

珍藏版

姜忠喆 主编

辽海出版社

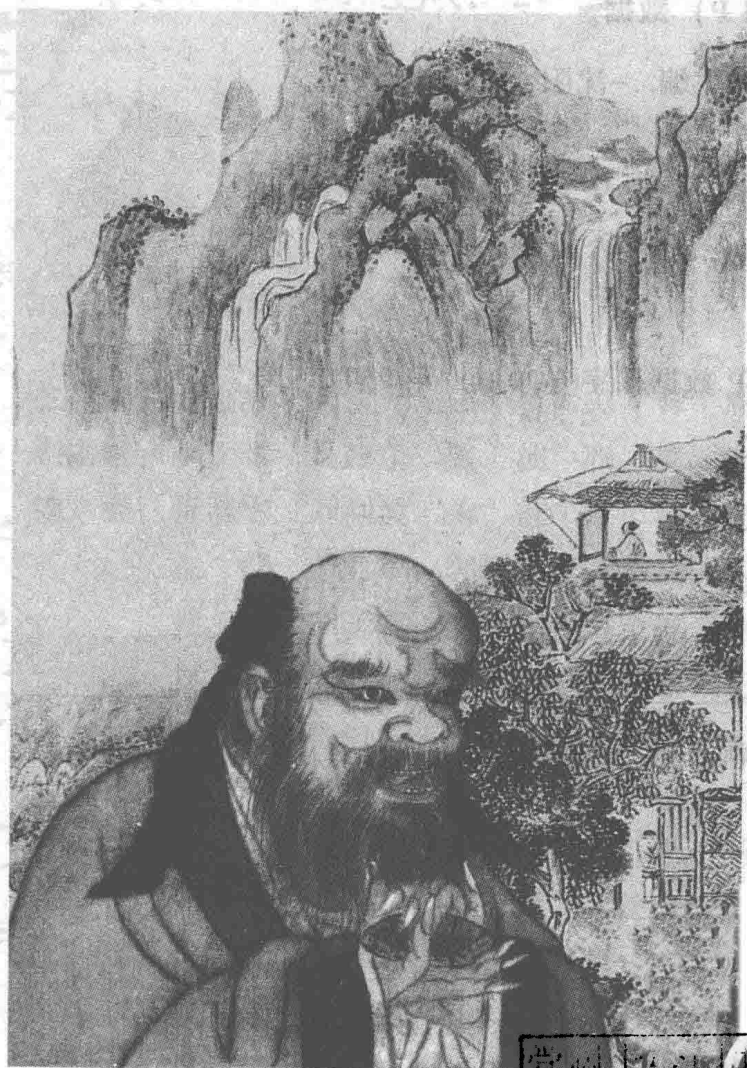
鬼谷子全書



鬼谷子，春秋战国时期著名的道家、兵家、是纵横家的鼻祖，是中国历史上一位极具神秘色彩的人物，被誉为千古奇人，长于持身养性，精于心理揣摩，深明刚柔之势，通晓纵横捭阖之术，独具通天之智。《鬼谷子》一书产生于战国中期，在世事变化无常、人际关系极其复杂的战国时期，它是集纵横家、兵家、阴阳家、道家等思想于一体的政治理论著作。

珍藏版

鬼谷子全書



常州大学图书馆
藏书章

壹

姜忠喆 主编

辽海出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

鬼谷子全书/ 姜忠喆主编. -沈阳: 辽海出版社,
2014. 12 (文化百科)

ISBN 978-7-5451-3238-0

I. ①鬼… II. ①姜… III. ①纵横家
IV. ①B228

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2014) 第 259285 号

鬼谷子全书

责任编辑: 段扬华 柳海松 冷厚诚

责任校对: 顾 季

装帧设计: 马寄萍

出 版 者: 辽海出版社

地 址: 沈阳市和平区十一纬路 29 号

邮政编码: 110003

电 话: 024-23284473

E-mail: dyh550912@163.com

印 刷 者: 北京一鑫印务有限责任公司

发 行 者: 辽海出版社

开 本: 787mm×1092mm 1/16

印 张: 80

字 数: 1280 千字

出版时间: 2015 年 1 月第 1 版

印刷时间: 2015 年 1 月第 1 次印刷

定 价: 498 元

前言

鬼谷子姓王名诩，又名王禅，号玄微子，是春秋时期卫国朝歌人。他常入云梦山采药修道，因为隐居周阳城清溪的鬼谷，因此自称鬼谷先生。“王禅老祖”是后人对鬼谷子的称呼，他是先秦诸子之一。

鬼谷子是我国古代著名的思想家、谋略家、兵家、教育家，是纵横家的鼻祖，他是中国历史上一位极具神秘色彩的人物，被誉为千古奇人，长于持身养性，精于心理揣摩，深明刚柔之势，通晓纵横捭阖之术，独具通天之智！鬼谷子先生的弟子有兵家孙臆、庞涓、尉繚子等，纵横家有苏秦、张仪、毛遂等，还有被誉为商圣的范蠡等，对后世具有深远的影响。

鬼谷子的主要著作有《鬼谷子》及《本经阴符七术》。《鬼谷子》侧重于权谋策略及言谈辩论技巧，而《本经阴符七术》则集中于养神蓄锐之道。

《鬼谷子》是一部谋略学巨著，在中国传统文化典籍中历来享有“智慧禁果、旷世奇书”之称，其中集中了心理揣摩、演说技巧、政治谋略的精华，着重于辩证的实践的方法，是完整的领导统御与智谋策略的体系，具有浓厚的神秘性。

《鬼谷子》一书，从其主要内容来看，是针对谈判游说活动而言的，但由于其中涉及大量谋略问题，与军事问题触类旁通，也被称为兵书。

《鬼谷子》代表了战国游说之士的理论、策略和手段，是纵横捭阖术的经验总结，是运筹帷幄的智慧宝典，决胜千里的实用指南，汇聚了中国五千年传统智慧谋略的精髓，对于今天这个风云变幻、竞争激

烈的时代，在从政、处世、经营、管理、公关等方面仍然具有广泛的指导意义。

《本经阴符七术》前三篇主要说明如何充实意志，涵养精神。后四篇则主要讨论如何将内在的精神运用于外，如何以内在的心神去处理外在的事物。

《鬼谷子》立论高深幽玄，文字奇古神秘，有一些深涩难懂。为了让广大读者更加深刻地理解其中深刻的思想内涵，易于好读和好懂，我们在编著本书时，根据《鬼谷子》分章分段集中逐个立论阐述的特点，进行了合理分割划分，再一一对应地进行了注释、译文和感悟，还添加了具有相应思想内涵的故事，以便于广大读者阅读理解。

《鬼谷子》一书是以功利主义思想冷眼静观尘世，认为为了达到自己的目的，一切自认为最合理的手段都可以运用。因此，我们在阅读本书时，一定要站在道德的至高点审视其中庞杂的思想、策略和手段，要去其精华，抛其糟粕，使其真正唯我所用。

《鬼谷子》在我国历史上以其“纵横捭阖”的核心思想曾经指引着历代无数能人志士走向了成功。在新的时期，这一思想体系在应对危机、走出困境方面所体现出的深度和广度，或许能够使我们应对人生危机带来的许多不利影响，并能够最终指引我们走出困境，迎接希望。那么，我们就真正学到了《鬼谷子》的思想精华，其古老的思想也会闪耀出时代的光芒，照亮我们的人生道路和无限前途！

目 录

第一章 捭 阖

捭阖第一	1
一、少康复国的故事	2
二、周武王夺天下	5
三、周公旦的故事	7
四、和氏璧的故事	9
五、顺应原因的结果	12
六、晏子劝说齐景公	13
七、生灵涂炭	14
八、十室九空	15
九、兔死狗烹	17
一〇、扁鹊见秦武王	17
一一、管仲的“买鹿之谋”	18
一二、半部《论语》治天下	19
一三、老马识途	19
一四、图穷匕见	21
一五、完璧归赵	22
一六、纸上谈兵	24
一七、火牛阵，田单	25

一八、孔子讲解自然之道	27
一九、欲速则不达	27
二〇、物腐虫生	28
二一、失去的与得到的	28
二二、种瓜得瓜，种豆得豆	29
二三、赵高陷害李斯	30
二四、衔肉著口	34
二五、胁肩谄笑	34
二六、渔阳参挝	35
二七、曳尾涂中	35
二八、欲为孤豚	36
捭阖第二	37
一、姜太公辅佐周武王	38
二、黄金台招贤	43
三、宁戚唱歌自荐	44
四、二桃杀三士	45
五、楚庄王迎战晋军	51
六、由此及彼	53
七、后生可畏	53
八、刘邦算计项羽	54
九、朝令暮改	55
一〇、文恬武嬉	56
一一、五马分尸	56
一二、下马威	59
一三、因势利导	60
一四、伤弓之鸟	62

一五、雁默先烹	63
一六、仰人鼻息	64
一七、一夜十起	65
一八、以假为真	66
一九、鱼龙混杂	67
二〇、不明所以的惠子	67
二一、诸葛亮初出茅庐	68
二二、项羽安置章邯	69
二三、身在曹营心在汉	71
二四、宴席上的吹嘘	72
二五、公孙龙的炫耀	72
二六、徐有贞助英宗复位	73
二七、苏模棱处事	74
二八、曹彬的夸耀	74
二九、多行不义必自毙	76
三〇、画蛇添足	77
三一、人微权轻	78
三二、一言九鼎	80
捭阖第三	82
一、商汤的助手	83
二、武丁求贤	84
三、忠诚的巨子石碣	86
四、管仲相助齐桓公	87
五、韩起郑国聘问	89
六、齐桓公用人之道	91
七、齐国贤相晏子	92

八、楚王好细腰	98
九、定于一尊	98
一〇、仙鹤坐车	99
一一、羽翼已成	100
一二、炙手可热	101
一三、马夫的罪状	102
一四、废除刖刑	103
一五、困兽犹斗	103
一六、舌卷齐城	104
一七、多多益善	106
一八、泰山鸿毛	107
一九、誉人自贤	109
二〇、坐山观虎斗	109
二一、刮目相看的孙权	110
二二、负重而致远	111
二三、英雄无用武之地	112
二四、投笔从戎的班固	113
二五、拓拔焘任用魏钊	114
二六、以人为鉴定的标准	115
二七、忽必烈赞铁连	116
捭阖第四	118
一、嫪祖劝诫黄帝	119
二、商汤革命	121
三、武王伐纣	122
四、多难兴邦	124
五、分崩离析	125

六、作威作福	125
七、诗礼发冢	126
八、爱身避死	126
九、昭忌献计魏王	127
一〇、郑庄公与母对唱	128
一一、淳于髡乐极生悲	129
一二、不识时务的后果	130
一三、冯异致书李轶	131
一四、狂妄的奴才	132
一五、刑押卢从史	132
一六、好事不出门，恶事传千里	133
一七、丁宝桢智斩安德海	134
一八、张冠李戴	137
一九、朝秦暮楚	138
二〇、煮石为粮	139
二一、不孙息掬鸡蛋	140
二二、治标不治本	140
二三、李广射虎	141
二四、人自为战	142
二五、胯下之辱	144
二六、匹夫之勇	145
二七、斗酒彘肩	146
裨闾第五	148
一、伏羲氏的思想	149
二、舜的发展	150
三、夏启甘之战	154

四、葛伯之族	155
五、赵衰解君怒	157
六、神奇化腐朽，腐朽化神奇	158
七、从白往黑归	159
八、不可同日而语	159
九、不入虎穴，焉得虎子	160
一〇、尺有所短，寸有所长	161
一一、不识丈夫的妻子	162
一二、前事不忘，后事之师	162
一三、塞翁失马，安知非福	163
一四、广开言路	164
一五、国人皆曰可杀	164
一六、暗箭伤人	165
一七、帮人答子	166
一八、包藏祸心	166
一九、舟中敌国	167
二〇、众怒难犯	168
二一、庄周梦蝶	168
二二、好看的大米不发芽	169
二三、子余的先见之明	170
二四、老当益壮	170
二五、短兵相接	172
二六、马革裹尸	172
二七、闻鸡起舞	173
二八、宋徽宗传位太子	175

第二章 反 应

反应第一	176
一、力行改革的齐相	180
二、齐国田叔的计谋	184
三、近悦远来	186
四、鲍鱼之肆	187
五、变易是非	187
六、藏垢纳污	188
七、七步诗	189
八、言过其实	190
九、饮醇自醉	192
一〇、静待其变	193
一一、两人一心	195
一二、上行下效	196
一三、优孟哭马	197
一四、马车夫的得意	198
一五、斗伯比的意图	199
一六、揭竿而起	199
一七、蔡邕知音	200
一八、瓠巴鼓瑟	201
一九、钧天广乐	201
二〇、汉相国陈平	202
二一、东方朔答武帝	204
二二、石勒识臣	206
二三、坐观成败结果	209

二四、崔浩的预言	210
二五、唐玄宗错用人	213
二六、豹死留皮的企图	214
二七、吴棠酒令气钦差	215
二八、赤膊上阵	218
二九、负重致远	218
三〇、梨园弟子	219
三一、靡靡之音	220
三二、霓裳羽衣	221
三三、濮上之音	221
三四、铜琶铁板	222
三五、薛谭学	222
三六、优孟衣冠	223
反应第二	225
一、召陵之盟	226
二、伙夫智救武臣	228
三、苏代游说相应侯	230
四、烛邹的三大罪状	232
五、五张羊皮换人才	233
六、宽猛相济	234
七、晋国苦奢	235
八、草菅人命	235
九、大逆不道	236
一〇、东窗事发	237
一一、英布谋反	237
一二、项羽帐中杀宋义	240

一三、外黄小儿说服项羽	241
一四、项庄舞剑，意在沛公	243
一五、司马昭之心	243
一六、韩信背水一战	244
一七、冯唐妙语救魏尚	246
一八、虞延不拘小节	247
一九、徐福上书汉宣帝	248
二〇、班超智勇服鄯善	249
二一、周亚夫平叛大战	251
二二、挟天子以令诸侯	253
二三、适当的方法	254
二四、斗智斗勇的书生	255
二五、李渊机智回信	255
二六、欧阳修救狄青	256
二七、唐胄上书进谏	260
二八、任用官吏的规章	262
二九、刮目相待	263
三〇、乐不思蜀	265
三一、生子当如孙仲谋	266
三二、风声鹤唳，草木皆兵	268
三三、三箭定天	270
反应第三	272
一、鸿鹄与鸡	273
二、拉断帽带	274
三、不受蒙蔽	275
四、民为邦本	277

五、牛头马肉	278
六、妒贤嫉能	279
七、恶贯满盈	280
八、尔虞我诈	280
九、邹忌照镜	281
一〇、一鸣惊人	282
一一、有备无患	283
一二、愚者千虑，必有一得	285
一三、远交近攻	285
一四、孙臆装疯忍辱	287
一五、鹬蚌相争，渔人得利	289
一六、把握机会	290
一七、东山再起	290
一八、李愬估吴元济	291
一九、书法比赛的齐高帝	292
二〇、赵鼎建议高宗	294
二一、陈子昂的推销	295
二二、皇太极招降祖大寿	297
二三、机不可失	300
二四、风流人物	302
二五、白鱼入舟	303
二六、白雁落网	304

第一章 捭 阖

捭^① 阖^② 第一

粤若^③稽^④古，圣人之在天地间也，为众生之先。观阴阳^⑤之开阖以命物^⑥，知存亡之门户^⑦，筹策万类之终始^⑧，达人心之理，见变化之朕^⑨焉，而守司其门户。故圣人之在天下也，自古之今，其道一也^⑩。

变化无穷，各有所归：或阴或阳，或柔或刚，或开或闭，或驰或张。是故圣人一守司其门户，审察其所先后^⑪，度权量能^⑫，校^⑬其伎巧短长。

【注释】

①捭：分。

②阖：关。

③粤若：发语词，通“曰若”、“越若”。

④稽：考。

⑤阴阳：古代常用的哲学概念，指宇宙中的两种矛盾对立、相互消长的势力。阴阳交替是宇宙发展的根本规律。

⑥命物：立名命物。别本“命”字上有“名”字。

⑦知存亡之门户：预测吉凶、智悉存亡兴衰的关键。门户，枢机、关键。

⑧筹策万类之终始：筹策，谋划；万类，万物；终始，兴衰演变的过程。别本“类”作“物”。

⑨朕：迹象。

⑩其道一也：大自然的规律，圣人的道理是同一个。

⑪审察其所先后：仔细审察事物的前后联系。

⑫度权量能：度权，估量对方的思维能力；量能，指衡量对方的实践能力。

⑬校：比较。

【译文】

考察回顾历史，得知圣人在天地之间乃平民百姓中的先知先觉。圣人观察阴阳二气的开合来给万物命名，知晓生死道理，掌握万物的始终，考察民心民情，通达人的心理变化状态，观察事物发展变化的征兆，而把握住各种事物的关键环节。所以圣人处在天地间，从古到今，所用遵循的道理都是一样的。

万事万物的变化无穷无尽，但都是有条不紊，各按其道。有的阴、有的阳，有的柔，有的刚，有的开放，有的闭合，有的松弛，有的紧张。所以圣人把握住事物的关键，审察事物

的前因后果，权衡其轻重缓急，比较其技巧优劣长短，而后借物举事。

【感悟】

天下的事物虽然千差万别，但都按照一定规律有条不紊地进行着，正因为这样，所以要掌握各种事物独特的变化规律，而后以不同的方法因时、因地去对待它们，顺其自然即可成事。

【故事】

一、少康复国的故事

夏启破坏了禅让制度，开创了父死子继的世袭制度。他没有想到当他年老的时候，他的几个儿子都想继承王位，在家庭内部争夺了起来。夏启看到小儿子武观闹得最凶，就把武观放逐到黄河西岸（现在陕西一带）去。武观在黄河西岸反叛，夏启派大将彭伯寿出兵讨伐，