

2017

中国企业改革发展 优秀成果(首届)

上卷

THE COLLECTION FOR
ACHIEVEMENTS OF CHINA ENTERPRISE
REFORM AND DEVELOPMENT

中国企业改革与发展研究会◎编

中国企业改革发展优秀成果 (首届)

中国企业改革与发展研究会 编

总顾问：邵宁

主 编：宋志平

副主编：许金华 张 泰

委 员：(排名不分先后)

范 斌 张晓文 黄晋海 于 武 王曙光

李 政 邓庆旭 李 华

总 策：张 蔚



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

中国企业改革发展优秀成果 (首届) · 全 2 卷/中国企业改革与发展研究会编.

北京: 中国经济出版社, 2017. 12

ISBN 978-7-5136-5022-9

I. ①中… II. ①中… III. ①企业管理—经济体制改革—研究—中国

IV. ①F279.21

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 310153 号

责任编辑 丁楠

责任印制 马小宾

封面设计 任燕飞装帧设计工作室

出版发行 中国经济出版社

印刷者 北京地大彩印有限公司

经销者 各地新华书店

开本 880mm × 1230mm 1/16

印张 43

字数 830 千字

版次 2017 年 12 月第 1 版

印次 2017 年 12 月第 1 次

定价 260.00 元 (上下卷)

广告经营许可证 京西工商广字第 8179 号

中国经济出版社 网址 www.economyph.com 社址 北京市西城区百万庄北街 3 号 邮编 100037

本版图书如存在印装质量问题, 请与本社发行中心联系调换 (联系电话: 010-68330607)

版权所有 盗版必究 (举报电话: 010-68355416 010-68319282)

国家版权局反盗版举报中心 (举报电话: 12390) 服务热线: 010-88386794

寻找新时代企业改革发展的新动力

习近平总书记在十九大报告提出要坚持社会主义市场经济改革方向，加快完善社会主义市场经济体制，深化国有企业改革，发展混合所有制经济，培育具有全球竞争力的世界一流企业。这些重要论述和战略部署，为今后中国企业的改革发展指明了方向。首届中国企业改革发展优秀成果的发布，及时总结了当前中国企业改革创新转型各项工作的卓越成就，对启迪未来中国企业做好创新转型升级的各项工作、进一步激发企业改革发展的热情、推动十九大精神贯彻落实具有促进作用，可谓恰逢其时。

当前中国发展进入了一个新时代，中国经济正由高速增长阶段向高质量发展阶段转变。中国将在新的发展理念指导下，加快建设现代化经济体系。新的发展方式、新的经济结构、新的增长动力正日益形成。中国企业作为创新型国家建设的主力，在这一历史性变革中承担着重要的历史使命。本次中国企业改革发展优秀成果的申报、审定、发布活动就旨在及时总结宣传推广当前中国企业改革发展的成功经验和优秀案例，促进中国企业的改革、创新和发展，为中国经济更加繁荣贡献思想的火种。

中国企业改革发展优秀成果汇集了中国企业最新的创新成果，这些成果以我国改革开放四十年的磅礴时代作为背景，集中反映了新时代企业创新管理的前沿和趋势。2017年在以销售额计算的世界财富500强中，中国公司已据有115席，与占据132席位列榜首的美国差距进一步缩小。过去五年来，中国国有企业规模实力明显提升，中央企业资产总额增长八成以上。科技创新取得重大突破，取得了一批具有世界先进水平的、标志性的重大科技创新成果。不少企业的核心产品和技术如高铁、智能电网、“天宫一号”空间实验室、“蛟龙号”深海载人潜水器等已达到了国际领先水平。国际化经营迈出坚实步伐，中央企业业务遍布全球185个国家和地区，正向着“具有全球竞争力的世界一流企业”大步迈进。同时，在以市值计算的全球上市互联网公司中，腾讯、阿里、百度、京东均跻身前十，代表着中国民营企业和高科技企业发展达到的新高度。此外，在贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念方面，中国企业也取得了诸多佳绩。本次发布的中国企业改革发展优秀成果就是从上述重大进展中撷取精彩篇章，作为新时代中国企业改革发展成果的早期收获。

首届中国企业改革发展优秀成果涵盖了当前中国企业改革发展的诸多典型案例和创新亮点：新兴际华集团有限公司基于“适管控高效能”的“小总部大产业”架构对“复式多维立体型”组织结构设计与运行进行积极探索；格力电器在自主创新发展模式的探索与实践，以管理创新、技术创新、营销创新、人才创新的自主创新发展模式为引领，推动中国制造崛起，均为大公司战略管理与发展模式创新的范例。

国务院国资委研究中心对中央企业“一带一路”在财务、法务管理与风险控制方面进行深入

研究，探讨了“一带一路”建设中企业应关注的国别风险与安保体系建设。

中国铝业公司提出做好“加减乘除”，总结了如何通过国际化经营、生产运营与提质增效实现企业的持续发展。

中国建材集团在推进混合所有制经济发展方面进行了大胆探索，走出一条以国民共进方式进行市场化改革和行业结构调整的新路；同时积极适应新常态，推动传统制造企业实现转型升级。

基于中国商飞技术发展路径的博弈研究，分析了寡头垄断背景下中国高端装备制造业关键技术的获取，探索了两化融合、智能制造与技术进步等重要的前沿问题。

华润（集团）有限公司分享了三项制度改革的成功经验，在人力资源管理与履行社会责任方面尤其值得关注。

中国大唐集团公司的中国特色现代国有企业制度研究与治理机制设计，思路宽广，在企业党建方面颇有特色；万达集团的新时代大型民营企业党建管理体系的实践与研究，阐述党建经营双促进、双发展良好格局的实现，为中国民企党建贡献了宝贵的经验。

这些中国企业改革发展优秀成果的创造者，都是长期关心中国企业发展创新的热心人和思想者，其中有活跃在中国企业改革发展一线的著名企业家，有在企业管理岗位上功勋卓著的企业高管，也有在科研机构、高等院校中从事企业改革发展研究的专家学者，他们携手将新时代中国企业以供给侧结构性改革为主线，不断增强我国经济创新力和竞争力的努力与成果，呈现在关心中国企业发展的读者面前，迅速开拓着中国企业改革发展的前沿阵地。

中国企业改革发展研究会是以聚焦企业改革发展，通过调查研究企业问题、服务企业和政府决策为特色的高端智库，始终高举中央精神，坚持科学态度，弘扬创新精神，深入开展企业改革发展课题的研究，积极促进有关典型经验和案例的沟通交流，不断为我国企业改革发展注入新发展理念。今后要将进一步深入贯彻党的十九大报告和习近平总书记系列重要讲话精神，加强自身管理和改革创新，继续深入中国企业改革发展的实际和前沿，特别是围绕深化改革、推动转型、提高发展质量、建设创新型国家、建设现代化经济体系、建设“一带一路”等重大问题和政策，集思广益，传播思想，解决问题，培养人才，倡导创新，更好地服务中国企业改革发展和政府有关政策。

习近平总书记在党的十九大报告中提出创新是引领发展的第一动力，是建设现代化经济体系的战略支撑。当今世界各国的经济竞争，归根结底是企业间的竞争，而新时代竞争的焦点在于创新。过去四十年改革开放，中国之所以涌现大批卓越的企业，沉淀出许多优秀的改革发展成果，一个重要原因就是改革开放激发了人的创造力、激活了企业家精神。在习近平新时代中国特色社会主义思想的科学指引下，站在中国特色社会主义新的历史方位上，我们愿与中国企业携手同行，不忘初心，牢记使命，继续坚持不懈地研究创新，倡导创新，服务创新，为打造高质量的中国现代经济体系而努力奋斗。

中国企业改革与发展研究会会长

宋志平

2017年12月

关于发布和推广中国企业改革发展 优秀成果(首届)的通知

各有关单位、各研究员：

为进一步贯彻落实党的十九大精神，认真落实党中央、国务院决策部署，促进我国企业树立和贯彻落实创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，系统总结改革开放以来我国企业改革发展的成功经验，推进理论创新和实践创新，推动企业提质增效和创新发展，激发和保护企业家精神、更好发挥企业家作用，中国企业改革与发展研究会（以下简称“中企研”）组织开展“中国企业改革发展优秀成果”申报审定发布活动，以期激励我国企业和企业家进一步坚定改革开放信念，推动我国经济持续健康发展。活动启动以来得到有关政府部门、研究机构、高等院校、社团组织、主流媒体以及不同体制企业的广泛支持，截止到8月底，共收到并受理申报成果327项。经过审定活动办公室初审、由有关部委领导及企业改革发展领域专家学者组成的专家审定委员会复审、中企研官方网站公示，共有108项成果审定为“中国企业改革发展优秀成果”，其中一等48项，二等60项，现予以公布（名单详见附件）。

中国企业改革发展优秀成果（首届）通过深入总结全面深化改革的成功实践经验与理论创新成果，多方面多角度的呈现我国企业改革发展领域取得的最新成就，主要内容包括：战略管理与发展模式创新；财务、法务管理与风险控制；国际化经营、生产运营与提质增效；两化融合、智能制造与技术进步；人力资源管理与履行社会责任；企业党的建设等。

本届成果及时总结了我国企业在改革开放的伟大事业中所取得的辉煌成就，集中展示企业改革发展取得的优秀成果，具有较强的代表性和影响力，在创新实践中呈现了较好的实效，具有一定的现实指导意义和推广价值。中国企业改革发展优秀成果审定活动编委会将于近期将本届成果汇编出版，作为纪念改革开放四十周年的献礼成果，同时供广大企业及企业改革发展领域研究人士以学习借鉴。关于本届优秀成果的奖励及宣传推广，提出如下建议：

1. 按照党的十九大报告有关精神，应坚定不移将改革推向深入，对企业改革发展的新进展新成果应给予积极支持鼓励，中国企业改革发展优秀成果发布活动所推出的典型经验，均为我国企业对经济发展所作出贡献的提炼，对中国企业改革发展优秀成果创造人的表彰、奖励可以参照《国家科学技术奖励条例》及实施细则和地区、行业有关规定执行，也可按企业内部规定执行。

2. 2017年12月28日召开“中国企业改革发展优秀成果发布会”，宣传展示我国企业改革

发展的优秀成果，并为优秀成果创造人颁发荣誉证书。具体事宜另行通知。

3. 中国企业改革与发展研究会将邀请部分入选优秀成果创造人代表在发布会作主题发言，推广其优秀成果和成功经验，并将围绕优秀成果组织开展系列专题研讨会或成果交流等，扩大优秀成果影响力，全面展示优秀成果在改革与发展过程中取得的优秀业绩。

4. 中国企业改革发展优秀成果申报企业、申报个人应以此此次活动为平台，积极参与优秀成果宣传推广活动，加强相互学习交流，为新时代我国经济发展作出更多的贡献。

附件：中国企业改革发展优秀成果（首届）名单

中国企业改革与发展研究会
2017年12月13日

革企业全国展示颁证首，"会事发果优秀为发革企业全国中"代评日，88代登第100

附件:

中国企业改革发展优秀成果（首届）名单

等级	成果名称	申报单位(所在单位)	主要创造人	参与创造人
一等	基于“适管控高效能”的“小总部大产业”架构——新兴际华“复式多维立体型”组织结构设计与运行探索	新兴际华集团有限公司	刘明忠	杨 彬、徐建华、刘其先
一等	特大型企业管理变革全面创新理论与变革推进模式研究	国网能源研究院	鲁 刚 王志毅	刘云涛、何 琬、林 森、田晓峰 徐晓阳、石书德、栾 昊、毛吉康 刘 进、赵云淇、马云高、王 雪 姜怡喆
一等	中国建材集团发展混合所有制经济的做法与思考	中国建材集团有限公司	宋志平	曹江林、光照宇、常张利、干志平 李秀兰、牛振华、丁 泉、金 星
一等	大型汽车集团提升体系能力的“5合管理模式”的构建与实施	北京汽车集团有限公司	徐和谊	张夕勇、韩永贵、连庆锋、杨 钧 王 虹、张 健
一等	格力自主创新发展模式的探索与实践	珠海格力电器股份有限公司	董明珠	黄 辉、望靖东、谭建明、刘怀灿 陈自立
一等	承载国家战略，探索张江模式	上海张江高科技园区开发股份有限公司	葛培健	
一等	检验认证企业技术、资本双驱动的资源整合型发展	中国建材检验认证集团股份有限公司	姚 燕	马振珠、张继军、石新勇、汤跃庆 刘元新、陈 璐、黄丽华、邱 晓 吴辉廷、夏 娟
一等	国有资产交易流转监管体制研究	国家发改委经济体制与管理研究所课题组	张晓文	祝岩松、李红娟、华中南、杨久栋 李 华
一等	混合所有制经济与国有企业改革顶层设计与路径选择	北京大学	王曙光	王丹莉、王东宾、杨 敏、冯 璐 杨北京、徐余江、张逸昕、王天雨 王 哲、轩兴堃、王琼慧、王子宇

关于发布和推广中国企业改革发展优秀成果(首届)的通知

等级	成果名称	申报单位(所在单位)	主要创造人	参与创造人
一等	国有企业混合所有制发展实践研究——以中国建材集团为例	国务院国资委研究中心课题组	廖义全	彭建国、光照宇、黄吉海、贾尽裴 杜天佳、王佳佳、姜华欣、常张利 干志平、张 静、牛振华
一等	国有资本运营公司改组运营模式研究——以黔晟国资公司改革试点为例	贵州省国资委	安丰明	黄 幸、陈 博
一等	积极践行改革创新不断丰富金隅特色科学发展道路	北京金隅集团有限责任公司	姜德义	
一等	国有企业培育践行社会主义核心价值观实践研究	中央企业党建思想政治工作研究会	毛一翔	范希春、王晓华、唐 凯、王 冬 熊兴勤、隋永宽、张晶伟、张威武 王志民、李克维、白红瑛、邓书珩 苗 锐
一等	中小银行在服务“一带一路”建设中的思考与实践	全国政协财经委员会	闫冰竹	
一等	科研院所基于技术与市场双引领的创新链、产业链、资金链融合管理	蚌埠玻璃工业设计研究院	彭 寿 李志铭	马立云、周 鸣、谢莉萍、曹志强 王 伟、谢浏莎、郝志云、蒋荣英 王海英、刘 翼
一等	大型物流贸易企业以“三网一云”为基本路径的商业模式再造研究	中建材集团进出口公司	王立鹤	孙 艳、陈丹凤、宋丽妮、张 静 于晶京、张 琳
一等	基于卓越绩效模式下的全面创新驱动追求管理卓越	中国巨石股份有限公司	张毓强	曹国荣、储培根、韩 涛、俞 达
一等	混改的“平煤神马样本”探析	国资委新闻中心 《国资报告》杂志社	朱梓烨	

关于发布和推广中国企业改革发展优秀成果(首届)的通知

等级	成果名称	申报单位(所在单位)	主要创造人	参与创造人
一等	中国企业创新改革的探索与前瞻	吉林大学课题组	李 政	杨久栋、薛 营
一等	新加坡“淡马锡模式”的政治经济学考察	国务院国资委研究中心	周建军	
一等	国有企业改革发展容错纠错机制研究	中国建材集团有限公司容错机制研究课题组	牛振华	光照宇、干志平、丁 泉、金 星
一等	综合型建材产业集团转型升级战略及实施路径研究	中国建材集团有限公司投资发展部	刘方勤	司艳杰
一等	中国二重三年扭亏脱困探索研究	国资委新闻中心 《国资报告》杂志社	王倩倩	
一等	推动国有企业实现资产证券化做大做强的探索与实践	北京京能电力股份有限公司	张 平	王戈非、管辉尧
一等	中央企业“一带一路”国别风险与安保体系建设研究	国务院国资委研究中心	支东生	周丽莎、李 炜、刘乌兰、李先喜 马 媛、董 芳、宋磊凯、宋志娇
一等	中国民营企业可持续发展的融资策略研究	对外经贸大学	文 君	
一等	2016年中国企业信用发展综合评价与分析研究	国信联合(北京)认证中心	于学敏	

关于发布和推广中国企业改革发展优秀成果(首届)的通知

等级	成果名称	申报单位(所在单位)	主要创造人	参与创造人
一等	基于体制机制创新的军工集团企业智库建设实践	中国兵器工业集团人才研究中心	彭心国	高继革、朱 强、徐余庆、许海涛、何坤茂、王延龙、孙汉中、马小花、曹 鹤、纪 超、鞠小波
一等	建设产权交易资本市场 服务国资国企深化改革	北京产权交易所	吴汝川	朱 戈、刘 超、高佳卿、马德宇、周志武、原锦辉、祝福宁、马晶波、王晓军
一等	赛尼尔企业法律风险指数测评系统研究	北京赛尼尔风险管理科技有限公司	叶小忠	李修辞、彭 冰、史志伟、吴 勇
一等	2016 年中国上市公司信用 100 强分析研究	中国合作贸易企业协会	刘栋栋	
一等	新常态下国有企业工作管控与责任落实精益化管理机制研究与实践	广东电网电力调度控制中心	李剑辉、梁俊晖	王婉婷、刘文涛、廖思哲、李 森、刘 柱、郑 刚、魏 宏
一等	大型建材产业集团国际化发展战略与启示	中国建材集团有限公司国际合作部	刘 军	
一等	北新建材双线择优管理模式	北新集团建材股份有限公司	王 兵	杨艳军、陈豪雅、管 理
一等	促进并购后管理整合的一体化 IT 系统建设	南方水泥有限公司	肖家祥、赵旭飞	刘 鹏、符 林、王 俊、朱立胜、吴国潮、谢海龙、高 焱、胡 伟、陈 峰、党玉龙
一等	东方雨虹产品唯一身份全供应链管理协同系统应用研究	北京东方雨虹防水技术股份有限公司	李卫国	向锦明、孙 威

关于发布和推广中国企业改革发展优秀成果(首届)的通知

等级	成果名称	申报单位(所在单位)	主要创造人	参与创造人
一等	潞安集团基于不断强化企业发展优势的混合所有制改革的探索与实践	山西潞安矿业(集团)有限责任公司	李晋平	游 浩、王光彪、吴有增、郭成刚、程国平、贾和平、张成银、王 巍、张路刚、牛王芳、张志娇、田文香、高子伟
一等	大型建材企业以可持续发展为导向的社会责任管理体系建设	中国建材集团有限公司企业管理部	张 健 金 玲	梁 霄、刘 晶、牛振华、吴 潇、林振森
一等	先进无机非金属材料产业专利布局分析与管理运用研究	中国建材集团有限公司科技管理部	郅 晓	王茂生、顾桂江、方建国、何新元、邓 嫔、赵海红、张 昕、阎 宏、邹宇知、祝伟丽、蒋鞠慧
一等	国有企业职业经理人制度体系建设与实施研究	国务院国资委研究中心	温亚震	支东生、李媛媛、陈晓红、张佳慧
一等	智能制造促进水泥企业转型升级发展研究	中国建材集团有限公司企业管理部	修 瑞	
一等	中国特色现代国有企业制度研究与治理机制设计	中国大唐集团公司	陈进行 李云峰	黄 清、杨新林、徐光耀、陈 武、朱发根
一等	电力市场改革在贵州的实践与创新	贵州电力交易中心有限责任公司	王玉萍	刘 磊、张彦尧、朱刚毅、高芳萍、丁江桥、朱 明、韩贵涛、吴希田、黎 洁、安 平、李明莉
一等	绩效考核在党建工作责任制中的应用与思考	中粮集团党群工作部	衡 虹 孙 成	陈芬森、潘晓辉、李明华、高立新、刘爱东、张 瑜、张娴初、田中兴、李 琴、袁 迪
一等	混合所有制中央企业党组织地位与作用研究	国务院国资委党建工作局 中国兵器人才学院 课题组	彭心国	梁 冰、陈维伟、高继革、纪 超、李 翔、郭永春、张 娜、沈竹山、丁 琳

关于发布和推广中国企业改革发展优秀成果(首届)的通知

等级	成果名称	申报单位(所在单位)	主要创造人	参与创造人
一等	新时代大型民营企业党建管理的实践与研究	万达集团	张万红	马 恺
一等	以“三项工程”构建“大党建”管理平台助推业务提升的探索与实践	广东电网有限责任公司 珠海供电局	郑建平	马成明、姜海龙
一等	加强混合所有制企业党的建设实践与探索	中国建材集团有限公司 党群工作部	苗小玲	
二等	国企推进“混改”，实行员工持股制度的典型模式及分析	国家发改委经济体制与管理研究所课题组	张晓文	祝岩松、赵 雷、李红娟、李 华 刘现伟
二等	美国产业政策的政治经济学：从产业技术政策到产业组织政策	国务院国资委研究中心	周建军	
二等	公共文化服务供给侧结构性改革研究	中国传媒大学 博士后工作站	黄 威	
二等	绿色低碳发展中的企业社会责任探索研究	北京交通大学	屈晓婷	任 杰、王 昕、韩丽静、易铁军 刘旭东
二等	走创新驱动发展之路是国有企业深化改革的基本方向	吉林大学经济学院	李 政	
二等	开放式创新的政策环境、嵌入关系与创新绩效研究	中国矿业大学	高 伟	吴昌松、王晓珍、方立宇、吕秋鸣 王天驰

等级	成果名称	申报单位(所在单位)	主要创造人	参与创造人
二等	论混合所有制企业的集体劳动关系法律规制	西南财经大学	郝晓薇	吴龙霞
二等	市场导向型会计信息披露模式构建	湘潭大学	肖正再	王 平
二等	加速科技成果转化, 构筑协同创新生态圈	西北工业大学课题组	汪小梅	杨志坚、郭阳明、刘丽华、孙毓俏 樊 丽、刘垒垒、贾 颖、张艳宁
二等	寡头垄断背景下中国高端装备制造业关键技术获取的博弈研究——基于中国商飞的经验	北京林业大学	余吉安	陈建成、杨 斌、萧新桥、邓 妍
二等	宝武职业经理人制度研究	中国大连高级经理学院	刘晓军	于 米、孙源远、蒋梦颖
二等	央企董事会十二年实践分析研究	《董事会》杂志社	严学锋	
二等	“三峡债”20 年零违约案例探析	国资委新闻中心 《国资报告》杂志社	王倩倩	
二等	“一带一路”框架下中国企业海外布局	国资委新闻中心 《国资报告》杂志社	朱梓烨	
二等	借鉴国际经验实现我国啤酒行业结构的合理化调整	《酒·饮料技术装备》 杂志社	丁广业	马 强

关于发布和推广中国企业改革发展优秀成果(首届)的通知

等级	成果名称	申报单位(所在单位)	主要创造人	参与创造人
二等	大型企业“四位一体”战略实施管控系统的构建与应用	中国电子科技集团公司发展战略研究中心	黄勇宁	罗欣伟、胡微微、龚健健
二等	关于中国钢铁产业深化落实供给侧结构性改革的战略思考	冶金工业规划研究院	李新创	姜晓东、周翔、管志杰、陈程、彭锋、李晓、郜学、李冰、程继军、刘涛、赵峰、李志芳、刘朝建、王定洪、李闯、高升、张松波
二等	大海“分之合”经营管理模式	山东大海集团有限公司	刘福海	孙美香、张玉亮
二等	民营企业自主创新发展模式研究	研祥智能科技股份有限公司	陈志列	庞观士、林诗美
二等	基于能源互联网思维的珠海横琴电动汽车商业模式研究	广东电网有限责任公司珠海供电局	姜海龙	谭科、朱波、林超、邓刚、赵子艺、褚利丽、王长城、刘尧、陈子儒、陈建钿
二等	大型军工集团引入 CEO 制度有关问题研究	中国兵器工业集团人才研究中心	彭心国	徐余庆、王鲲鹏、鞠小波
二等	我国国有企业创新的实践与探索	中国建材集团有限公司董事会办公室	丁泉	光照宇、干志平、牛振华、金星
二等	新阶段国有企业改革的顶层框架研究	中国中铁高新工业股份公司	萧新桥	易铁军
二等	中国特色现代国有企业制度创新研究——兼论中国“国企模式”的形成、内涵和发展	中国远洋海运集团公司	罗虎	

等级	成果名称	申报单位(所在单位)	主要创造人	参与创造人
二等	政府引导、市场化运作,加快处置僵尸企业	中国诚通控股集团有限公司	朱 跃	
二等	构建智能审计技术提升内部审计价值	贵州电网有限责任公司审计部	高 军	吴建国、梁从文、李 梅、韩 进 巫阳波、刘从容、马 茜
二等	新常态下能源企业经营发展中的金融因素研究	中国华能集团	刘文强	
二等	大型企业集团法律事务管控模式建设与实施	北京汽车集团有限公司	周 榕	孙彦臣、王学权、张 驰
二等	做好“加减乘除”实现持续发展	中国铝业公司	葛红林 杨燕青	赵秀富、黄文川、董祈祥、代金林
二等	大型玻纤企业产品质量经理人制度的建设与实施	中国巨石股份有限公司	张毓强	曹国荣、储培根、林 峰、陆洪良
二等	电网企业基于责任、标准、对标和考评“四大体系”的班组建设	国网山东省电力公司	杜 军	刘玉树、张 平
二等	坚持放权搞活与创新监管对称运行在深化改革中确保国有资产安全	中粮集团有限公司	赵双连	
二等	中材国际实施国际化战略的经验与启示	中国中材国际工程股份有限公司	唐亚力	韦恩瑶

等级	成果名称	申报单位(所在单位)	主要创造人	参与创造人
二等	试论境外 EPC 项目应收账款的管理——基于业务流程的视角	中材海外工程有限公司	孟庆林	杨 蕾、王继艳
二等	大型水泥企业引领行业去产能增效益构建市场运营新模式	中国联合水泥集团有限公司	孙建成 刘尊科	隋清怀、刘宗虎、杨 军、刘学清 贾正玉、孙 勇、王克东、于光民 张新忠、张海洋
二等	后并购时期大型区域公司推行辅导员制实施小区域对标优化管理实践	上海南方水泥有限公司	肖家祥 林国荣	严芳美、段振洪、周俊牛、胥坤泉 沈元明
二等	运用“系统管理”理论构建满足“国际化经营”战略的组织机构	中车长春轨道客车股份有限公司	王 润 安忠义	杨景宏、吴帆帆、赵 巍、曲金龙 韩佳顺、闫镔杰、高 雅、董 菲
二等	中国电建海外投资“铁三角”管理模式实践研究	中国电建集团海外投资有限公司	盛玉明 杜春国	赵新华、李胜会、韩国芬
二等	国际工程承包与海外投资业务融资	中国电建集团海外投资有限公司	李 铮	
二等	大型汽车集团内部控制体系建设与实施	北京汽车集团有限公司	陈 江	张 容、姜建辉、张雷鸣、李昊泽
二等	汽车行业发动机工厂三维立体式日常管理体系的建立与实施	北京奔驰汽车有限公司	南 慧	贺大伟、王云平、张 剑
二等	新能源汽车企业“三位一体”全面营销能力提升体系创新与实施	北京新能源汽车营销有限公司	张 勇	何 斌、杨加彪、王水利、徐 哲 窦银忠、李 娇、孙 豹