



「马云」
为什么
考10名左右的
孩子 idea
容易成功

郑阳◎著

老板=“老师”+“规矩”
一生都是学生，一辈子愿意做老师！

荡气回肠的创业内幕
跌宕起伏的传奇故事

“放而不弃”的教师情结，
千金难买的教育秘籍！

马云

为什么考10名左右的孩子容易成功

郑阳◎著



中国财富出版社

图书在版编目(CIP)数据

马云:为什么考 10 名左右的孩子容易成功 / 郑阳著. —北京:
中国财富出版社, 2017.7

ISBN 978-7-5047-6564-2

I. ①马… II. ①郑… III. ①马云-人生哲学-通俗读物 IV. ①B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2017)第 181101号

策划编辑	张彩霞	责任编辑	刘瑞彩
责任印制	方朋远 梁 凡	责任校对	孙丽丽
		责任发行	张红燕

出版发行	中国财富出版社		
社 址	北京市丰台区南四环西路 188 号 5 区 20 楼 邮政编码 100070		
电 话	010-52227588 转 2048/2028(发行部) 010-52227588 转 307(总编室)		
	010-68589540(读者服务部) 010-52227588 转 305(质检部)		
网 址	http://www.cfpress.com.cn		
经 销	新华书店		
印 刷	北京柯蓝博泰印务有限公司		
书 号	ISBN 978-7-5047-6564-2/B·0527		
开 本	710mm×1000mm	1/16	版 次 2018 年 3 月第 1 版
印 张	17.5		印 次 2018 年 3 月第 1 次印刷
字 数	235 千字		定 价 38.00 元

版权所有·侵权必究·印装差错·负责调换

前言

Preface

“教育”，顾名思义，前指教书，后指育人，二者本是一体，不可分割。

但是著名企业家、阿里巴巴集团创始人马云，从他自己多年的从教经历出发，看到了当今“教”和“育”的分离。

——在马云眼中，“教”和“育”的区别在哪里？为什么马云会说，中国的“育”做得远远不够呢？

——为什么在马云眼里，考10名左右的学生，最容易成功？

1

马云，他的成长，就是一个从平淡无奇到出奇制胜的过程。马云从小身体瘦弱、相貌平庸、资质平平，没有谁会注意他，更没有谁会认为他将来能够出人头地。

马云在总结自己的“学习”经验时说：“我在班里面不是前三四名，也不会跌到十名以外，我考91分，努力考94分、95分也有可能，那样我花的时间就太多了。但是我花时间跟别人玩，学到的更多，所以

‘教’和‘育’是两个概念。当然我们现在对于老师、对于学校的期望值太大，教的主体是老师、学校，但是育的主体是家庭，家长得参与进来，老爸看到孩子不对的地方，有没有拍桌子呢？子不教父之过，父母也很重要，你对孩子要带着欣赏。”

马云精于西方企业的运作方式，重视企业文化建设。他经常看历史书、军事书，并能引经据典、灵活运用，用历史上成功战役的案例来指导阿里巴巴一场又一场的“商战”。他擅长用文化为企业打下根基，也便有了“六脉神剑”，即客户第一、拥抱变化、团队合作、诚信、激情、敬业这六条价值观。

与众不同的是，阿里巴巴的价值观不仅仅停留在宣传教育的层面，而且落实在管理制度上。马云倡导简单的企业文化，使文化落地，成为执行本身，形成有远见、有内涵、有创意的执行。

关于他的用人原则，马云语出惊人：“我招聘的时候，不太喜欢一个班里面从小到大是前三名的学生，前三名的学生进入工作岗位，失败概率实在太大。他觉得我就是最好的，我出来也得最好，一点挫折他就掉下去了，社会上不吃这一套。而往往最好的学生是什么呢？十名左右，读书不是很用功，他搞来搞去就是十名左右。”

2

马云这样看待“教”和“育”。他说：“小学的时候，教很重要，育更重要。小学、初中、高中、大学本科，是要有规律的，小学的孩子，必须要有舞蹈、音乐、运动。小学的时候，我们要教的是价值观，一定要教他怎么学会做人；小学的时候，孩子求知欲很强，必须让他学会玩。初中该记的时候就记，那是记忆力最强的时候。”

“到了高中的时候，很容易迷茫，考什么大学？考什么专业？到底要干什么？所以高中要培养兴趣，高中的时候，一定要让年轻人找到

未来感兴趣的东西，他找不到，就鼓励他，‘没关系，有一天你会找到’。然后到了大学，学的是知识结构，研究生要研究的是方向，博士学习哲学的思考，宗教和信仰的力量，这些都是贯穿的。”

“我特别鼓励孩子要会玩，最聪明的孩子既会玩，也会读书；其次是会玩，未必会读书。会读书不会玩很麻烦。”

马云还透露，他招过几万名年轻人，招聘下来发现一个很有意思的问题——“这些有出息的孩子，小时候都特别会玩，都特调皮。调皮的孩子容易成功，但是调皮的孩子不讨老师喜欢，‘这个孩子怎么这么调皮’，一顿骂，活活把他的天性扼杀住。”

.....

这种种，不得不引起父母以及老师们的深思。

3

本书以马云的经典语录点题，以精辟的关键词高度概括，结合他本人以及商业史上的经典案例，剖析他的教育观念和人生价值观念，希望能对处于迷茫期的孩子们有所帮助，能给孩子们的父母一个全新的启迪，广大读者们能够从中汲取智慧和精华，洞悉这位知名企业家的核心理念、教学理念——成长，真的比成功更重要！

目 录

Contents

第一章 考10名没关系，谁没有迷茫过

马云：“我经常跟年轻人讲，他说我现在很迷茫，我说我比你迷茫的事情多得去了，我五十岁了，现在还在迷茫呢。把这些东西跟他讲一讲，他觉得我跟他是同类。谁没有迷茫过，谁没有犯过错误，谁对未来永远是充满自信的？”

心系梦想，人生不孤独 / 2

不忘初心，方得始终 / 7

摒除杂念，单纯地朝着梦想出发 / 11

胸怀大志，世界都会为你让路 / 15

心有多大，舞台就会有多大 / 20

趁年轻为自己的梦想而战 / 25

胃很小，只容得下一条鱼 / 29

第二章 热爱你所做的事情，别在乎别人怎么看

马云：“看到自己的客户烦，就等于老师看到学生烦一样。你躲不开，谁让你选了这个职业，你必须去做。你要欣赏你的学生、欣赏你的产品、热爱你所做的事情，别在乎别人怎么看。”

激情比聪明更重要 / 36

做一份喜欢的工作就是创业 / 40

兴趣是最好的人生导师 / 44

谁说绝境里开不出希望之花 / 51

不辞职，就别抱怨“工作没意思” / 55

没有温度的心是无法燃烧的 / 60

第三章 “教”是知识，“育”是机遇

马云：“我在班里面不是前三四名，也不会跌到十名以外，我考91分，努力考94分、95分也有可能，那样我花的时间就太多了。但是我花时间跟别人玩，学到的更多，给自己更多的机会。”

机会就在身边，找不到是你的错 / 66

别人觉得不可能，才是真正机会 / 70

在危机中寻找生机 / 75

幸运女神不会等你准备好才光顾 / 80

机遇会乔装成困难 / 85

抓不住机遇的人，给你一百次机会也没用 / 89

要善于点住机遇的“穴道” / 95

第四章 给怯懦多一点鼓舞，境遇靠行动改变

马云：“爷爷跟年轻人讲，这个事情不能干，那个事情干了不行的。年轻人想，你老头子不行，不等于我不行。四五十年过去之后，他发现爷爷讲的真有道理，他又跟自己的孙子讲，你这样不行的，就这么循环。”

一百次的心动，不如一次行动 / 102

别让成功在“深思熟虑”中破产 / 106

你之所以没成功，是因为不够果敢 / 111

要过河就要主动去摸石头 / 117

计划再完美，也不如一流的执行 / 123

光脚的不怕穿鞋的，勇敢尝试吧 / 127

坚持去做，直到成功那一刻 / 130

第五章 会读书不会玩很麻烦，会努力不会创新没啥用

马云：“我招几万名年轻人，招聘下来发现有一个很有意思的问题，这些有出息的孩子，小时候都特别会玩，都特调皮。调皮的孩子容易成功。但是调皮的孩子不讨老师喜欢，‘这个孩子怎么这么调皮’，一顿骂，活活把他的天性扼杀住。”

创新是逼出来的 / 136

大家都称赞的“创意”没有价值 / 140

反弹琵琶，倒立者赢 / 143

把颠覆当作一种能力 / 148

鹰的眼光，抢在变化之前先变 / 153

勿做他人“跟班”，人生不可复制 / 157

想象力是巨大的财富 / 162

第六章 前3名的学生，可能一点儿挫折就掉下去了

马云：“我招聘的时候，不太喜欢一个班里面从小到大是前3名的学生，前3名的学生进入工作岗位，失败概率实在太大了。他觉得我就是最好的，我出来也得最好，一点儿挫折他就掉下去了，社会上不吃这一套。而往往最好的学生是什么呢？10名左右，读书不是很用功，他搞来搞去就是10名左右。”

不断被否定，才能成长为最好的自己 / 168

生活的悲剧不是失败，而是差一点儿就成功 / 173

失败有点儿狠，也有点儿酸 / 178

即使失败了，也要拒绝借口 / 182

有重要项目，就派失败过的人上去 / 186

轻信别人，这就是你失败的开始 / 190

每一个低谷都是崛起的最好机会 / 196

第七章 人生是体育比赛，要学会竞争与合作

马云：“人家说‘你为什么对足球那么感兴趣？’我对足球本身没有兴趣，但是足球对于中国未来带来的东西是非常重要的。今天我们乡村的孩子们，也对足球、篮球等群体运动极其重要。人生就是体育比赛，只有不停地竞争才会成长。”

越竞争，越进步 / 202

没有对手的人是孤独的 / 206

横冲直撞只有死路一条 / 210

竞争的最高境界就是双赢 / 216

帮助对手就是成全自己 / 220

踩在巨人的肩上，成为另一个巨人 / 225

知己知彼，在竞争中主动出击 / 228

第八章 做事先做人，价值观比什么都重要

马云：“小学的孩子，必须要有舞蹈、音乐、运动，小学的时候，我们要教的是价值观，一定要教他怎么学会做人。”

毕业证，只能当收款凭证 / 234

上当不是别人太狡猾，而是自己太贪婪 / 239

长相与成功无关 / 243

找最适合自己的，而不是最赚钱的 / 247

不在于你做了多少，而是你做了什么 / 252

不以出身论英雄，拼的就是实力 / 256

一蹴而就的成功，那只是神奇的传说 / 260

第一章

考10名没关系，谁没有迷茫过

马云：“我经常跟年轻人讲，他说我现在很迷茫，我说我比你迷茫的事情多得去了，我五十岁了，现在还在迷茫呢。把这些东西跟他讲一讲，他觉得我跟他是同类。谁没有迷茫过，谁没有犯过错误，谁对未来永远是充满自信的？”

心系梦想，人生不孤独

“人可以十天不喝水，七八天不吃饭，两分钟不呼吸，但不能失去梦想一分钟。没有梦想比贫穷更可怕，因为这代表着对未来不抱希望。一个人最怕不知道自己要干什么，有梦想就不在乎别人骂，知道自己要什么，最后才会坚持下去。”

——马云

古人云：“人之无成，不在无能，唯在无志。”一切伟大的人，追溯其伟大的原因，排在第一位的往往是他拥有梦想；相反，一切平凡的人，其平凡的原因，排在第一位的多半是他没有梦想。可见，梦想对于一个人的未来起到了主导性的作用。这是一个亘古不变的成功哲理：有志者，事竟成！

在一期由中央电视台主办的创业英雄会上，马云作为应邀嘉宾在会上做过一次简短的演讲。演讲一开始，马云就这样说道：“作为一个创业者，首先要给自己一个梦想。”

给自己一个梦想的重要性体现在哪儿？如果你是一个对人生无所谓的人，那么梦想也许对你来说无关紧要；但如果你是一个有志气的人，是一个想要最大化实现人生价值的人，那么梦想就很关键了。

回顾马云的人生，我们会发现他能够走到今天，梦想的确是他最重要的支撑点之一。

马云第一次听说互联网，是一个很偶然的机会。1995年，对电脑一

窍不通的马云,通过去美国做翻译的机会,经朋友的帮助和介绍,开始了解互联网。他对互联网产生了极大的兴趣和信心,马云感觉人类总有一天会被互联网改变,而生活的方方面面都会受到互联网的影响。但是谁可以改变互联网,人类生活又将受到哪些影响?马云当时并没有想清楚这些问题,只是隐隐约约感觉到将来他想做的就是这个。

所以马云从美国回来以后,请了24个朋友到他家里,马云当着大家的面宣布他准备从大学辞职,要做Internet。那个时候互联网被人们翻译成“因特耐特”,并不叫互联网,并不懂技术的马云花了将近两个小时的时间来说服这24个人,这是一件很有意思的事情。马云肯定不能在两个小时内就讲清楚互联网究竟是什么,他的24个朋友也肯定听得糊里糊涂。两个小时后,大家投票表决,结果只有1个人表示支持,其余的23个人都持反对的态度。大家觉得这个东西肯定不靠谱,再加上马云自己又不懂电脑,所以大家对马云都没有什么信心可言。但是马云思考了一个晚上,第二天早上还是决定要辞职,去实现自己的梦想。

晚上想千条路,早上起来走原路,是很多游学年轻人的心态。如果不采取行动,不让自己拥有一个实践的机会,要想成功几乎就是天方夜谭。就这样,因为要实现自己的梦想,马云走上了创业之路。他做了“中国黄页”网站,“阿里巴巴”网站,还做成了淘宝网、支付宝、阿里妈妈、天猫、一淘网、阿里云等国内电子商务知名品牌。马云的每一步都走得异常艰难,几乎没有人认可和相信他的任何一次梦想。好几次都是以小博大,艰难取胜,非常惊险。

马云的梦想奋斗史,就是一部将所有曾经怀疑过、打击过他梦想的人都颠覆了的奋斗史;也是改变中国上亿人经商、购物、上网习惯的引领史;同时更是阿里集团数万员工和淘宝、阿里上无数店家和中小企业梦想的承载者。马云在梦想的道路上有汗水,也有泪水。马云在梦想的带领下走了非常久,也非常远。

给自己一个梦想，这是马云传递给整个社会的智慧。一旦将这种智慧扩散开来，社会将形成一股梦想之力，随之而来的必然是一种动力，一个个因梦想而改变的人生，一个因梦想而伟大的时代。

1983年的一天，一个女婴在美国亚利桑那州图森市的一家医院呱呱坠地，令人惊愕的是，女婴一出生就没有双臂，连见多识广的医生也无法解释这个奇怪的现象。

虽然身体上有不可弥补的缺憾，女婴还是在父母的疼爱下成长为一个可爱的小女孩。

有一天，女孩站在阳台上，看到一群与自己同龄的孩子在阳光下欢快地奔跑着，他们正张开天使翅膀般的双臂追逐翩翩起舞的蝴蝶，女孩十分伤心地向母亲哭诉命运的不公，上帝竟然不肯给她一双拥抱世界的手臂。

母亲温柔地安慰她：“亲爱的宝贝，或许上帝的确有些偏心，但他是要送给你更多的梦想，他是想让你用行动去告诉人们——即使没有翅膀，也可以高高地飞翔。就像没有修长的十指，你同样可以写出漂亮的文章，可以弹出美妙的琴声……”

女孩仰起头来，不确信地问：“我真的能做到吗？”

母亲坚定地告诉她：“只要你的梦想没有折断翅膀，你就一定能飞得很高很高。只要你肯付出努力，就一定做得到。”

女孩对母亲的话深信不疑，她的目光一遍遍掠过自己那双看似普通的脚，她对自己说：“我有一双非凡的脚，它不只可以用来奔走，还可以用来飞翔。”

从此，女孩开始在父母的指导帮助下，有计划地锻炼双脚的柔韧性、灵活度和力量。因为怀揣梦想，女孩经历了无数次失败，克服了常人难以想象的困难，终于在人们惊讶的眼光中，练出了一双异常灵活的脚步。

女孩后来不仅可以用双脚吃饭、穿衣,轻松地实现生活的自理,还学会了用脚弹琴、写字、操作电脑……常人所能做到的一切,她用双脚几乎全做到了。当她自豪地在人们面前展示自己非同寻常的“脚功”时,当初那些用异样眼光看她的人,目光中渐渐地充满了钦佩。

在女孩14岁那年,她彻底扔掉了那副装饰性的假肢,一脸阳光地穿着无袖的上衣,走进校园、商场、街区……她觉得自己除了没有常人那样的一双手臂外,并不缺少什么。

女孩用双脚创造了一个又一个奇迹,从小学到中学,她刻苦读书,作业总是一丝不苟,学习成绩始终名列前茅。她的老师和同学无一不敬佩她的坚毅和自强。

当女孩拿到亚利桑那大学心理学专业的学士学位证书时,父亲自豪地鼓励她:“孩子,你还可以做得更棒!”他们一家人幸福地拥抱在了一起。女孩自信地笑着告诉家人:“爸爸说得对,我还可以做得更棒!”为了保持腿部的灵活性与韧性,女孩需要增强腿部肌肉的力量。为此,她不仅坚持跑步,还成了一家跆拳道馆里小有名气的高手,也是碧波荡漾的泳池里的一条自由穿梭的美人鱼……

在一次体检中,医生指着给她拍的X光片,惊奇地感叹:“她的双脚经过锻炼已变得异常敏捷,她的脚趾关节竟然像普通人的手指关节一样灵活自如。”

后来,女孩走进了汽车驾驶学校,很快便掌握了驾车的各项技术,顺利地拿到了驾照,并能用双脚娴熟地驾车。但是女孩对自己所取得的这些成绩并不满足,她还想要驾驶飞机,拥抱苍穹。

看到亲自驾车来报名的女孩目光中流露出的从容、淡定与果决,曾经培养出许多飞行员的著名教练帕里什·特拉威克就知道,这个女孩一定会像一只矫健的雄鹰那样飞上蓝天。

如他所料,女孩在学习飞机驾驶的时候丝毫不逊色于那些身体健

全的飞行员，甚至比不少学员表现得更出色。

她冷静、沉着地用一只脚操纵着控制板，用另一只脚操纵着驾驶杆，滑行、拉起、升空……她的每一个动作都十分准确、到位。教练帕里什·特拉威克后来回忆说：“她驾驶飞机时非常冷静和稳定。事实证明，她是一个优秀的飞行员，一旦你和她在一起待上20分钟，你甚至会忘掉她没有双臂的事实。她向人们展示，人可以克服所有的限制，她真是太令人难以置信了。”

女孩在25岁的时候，如愿拿到了轻型运动飞机的私人驾照，开创了美国飞行史的先例，因为她是第一个只用双脚驾驶飞机的合法飞行员。

这个女孩的名字叫作杰西卡·考克斯。她在数百场的演讲中，说得最多的一句话是：“你的梦想有多高，你就可能飞多高。”

或许你的梦想会被别人嘲笑，但你却不能嘲笑自己。在你的翅膀不曾展开的那一天，没有人能够真正了解你的能力。相信自己，不忘初心，就算自己的梦想在别人看来是异想天开，你也可以给自己一个拼搏的理由。

正如文学大师林语堂所说的那样：“梦想无论怎样模糊，总潜伏在我们心底，使我们的心境永远得不到宁静，直到这些梦想成为事实为止。”要想让自己的梦想成真，就严肃而认真地去面对它、实践它吧！

“人因为梦想而伟大”，马云如是说。对于我们而言，梦想就像是翅膀一样，你的梦想有多大，你的未来才有多宽广。你若是只想做一个吃穿不愁的人，那么你的梦想无异于雏鸡的翅膀，因为你所要的不过是衣食无忧；若是你有更高的追求，渴望看尽天下风景，那么你便会向着雄鹰的方向去努力，不管最终是否能够成为天空的霸主，你至少看到了雏鸡不曾看过的人生美景。