



孙子兵法

大讲堂



双色
图文版

文化大视野

知识大观园

刘凤珍◎主编

「春秋」孙武

等◎著

孙沛◎编

中国华侨出版社



孙子兵法



大讲堂
双色

刘凤珍◎主编 [春秋] 孙武等◎著 图文版
孙沛◎编

中国华侨出版社
北京

图书在版编目 (CIP) 数据

孙子兵法大讲堂 / (春秋) 孙武等著; 孙沛编. —北京:
中国华侨出版社, 2016.12
(中侨大讲坛 / 刘凤珍主编)
ISBN 978-7-5113-6543-9

I. ①孙… II. ①孙… ②孙… III. ①兵法—中国—春秋
时代—通俗读物 IV. ① E892.25-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 292767 号

孙子兵法大讲堂

著 者 / [春秋] 孙武等

出 版 人 / 刘凤珍

编 者 / 孙 沛

责任编辑 / 馨 宁

责任校对 / 王京燕

经 销 / 新华书店

开 本 / 787 毫米 × 1092 毫米 1/16 印张 / 24 字数 / 495 千字

印 刷 / 三河市华润印刷有限公司

版 次 / 2018 年 3 月第 1 版 2018 年 3 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5113-6543-9

定 价 / 48.00 元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成达大厦 3 层 邮编: 100028

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 64443051 传真: (010) 64439708

网 址: www.oveaschin.com

E-mail: oveaschin@sina.com



前言

P r e f a c e

《三十六计》和《孙子兵法》是中国古典军事文化遗产中的璀璨明珠，是中国优秀传统文化的重要组成部分，更代表着炎黄子孙的智慧、思想、文化。

《三十六计》作为我国古代一部讲述战争谋略的智慧读本，一经问世就受到兵家的关注与推崇，素有兵法、谋略奇书之称。它所体现的朴素的军事辩证法和所叙述的切实可靠的谋略计策，成为古代兵家行军作战的决胜宝典，是中国人无形的“智慧长城”，对后世影响深远。今天，三十六计已远远超出军事斗争的范畴，被广泛用于政治、商业、人生等各种领域，成为人们克敌制胜的重要法宝。

《孙子兵法》是世界三大兵书之一，享有“兵学圣典”的美誉，其作者是春秋时期伟大的军事家孙武。该书大致成于春秋末年，共分 13 篇，总计 5900 余字，内容博大精深，思想精邃富赡，逻辑缜密严谨，是我国古代流传下来的最早、最完整、最著名的军事著作，也是世界现存最古老的军事理论著作。该书自问世以来，对中国古代军事学术的发展产生了巨大的影响，历代兵学家、军事家无不从中汲取养料，用于指导战争实践和发展军事理论。如今，其博大精深的思想，不但广为中外政治家、军事家学习和运用，而且被众多哲学家、文学家和企业家所借鉴，已成为人们日常生活精神指导和成功指南。

可以说，《三十六计》《孙子兵法》人人都在读，在国内外的军界、政界、商界以及职场中广为流传，但真正能领悟其博大智慧，并把它灵活运用到自己的工作、生活中以获取成功的人却并不多见。《三十六计》《孙子兵法》的精髓在哪里？怎样在具体的做人做事中恰到好处地运用这些智慧？本书即是讲解如何在工作、生活中灵活运用《三十六计》《孙子兵法》的理想读本。

本书以通俗易懂的语言阐释了《三十六计》和《孙子兵法》的精神实质，

以谋略故事为例加深读者的感受和思悟，便于读者更好地领悟这两部经典的深刻内涵与博大精深，从中汲取营养，启迪智慧，成就人生。此外，本书在原著基础上还增设了计名探源、解语注释、原书按语、按语阐释和用计例说等栏目，力图通过简明的体例、精练的文字、新颖的版式等多种视觉要素的有机结合，丰富原著内涵，为读者扫除阅读与理解障碍，使读者在充满时空场景感的历史长廊中领略杰出军事家的必胜智慧。

在这里，我们详细阐述了每个计谋的适用情况及其优势所在，教会读者在现实生活中娴熟地运用《三十六计》《孙子兵法》的策略处理好人际关系，灵活应对各种局面，成为生活中的强者，获得事业成功和人生幸福。





上 篇 三十六计

胜战计

瞒天过海..... 2

【用计例说】 飞渡长江，隋军灭陈 / 宋太祖借酒收巨资 /
蒙古军擂鼓破坚兵 / 罗斯福不露声色获敌密码 /
勤杂工原来是卧底

围魏救赵..... 8

【用计例说】 “啃”掉敌人的韦银豹 / 单个劝降，化敌为友 /
李秀成巧计救天京 / “沙漠盾牌”行动 /
可口可乐亚运大打温情广告牌

借刀杀人..... 14

【用计例说】 借人之力，秦昭王打败对手 / 晏婴二桃诱三士争功残杀 /
“碧眼小儿”移祸曹阿瞞 / 猜忌心重，崇祯自毁长城 /
无辜丧命的图哈切夫斯基

以逸待劳..... 22

【用计例说】 周亚夫巧解“七王之乱” / 坚壁清野，陆逊破刘备 /
马燧变劳为逸得胜利 / 美国“汽车城”的没落

趁火打劫..... 27

【用计例说】乘人之危，齐宣王兴兵占燕 /

曹操助袁氏兄弟相残后渔翁得利 /

多尔袞乘势入中原 / 摩根因机而发，玩转美国白宫

声东击西..... 33

【用计例说】冯谖谋划，孟尝君官复原职 / 韩信偷渡黄河 /

跨越海洋，郑成功收复台湾 /

拿破仑铤而走险，声东击东 / 植树带活宾馆生意

敌战计

无中生有..... 39

【用计例说】追名图利，楚怀王割地求和 / 石显以真讹真 /

吴用施计，卢俊义逼上梁山 / 小店主导演王妃购物秀

暗度陈仓..... 44

【用计例说】吕蒙夺荆，关羽败走麦城 /

绕着弯子修城防敌的李允则 / 拿破仑的真假预备队 /

闪电战前的烟幕弹 / 免费拍照引来茶生意

隔岸观火..... 50

【用计例说】陈轸献计，秦王坐山观虎斗 / 苏代点离间之火乱秦 /

诸葛亮未折一兵得渔翁之利 / 英迪拉智坐总理宝座 /

复印机厂相机行事坐收渔利

笑里藏刀..... 56

【用计例说】被“温柔之刀”割鼻的美人 / 关云长大意失荆州 /

赵匡胤杯酒释兵权 / 出口骗局

李代桃僵..... 61

【用计例说】牺牲亲子，程婴义救赵氏孤儿 / 完子以身救国 /

孙臧献计，田单赛马一输二赢 / 稀缺的替罪羔羊 /

博士伦轻装上阵得兴隆 / “椰菜娃娃”开创新潮流

顺手牵羊..... 66

【用计例说】赵匡胤“出师湖南，假道荆渚” /

打劫邀功的败军之将 /

天天低价的沃尔玛巧取微利

攻战计

打草惊蛇..... 71

【用计例说】弦高惑敌救国 / 甘露寺东吴招亲 /

徐庶以马试刘备 /

萧衍两封信引蛇相斗 /

李自成大破开封

借尸还魂..... 75

【用计例说】借鸡下蛋在称帝上的妙用 /

一呼百应，陈胜揭竿而起 /

引狼入室，刘璋痛失益州 /

杨延昭借水筑冰墙 /

面对资源缺乏的新思路

调虎离山..... 80

【用计例说】楚汉人才之争 / 日夜兼程，虞诩平羌乱 /

里应外合，夏侯惇战关公 /

诸葛亮与司马懿同用“调虎离山”计 /

范先生巧破“卜内门” / 如此出价

欲擒故纵..... 85

【用计例说】先予后取，石勒设计平复幽州 /

后发制人，尚婢婢鏖战大夏川 /

忍中求胜的冒顿单于 / “三缺一”的妙用 /

罗斯福智取巴拿马运河

抛砖引玉..... 91

【用计例说】五只神牛换国土 / 契丹骑兵重创唐军 /

小铜牌招来大主顾 / “金鹰”巧购“宫灯”后名声大振	
擒贼擒王.....	96

【用计例说】李愬夜擒吴元济 / 战场上的亲情牌 /
明军遭伏土木堡 / 屈臣氏巧用名人效应

混战计

釜底抽薪.....	101
-----------	-----

【用计例说】楚鹿之征 / 美女逼走孔夫子 /
曹孟德夜袭乌巢

浑水摸鱼.....	105
-----------	-----

【用计例说】魏吴相争，孔明坐收渔利 / 李渊趁乱而夺天下 /
朴正勋搅浑水乱中取利

金蝉脱壳.....	110
-----------	-----

【用计例说】虚张声势，毕再遇惑金兵 /
狄青分身有术 / 斯巴达克分身计脱逃

关门捉贼.....	114
-----------	-----

【用计例说】刘邦轻敌陷白登之围 / 以退为进，黄巢两占长安

远交近攻.....	118
-----------	-----

【用计例说】群雄并起，郑庄公成就霸业 / 虚怀若谷，赵匡胤海纳人才 /
古耕虞舍近求远获大利 / 化工厂舍近求远得工艺 /
布拉特“远交近攻”赢支持

假道伐虢.....	124
-----------	-----

【用计例说】蔡息反目，楚文王一石二鸟 / 荆州计败，诸葛亮气死周瑜

并战计

偷梁换柱.....	128
-----------	-----

【用计例说】韩赵魏三家分晋 / 偷梁换柱，李晟“回敬”李怀光 /

指桑骂槐..... 133

【用计例说】刀下无情，孙武演阵美女战 / 魏徵以古喻今谏太宗 /
萨克斯委婉进言罗斯福

假痴不癫..... 138

【用计例说】孙臧装疯卖痴脱险境 / 老谋深算，司马懿诛曹爽 /
铜钱的妙用 / 姐妹俩变相降价搞促销

上屋抽梯..... 144

【用计例说】项羽破釜沉舟败秦军 / 背水一战，韩信破陈馥 /
凤姐设套，尤二姐吞金 / 洛克菲勒的贷款诱饵

树上开花..... 150

【用计例说】屡设巧计，田单破燕军 / 春申君命丧李园之手 /
秦王“树上开花”统天下 / 利用总统大做广告的书商 /
服装行业的三强联手、优势互补

反客为主..... 156

【用计例说】诸葛亮智激周瑜联吴抗曹 / 联回纥，郭子仪抗敌兵 /
林教头火并王伦 / 八字保住乌纱帽

败战计

美人计..... 162

【用计例说】刘邦巧用“美人计”脱险 /
貂蝉献色，吕布董卓反目为仇 /
英雄一世，洪承畴难过美人关

空城计..... 167

【用计例说】单枪匹马，赵云退曹兵 / 临阵布疑，飞将军巧脱虎口 /
张齐贤因变生变退敌兵 / 松下不动声色渡难关 /
核武器面前的较量

反间计..... 174

- 【用计例说】扬州移兵，韩世忠计惑金兵 /
苏联“蒋干”中计 /
硅谷热闹上演间谍与反间谍大战

苦肉计..... 179

- 【用计例说】最不值当的“苦肉计” / 周瑜打黄盖，两厢情愿 /
岳飞大战朱仙镇

连环计..... 184

- 【用计例说】巧使连环，王允除董卓 / 高价买卖陷阱

走为上计..... 189

- 【用计例说】楚庄王灭庸国 / 戴高乐出走救法国 / 保存实力，东山再起的日立公司

下篇 孙子兵法

计篇

- 【用计例说】..... 196
越灭吴之战 / 李渊定鼎关中 /
收垃圾得法宝，靠信息发大财 /
重福利公司得发展，花小钱亨利赚大业 /
原告蛮横无理玩敲诈，律师不经意间破天机

作战篇

- 【用计例说】..... 209
襄阳之战·顺昌之战·郾城之战 /
万历三大征之出兵朝鲜 /
尤伯罗斯以会养会，奥林匹克盛况空前 /
马助理盯上菲亚特，葛厂长抢做网球鞋

谋攻篇

【用计例说】 225

晋楚城濮之战 / 烛之武退秦师 / 靖难之役 /

兵不血刃当皇帝，不放一枪占巴黎 /

小老板从小做大，“步步高”步步高升 /

推销员知己知彼，营销业大有学问 /

爱德集团遭冲击，上下一心获生机

形篇

【用计例说】 238

田单复齐 / 秦赵邯郸之战 /

淝水之战 / 蒙古窝阔台攻金三峰山之战 /

莫里哀顽强拼搏，小演员终成大师 /

烟台啤酒巧胜英法，中国品牌霸占上海

势篇

【用计例说】 251

官渡之战 / 刘裕灭南燕与后秦 /

李世民灭郑之洛阳、虎牢之战 /

海尔服务甲天下，大妈广告传全国 /

两兄弟出奇制胜，小公司名声大噪

虚实篇

【用计例说】 265

齐魏桂陵、马陵之战 /

成吉思汗西征花刺子模 /

雅克萨之战 / 塞翁失马焉知非福，正确面对方可成功 /

独辟牛仔服装新天地，李维顺应市场赚大钱 /

闻一多借“雨”发挥，纪念会顺利进行 /

雀巢行剑走偏锋，三步“走”来大市场

军争篇

【用计例说】 283

刘秀攻蜀之战 / 松锦之战

九变篇

【用计例说】 293

晋齐鞍之战 / 周亚夫平七国之乱 /

黄天荡之战

行军篇

【用计例说】 303

关羽水淹七军 / 东西魏沙苑—渭曲之战 /

萨尔浒之战

地形篇

【用计例说】 315

井陘之战 / 成皋之战 /

雍丘、睢阳之战 / 采石之战

九地篇

【用计例说】 333

巨鹿之战 / 李愬奇袭蔡州 / 襄樊之战 /

明宁远保卫战 / 太平军北伐之战

火攻篇

【用计例说】 352

火烧博望、新野 / 赤壁之战 / 火烧连营

用间篇

【用计例说】 365

皇太极用间杀袁崇焕

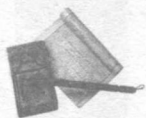
上篇

三十六计



治兵如治水，锐者避其锋，如导疏；弱者塞其虚，如筑堰。故当齐救赵时，孙子谓田忌曰：“夫解杂乱纠纷者不控拳，救斗者不搏击，批亢捣虚，形格势禁，则自为解耳。”

◎胜战计◎



瞒天过海

◇计名探源

事见《永乐大典·薛仁贵征辽事略》。唐贞观十七年，唐太宗御驾亲征，领30万大军以平定东土。一日，大军浩浩荡荡来到大海边上，唐太宗见眼前白浪排空，茫茫无穷，即向众将询问过海之计，众将面面相觑。忽然一个近居海上之人请求见驾，并声称其家已经独备30万份过海军粮。太宗大喜，便率众将随此人来到海边。只见家家户户皆用一彩幕遮围，分外严密。此人东向倒步引帝入室。室内皆是绣幔彩锦，茵褥铺地。众将入座，宴饮乐甚。不久，风声四起，波响如雷，杯盏倾侧，人身动摇，良久不止。太宗惊警，忙令近臣揭开彩幕察看，不看则已，一看愕然，满目一片苍茫海水，横无际涯，哪里是在百姓家里做客，大军竟然已航行于大海之上了！原来此人由新招壮士薛仁贵扮成，这“瞒天过海”的计策就是他策划的。



唐太宗像

“瞒天过海”用在兵法上，实属一种示假隐真的疑兵之计，通过战略伪装，以期达到出其不意的战斗效果。

◇原书解语

备周则意怠^[1]，常见则不疑。

阴在阳之内，不在阳之对^[2]。太阳，太阴^[3]。

【解语注释】

[1] 备周则意怠：防备十分周密，往往容易让人斗志松懈，削弱战斗力。

【2】阴在阳之内，不在阳之对：阴阳是我国古代传统哲学和文化思想的基点，其思想涉及大千宇宙，细尘末埃，并影响到意识形态领域。阴阳学说是把宇宙万物作为对立统一体来看待，表现出朴素的辩证思想。“阴阳”二字早在甲骨文、金文中出现过，但作为阴气、阳气的阴阳学说，最早是由道家始祖楚国人老子所倡导。此计中所讲的“阴”，指机密、隐蔽；“阳”，指公开、暴露。“阴在阳之内，不在阳之对”，在兵法上是说秘计往往隐藏于公开的事物里，而不在公开事物的对立面，就是说非常公开的东西常常蕴藏着非常机密的东西。

【3】太：极、极大。

◇原书按语

陈谋作为，不能于背于秘处行之。夜半行窃，僻巷杀人，愚俗之行，非谋士之所为也。

【按语阐释】

这是说“瞒天过海”之谋略绝不可以与“欺上瞒下”“掩耳盗铃”，或者诸如夜中行窃、剥人衣裘、僻处谋命之类等同，后者绝不是谋略之士所应当做的事情。虽然这二者在某种程度上都有一定的欺骗性，但其动机、性质、目的是不相同的，自然不可以混为一谈。

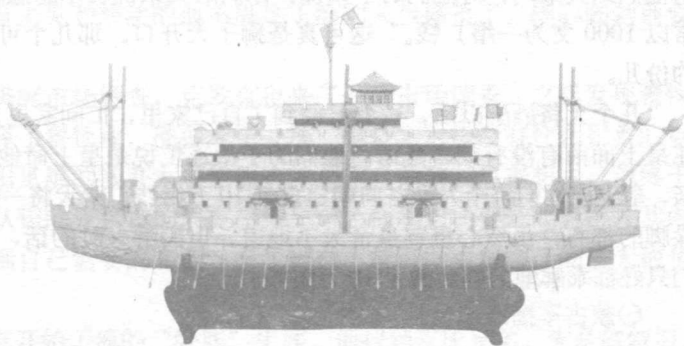
此计的兵法运用，在于使敌人因对某些事情习见不疑而不自觉地产生了疏漏和松懈，故能使我方乘虚而示假隐真，隐蔽某种军事行动，把握时机，出奇制胜。

◇用计例说

◎飞渡长江，

隋军灭陈

公元589年，隋朝将大举攻打陈国。这陈国是公元557年陈霸先称帝所建，都城位于建康，也就是今天的南京。战前，隋朝将领贺若弼因奉隋文帝之命统领江防，经常



唐五牙战船模型

唐朝海上军事力量颇为强大，战船成千上万，此为当时唐军的战船模型。

组织沿江守备部队调防。每次调防都命令部队于历阳（今安徽和县一带）集中，还特令三军集中时，必须大列旗帜，遍支营帐，张扬声势，以迷惑陈国。果真，陈国不辨虚实，起初以为大军将至，尽发国中士卒兵马，准备迎敌而战。可是不久，又发现是隋军守备人马调防，并非出击，陈国便撤回集结的迎战部队。如此三番五次，隋军调防频繁，蛛丝马迹一点儿不露，陈国也竟然司空见惯，戒备松



宋太祖赵匡胤像

懈。直到隋将贺若弼大军渡江而来，陈国居然没有觉察。隋军如同天兵压顶，令陈兵猝不及防，隋军遂一举拔取陈国的南徐州。

◎宋太祖借酒收巨资

北宋初年，宋太祖虽然登上了皇帝宝座，但心里却不踏实，总觉得跟自己打天下的那帮武夫对自己的宝座虎视眈眈，于是玩出了一招“杯酒释兵权”，将大权独揽于自己手中。在一段时间内，那些被解除兵权的将领们确实老实了不少，专心敛财，吃喝玩乐起来。宋太祖还是没有安心，他又开始忧心他们的财产过多，生怕他们的财产超过他。

宋太祖想啊想啊，又想出一计。他先赐给那些将领每人一块宅地，让他们修建住宅。因为宅地是皇上所赐，这些人全都不敢怠慢，大兴土木修宅筑院。住宅修建完毕，宋太祖又赐宴好酒好肉招待他们。这完全是故伎重施，这帮武夫，都傻愣愣地去了。酒席宴上太祖再三劝酒，结果个个喝得酩酊大醉，连家都回不去了。太祖于是让每位大将家中来一个子弟，把他们搀扶回去。宋太祖送他们到大殿门，对他们的子弟说：“你们的父亲都表示愿意献给朝廷 10 万缗（通常以 1000 文为一缗）钱。”这可真是狮子大开口。那几个可怜孩子只有点头应声的份儿。

几个大将酒醒以后，一看已经到了自己家里，忙问家里人自己是怎么回来的，在皇上面前有没有胡言乱语。他们的子弟连忙说是皇上命他们进宫接回自己的父亲，皇上说你们每个人准备向朝廷贡献 10 万缗钱。诸大将一听傻了眼，打自己的、跺脚的都有，虽然心里骂皇帝太不地道，但酒醉之时的话，无从对证，第二天他们只好都乖乖地向朝廷缴了 10 万缗钱。

◎蒙古军擂鼓破坚兵

1253 年，蒙古将军兀良哈台跟随忽必烈征伐大理。这可是一组黄金搭档，俗话说“强将手下无弱兵”。但人算不如天算，大兵攻到押赤城（今云南昆明）时出了问题，找不到进攻之路了。因为该城当时三面环水，易守难攻，蒙古军屡攻不破，忽必烈急得团团转。这时，兀良哈台献上一计：停止攻城，把所有鼓钲集中起来，要士兵不定时地擂鼓击钲。

在中国古代，军队是闻擂鼓则进，听到鸣钲就收兵。但蒙古军却光打雷不下雨，擂鼓后军队迟迟不出动。这样一连搞了 7 天，不分白天黑夜，想起来就擂上