

民建中央建华企业家课堂 广东分厅 三合商学院基地 丛书

?!V 觉知企业自动运营密码
顿悟企业经营至高境界



企业领袖 三合智慧

三合智慧研究院 著
三合智慧商学院



让我们爱员工就像爱孩子一样自然流淌
让我们爱顾客就像爱亲人一样自然流淌
让我们爱社会就像爱家族一样自然流淌

罗德达

三合智慧创始人

 中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

民建中央建华企业家课堂 广东分课堂 丛书
三合商学院基地

?!√ 觉知企业自动运营密码
顿悟企业经营至高境界

企业领袖 三合智慧

三合智慧研究院 著
三合智慧商学院

?!√



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

企业领袖三合智慧 / 三合智慧研究院, 三合智慧商学院著.

北京: 中国经济出版社, 2018.1

ISBN 978 - 7 - 5136 - 4861 - 5

I . ①企… II . ①三… ②三… III . ①企业领导学—研究

IV . ① F272.91

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 226338 号

责任编辑 叶亲忠

责任印制 马小宾

装帧设计 企业三合智慧系列丛书编辑部

图书策划 广州三合智慧企业文化发展有限公司

智慧支持 三合智慧研究院

三合智慧商学院

花城商学院

民建中央建华企业家课堂

中国智慧企业家交流中心

出版支持 淘心互销 K2K 中国企业家联盟

企业三合智慧展览馆 (广州馆)

广州心合教育投资有限公司

广东花城学院

出版发行 中国经济出版社

印刷者 北京富泰印刷有限责任公司

经销者 各地新华书店

开 本 787mm × 1092mm 1/16

印 张 17.5

字 数 300 千字

版 次 2018 年 1 月第 1 版

印 次 2018 年 1 月第 1 次

定 价 100.00 元

广告经营许可证 京西工商广字第 8179 号

中国经济出版社 网址 www.economyph.com 社址 北京市西城区百万庄北街 3 号 邮编 100037

本版图书如存在印装质量问题, 请与本社发行中心联系调换 (联系电话: 010 - 68330607)

版权所有 盗版必究 (举报电话: 010 - 68355416 010 - 68319282)

国家版权局反盗版举报中心 (举报电话: 12390) 服务热线: 010 - 88386794

与天合与地合与人合自动与心合
为中华民族伟大复兴而奋斗终生

天地人

智慧支持

?!V 三|中国中小企业三合思维引领者
合|企业三合智慧传播机构

与天合与地合与人合自动与心合
为中华民族伟大复兴而奋斗终生

與天合

與地合

與人合

自動與心合

智慧支持

?!V三|中国中小企业三合思维引领者
合|企业三合智慧传播机构

与天合与地合与人合自动与心合
为中华民族伟大复兴而奋斗终生

三合智慧
由心而生

三合思维
鏗鏘有聲

三合境界
樂行四海

智慧支持

?!√三|中国中小企业三合思维引领者
合|企业三合智慧传播机构

?!v

与天合 与地合 与人合 自动与心合
为中华民族的伟大复兴而奋斗终生



序言

PREFACE

为梦想而奋斗不息

实现中华民族伟大复兴的中国梦，归根究竟是让人民共同享有人生出彩和梦想成真的机会。大众创业、万众创新是激发亿万群众智慧和创造力的重大改革举措，是实现国家强盛、人民富裕的重要途径。

然而，创办和经营企业却并不容易，甚至充满了陷阱和危机。据统计：中国私营企业的平均寿命只有2.9年，中国每年约有100万家私营企业破产倒闭，60%的企业将在5年内破产，85%的企业将在10年内消亡，能够生存3年以上的企业只有10%……这一组组数字令人触目惊心。

三合智慧研究院、三合智慧商学院融合古今中外圣贤的思想，经过五年的实践、思考、研发，提炼成一套适合我国中小企业的实用有效的《企业领袖三合智慧》课程体系。该体系内容包括企业家九大方面提升和修炼：企业运营智慧、企业营销智慧、企业健康智慧、企业产品智慧、企业资本智慧、企业境界智慧、企业演说智慧、企业执行智慧和企业心合智慧。

与天合二重天。

只有分得清楚，才能合得愉快，《企业领袖三合运营智慧》让员工不是亲人胜似亲人。

信用是企业制胜的唯一法宝，《企业领袖三合营销智慧》让员工相信产品就像相信自己的性别一样坚定。

与地合三分地。

健康已成为企业家的头等大事，《企业领袖三合健康智慧》分享健康之秘诀，用天合心态、地合饮食、人合运动，让充沛的体能承载我们伟大的使命。

物美价廉已经不能代表这个时代，《企业领袖三合产品智慧》用智慧把产品无限升值，让我们的产品畅销全世界。

资本时代已经来临，《企业领袖三合资本智慧》让企业家构建资本系统，用资本让企业腾飞。

与人合三境界。

人合第一如何想？起心动念定结果。《企业领袖三合宗教智慧》让企业找到灵魂，实现用企业产品帮助更多的人走向幸福。

人合第二如何说？气质逻辑激情说。《企业领袖三合演说智慧》让企业家的气质和人格魅力把独到的见解和观点以爱的形式释放出来，让人喜欢，让人相信，让人行动。

人合第三如何干？想说写做省后干。《企业领袖三合执行智慧》让企业拥有军队般的执行力。

落地三方案。

落地第一与天合，员工顾客保你合。《企业激励分红方案班》让企业团队以业绩来证明自己的价值，直奔工作核心。

落地第二与地合，体力业绩立即合。《企业营销系统方案班》让企业自动运营，就像月亮围绕地球转，地球围绕太阳转。

落地第三与人合，人人操心企业合。《企业文化系统方案班》让老板遵循天道，让员工敬畏师道，让全员懂得孝道，用三道文化把企业核心理念显现，用三合文化把企业核心精神传承。

落地核心与心合，心合智慧心心合。《企业领袖心合智慧》让我们爱员工就像爱自己的孩子一样，让我们爱顾客就像爱家人一样，让我们爱社会就像爱家族一样自然流淌。

企业领袖三合智慧九大主干课和三大方案班系列课程一经推出，以其先进的理念、鲜活的案例、生动的讲解、碰撞的互生、实用落地的课程吸引了全国各地的企业家前来学习并迅速引起巨大反响。

中国企业家在尊时守位、知常达变、开物成务、发展壮大过程中培育和形成的企业管理理念，如革故鼎新、与时俱进的企业思想，脚踏实地、实事求是、惠民利民的企业理念，道法自然、天人合一的企业文化，与三合智慧理念不谋而合。可以说，三合智慧体系是中华五千年优秀传统文化的传承体现，三合智慧倡导的理念与中华民

族最深沉的精神追求非常吻合，是企业生生不息、发展壮大的企业滋养供给站，是中国特色社会主义新时代的企业文化沃土。也可以说，三合智慧体系是对中华优秀传统文化在企业管理上的延续和发展。

三合智慧的理念、气度、神韵，将增添中国企业家内心深处的自信和自豪，为建设企业文化，增强企业文化软实力，可以为企业改造和升级、治理提供有益启迪和有益借鉴。三合智慧大力弘扬的重员工、爱顾客、守诚信、崇正义、尚和合、求大同的理念本质上就是传承发展中华优秀传统文化，一定能为企业家提升管理水平和管理境界起到助推作用。

三合智慧理念是中华优秀传统文化蕴含的道德理念和规范在企业上表现，如天下兴亡、匹夫有责的企业担当意识，精忠报国、振兴中华的企业爱国情怀，崇德向善、见贤思齐的企业用人风尚，孝悌忠信、礼义廉耻的企业荣辱观念。传承发展中华优秀传统文化，就要大力弘扬企业自强不息、企业敬业乐群、企业扶危济困、企业见义勇为、企业孝老爱亲等中华传统美德。

三合智慧理念是中华优秀传统文化积淀着多样、珍贵的精神财富在企业上表现，如求同存异、和而不同的企业竞争思维，文以载道、以文化人的企业文化思想，形神兼备、情景交融的企业美学追求，俭约自守、中和泰和的企业生活理念，滋养了当代企业家的独特情怀。

作为中国特色社会主义新时代的企业家，传承发展中华优秀传统文化是我们这代人的历史责任，在中华优秀传统文化的忠实继承、弘扬和建设应该有一份自己的建树。

在三合商学院EMBA总裁班企业家学员和各界朋友的热情支持下，三合智慧团队现将企业三合智慧课程体系要点和精华以图书的形式正式出版，本书希望能够给企业家特别是中小企业家们有实际的帮助。

本书在出书的形式上、版式上力求突破传统的管理智慧图书，不仅理论创新，而且版式创新，赋予了图书新的生命力。

希望本书的三合智慧理念、观点、措施对企业提高效率有一定实际效果，更加希



望三合智慧能助力中国的企业更加智慧、更加强大，助力我们的生活更加幸福、更加美好。

同时，希望本书能够在我国企业管理培训方面起到抛砖引玉的作用，引起业界和学界对企业三合智慧的广泛探讨，对我国企业管理智慧方面能起到投石问路的作用。

企业智则中国智，企业强则中国强。

三合智慧团队愿与我国企业家和各界朋友一起为促进中国商业文明和实现中华民族伟大复兴的中国梦而奋斗不息。

是为序。

罗德达

2017年12月8日于广州

引言

INTRODUCTION

何为三合智慧

中国智慧，源远流长，博大精深。

本书所述三合智慧明确、系统、深刻地提出了企业领袖“与天合、与地合、与人合”，强调企业与天地合一，企业与自然和谐，企业对天地与自然持有极其虔诚的敬爱之心。

三合智慧有三个维度、九大板块和三大应用。三个维度从三合智慧、三合思维、三合境界出发，阐述体系的实践性；九大板块讲述了三合智慧在企业落地的九大修炼；三大应用是指三合智慧在个人、家庭和企业的應用。

三合智慧是融合儒、释、道等经典文化内涵，透过企业外部联系和表现特征，揭示出企业成长发展规律的经营智慧。三合智慧指出了在企业经营发展方面与天合、与地合、与人合的智慧。

“与天合”说的是企业要有二重天的思维，第一重天指员工，第二重天指顾客。

“与地合”说的是企业领袖要有“一亩三分地”的思维，第一分地指企业领袖身体健康，第二分地指企业产品，第三分地指企业资本。

“与人合”说的是经营的三种境界，第一境界如何想？也就是老板起心动念的问题。第二境界如何说？也就是老板如何说的问题。第三境界如何干？也就是企业团队执行力的问题。

“自动与心合”说的是企业领袖在“与天合”“与地合”“与人合”方面达到一定境界，就会出现达到“内外亲和福东海，天地人合贵八方”，也就是企业领袖在经营境界上达到德行天下、乐行四海、大爱无疆的境界。

氣正坤天

三合智慧的标志解读



解读一：使用在天、地、人之间

- ? 代表天，是一个充满问号的地方，需要人类不断地探索。
- ! 代表地，是一个供养人类的地方，需要人类永远地爱护。
- √ 代表人，是一个有思想的人类，需要明辨是非对错，为了梦想不断奋斗。

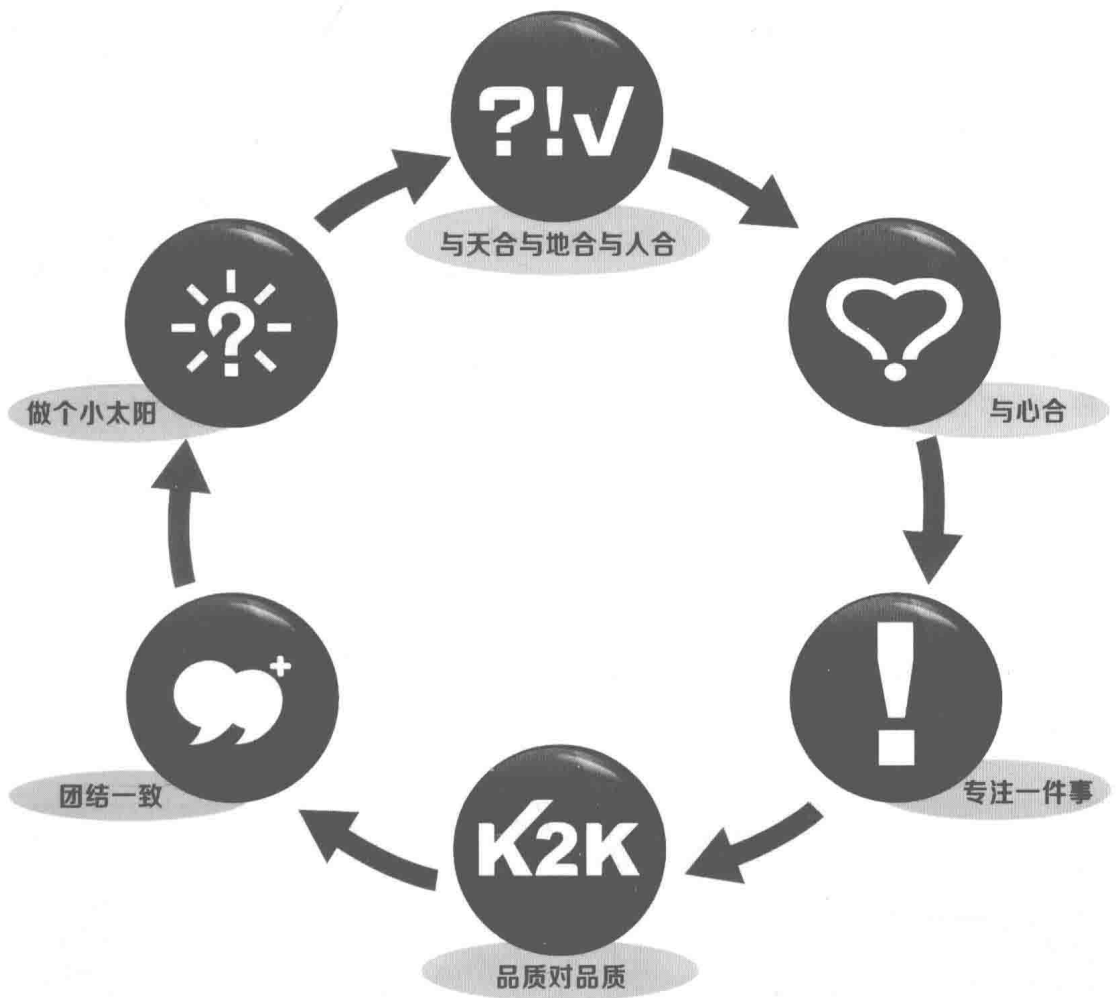
解读二：使用在企业发展上

- ? 代表员工的困惑、客户需求。
- ! 代表企业带领员工为顾客提供产品或解决方案，然后与员工一起实现梦想。
- √ 客户、员工表示认可企业的产品或方案，成为企业的忠实粉丝。

解读三：使用在企业领袖智慧与境界提升上

- ? 代表企业领袖在企业运营过程中的困惑和困难。
- ! 代表企业领袖获得企业运营的策略、智慧、方案、境界。
- √ 代表企业领袖与员工、与合作伙伴一起飞翔，走向成功，实现梦想。

三合智慧的标志延伸



三合智慧的三个维次

智慧的维次

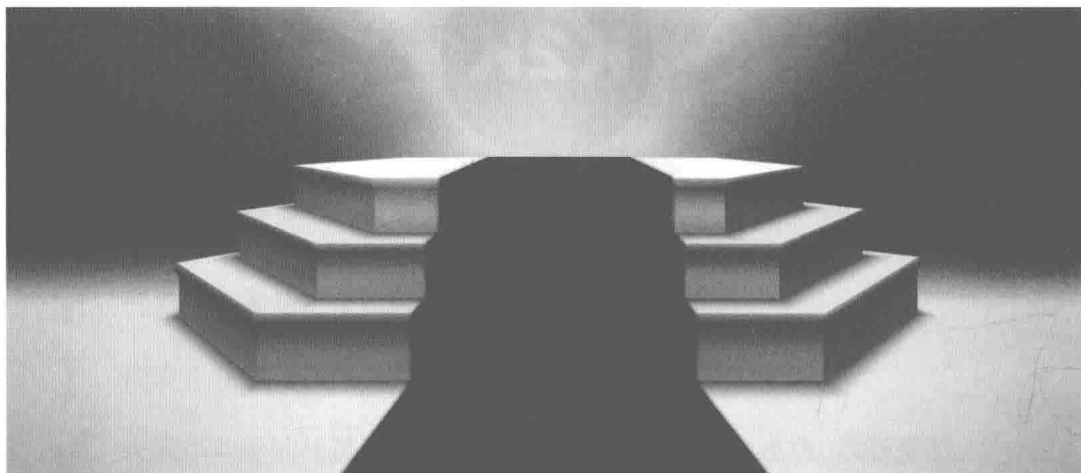
智慧的维次是指三合智慧在解决方法、解决困难、解决技术的经营管理智慧层面。例如，员工激励智慧、营销策略智慧、团队打造智慧、企业文化智慧、沟通智慧、精细化管理智慧、运营流程智慧、执行智慧、管控智慧、产品智慧等问题的解决方法、通道、策略。

思维的维次

思维的维次指的是思想的层面、出发点的层面，指的是世界观、人生观、价值观的层面，是方法论、是纲领、是指南针。具体就是“三合思维出智慧、事不成典誓不休，成功何须问大小、心合境界论英雄”。

境界的维次

境界的维次指的是自然流淌的精神层面，很自然的不需要思考。三合境界表现在企业运行上，在企业中的具体表现就是爱员工就像爱自己的孩子一样，爱顾客就像爱自己的亲人一样，爱社会就像爱自己的家庭一样自然流畅；表现在产品上，就是用企业产品让顾客生活得更幸福、更美好。



三合智慧的三大应用

三合智慧应用在个人

三合智慧应用在个人上，主要表现在个人的“天”是什么？在哪里？个人的“地”是什么？在哪里？个人的“人”是什么？在哪里？如何找到自己的“天”“地”“人”？如何才能三合？等等。

三合智慧应用在家庭

三合智慧应用在家庭上，主要表现在家庭的“天”是什么？在哪里？家庭的“地”是什么？在哪里？家庭的“人”是什么？在哪里？如何找到家庭的“天”“地”“人”？如何才能三合？等等。

三合智慧应用在企业

三合智慧应用在企业上，主要表现在企业的“天”是什么？在哪里？企业的“地”是什么？在哪里？企业的“人”是什么？在哪里？如何找到企业的“天”“地”“人”？如何才能三合？等等。



三合智慧中国行

三十万企学智慧，觉知自己很智慧。
转身落地忙分配，好多企业好多泪。
大师高人对我说，落地智慧你去说。
漯河顶山初涉水，万家企业鱼中水。
与天与地与人合，落地命脉与心合。
心身脑合拜黄帝，拜祖拜先拜天地。
轩辕祖先与我说，三合智慧铁定说。
受邀企业去明了，员工老板未明了。
其实老板爱员工，员工其实愿用功。
企业为何不太合，大伙总结缺三合。
落地第一与天合，员工顾客保你合。
落地第二与地合，体力业绩立即合。
落地第三与人合，人人操心企业合。
落地核心与心合，心合智慧心心合。
心合姐妹拜大佛，我佛即是三合佛。
草根企业也佛心，三合智慧合佛心。
德心一心伴你行，我来服务行不行。
先祖佛祖齐说行，三合智慧中国行。