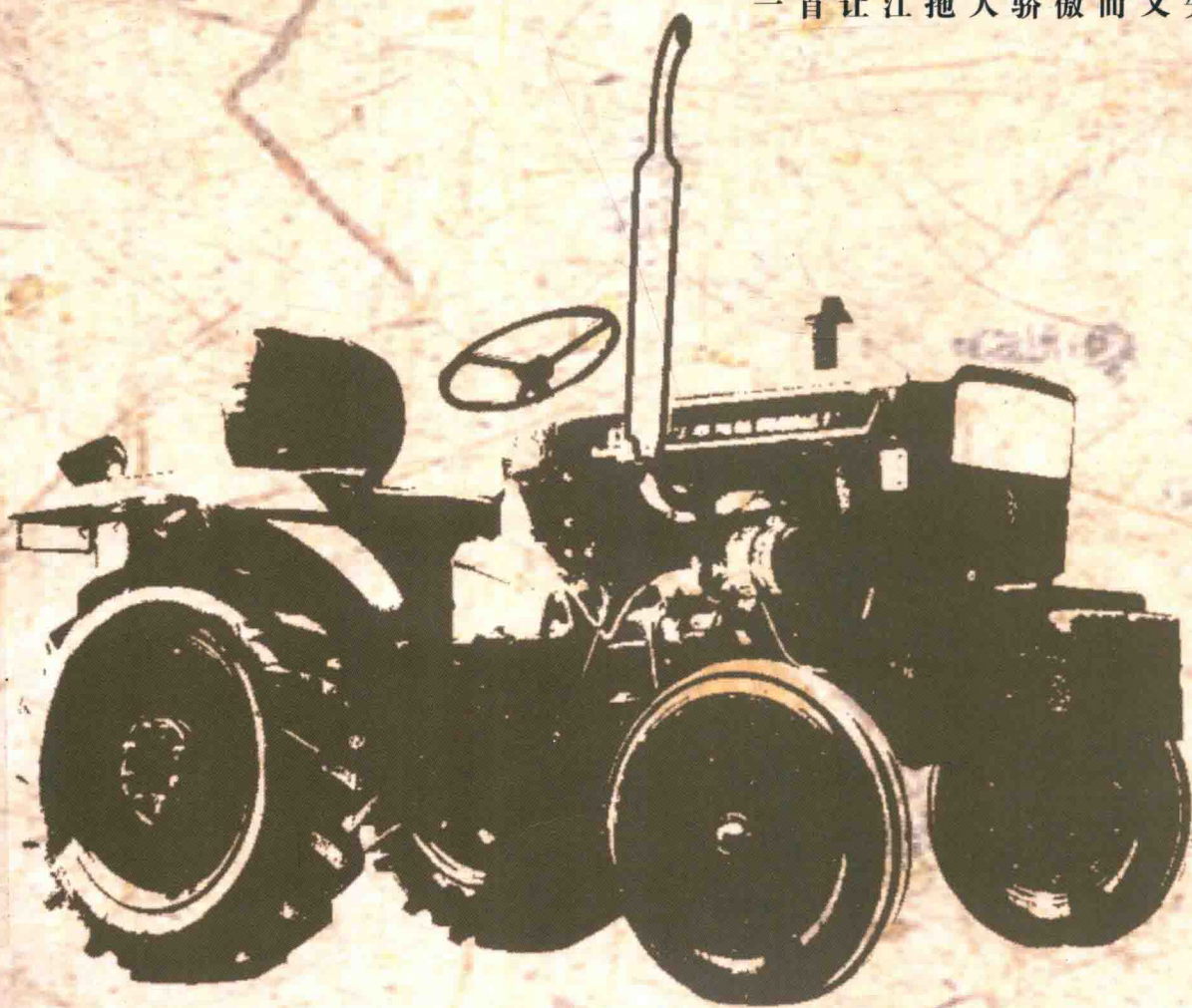


1946—2000
江西拖拉机制造厂

厂志存稿辑录

朱惟冰 编著

一座共和国农机工业建设史上的丰碑
一部从小作坊发展成为大型国企的兴衰史
一曲曾唱响红土地夹着叹息的壮歌
一首让江拖人骄傲而又失落的情诗

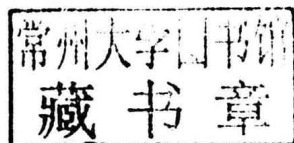


中华书局出版社

江西拖拉机制造厂 厂志存稿辑录

朱惟冰 编著

一座共和国农机工业建设史上的丰碑
一部从小作坊发展成为大型国企的兴衰史
一曲曾唱响红土地夹着叹息的壮歌
一首让江拖人骄傲而又失落的情诗



中华书局出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

江西拖拉机制造厂厂志存稿辑录/朱惟冰编著. —中华古籍出版社, 2015

ISBN 978-988-8356-39-3

I. 江… II. 朱… III. 拖拉机—工厂史—南昌市 IV. F426

中华古籍出版社版本图书

江西拖拉机制造厂厂志存稿辑录

编 著 朱惟冰
责任编辑 王帆
出 版 中华古籍出版社
网 址 www.zhgjcb.com
电子信箱 zhgjcb@163.com
设计装帧 江西亚力文化传播公司
(0791-88482866 88482877)
印 刷 本社印刷厂
开 本 889mm×1194mm 1/32
印 张 33
字 数 600 (千字)
图 片 390幅 (彩图40 图片350)
版 次 2016年2月第1版
2016年2月第1次印刷
印 数 800册 (平装600册 精装200册)
书 号 ISBN978-988-8356-39-3
定 价 平装: ¥136.00元 精装: ¥167元

版权所有 不得印录

谨以此册献给

江西现代工业博物馆（青云谱）

站在历史之巅，江拖厂志亦是浩繁史书上的一粟。当携筇而来的老前辈和已过花甲的同辈，慨叹时空的飞逝，已去的往日，若隐若现。晚辈们无动于这冰冷和生硬的文句，但专注于历史的学者们，则探赜钩奥，抖落尘土，窥觅束光。在这漫长而又崎岖的时空里，有着激情的喷涌岁月，血雨腥风的路线之争，居以自豪的农机产品，载誉辉煌而又雄壮的厂名。这一切渐渐泯失在历史的长河之中。掩卷而思，高旷密集的厂房，混合各种机器的轰鸣，惊心跌宕的事件，激烈纷争的人事，一切恍如昨天。而今日，青山依旧，绿水长流。过往的昨天，就是明天的重复。众生芸芸，喧闹杂事，只不过是繁复雷同的惊人相似。几千年，几万年，几亿年都只因在一个可以栖居生存的时空之中。即使在

当今疾速嬗变的信息时代，驱动人们迷眼纷花，但仍然在遵循一个基本而不变的定律。时下给诸位呈献的就是一部“原稿原录”，客观而又真实的史实。阅后合卷，可以这样归纳这段历史：

- 一座共和国农机工业建设史上的丰碑；
- 一部从小作坊发展成为大型国企的兴衰史；
- 一曲曾唱响红土地夹着叹息的壮歌；
- 一首让江拖人骄傲而又失落的情诗！

是以为引言。

朱惟冰 二〇一四年五月端阳于南昌象湖

目 录

引言

目录1

没有完稿的厂志和江拖的破产(代序)·李金楼4

概述·朱惟冰8

凡例13

江西拖拉机制造厂厂志存稿辑录(1990年稿)15

生产分厂17

工具分厂18

小件分厂23

电镀分厂28

发动机分厂33

冲压分厂38

附件一厂45

附件二厂50

矿机分厂55

底盘分厂62

总装分厂66

热处理分厂69

铸造分厂75

铸锻分厂80

精密铸造分厂85

生产管理91

工艺92

计量与理化99

生产管理105

生产技术准备117

产品技术准备	121
全面质量管理	128
企业管理	135
安全生产与环境保护	144
设计管理与产品开发	152
设备动力管理	169
物资管理	179
总工程师室	195
销售	204
横向联合	213
行政及后勤	219
人武部	220
工会	228
生活福利	252
党的纪律检察工作	261
劳动服务公司	266
医院	276
财务科	291
招待所	311
法庭	314
审计	319
组织部	322
保卫科、派出所	358
保育院	366
房产管理	377
退休办	389
职工教育	395
江西拖拉机制造厂大事记	409
1946年—1990年	411

1991年—2000年428

附录

江西拖拉机制造厂简史（1983年稿）

（1949年—1983年）	433
前言	434
从初创到新生（1947年—1949年）	435
由小到大、初具规模（1950年—1957年）	437
在曲折中发展（1958年—1966年）	442
十年内乱中的江拖（1966年—1976年）	455
拨乱反正（1976年—1983年）	462
附件一：科研技术的发展	465
附件二：基本建设综述	471

江拖厂情简明读本（1991年稿）479

厂歌	480
序	481
历史给予我们机遇	482
不平凡的道路	485
迎接新的挑战	487
光荣属于未来	490

江西拖拉机制造厂概述（1989年稿）596

朱委员长视察江拖·李金楼	503
部分历史照片	505
后记	516

目 录

引言	
目录	1
没有完稿的厂志和江拖的破产(代序)·李金楼	4
概述·朱惟冰	8
凡例	13
江西拖拉机制造厂厂志存稿辑录(1990年稿)	15
生产分厂	17
工具分厂	18
小件分厂	23
电镀分厂	28
发动机分厂	33
冲压分厂	38
附件一厂	45
附件二厂	50
矿机分厂	55
底盘分厂	62
总装分厂	66
热处理分厂	69
铸造分厂	75
铸锻分厂	80
精密铸造分厂	85
生产管理	91
工艺	92
计量与理化	99
生产管理	105
生产技术准备	117

产品技术准备	121
全面质量管理	128
企业管理	135
安全生产与环境保护	144
设计管理与产品开发	152
设备动力管理	169
物资管理	179
总工程师室	195
销售	204
横向联合	213
行政及后勤	219
人武部	220
工会	228
生活福利	252
党的纪律检查工作	261
劳动服务公司	266
医院	276
财务科	291
招待所	311
法庭	314
审计	319
组织部	322
保卫科、派出所	358
保育院	366
房产管理	377
退休办	389
职工教育	395
江西拖拉机制造厂大事记	409
1946年—1990年	411

1991年—2000年428

附录

江西拖拉机制造厂简史（1983年稿）

（1949年—1983年）	433
前言	434
从初创到新生（1947年—1949年）	435
由小到大、初具规模（1950年—1957年）	437
在曲折中发展（1958年—1966年）	442
十年内乱中的江拖（1966年—1976年）	455
拨乱反正（1976年—1983年）	462
附件一：科研技术的发展	465
附件二：基本建设综述	471

江拖厂情简明读本（1991年稿）

厂歌	480
序	481
历史给予我们机遇	482
不平凡的道路	485
迎接新的挑战	487
光荣属于未来	490

江西拖拉机制造厂概述（1989年稿）

朱委员长视察江拖 · 李金楼	503
部分历史照片	505
后记	516

没有完稿的厂志和江拖的破产

(代序)

李金楼

这是一本没有完稿的江拖厂志。

之所以没能完稿，是因为江拖破产了。实际上，在江拖破产之前，厂志的编写工作就停顿了。因为厂子已经陷入困境，人心涣散，参加编写厂志的人员也不得不离厂了。厂里的头们整天为厂里的困境焦头烂额，那有心思顾及厂志的编写工作呢？于是，到2000年江拖破产，厂志也没能完稿，更不用说付印了。

江拖破产之后，厂里的各种文书档案是如何处理的，没人能说得清楚。因此，现在要查找江拖历史上的资料，都不知找谁了。现在大家看到的这本没完稿的厂志的大部分内容竟是当时参加厂志编纂工作的朱惟冰和刘作枰二位同志私下保存下来的。现在，朱惟冰同志主持将这本厂志的资料汇编印成本书，为已经破产了十多年，已不复存在的江西拖拉机厂留下了一本珍贵的历史资料。功莫大焉！善莫大焉！

江拖职工们的江拖情节是根深蒂固的。如果你有机会到坛子口九四医院对面的江拖职工住宅小区里走走，你一定会看到三个五个，十个八个的老职工在一起闲聊。如果你能注意一下他们闲聊的话题，江拖历史上的那些人和事必定是话题之一。他们为江拖曾经的辉煌和显赫而自豪，为江拖的破产而惋惜和气愤。江拖是他们永远的话题。这是因为他们的青春年华和聪明才智都献给了江拖。他们的人生和江拖息息相关。江拖破产十多年来，江拖人和关心江拖的人都希望能有一本反映江拖历史的书来寄托人们对江拖的怀念，现在这个愿望由这本没有完稿的厂志实现了。

二

曾几何时，能成为江西拖拉机厂的职工是一个令不少人羡慕的事情。从七十年代年到八十年代前半期，省，市机关的大领导的子女们有不少都被安排在江拖工作。这是因为江拖在全国农机行业中占有举足轻重的地位。在江西，在南昌的机械系统中也是一个龙头老大。江拖不仅在经济工作上影响着省，市委和政府的政绩，自建厂以来就是历届省，市领导在历次政治运动中特别关注的热点单位。特别是“文革”十年中，江拖出了二位在全省颇有影响的“造反派”和“保守派”的头面人物，江拖的动向更是引人注目。粉碎“四人帮”以后到八十年代末是江拖历史上发展最好的时期，江拖在拨乱反正，深化企业内部管理体制改革中都走在全市企业的前面，成为南昌市机械行业的旗帜。江拖在南昌，在江西，在机械行业中的影响和地位，是其他企业不可代替的。

人们可以举出许多事例来说明江拖在南昌，在江西的机械行业中的政治、经济的重要地位和影响。然而，江拖对江西，对南昌的机械行业和社会舆论的最大震撼却是它的破产倒闭而产生的冲击波。时至今日，在行业内外，在社会上，厂内职工和对外人对江拖的破产，仍然议论纷纷，这也再次证明了江拖在社会上和行业中的地位 and 影响是不可替代的。

作为生产出我国第一台水田轮式拖拉机——“八一”牌万能拖拉机的大型国有骨干农机企业，在计划经济体制下，曾经为国家的农业机械化做出过重大贡献，也曾在社会主义国有企业的管理体制和制度建设的探索中提供过有益的经验。在我国开始进行改革开放以来，到九十年代中期，江拖在国有企业经营体制改革中也曾做出过重大贡献。这些，都是不能否认的。更需要引起人们深思的是，这么一个有着光辉的历史和在行业内屈指可数的大型企业，为什么没能在国有企业的改革中冲出重围，甩掉包袱，脱胎换骨，走上一个新台阶，却被破产了呢？这里有太多的问题

值得我们去研究，去思考，对国有企业的领导者也有太多的教训值得总结。而这本未完稿的厂志可以给我们提供资料上的帮助。

三

江拖破产是2000年末南昌市的一件大事。当时，我在西湖区担任区委书记。作为曾经在江拖工作过十八年，虽然已离开江拖十年的我仍然关注着江拖的动向。江拖破产的处理是市委，市政府直接抓的。成立了专门的工作小组，由当时的一位副市长带队进驻江拖。根据《破产法》的要求，逐步做好各方面的准备工作。如清产核资，清理债权债务，安排好破产后的职工安置和分流等善后工作。

鉴于江拖在江西，在南昌的影响，考虑到江拖破产可能会引发的社会舆论，市委市政府分别派出一些领导干部做曾经在江拖工作过的副县级以上领导干部的思想政治工作，向他们说明江拖破产的情况，要求他们同市委市政府保持一致，支持市委市政府关于江拖破产的举措。毫无疑问，我是必须站在市委市政府的立场上的。而且市里还给我分派了任务，让我去做我熟悉的几位在省级机关工作的处级干部的工作。我照办了。

根据工作组的工作安排，江拖的债权债务清理中有一批小额的债权人。都是一些个体工商户。江拖欠他们的多的几万元，十几万元，少的也就几千元，上万元。市里的意思是让各县区做这些个体工商户的工作，让他们“自愿”放弃江拖欠他们的那些钱。在西湖区管辖范围里，这样的个体工商户大约有十几户。我让区工商局，工商联，税务局出面找这些工商户开座谈会。说明意图，提出要求。终于让他们都“自愿”放弃了债权。

江拖破产以后，其资产由江铃托管。江铃成立了新的拖拉机公司，缩小规模后，以蛟桥发动机分厂为场地，继续拖拉机的生产，留用了一批青年工人和技术人员。坛子口厂区的生产区和办公区的土地则出让给铁路搞房地产开发。离退休职工、内退和疾

病劳保人员由新成立的新丰管理处负责管理。

江拖的破产及对职工和资产的处理，在江拖的干部职工中和社会上关注江拖命运的人之中引起了广泛的议论。这些议论主要集中在两个方面：

一是江拖为什么会走到“资不抵债”的境地？

二是江铃接手以后，并没能使江拖重整雄风，那个铃拖也是亏得一塌糊涂，不得不拉来印度客商搞了个“马恒达”。搞了第二次重组。而江铃在江拖破产后接过这个烂摊子时付出的费用远远低于出让江拖土地给铁路搞房地产开发获得的土地出让金。铁路在这一黄金地段搞开发又大大地赚了一笔。江拖职工在问：为什么在江拖陷入困境时不采取置换资产，腾笼换鸟的办法，同时调整江拖的领导班子，让江拖人自己杀开一条血路来呢？

这些问题没有人能回答。如果不采取破产的办法，而采取调整班子，从政策上，资金上给予大力支持，让企业浴火重生，江拖或许会重新振作起来，在改革开放的大潮中展露新姿，再创辉煌。

有人也许会说，江拖如果不走破产重组的路，也不会好到那里去，南柴，南齿，江电，江变没有破产，也不就是那个样吗？是的，也许江拖会和他们一样。但江拖人的尊严可以保存下来。江拖破产把江拖人的尊严给破了。

翻着这本没有完稿的江拖厂志资料，想到以上的一些话，写出来作为这本书的序言。相信江拖的职工们能理解。

2014年春节前

概 述

朱惟冰

大概是岁月累聚，往事总难忘却，作枰告诉我交给他的厂志原稿仍在。他说上上下下，辗转迁移总将它带到身边。江拖已破产十余年，无数的资料都流失殆尽，多亏了他，可见他对这份资料的珍惜和对它的情感的深切。这份资料凝聚我们以及江拖各部门撰写人员的心血，也沉涵了我们对江拖的情感。数日后，作枰将资料给我阅。我一看见它，蓝色的资料盒，原模原样，十分激动。重新开启资料盒时，一见如故，久久不能平静下来。几天来时时想到此事，有时夜难寐。我深知这份资料的珍贵，如照此原样，再过数十年，就无法阅读了，因为不少的原稿笔迹已经在退化，毕竟原稿至今已有二十余年。再不整理成册，从此就可能永远消失，那将成为一件令人内疚的遗憾。遂下决心，无论什么情况下也尽力将此资料付印成书。它不仅仅是留给江拖人，也留给了社会，留给了历史。我把这一想法告知江拖友人，他们都表示了肯定和支持。邀请金楼书记写序是最合适不过的人了。他毕业于北师大中文系，能写，能说，更重要的是他在江拖担任要职，工作多年，对江拖的人和事有深刻的了解，况且他还是厂志编辑小组主要负责人。至今我仍能记忆要他离开江拖时，对江拖难以割舍的那份情感。本打算我送原稿给他看，他说资料难提，专程来我这里翻阅资料。他肯定了这件事的意义欣然答应写序。并且提出了不少的好建议，但因为再无法找到资料，只能尽力将其完善。

厂志的编纂始于1988年。翻阅厂志记录本，第一次编撰委员会办公会议是1988年4月14日下午。参加会议的有李金楼、毛继、朱惟冰、吁亦兵、王有希，退休的厂领导毕忠信、杨继跃也参加