

中国产业研究报告·供应链

· 中国物流与采购联合会系列报告 ·

中国供应链发展报告



中国物流与采购联合会
China Federation of Logistics & Purchasing

China Supply Chain Development Report (2017)



中国财富出版社
CHINA FORTUNE PRESS

中国产业研究报告·供应链

· 中国物流与采购联合会系列报告 ·

中国供应链发展报告



中国物流与采购联合会
China Federation of Logistics & Purchasing

China Supply Chain Development Report (2017)

中国财富出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

中国供应链发展报告. 2017 / 中国物流与采购联合会编. —北京: 中国财富出版社,
2017. 11

ISBN 978 - 7 - 5047 - 3630 - 7

I. ①中… II. ①中… III. ①供应链管理—研究报告—中国—2017 IV. ①F259. 21

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 271561 号

策划编辑 张 茜

责任编辑 邢有涛 赵雅馨

责任印制 方朋远 梁 凡

责任校对 胡世勋

责任发行 敬 东

出版发行 中国财富出版社

社 址 北京市丰台区南四环西路 188 号 5 区 20 楼

邮政编码 100070

电 话 010 - 52227588 转 2048/2028 (发行部)

010 - 52227588 转 307 (总编室)

010 - 68589540 (读者服务部)

010 - 52227588 转 305 (质检部)

网 址 <http://www.cfpress.com.cn>

经 销 新华书店

印 刷 北京京都六环印刷厂

书 号 ISBN 978 - 7 - 5047 - 3630 - 7/F · 2830

开 本 787mm × 1092mm 1/16

版 次 2017 年 11 月第 1 版

印 张 17

印 次 2017 年 11 月第 1 次印刷

字 数 342 千字

定 价 198.00 元

版权所有 · 侵权必究 · 印装差错 · 负责调换

中国供应链发展报告 (2017)

编委会

主任：何黎明 中国物流与采购联合会会长
中国物流学会会长

副主任：蔡 进 中国物流与采购联合会副会长
中国物流学会副会长
中国物流信息中心主任

委员：(按姓氏笔画排列)

刘伟华 刘晓红 许志端 宋 华
陈丽华 胡大剑 姜 旭 魏国辰

中国供应链发展报告 (2017)

编辑部

主 编：蔡 进

副 主 编：郑荣良

编辑人员：刘 笛 闫建华 马天琦

联系方式：

采 购 委：010 - 58566588 - 162、230、180

网 址：www.chinascm.org.cn

电子邮箱：liud@chinascm.org.cn

yanjh@chinascm.org.cn

matq@chinascm.org.cn

前 言

当今世界，全球国家之间竞争与合作的主线已日益深化为全球供应链之间的竞争与合作。全球供应链正在不断突破传统的地理疆界，形成了全新的全球互联互通的功能性版图。欧美国家已经将全球供应链逐步从企业微观层面提升到国家宏观战略层面，我国也在不断研究探索，积极推动出台供应链相关政策。近日，国务院办公厅印发《国务院办公厅关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》（以下简称《意见》），全面部署供应链创新与应用有关工作，推动我国供应链发展水平全面提升，标志着我国供应链迎来创新与应用发展的新时代。当前，随着“一带一路”倡议和“中国制造2025”的实施，以及供给侧结构性改革的不断深入，我国参与全球供应链体系竞争与合作的深度不断加深、广度不断扩大，供应链创新与应用正在迎来广阔的发展前景。因此，如何在新一轮的全球经济发展大潮中，促进产业链、价值链与供应链的融合和创新发展，通过供应链的牵引和驱动，提升国家竞争力，实现跨越式发展，是摆在我国政府、行业和企业面前的现实问题。

中国物流与采购联合会是面向物流、采购和供应链领域的全国性行业社团组织，推动中国供应链事业的发展是我们的重要使命之一。早在十多年前，我会就专门成立了采购与供应链管理专业委员会，具体负责传播和推广先进的供应链管理理念、技术与方法。十多年来，我会还与美国供应管理协会（ISM）等多家国际机构开展了深层次合作，举办多层面供应链国际交流论坛活动，引入了先进的供应管理培训和专业认证资质体系，在推动供应链公共服务体系建设等方面，进行了有益的探索和实践。

今年，是我国供给侧结构性改革的深化之年，也是供应链创新跨越发展之年。为了更好地探讨和发挥供应链在我国经济转型、供给侧结构性改革中的作用，全面、系统、准确地反映我国供应链发展状况，为政府、企事业单位等提供决策参考和研究借鉴，我会决定组织编辑出版《中国供应链发展报告（2017）》，旨在通过深入分析我国供应链管理发展的现状和问题，把握趋势，研究措施，积极推进我国供应链的创新发展。本报告包括综合篇、产业篇、专题篇和企业篇，既有综合产业及细分行业分析，也有专题研究，同时还有企业最佳实践案例，共计十五篇研究报告。

本报告在编写过程中，得到了社会各界的广泛关注，国内外一流的供应链管理专家和研究机构积极响应、踊跃投稿，如北京大学、中国人民大学、厦门大学、天津大学、北京物资学院等高等院校的资深学者，世界 500 强企业以及国内领先的供应链管理企业等资深专业人士。报告中的数据较新、涵盖面较宽、理论指导性较强，体现了一定的权威性和专业性。本报告今年首次编辑出版，后续将每年出版一本《中国供应链发展报告》，持续地对我国的供应链管理实践与创新加以系统总结和研究分析，以期成为业界具有重要影响力的行业发展报告。

在此，我代表中国物流与采购联合会，由衷感谢一直关注和支持我们的专家学者、研究机构和企业代表。在全球化的今天，中国供应链管理实践与创新的成果，不仅仅属于中国，更属于世界。我们诚恳地希望广大国内外供应链领域的专家和学者继续关注和支持本报告，提出宝贵意见和建议，以帮助我们进一步改进工作，共同提升我国供应链管理水平，为全球供应链管理的发展做出贡献！



中国物流与采购联合会会长

2017 年 10 月

目 录

综合篇

国务院办公厅关于积极推进供应链创新与应用的指导意见	3
中国物流与采购联合会解读《国务院办公厅关于积极推进供应链创新与应用的指导意见》	10
中国供应链发展综述报告	15

产业篇

我国生鲜农产品供应链发展回顾与展望	59
我国服务业供应链发展回顾与展望	94
我国商贸流通业供应链发展回顾与展望	135
我国 O2O 生活物流服务供应链发展回顾与展望	149

专题篇

大数据在供应链中的应用	163
日本综合商社与供应链管理	178
2017 中国供应链金融调研报告	191
绿色供应链外部整合：作用机制及影响结果	208

企业篇

河南鲜易供应链有限公司：鲜易供应链开创中国温控供应链服务品牌	227
中国交通建设股份有限公司：支撑集团型施工企业的集采平台建设与实践	232

深圳市怡亚通供应链股份有限公司：综合供应链创新服务平台“供应通” 243

京东物流：京东履约引擎

——供应链管理标准化实践 248

海尔供应链金融：开放、创新、在线化 254

综合篇

国务院办公厅关于积极推进供应链 创新与应用的指导意见

(国办发〔2017〕84号)

各省、自治区、直辖市人民政府，国务院各部委、各直属机构：

供应链是以客户需求为导向，以提高质量和效率为目标，以整合资源为手段，实现产品设计、采购、生产、销售、服务等全过程高效协同的组织形态。随着信息技术的发展，供应链已发展到与互联网、物联网深度融合的智慧供应链新阶段。为加快供应链创新与应用，促进产业组织方式、商业模式和政府治理方式创新，推进供给侧结构性改革，经国务院同意，现提出以下意见。

一、重要意义

(一) 落实新发展理念的重要举措。

供应链具有创新、协同、共赢、开放、绿色等特征，推进供应链创新发展，有利于加速产业融合、深化社会分工、提高集成创新能力，有利于建立供应链上下游企业合作共赢的协同发展机制，有利于建立覆盖设计、生产、流通、消费、回收等各环节的绿色产业体系。

(二) 供给侧结构性改革的重要抓手。

供应链通过资源整合和流程优化，促进产业跨界和协同发展，有利于加强从生产到消费各环节的有效对接，降低企业经营和交易成本，促进供需精准匹配和产业转型升级，全面提高产品和服务质量。供应链金融的规范发展，有利于拓宽中小微企业的融资渠道，确保资金流向实体经济。

(三) 引领全球化提升竞争力的重要载体。

推进供应链全球布局，加强与伙伴国家和地区之间的合作共赢，有利于我国企业

更深更广融入全球供给体系，推进“一带一路”建设落地，打造全球利益共同体和命运共同体。建立基于供应链的全球贸易新规则，有利于提高我国在全球经济治理中的话语权，保障我国资源能源安全和产业安全。

二、总体要求

（一）指导思想。

全面贯彻党的十八大和十八届三中、四中、五中、六中全会精神，深入贯彻习近平总书记系列重要讲话精神和治国理政新理念新思想新战略，认真落实党中央、国务院决策部署，统筹推进“五位一体”总体布局和协调推进“四个全面”战略布局，坚持以人民为中心的发展思想，坚持稳中求进工作总基调，牢固树立和贯彻落实创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，以提高发展质量和效益为中心，以供应链与互联网、物联网深度融合为路径，以信息化、标准化、信用体系建设和人才培养为支撑，创新发展供应链新理念、新技术、新模式，高效整合各类资源和要素，提升产业集成和协同水平，打造大数据支撑、网络化共享、智能化协作的智慧供应链体系，推进供给侧结构性改革，提升我国经济全球竞争力。

（二）发展目标。

到2020年，形成一批适合我国国情的供应链发展新技术和新模式，基本形成覆盖我国重点产业的智慧供应链体系。供应链在促进降本增效、供需匹配和产业升级中的作用显著增强，成为供给侧结构性改革的重要支撑。培育100家左右的全球供应链领先企业，重点产业的供应链竞争力进入世界前列，中国成为全球供应链创新与应用的重要中心。

三、重点任务

（一）推进农村一二三产业融合发展。

1. 创新农业产业组织体系。鼓励家庭农场、农民合作社、农业产业化龙头企业、农业社会化服务组织等合作建立集农产品生产、加工、流通和服务等于一体的农业供应链体系，发展种养加、产供销、内外贸一体化的现代农业。鼓励承包农户采用土地流转、股份合作、农业生产托管等方式融入农业供应链体系，完善利益联结机制，促

进多种形式的农业适度规模经营，把农业生产引入现代农业发展轨道。（农业部、商务部等负责）

2. 提高农业生产科学化水平。推动建设农业供应链信息平台，集成农业生产经营各环节的大数据，共享政策、市场、科技、金融、保险等信息服务，提高农业生产科技化和精准化水平。加强产销衔接，优化种养结构，促进农业生产向消费导向型转变，增加绿色优质农产品供给。鼓励发展农业生产性服务业，开拓农业供应链金融服务，支持订单农户参加农业保险。（农业部、科技部、商务部、银监会、保监会等负责）

3. 提高质量安全追溯能力。加强农产品和食品冷链设施及标准化建设，降低流通成本和损耗。建立基于供应链的重要产品质量安全追溯机制，针对肉类、蔬菜、水产品、中药材等食用农产品，婴幼儿配方食品、肉制品、乳制品、食用植物油、白酒等食品，农药、兽药、饲料、肥料、种子等农业生产资料，将供应链上下游企业全部纳入追溯体系，构建来源可查、去向可追、责任可究的全链条可追溯体系，提高消费安全水平。（商务部、国家发展改革委、科技部、农业部、质检总局、食品药品监管总局等负责）

（二）促进制造协同化、服务化、智能化。

1. 推进供应链协同制造。推动制造企业应用精益供应链等管理技术，完善从研发设计、生产制造到售后服务的全链条供应链体系。推动供应链上下游企业实现协同采购、协同制造、协同物流，促进大中小企业专业化分工协作，快速响应客户需求，缩短生产周期和新品上市时间，降低生产经营和交易成本。（工业和信息化部、国家发展改革委、科技部、商务部等负责）

2. 发展服务型制造。建设一批服务型制造公共服务平台，发展基于供应链的生产性服务业。鼓励相关企业向供应链上游拓展协同研发、众包设计、解决方案等专业服务，向供应链下游延伸远程诊断、维护检修、仓储物流、技术培训、融资租赁、消费信贷等增值服务，推动制造供应链向产业服务供应链转型，提升制造产业价值链。（工业和信息化部、国家发展改革委、科技部、商务部、中国人民银行、银监会等负责）

3. 促进制造供应链可视化和智能化。推动感知技术在制造供应链关键节点的应用，促进全链条信息共享，实现供应链可视化。推进机械、航空、船舶、汽车、轻工、纺织、食品、电子等行业供应链体系的智能化，加快人机智能交互、工业机器人、智能工厂、智慧物流等技术和装备的应用，提高敏捷制造能力。（工业和信息化部、国家发展改革委、科技部、商务部等负责）

（三）提高流通现代化水平。

1. 推动流通创新转型。应用供应链理念和技术，大力发展智慧商店、智慧商圈、智慧物流，提升流通供应链智能化水平。鼓励批发、零售、物流企业整合供应链资源，构建采购、分销、仓储、配送供应链协同平台。鼓励住宿、餐饮、养老、文化、体育、旅游等行业建设供应链综合服务和交易平台，完善供应链体系，提升服务供给质量和效率。（商务部、国家发展改革委、科技部、质检总局等负责）

2. 推进流通与生产深度融合。鼓励流通企业与生产企业合作，建设供应链协同平台，准确及时传导需求信息，实现需求、库存和物流信息的实时共享，引导生产端优化配置生产资源，加速技术和产品创新，按需组织生产，合理安排库存。实施内外销产品“同线同标同质”等一批示范工程，提高供给质量。（商务部、工业和信息化部、农业部、质检总局等负责）

3. 提升供应链服务水平。引导传统流通企业向供应链服务企业转型，大力培育新型供应链服务企业。推动建立供应链综合服务平台，拓展质量管理、追溯服务、金融服务、研发设计等功能，提供采购执行、物流服务、分销执行、融资结算、商检报关等一体化服务。（商务部、中国人民银行、银监会等负责）

（四）积极稳妥发展供应链金融。

1. 推动供应链金融服务实体经济。推动全国和地方信用信息共享平台、商业银行、供应链核心企业等开放共享信息。鼓励商业银行、供应链核心企业等建立供应链金融服务平台，为供应链上下游中小微企业提供高效便捷的融资渠道。鼓励供应链核心企业、金融机构与中国人民银行征信中心建设的应收账款融资服务平台对接，发展线上应收账款融资等供应链金融模式。（中国人民银行、国家发展改革委、商务部、银监会、保监会等负责）

2. 有效防范供应链金融风险。推动金融机构、供应链核心企业建立债项评级和主体评级相结合的风险控制体系，加强供应链大数据分析和应用，确保借贷资金基于真实交易。加强对供应链金融的风险监控，提高金融机构事中事后风险管理水平，确保资金流向实体经济。健全供应链金融担保、抵押、质押机制，鼓励依托中国人民银行征信中心建设的动产融资统一登记系统开展应收账款及其他动产融资质押和转让登记，防止重复质押和空单质押，推动供应链金融健康稳定发展。（中国人民银行、商务部、银监会、保监会等负责）

（五）积极倡导绿色供应链。

1. 大力倡导绿色制造。推行产品全生命周期绿色管理，在汽车、电器电子、通信、大型成套装备及机械等行业开展绿色供应链管理示范。强化供应链的绿色监管，探索建立统一的绿色产品标准、认证、标识体系，鼓励采购绿色产品和服务，积极扶植绿色产业，推动形成绿色制造供应链体系。（国家发展改革委、工业和信息化部、环境保护部、商务部、质检总局等按职责分工负责）

2. 积极推行绿色流通。积极倡导绿色消费理念，培育绿色消费市场。鼓励流通环节推广节能技术，加快节能设施设备的升级改造，培育一批集节能改造和节能产品销售于一体的绿色流通企业。加强绿色物流新技术和设备的研究与应用，贯彻执行运输、装卸、仓储等环节的绿色标准，开发应用绿色包装材料，建立绿色物流体系。（商务部、国家发展改革委、环境保护部等负责）

3. 建立逆向物流体系。鼓励建立基于供应链的废旧资源回收利用平台，建设线上废弃物和再生资源交易市场。落实生产者责任延伸制度，重点针对电器电子、汽车产品、轮胎、蓄电池和包装物等产品，优化供应链逆向物流网点布局，促进产品回收和再制造发展。（国家发展改革委、工业和信息化部、商务部等按职责分工负责）

（六）努力构建全球供应链。

1. 积极融入全球供应链网络。加强交通枢纽、物流通道、信息平台等基础设施建设，推进与“一带一路”沿线国家互联互通。推动国际产能和装备制造合作，推进边境经济合作区、跨境经济合作区、境外经贸合作区建设，鼓励企业深化对外投资合作，设立境外分销和服务网络、物流配送中心、海外仓等，建立本地化的供应链体系。（商务部、国家发展改革委、交通运输部等负责）

2. 提高全球供应链安全水平。鼓励企业建立重要资源和产品全球供应链风险预警系统，利用两个市场两种资源，提高全球供应链风险管理水平。制定和实施国家供应链安全计划，建立全球供应链风险预警评价指标体系，完善全球供应链风险预警机制，提升全球供应链风险防控能力。（国家发展改革委、商务部等按职责分工负责）

3. 参与全球供应链规则制定。依托全球供应链体系，促进不同国家和地区包容共享发展，形成全球利益共同体和命运共同体。在人员流动、资格互认、标准互通、认可认证、知识产权等方面加强与主要贸易国家和“一带一路”沿线国家的磋商与合作，推动建立有利于完善供应链利益联结机制的全球经贸新规则。（商务部、国家发展改革委、人力资源和社会保障部、质检总局等负责）

四、保障措施

（一）营造良好的供应链创新与应用政策环境。

鼓励构建以企业为主导、产学研用合作的供应链创新网络，建设跨界交叉领域的创新服务平台，提供技术研发、品牌培育、市场开拓、标准化服务、检验检测认证等服务。鼓励社会资本设立供应链创新产业投资基金，统筹结合现有资金、基金渠道，为企业开展供应链创新与应用提供融资支持。（科技部、工业和信息化部、财政部、商务部、中国人民银行、质检总局等按职责分工负责）

研究依托国务院相关部门成立供应链专家委员会，建设供应链研究院。鼓励有条件的地方建设供应链科创研发中心。支持建设供应链创新与应用的政府监管、公共服务和信息共享平台，建立行业指数、经济运行、社会预警等指标体系。（科技部、商务部等按职责分工负责）

研究供应链服务企业在国民经济中的行业分类，理顺行业管理。符合条件的供应链相关企业经认定为国家高新技术企业后，可按规定享受相关优惠政策。符合外贸企业转型升级、服务外包相关政策条件的供应链服务企业，按现行规定享受相应支持政策。（国家发展改革委、科技部、工业和信息化部、财政部、商务部、国家统计局等按职责分工负责）

（二）积极开展供应链创新与应用试点示范。

开展供应链创新与应用示范城市试点，鼓励试点城市制定供应链发展的支持政策，完善本地重点产业供应链体系。培育一批供应链创新与应用示范企业，建设一批跨行业、跨领域的供应链协同、交易和服务示范平台。（商务部、工业和信息化部、农业部、中国人民银行、银监会等负责）

（三）加强供应链信用和监管服务体系建设。

完善全国信用信息共享平台、国家企业信用信息公示系统和“信用中国”网站，健全政府部门信用信息共享机制，促进商务、海关、质检、工商、银行等部门和机构之间公共数据资源的互联互通。研究利用区块链、人工智能等新兴技术，建立基于供应链的信用评价机制。推进各类供应链平台有机对接，加强对信用评级、信用记录、风险预警、违法失信行为等信息的披露和共享。创新供应链监管机制，整合供应链各