



ACCUMULATING AMBITION TO REVITALIZE CHINA

MODERN SHANGHAI INDUSTRIALISTS AND SOCIAL DEVELOPMENT

蘊志興華

近代上海实业家与社会发展

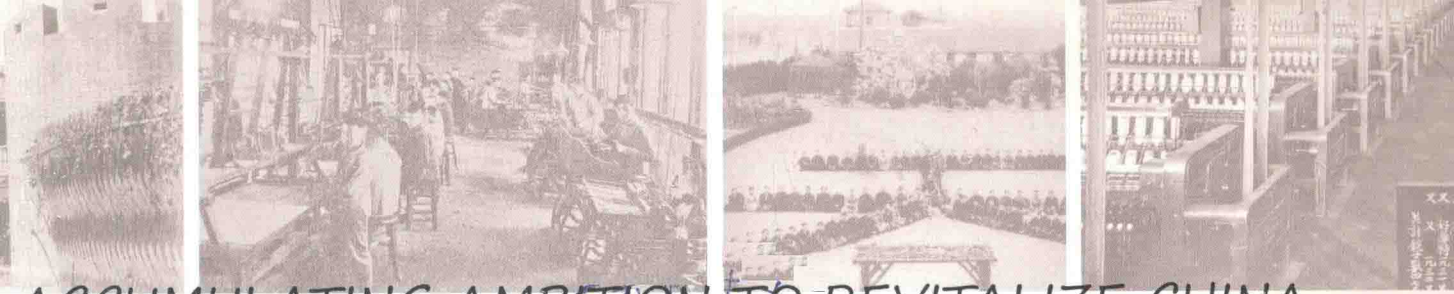
上海市历史博物馆

上海氯碱化工股份有限公司 编

上海市静安区文物史料馆



學林出版社
www.xuelinpress.com



ACCUMULATING AMBITION TO REVITALIZE CHINA

MODERN SHANGHAI INDUSTRIALISTS AND SOCIAL DEVELOPMENT

華興志蘊

張新



近代上海实业家与社会发展

上海市历史博物馆

上海氯碱化工股份有限公司 编

上海市静安区文物史料馆



学林出版社

www.xuelinpress.com

图书在版编目(CIP)数据

蕴志兴华：近代上海实业家与社会发展 / 上海市历史博物馆，上海氯碱化工股份有限公司，上海市静安区文物史料馆编. —上海：学林出版社，2015.12
ISBN 978-7-5486-0987-2

I. ①蕴… II. ①上… III. ①企业家—生平事迹—上海市—近代 IV. ①K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第283749号

蕴志兴华——近代上海实业家与社会发展



编 者 / 上海市历史博物馆
上海氯碱化工股份有限公司
上海市静安区文物史料馆

责任编辑 / 吴伦仲

特约编审 / 虞信棠

装帧设计 / 福山设计工作室

出 版 / 上海世纪出版股份有限公司 学林出版社

地址：上海市钦州南路81号 电话 / 传真：021-64515005

网址：www.xuelinpress.com

发 行 / 上海世纪出版股份有限公司发行中心

地址：上海福建中路193号 网址：www.ewen.co

印 刷 / 上海丽佳制版印刷有限公司

开 本 / 787×1092 1/16

印 张 / 11

字 数 / 30万

版 次 / 2015年12月第1版

2015年12月第1次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5486-0987-2/K·90

定 价 / 268.00元

(版权所有 翻印必究)

《蕴志兴华——近代上海实业家与社会发展》编辑委员会

主 编 张 岚 胡永康
副 主 编 张爱华 黄 勇
编 委 裘争平 杨继光 顾云平 胡宝芳
撰 稿 刘 华 胡宝芳 陈汉鸿
英文校译 吴晨烨 仇慧瑄
文物摄影 张 毅

Catalogue Working Team

Editors-in Chief: Zhang Lan, Hu Yongkang
Deputy Editors-in-Chief: Zhang Aihua, Huang Yong
Editorial Committee: Qiu Zhengping, Yang Jiguang, Gu Yunping, Hu Baofang
Authors: Liu Hua, Hu Baofang, Chen Hanhong
Translators and Proofreaders: Wu Chenye, Qiu Huixuan
Photographer: Zhang Yi

《近代上海实业家与社会进步》展览工作组

展览统筹 张 岚 黄 勇
展览协调 陈特明 杨继光
大纲编撰 裘争平 胡宝芳 刘 华 陈汉鸿
展览设计 顾嫣媛
展览制作 彭晓民 肖祖财 张牡婷
藏品管理 张 宇 徐亚芳
展品布展 封荣根 许垛律 唐永余
展览安保 宋国强
展览宣传 钱 玮 谭珊珊

Exhibition Working Team

Curators: Zhang Lan, Huang Yong
Coordinators: Chen Teming, Yang Jiguang
Outline Authors: Qiu Zhengping, Hu Baofang, Liu Hua, Chen Hanhong
Designer: Gu Yanyuan
Producers: Peng Xiaomin, Xiao Zucui, Zhang Muting
Collection Managers: Zhang Yu, Xu Yafang
Exhibits Installers: Feng Ronggen, Xu Duolyu, Tang Yongyu
Security: Song Guoqiang
Publicists: Qian Wei, Tan Shanshan

序

近代上海，由于优越的自然环境，丰厚的文化底蕴，特别是因租界存在而呈现的奇特的政治格局，快速地由一普通滨海县城发展成为中国特大城市，国际著名大都市。这里是近代中国交通枢纽，信息总汇，多功能经济中心，包括外贸中心、金融中心、工业中心等；多功能文化中心，包括新闻、出版、戏曲曲艺、文学、电影等众多文化产品生产中心与传播中心，文化产品评价、鉴定中心，中外文化以及不同地域文化交流基地。这里的移民人口来源多元，高度异质，数量庞大。这些因素相互影响，综合作用，使得上海成为中国实业家人数最多、最为集中、素质最高的城市。

近代上海实业家来源，大体有以下六个部分：一是由买办转化而来，如徐润、郑观应、朱葆三等；二是由传统官绅转变而来，如盛宣怀、聂缉槩、张元济、叶景葵等；三是由中国传统小商人、小业主发展、壮大而来，如荣宗敬、荣德生兄弟、严裕棠、吴蕴初等；四是海外华侨转移而来，如先施公司马应彪、永安公司郭乐，南洋兄弟烟草公司的简照南、简玉阶兄弟；五是留学归国人员创业而来，如穆藕初、陈光甫、钱新之；六是外国企业家，如哈同、雷士德、嘉道理。这些难计其数的来自全国各地乃至世界各地、文化背景各异、经营理念不同、所出产品千门万类、联系网络五洲四海的实业家，年复

一年、代复一代地搏击在浩淼无涯的商海里，形成了一些具有鲜明的上海特色的共同素质或相近素质，诸如视野开阔、信息灵捷、追求卓越、勇于竞争、爱乡爱国、乐善好施等。这些素质是上海历史文脉中相当重要的部分，值得今人深入挖掘、认真研究与继承发展。

上海历史博物馆在“近代上海实业家与社会发展”这一题材基础上，利用丰富的馆藏优势，通过“开拓创新，开创奇迹”、“造福桑梓，回馈社会”、“文明素养，高雅情趣”三个板块，以近二百件文物、文献、图片为载体，形象而扼要地展示了上海实业家在促进社会经济发展、赞助公益事业、追求高雅生活情趣、促进社会和谐发展中的重要功能。取精用宏，物佳图美，解读简洁妥帖，文字生动。尤其值得称道的是，将哈同、雷士德等外侨的慈善事业，也容纳于上海实业家序列之中，这显示出主办者不落俗套的眼光。这些外侨的实业在上海起步与拓展，其慈善活动惠及的也主要是中国人，其中相当一些人早已将上海视为自己的家园。将他们囊括进来，丰富了上海历史文脉，也更为切近历史实际。

大自一个国家，小至一个区域，一个城市，其文化传统都是在不断激活、不断衍化、不断代谢中形成积淀的。通过介绍，解读历史文物与文献，是激活传统资源、促进文化演进的重要途径。在这个意义上，这是很有时代意识与文化价值的举措。作为题材的延伸，将馆藏文献以书籍的形式推向更为广阔的社会，让更多的人从中了解并获益，其意义更大。

、转月之

二〇一五年十月九日

前言

自1843年开埠以来，上海从一个滨海县城迅速成为中国最大的经济中心，成为远东乃至世界著名的国际都会，凝聚着曾经生活和奋斗在这片土地上无数中外人士的劳动成果。

近代中国积贫积弱，实现中华民族的伟大复兴，成为中国人近代以来一个美丽的梦想。经济成功的背后，人文的力量功不可没。在追求民族复兴的众多志士仁人中，上海实业家群体是一支重要力量，他们卓尔不群、勇于开拓，既怀有“天下兴亡、匹夫有责”的强国意识，又善于吸收与借鉴西方先进的理念。他们有着摆脱贫困的强烈愿望，在获得经济成功之后，慷慨投身社会公益，不断追求健康生活情趣，构建和谐社会。近代上海实业家成为推动社会进步的一支不可或缺的力量。

谨以此书献给那些曾经为社会进步、为中华民族复兴作出过贡献的近代上海实业家们！

Preface

Shanghai's rapid development to the largest multi-functional economic center in China and to a well-known metropolis in the Far East and even the whole world embodies the efforts of innumerable Chinese and Western residents once lived and struggled on this land.

As modern China suffered from being poor and weak, to realize the great rejuvenation of China has become a beautiful dream of the Chinese since modern times. The power of humanity made undeniable contribution to the success of economy and among numerous figures seeking the national revival, the group of Shanghai industrialists played a most important role. These industrialists were so excellent that they not only owned the outstanding Chinese tradition of "everyone is responsible for the rise and fall of his country" but also absorbed the advanced Western concepts. Having the strong wish to get rid of poverty, they devoted themselves to social welfare generously after obtaining economic success, pursuing positive interests of life continuously and constructing a harmonious society. Modern Shanghai industrialists became an indispensable force in speeding up the social progress.

This book is dedicated to those modern industrialists who once contributed tremendously to the social progress and national rejuvenation!

目 录

序	熊月之 1
---------	-------

前 言	1
-----------	---

第一章 开拓创新 开创奇迹	1
---------------------	---

第一节 国际大都市的崛起	2
--------------------	---

第二节 开创奇迹的上海人	32
--------------------	----

第二章 造福桑梓 回馈社会	64
---------------------	----

第一节 实业家与慈善事业	65
--------------------	----

第二节 实业家与文化教育	83
--------------------	----

第三节 实业家与市政发展	97
--------------------	----

第四节 实业家与社会管理	105
--------------------	-----

第三章 文明素养 高雅情趣	114
---------------------	-----

第一节 实业家的文娱生活	115
--------------------	-----

第二节 实业家与近代体育事业	134
----------------------	-----

第三节 实业家们的社交与家风教育	143
------------------------	-----

CONTENTS

Preface	1
----------------------	----------

1. Pioneering Spirit and Economic Wonder	1
---	----------

1.1 Rise of a Metropolis	2
--------------------------------	---

1.2 Shanghainese Who Created Wonders	32
--	----

2. Bringing Benefits to Homeland and Society	64
---	-----------

2.1 Industrialists and Philanthropy	65
---	----

2.2 Industrialists and Cultural Education	83
---	----

2.3 Industrialists and Municipal Development	97
--	----

2.4 Industrialists and Social Management	105
--	-----

3. Civilized Accomplishment and Elegant Taste	114
---	------------

3.1 Entertainment Life of Industrialists	115
--	-----

3.2 Industrialists and Modern Sports	134
--	-----

3.3 Social Intercourse and Family Education of Industrialists	143
--	-----

第一章 开拓创新 开创奇迹

上海开埠以后，原有的经济格局被打破。西方资本、科学技术等工业文明要素的注入，推动上海成为近代中国工业文明的发祥地。到二十世纪二三十年代，她成为近代中国的航运和贸易中心、金融中心以及工业基地。“大上海”这一显赫称号，显示了其对全国城乡超强的吸纳和辐射能力。她集聚了来自全国各地的人才，并孕育出了大批实业家。正是这些新上海人的开拓进取、勇于创新，创造了诸多上海之最，开创了无数经济奇迹，使上海成为近代中国最大的多功能经济中心 and 世界著名的国际大都市。

1. Pioneering Spirit and Economic Wonder

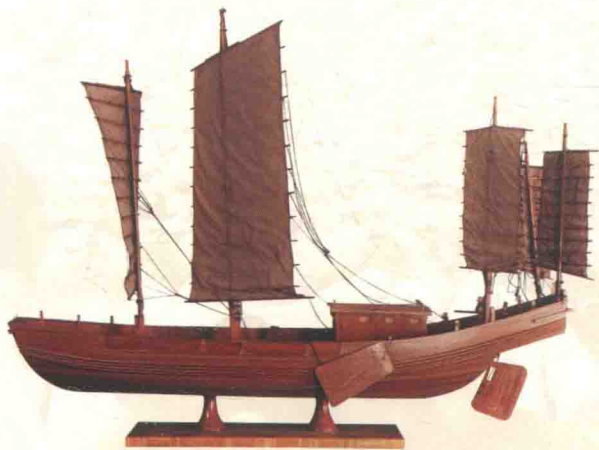
After Shanghai was opened to foreign countries as a port, its original economic pattern was broken. The infusion of industrial civilization elements like Western capital, science and technology pushed Shanghai to the cradle of China's modern industrial civilization and she became the center of shipping, trade and finance in modern China in the 1920s and 1930s. The illustrious title of Great Shanghai displayed her strong capability of absorbing and radiating nationally and she drew nationwide talents, who were gradually forged into new Shanghainese, breeding a large number of industrialists. These Shanghainese forged ahead with innovative spirit, created many No.1 for Shanghai and achieved economic wonder, making Shanghai the largest multi-functional economic center in modern China and a world-renowned metropolis.

第一节 国际大都市的崛起

1.1 Rise of a Metropolis

上海因港兴市，历来就是贯通南北、连接内陆的重要航运枢纽。开埠通商、租界开辟，人口剧增、消费增长，促进了城市商贸、金融的繁荣，进而推动了上海近代实业经济发展，使上海逐渐成为全国的工业中心。至二十世纪三十年代，上海已发展为中国近代最重要的集航运、贸易、金融、工业等多位一体的经济中心。

Shanghai became a prosperous city because of its port and she was always a vital hub connecting south and north and linking to inland. The beginning of commerce, establishment of foreign settlements, population explosion and growth of consumption promoted the commercial and financial prosperities of modern Shanghai and drove her industrial economic development, gradually making Shanghai the industrial center in China. By the 1930s, Shanghai had become the most important all-together economic center including shipping, trade, finance and industry in modern China.



沙船模型

Model of large junk

145×33×116 cm



造沙船用铁钉

Iron nails for building large junk

52×33 cm

上海航运的兴盛得益于沙船。沙船也称“防沙平底船”，是一种大型平底帆船，成型于唐宋时期。遇沙不易搁浅，适于江南水浅多沙的航道，同时可以沿海溯北而上，为海运北上打下了基础，改变了运河淤塞后的漕运困境，使上海成为南北运输的重要枢纽。

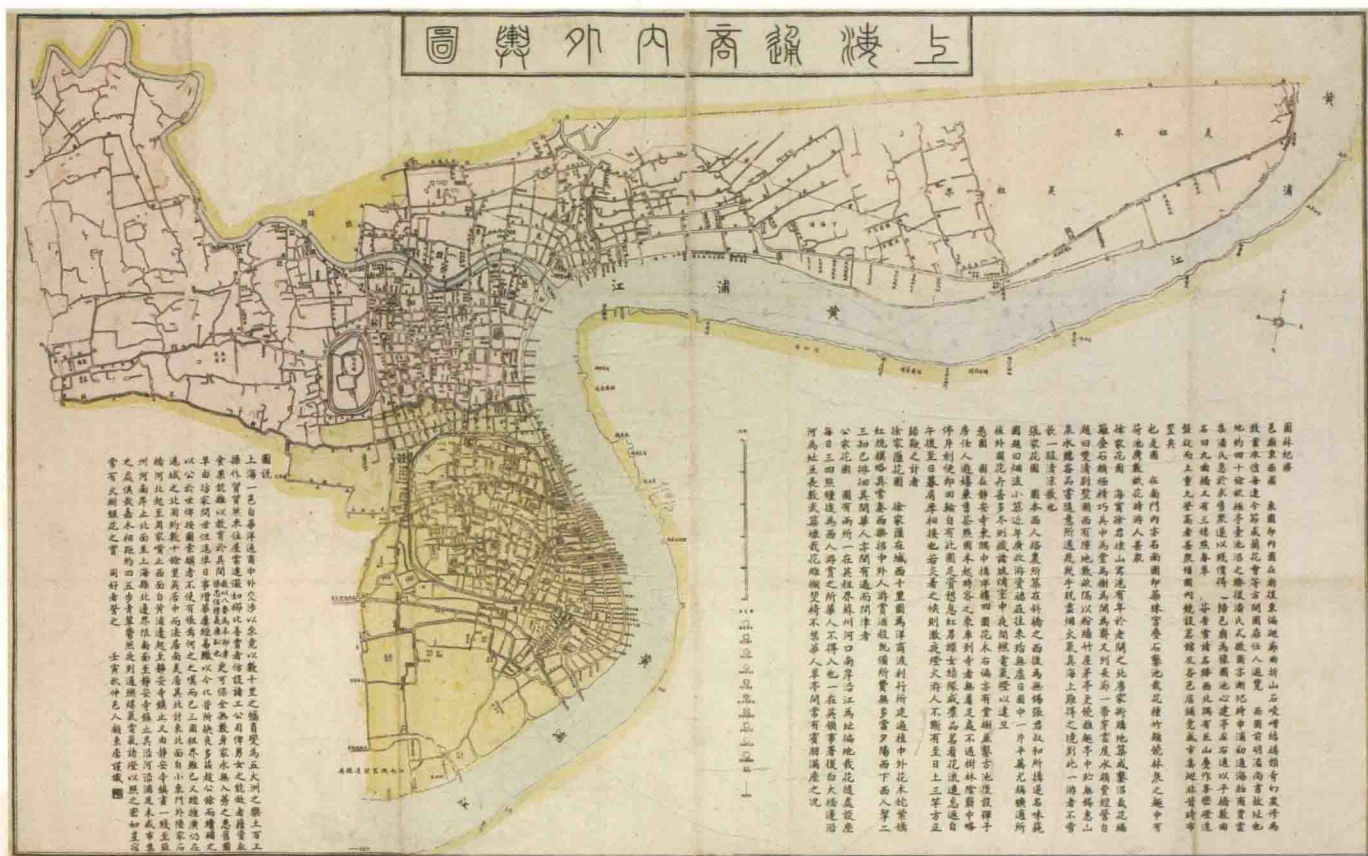


清道光上海沙船商郁润梓画像

Portrait of Yu Runzi, a large junk
businessman, reign of Daoguang Qing
Dynasty(1821—1850)

234x62.5 cm

郁家始祖名建臣，清康熙初居嘉定县南翔乡。经五世至乾道年间，郁润桂、郁润梓到上海经营沙船业，遂成沪上沙船巨商。沙船航运的兴盛，改变了淤塞后的漕运困境，使上海成为南北运输的重要枢纽。



1902年上海通商内外商图

Map of Shanghai's Commercial Intercourse, 1902

137×73 cm

上海开埠通商后，工商辐辏，人口激增，令城市幅员扩大，格局巨变。道路亨通、港口密集的现代化市政面貌，彰显国际都会的繁荣与张力。



清末耶松船厂公司外景

Exterior look of Old Dock, late Qing Dynasty

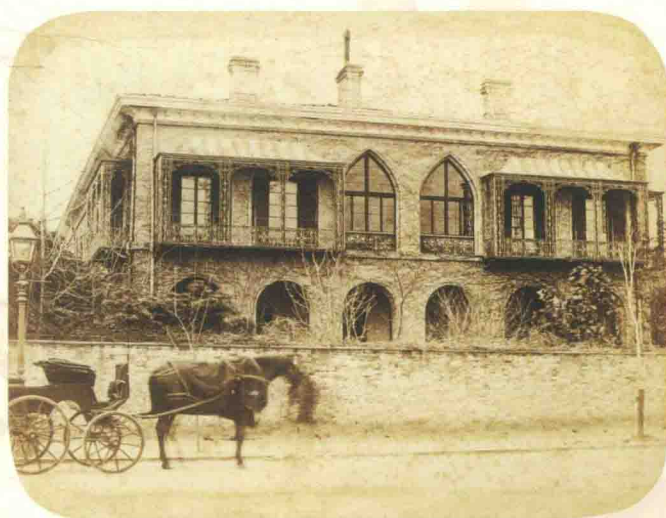
耶松船厂，又称“老船澳”，是上海较早的一家大型外国修、造船厂。1895年至1900年，耶松船厂先后兼并了虹口老船坞与东方船坞，规模更为扩大。1901年3月，耶松船厂、祥生船厂正式合并，组成耶松船厂公司。

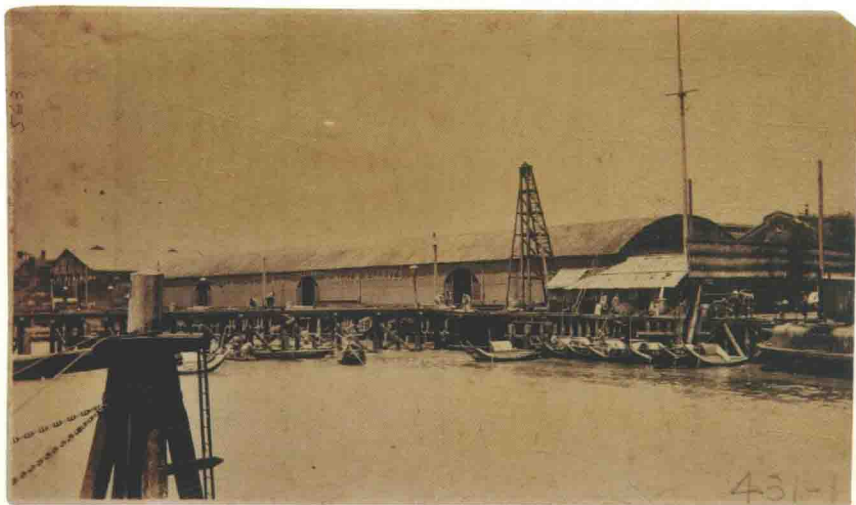
晚清上海外滩的旗昌洋行

Russell & Co. at the Bund, late Qing Dynasty

18x23 cm

旗昌洋行于1846年设立，行址在福州路外滩。除走私鸦片外，主要经营棉纺织品进口和生丝、茶叶的出口业务。





民国公和祥虹口码头

Shanghai and Hongkew Wharf, Republic of China

近代上海码头大王“公和祥”拥有十多座码头，图为其中之一虹口码头，公和祥码头公司由怡和洋行于1872年设立。



怡和码头工人证章

Badge of Jardine Wharves' worker

椭圆形，5x3.4 cm

怡和洋行由英国人开设，清朝末年先在广州从事中国、印度、英国之间的货物和鸦片贸易，1843年在上海设立分行。十九世纪七十年代开始组建轮船公司，建造码头、仓库、货栈，开设各类公司等，成为当时上海资本总额最大的一家外商洋行。



光绪二十九年(1903)
直隶总督寄上海轮船招商局
大型公文封

Official envelop sent from Zhili
Govern-General to China Merchants
Steam Navigation Company, 1903

40×17 cm

第二次鸦片战争之后，为西人的船坚炮利所震撼，以曾国藩、李鸿章为代表的清朝官员开始学习西方，以求强求富，被称之为洋务运动或自强运动。从十九世纪七十年代开始，洋务派开始兴办航运、采矿、纺织等民用工业。创办于1873年的上海轮船招商局是中国近代民族工商业的先驱。