

当干部就得 有智慧

晓山——著

当干部，政治智慧必须有

当干部，需要具有这些决策智慧

当干部，应当具备这些思想方法

当干部，这些悖论要破除

当干部，必要的悟性不可缺

当干部，这些工作技巧需讲究



党建读物出版社

当干部就得 有智慧



晓山——著

图书在版编目(CIP)数据

当干部就得有智慧 / 晓山著. — 北京: 党建读物出版社, 2018.1

ISBN 978-7-5099-0877-8

I. ①当… II. ①晓… III. ①干部教育—中国—学习参考资料 IV. ①D630.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第012549号

当干部就得有智慧

DANG GANBU JIUDEI YOU ZHIHUI

晓山 著

责任编辑: 郝英明

责任校对: 钱玲娣

封面设计: 春天·书装工作室

出版发行: 党建读物出版社

地 址: 北京市西城区西长安街80号南楼(邮编: 100815)

网 址: <http://www.djcb71.com>

电 话: 010-58587132 / 7166

经 销: 新华书店

印 刷: 北京中科印刷有限公司

2018年1月第1版 2018年1月第1次印刷

710毫米×1000毫米 16开本 24印张 215千字

ISBN 978-7-5099-0877-8 定价: 49.00元

本社版图书如有印装错误, 我社负责调换(电话: 010-58587361)

自

序

“干部”一词原是法文 **Cadre** 的日文对译词。法语 **Cadre** 原意为公务人员。在我国，“干部”又称“脱产干部”，与工人、农民及其他体力劳动者相区别，是指脱离体力劳动、从事公共管理及各种公共事务的人员。众所周知，党的干部是党和国家事业的中坚力量，是“关键的少数”。当了干部就意味着责任重大、使命光荣，就应当努力使自己成为一名党和人民需要的好干部。而什么样的干部是好干部？党纪国法有规定，人民心中有杆秤。习近平总书记鲜明提出了“信念坚定、为民服务、勤政务实、敢于担当、清正廉洁”的好干部标准。按照这“二十字”好干部标准要求，要成为一名好干部，一方面与其自身的努力修炼、自觉发展有关；另一方面也需要适当的环境支撑和组织培养、管理与调控。就干部

本身而言，一定要努力使自己拥有大抱负、大情怀、大担当、大本事，真正始终做到：不忘初心、牢记使命，有动力、有能力、有定力，久久为功。也就是说，当干部不仅要在状态、要有素养，还得有智慧。

智慧不仅是分析判断、选择处理、发明创造的能力，还是睿智的目光、广阔的思维、洒脱的言行、理性的生活方式、辩证的处事原则。而领导智慧，则是指领导者具有见微知著的眼光，能够对大局进行把握与掌控，拥有善于识人用人、勇于决策的胆略，以及举重若轻、化繁为简的手段和技巧。智慧大于一切，一克智慧胜过万吨黄金。智慧是真正的力量。毫无疑问，在领导活动中，领导者的智慧对领导者事业的兴衰成败具有决定性作用。领导智慧体

现在尚道、厚德、崇法、公正、养气、选贤、诚信、勤政、善政、廉政等各个方面。可以说，凡是优秀乃至卓越的领导者都具有超凡脱俗的领导智慧，而不断丰富和修炼领导智慧是所有干部提高领导能力和工作水平的有效途径。鉴于此，笔者根据自身的体会与感悟，就领导智慧这一问题，撰写了十篇文章，现结集成书，取名为《当干部就得有智慧》。与先前已出版的《当干部就得在状态》《当干部就得有素养》为同一系列。

领导智慧是可以学来的，但其精髓不仅在于知，更在于行。当干部要真正拥有智慧，至关重要的是在实践中不断领悟、总结和提高。

是为序。

目 录

一、为政之道十二条	/ 1
二、当好领导干部重在用人	/ 30
三、干部成长过程中之大忌	/ 62
四、当干部，政治智慧必须有	/ 97
五、当干部，需要具有这些决策智慧	/ 124
六、当干部，应当具备这些思想方法	/ 152

七、当干部，这些悖论要破除	/ 188
八、当干部，必要的悟性不可缺	/ 214
九、当干部，这些工作技巧需讲究	/ 246
十、当干部，自我改造、自我提升永无止境	/ 282
附：为政悟语900句	/ 316
后 记	/ 373

所谓道，是中华民族为认识自然为己所用的一个名词，意思是万事万物的运行轨道或轨迹，也可以说是事物变化运动的场所。道字的最初意义是道路，后来引申为做事的途径、方法、本源、本体、规律、原理、境界、终极真理和原则等。老子在《道德经》开篇就说：“道可道，非常道；名可名，非常名。无名天地之始，有名万物之母。”大意是说：“可以用言词表达的道，就不是常道；可以用文字表述的名，就不是常名。无，是形成天地的本始；有，是创生万物的根源。”所以这个“道”，难以彻底讲述出来，只可以直观体验。同时也说明，“道”不是口头上的空

谈，而是实际的存在。俗话说：“条条大道通罗马”，即是说“道无所不在”，无所不通。俗语还说：“各有各的道”，经商有“生财之道”，企业有“经营之道”，健康有“卫生之道”，生活有“养生之道”，做人有“处世之道”。从政为官更有“道”，当干部，要做一名好干部，就必须知道、明道、得道、守道。而大道至简，结合自己多年工作实践，总结概括了十二条为政之道。

第一条，旗帜鲜明讲政治，不断增强政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识

举什么旗、走什么路，是关系党的事业兴衰成败第一位的重大问题，是为政之道的第一标准。旗帜问题是具体的，习近平总书记说过：“我一直在想，如果哪天在我们眼前发生‘颜色革命’那样的复杂局面，我们的干部是不是都能毅然决然站出来捍卫党的领导、捍卫社会主义制度？我相信，绝大多数党员、干部是能够做到的。”现在的干部大多是20世纪六七十年代及其以后出生的，学历和文化程度都比较高，但政治经验、政治定力、政治能力等方面的历练相对还不够，必须加强政治历练。

旗帜问题至关重要，领导干部必须坚定“四个自信”。理想信念是领导干部安身立命的政治问题。我们党从成立起就高举马克思主义伟大旗帜，坚定共产主义远大理想。举旗问题是一个方向问题，更是一个信仰问题，理想信念不坚定

政治上就靠不住，这样的干部再有本事也要一票否决、坚决不用。事实一再表明，没有理想的人都走不远，有信仰的人才是幸福的人。领导干部要带头坚定政治信仰，增强道路自信、理论自信、制度自信、文化自信。政治理想集中体现党的性质和宗旨，是否恪守政治理想，是领导干部政治站位的“试金石”，迷失了信仰，就会站错位置，就会犯颠覆性的错误。周永康、薄熙来、郭伯雄、徐才厚、孙政才、令计划等人就是这样的反面典型，他们搞“独立王国”“私人领地”，严重破坏了党的集中统一，给党的事业造成重大损失。一些被查处的干部，其“两面人”“两面性”的根源也是信仰上出了问题，他们不认同党的理想和目标，但嘴边却挂着诗一样豪迈的理想情怀，搞政治攀附却说是服从领导。前车之鉴，足以警醒。作为一名党的领导干部，千万不要以为只要自己不贪污腐败就万事大吉、放松警惕。要知道，当今天下并不太平，西方反华势力、境外敌对势力对我们的分裂、颠覆、渗透、拉拢活动从未停止，甚至变本加厉。特别是信息化时代，意识形态领域的斗争日趋复杂，一不小心就有可能迷失方向。如以还原历史为幌子，大肆宣扬历史虚无主义，歪曲、抹黑、污蔑我们党的领袖、党的历史和英雄人物，其根本目的是否定党的领导、否定社会主义。对此我们必须高度警惕，旗帜鲜明地抵制和还击。理论上清醒，政治上就坚定。坚定政治信仰，必须深入学深悟透习近平新时代中国特色社会主

义思想，用马克思主义中国化的最新理论成果武装头脑。

—— **政治能力是第一能力，领导干部必须树牢“四个意识”**。政治标准是衡量领导干部的首要标准，提高领导干部能力第一位的是提高政治能力。作为领导干部，必须提高政治站位、政治觉悟，增强政治定力、政治担当，做政治上的明白人；必须通过政治历练这个必要途径，提高政治能力，积累政治经验，自觉把讲政治贯穿于党性锻炼全过程，使自己的政治能力与担负的领导职责相匹配。政治能力是具体的，要提高政治鉴别力，在大是大非面前，分清主流和支流、真理和谬误、善美和丑恶；要提高政治免疫力，严肃党内政治生活，以刀刃向内的勇气“祛病强身”，不断提高发现和解决自身问题的能力；要提高政治定力，严格遵守政治纪律和政治规矩，自觉接受纪律约束，保持政治定力、纪律定力、道德定力、抵腐定力，守住底线不逾矩。政治能力最根本的是坚定“四个自信”、牢固树立“四个意识”，始终在思想上政治上行动上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，带头维护习近平总书记作为党中央核心、全党的核心地位，维护党中央权威和集中统一领导。

第二条，老百姓是天，老百姓是地，自己永远是人民公仆的身份不能变

“为政之道，以顺民心为本，以厚民生为本，以安而不扰民

为本”。习近平总书记强调：“一个政党，一个政权，其前途和命运最终取决于人心向背。”这就要求我们，要始终坚持人民至上的价值追求，真正把老百姓当成天，把老百姓当成地，自觉做人民的公仆，全心全意为人民服务。

人民群众才是最大的“靠山”。坚持人民主体地位，充分调动人民积极性，始终是我们党在革命、建设和改革中立于不败之地的强大根基。民心是最大的政治，中国共产党只有信仰人民才能领导人民，人民的信任和支持是为政者最大的底气。现实中，有的党员领导干部，忘了自己是谁、为了谁，习惯做“官老爷”不会做公仆，就连交纳党费、参加组织生活等最基本的义务都没做好，更别说为民服务了。当干部，要是拿着俸禄不干事、高高在上不管事、欺压老百姓干坏事，老百姓是会用扁担打你的，那也活该！“当官不为民做主，不如回家卖红薯”。人民立场是中国共产党的根本政治立场，是马克思主义政党区别于其他政党的显著标志。然而有些领导干部，不信仰人民，不依靠人民，反而去依附权贵，搞政治攀附，结党营私获取“政治资源”，最终走向了人民的对立面。民心向背关系党的生死存亡。“衙斋卧听萧萧竹，疑是民间疾苦声；些小吾曹州县吏，一枝一叶总关情”。联系群众永远不能断线，要始终把人民放在心中最高位置，与人民群众风雨同舟、生死与共，始终同人民想在一起、干在一起。有了人民群众这座最大的“靠山”，我们将无往而不胜。

人民对美好生活的向往就是我们奋斗的目标。“治国₁有常，而利民为本”。尽管经过改革开放近四十年的飞速发展，我国已成为世界第二大经济体，但我们的发展质量和效益还有待提高。最近，我看到一组统计数据，世界各国人均 GDP，欧洲小国卢森堡以 10.58 万美元排名第一，美国为 5.73 万美元，而中国的 8261 美元仅是卢森堡的 1/13、美国的 1/7。中国是世界最大发展中国家的国情没有变。我们要把人民对美好生活的向往作为我们奋斗的目标，把增进人民福祉、促进人的全面发展作为衡量工作的标准。

第三条，职务就是责任，在岗一分钟、战斗六十秒，不偷懒不要滑，尽心尽力、尽职尽责

“天地生人，有一人当有一人之业；人生在世，生一日当尽一日之责。”人一生其实都是生活在责任之中，只有责任才能使一个人坚持和长久，也只有责任才能让一个人变得坚强而勇敢。家长有赡养老人、照顾下一代的责任，孩子有刻苦学习、增强本领的责任。同样，组织看一个领导干部，也要着重看其有没有责任感，有没有担当精神。肯干事、干成事的干部越多，党和人民的事业就越有希望。

正确的世界观权力观事业观是干好工作的前提。世界观标举人生指南，权力观揭示权力本质，事业观蕴含工作取

向。领导干部只有牢固树立正确的世界观、权力观和事业观，才能自觉做到知责、履责、尽责。中国共产党没有自己特殊的利益，全心全意为人民服务是党的宗旨，但作为党的干部，不是苦行僧，该保障的待遇组织会提供保障，除此之外，没有特殊的待遇，唯有努力为党工作、为民服务方是正确的追求。“先天下之忧而忧，后天下之乐而乐”。对于党员干部来说，权责要对等、有权必有责，有责要担当、失责必追究。领导干部能否用好权力，关键就在于权力观是否正确。大家要有“公器”不能“私用”的理念，把权力当责任，对党负责，对国家和人民负责，官越大、权越重，为人民服务越应该作出成绩，越应该把人民群众利益放在行使权力的最高位置，把人民群众满意作为行使权力的根本标准。中国共产党人的事业观，就是为人民利益不懈奋斗，为中国特色社会主义事业不懈奋斗。每一位领导干部对待党和人民的事业，一定要始终保持一种神圣的责任感、使命感和庄严感；一定要珍惜为党工作、为民奉献的机会，把责任刻在心里、扛在肩上、落实到行动上。

实干实绩最重要，说得漂亮不如干得漂亮。“铁打的营盘流水的兵”。人生难过一百年，而担任领导职务的时间更有限，特别是在一个地方、一个单位任职的时间更短，千万不能占着位置碌碌无为。无功就是过，平庸就是错。干部就得“干”字当头，不干，半点儿马克思主义也没有；不干，再好的

规划也是空中楼阁，再美的蓝图也是废纸一张。如期脱贫等不来，全面小康等不来，跨越发展更等不来，等不是办法，干才有希望。我们每一名领导干部都要有“只争朝夕”的精神，倍加珍惜任职的时间，爱岗敬业、夙夜在公，不辜负组织和群众的重托，也不辜负自己对人生价值的追求。大家要明白一个道理，对领导干部来说，使用是最大的信任。这种信任包含组织的信任、群众的信任、同事的信任和家庭的信任。一旦这种信任被破坏，要重新建立就非常困难。应当珍惜这种信任，切实做到“朝受命、夕饮冰，昼无为、夜难寐”，不磨洋工，不蹉跎时日，做到人在岗上、身在事上、心在责上，集全部心思于工作，倾一切才智于事业，充分利用这有限的时间，多为群众办实事、办好事，当回首往事时，不因碌碌无为而悔恨。

第四条，与时俱进，顺势而为、遵循规律，按照辩证法办事

习近平总书记强调，惟创新者进，惟创新者强，惟创新者胜；在推进改革中，要坚持正确的思想方法，坚持辩证法。这就要求我们，要把唯物辩证法作为最根本的工作方法，坚持解放思想、开拓创新，紧跟时代步伐，把握大局大势，顺势而为。

不破不立，创新先行。“苟日新，日日新，又日新”。意思是，如果有一天能够获得新的进步，就要一天一天都有新的

进步，还要再继续天天有新的进步。古人尚知道只有日新月异才能发展，当今的领导干部更要与时俱进、孜孜以求，不断推陈出新。要有时不我待的紧迫感，敢于打破不合时宜的条条框框，善于用新思想、新思维武装头脑，破除迷信经验、迷信本本、迷信权威的惯性思维，勇于开拓创新，以锐意进取和敢于应对挑战的“吃螃蟹”精神，进一步解放思想，用创新的思维、思路和举措来谋发展、抓发展、促发展，不断闯出新路子，创造新局面，实现新跨越。但必须要牢记，不创新不行，创新慢了也不行，盲目创新更不行。不能为了出彩以“创新”之名故意搞出“大动静”。创新不可能毕其功于一役，要坚持稳中求进，一步一步来，做到蹄疾而步稳，千万不能另起炉灶、另搞一套、好大喜功。

抢抓机遇，顺势而为。“兵无常势，水无常形”。做任何事情，都要善于把握形势，预判未来。什么是形势？形势就是当时当下所处的方位和基点。“形”即已经呈现的状况，是当时当下的具体实在；“势”即还没有出现、将要出现的形状及趋向。“形”是“势”的基础和前提，“势”是对“形”的把握和引导；形中有势，势寓于形；看“形”比较容易，看“势”则需要点水平。机会只会留给有准备的人。没有准备，只知守株待兔，只会一再错过；而有准备的人，不仅能够抓住机遇，还能根据形势自己创造机遇。机不可失、失不再来，有为才有位，