

成功之谜：36岁的小业务员，如何蜕变为格力核心，成为《福布斯》全球榜单中的商界典范……
身份之谜：男人围猎的商圈，如何凭借“走过的路，草都不长”，成长为营销女皇，连续荣登世界杰出CEO……
模式之谜：曾经要不回货款的小厂，如何因其颠覆了行规，创建了“21世纪经济领域全新革命”的模式……
未来之谜：世界500强企业最霸气的“铁娘子”？中国制造最霸气的代言人？未来依然不确定……

Aggressive empress
Dong Mingzhu

魏昕 刘云菲◎著

霸气女皇 董明珠

全球最大空调企业格力成长内幕

我就是要让全世界尊重中国制造！

董明珠

SPM

南方出版传媒

广东人民出版社

霸气女皇 董明珠

全球最大空调企业格力成长内幕

Aggressive empress
Dong Mingzhu

魏昕 刘云菲◎著

SPM

南方出版传媒

广东经济出版社

— 广州 —

图书在版编目 (CIP) 数据

霸气女皇董明珠：全球最大空调企业格力成长内幕/ 魏昕，刘云菲著. —广州：广东经济出版社，2017. 10

ISBN 978 - 7 - 5454 - 4588 - 6

I. ①霸… II. ①魏… ②刘… III. ①董明珠 - 生平事迹 IV. ①K825. 38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 219014 号

出版人：姚丹林
责任编辑：蒋先润
责任技编：许伟斌
装帧设计：回归线

出版 发行	广东经济出版社 (广州市环市东路水荫路 11 号 11 ~ 12 楼)
经销	全国新华书店
印刷	湛江日报社印刷厂 (广东省湛江市赤坎康宁路)
开本	730 毫米 × 1020 毫米 1/16
印张	21. 75
字数	322 000 字
版次	2017 年 10 月第 1 版
印次	2017 年 10 月第 1 次
印数	1 ~ 6 000
书号	ISBN 978 - 7 - 5454 - 4588 - 6
定价	48.00 元

如发现印装质量问题，影响阅读，请与承印厂联系调换。

发行部地址：广州市环市东路水荫路 11 号 11 楼

电话：(020) 38306055 37601950 邮政编码：510075

邮购地址：广州市环市东路水荫路 11 号 11 楼

电话：(020) 37601980 营销网址：<http://www.gebook.com>

广东经济出版社新浪官方微博：<http://e.weibo.com/gebook>

广东经济出版社常年法律顾问：何剑桥律师

• 版权所有 翻印必究 •

引言

一个外来之词

2012年1月，一部名为《铁娘子》的影片在英国公映。影片是由奥斯卡影后梅丽尔·斯特里普担纲主演，讲述了英国历史上唯一一位女首相的传奇故事。它以玛格丽特·希尔达·撒切尔夫人的老年生活为主线，将对参政、竞选首相、马岛战争、下台等重大历史事件的回忆穿插其间，用撒切尔夫人的眼睛带领观众重温了20世纪下半叶时期的英国。

事实上，国际最早出现的“铁娘子”之说，一般也指向英国第49任首相——玛格丽特·希尔达·撒切尔。

而在现代商业发展历史不长，且崇尚贤妻良母传统的中国，人们更多地将“铁娘子”视为外来之说。所以，不妨先就这位享誉国际的首位“铁娘子”说起。

撒切尔夫人的“铁娘子”之名，史料认为与20世纪风云变幻的国际形势密不可分。

1975年，撒切尔出任英国保守党党魁，1979年率领保守党重夺政权，并出任英国首相。随后，她又领导保守党在1983年和1987年的大选中接连胜出，使得保守党的执政时间长达18个年头。1990年，撒切尔未能击败党内的竞争对手，便辞职下台。但是，她留在英国政坛上的浓烈色彩并没有随之消去。

在英国人看来，撒切尔执政时留下了突出印象。其中，除了赢得令英国人至今仍骄傲不已的那场“马岛战争^①”，还有撒切尔与美国里根政府的并肩合作，赢得并结束了20世纪的冷战。而在英国国内，撒切尔强力推行将国营企事业私有化的政策，则被认为迫使工党放弃了老旧的社会主义，促使英国整体走向了市场经济，开创了英国经济的全新局面。

后来，撒切尔的继任者约翰·梅杰政府以及工党托尼·布莱尔政府，总体上依然沿行了她所推行的经济变革举措。所以，权威的国际评论者们一致认为，“撒切尔主义”在英国政坛上，一直延续到2008年世界金融危机的爆发才得以中止。

迄今为止，玛格丽特·希尔达·撒切尔仍是英国普选以来连续执政时间最长的首相^②，也是英国迄今唯一的女首相、英国主要政党唯一的女性首领。她的政治哲学与政策主张被通称为“撒切尔主义”，不仅给英国的经济、社会与文化发展带来了既深且广的影响，也对20世纪的国际秩序变化产生了不可估量的影响。

著名媒体《南方周末》曾有文这样写道：

“毫无疑问，她是一位政治强人，她的敌人有工会、苏联、阿根廷、国营企业、北爱尔兰及福利制度……她全线出击，坚强无比；她勇敢、执着、狂热、决绝，却也时时展现优雅而迷人的魅力；她不遗余力地维护资本主义精神，也维护这个国家的利益、尊严与梦想。”

① 马岛即指马尔维纳斯群岛，靠近南美洲大陆的南端，由东、西两个大岛和200多个较小的岛屿组成，面积约1.2万平方公里，距阿根廷本土500多公里，距英国本土1.2万公里。1982年4月2日凌晨，经过精心策划的阿军登陆马岛并攻占了机场和港口。接着，阿方用空投方式，使岛上阿军总兵力迅速达到4000人。驻守马岛的200名英国守军只进行了一点象征性抵抗后，即在总督雷克斯·亨特率领下全部投降。英国首相撒切尔夫人如坐针毡，她在英国议会的紧急会议上说：“我们所以要在这个时候开会，是因为英国的领土主权多少年来第一次受到了侵犯……福克兰群岛的居民的生活方式是不列颠的，他们是对英王效忠的。”于是，英国议会决定成立以撒切尔为主席的战时内阁，并决定由英国海军少将约翰·伍德沃德率领一支强大的特混舰队开赴马岛，把它重新夺回来。此后，在撒切尔的强势带领下，英军历经74天赢得了这场战争，并重新占领了马岛。

② 2013年4月8日，撒切尔夫人因中风病逝，终年87岁，骨灰被安葬在切尔西皇家医院墓地、亡夫丹尼斯的坟墓旁边。

“撒切尔招人爱慕，也被人憎恨。支持她的人把她捧上天，反对她的人把她踩成bitch（贱人）。她去世当天，有人在她伦敦公寓门口哭泣悼念，也有人大张旗鼓地在街头开香槟庆祝。4月9日，《每日镜报》的头版标题是‘分裂国家的女人’，而《每日邮报》的头版则是‘拯救英国的女人’。”

“人们对撒切尔的唯一共识，恐怕除了‘女人’，就是她对自认为的国家利益的坚定捍卫。‘她是一个爱国的首相，她的每一步都在为英国争取利益。’英国现任首相卡梅伦这样评价自己的前辈。”

的确，20世纪末期，英国国力的复苏与撒切尔密不可分，以至于她的对手把“铁娘子”的名号送给了她。这一切，主要缘于撒切尔的高调反共。

国际政治风起云涌的20世纪80年代，撒切尔与美国总统里根一道，在大西洋两岸树立起新自由主义的旗帜。里根曾亲切地将撒切尔称作“政治上的灵魂伴侣”，而撒切尔则将里根称作“生命中第二重要的男人”。

在20世纪那场令人窒息的冷战中，撒切尔通过积极配合并影响冲在最前线的美国，不失时机地提高英国的影响力。她甚至公开自称，自己就是里根在北约国家里最主要的啦啦队员。事实上，就是在撒切尔当英国首相期间，英国是欧洲唯一在核武装力量和常规军事力量方面都对北约防务做出重要承诺的北约国家。

1976年，在一次演讲中，撒切尔这样批评苏联：“当我们把一切放在大炮前面时，他们（苏联人）却把大炮放在黄油前面。”此后不久，苏联的《红星报》开始描述撒切尔的刻板与无情，并送给了她“铁娘子”的名号。

冷战结束后，当年送出“铁娘子”名号的《红星报》记者加夫里洛夫曾这样回忆：当时听完撒切尔的演讲，就突发奇想，决定把撒切尔和德国的铁血宰相俾斯麦相提并论。“俾斯麦的称号是铁血宰相。但我无法用一个男性化的词汇来形容撒切尔夫人，因此我把首相一词换成了娘子。”

而撒切尔在获得这一名号后，又这样展开了另一场演讲：

“女士们、先生们，今晚，我身着红色雪纺绸晚装、妆容精致、头发

齐整地站在你们面前……西方世界的铁娘子。是我吗？冷战斗士？好吧，是我，如果他们想这样解读我对生活最根本的自由价值的捍卫。”

在被贴上“铁娘子”的标签后，撒切尔的国际形象仿佛高大起来，她自己似乎也特别享受这个荣誉，并视其为自己的选举资本。作者雨果·杨在人物传记《铁娘子》中，即曾这样评论：国际舞台上的撒切尔“用尽每种女性特质在男性主导的世界中寻求一席之地”。

玛格丽特·希尔达·撒切尔曾经4次访问中国，其中的两次均与香港问题有关。1977年，撒切尔曾作为反对党领袖首访中国。不过，对于绝大多数中国人来说，印象里最为深刻、也最为津津乐道的，还是中国领导人邓小平与这位享有“铁娘子”之冠的国际政治女强人，面对面地就香港问题进行交锋的经历。

1981年9月底，中国政府宣布了关于台湾回归祖国实现和平统一的九条方针政策。1982年1月10日，邓小平在接见海外友人时进一步概括说：“九条实际上就是一个国家，两种制度。”

同年1月，英国官员访问中国时，获悉了中国政府的明确态度：1997年一定收回香港，主权问题没有讨论余地，但会保持香港的繁荣。

听到中国的强硬表态，英国政府显然着急了。

1982年4月，曾担任英国首相的爱德华·希思访华，并与邓小平达成了就香港问题进行谈判的意愿。当年7月，刚刚带领英国赢得了马岛战争的撒切尔，在获悉自己的前任与中国领导人的谈话内容后，立即在首相府召开专门会议，着手研究并布局香港的问题，并决定亲自出访中国。

与希思有所不同的是，撒切尔似乎希望从一开始就占据主动，她甚至想挟马岛战争胜利的余威，对中国强硬起来。

1982年9月22日，英国皇家空军的一架专机在中国首都机场降落。不久，精心着装的撒切尔走下了飞机舷梯。这便是她的第二次访问中国。

9月24日上午，在人民大会堂新疆厅，撒切尔先与邓颖超有过短暂交谈，随即便前往福建厅。正是在这里，她首次见识了“绵里藏针”的邓小平。

若干年后，有权威资料披露，双方会面前曾有过这样微妙的

“寒暄”：

撒切尔对邓小平说：“我作为现任首相访华，看到你很高兴。”

邓小平回应：“是呀！英国的首相我认识几个，但我认识的现在都下台了。欢迎你来呀。”

当日9时，会谈正式开始。

撒切尔先发制人，她以“铁娘子”之势摆出强硬姿态，打出了“3个条约有效”和“维护香港繁荣稳定离不开英国”这2张牌。

这位风头正劲的“铁娘子”语气强硬地表示，有关香港的3个条约，白纸黑字写在那里，任何人都不能抹杀这一事实。“既然这些条约仍然存在，那么就必须得到遵守。如果中国收回香港，必然会对香港带来灾难性影响，破坏香港的繁荣。”

“铁娘子”如此表态，显然是想告诉邓小平，要想维持香港的继续繁荣，就必须继续让英国进行管理。

然而，“绵里藏针”的邓小平却不以为然，他用斩钉截铁的语气回应道：“香港是中国的领土，我们一定要收回来的！”

事实上，就在此次正式会谈之前，邓小平已经公开表示过，“香港不是马尔维纳斯，中国不是阿根廷。”他显然意有所指。

正式会谈中，寸步不让的邓小平向“铁娘子”继续强调：“中国在这个问题上没有回旋余地。坦率地讲，主权不是一个可以讨论的问题。”

后来的权威资料披露，当时的邓小平向撒切尔坚定阐明：在不迟于2年的时间内，中国将要正式宣布收回香港的决策。而之所以中国还要等一两年才正式宣布收回香港，是希望在这段时间里同香港各界人士广泛交换意见，也希望能听取英国政府提出的建议。

习惯了高调强势的撒切尔，并未料到在中国遇到的谈判对手会比自己更坚定。

一番激烈的交锋过后，邓小平建议双方能达成一个协议，即“双方同意通过外交途径开始进行香港问题的磋商。前提是1997年中国收回香港，在这个基础上磋商解决今后15年怎样过渡得好以及15年以后香港怎么办的问题”。然而，“铁娘子”没有甘心，她拒绝了以“1997年中国收回香

港”为前提。

经过了又一番的争执，中英双方同意发表一个不作任何实质性承诺的会谈公报。而后，“铁娘子”撒切尔脸色凝重地往大会堂外走。她根本没有预料到，小个子的邓小平会是这样的强硬。她甚至私下里对时任驻华大使柯利达抱怨：“邓小平太残酷！”

也就是在此行之际，这位享誉国际的“铁娘子”上演了全球聚焦的历史一幕。

走出人民大会堂宽阔大门的撒切尔，踩着高跟鞋，顺着高高的台阶向下。不知道是内心难以平复，还是一时眼神大意，忽然一脚踩空，瞬间跪倒在了大会堂台阶下面的地上。走在她身旁的柯利达及其他英国随从，则用最快的速度围上前去，把她扶了起来，这才避免了“铁娘子”在国际媒体前更多的尴尬。

尽管如此，撒切尔跪倒在人民大会堂的一幕，还是在那个时间里聚焦了中外媒体的眼球，并让人们遐想至今。

随后的若干时间里，迫于客观形势，撒切尔率领的英国政府不得不在谈判中实行退却。直到1984年9月，历经22轮的谈判，中英双方关于香港问题终于达成了共识。1984年12月19日下午5时30分，被毛泽东誉为“钢铁公司”的邓小平与英国的“铁娘子”撒切尔，共同见证了中英关于香港回归中国的联合声明签字仪式。

又是若干年后的一天，撒切尔在谈到香港时还透露说，香港回归当天，她很伤心。

撒切尔的这一表示，被中英历史学者一致称为是“铁娘子”少有的几次“感情流露”之一。

只不过，这位“铁娘子”的霸气、伤心，或“感情流露”，都已成为20世纪的历史。本书将要向读者们详细呈现的，却是中国当下一位实实在在的重量级“铁娘子”……

目 录

CONTENTS

第1章 “董姐”与“铁娘子”之说 / 1

在坊间，她被称为“营销女皇”“格力女皇”；在人民大会堂，她多次手举国家最高荣誉奖有力发誓，“我就是要让全世界尊重中国制造”；而在国际商圈，她则代表了珍贵稀有的“中国铁娘子”霸气形象。

然而，如同一枚硬币的两个面，2010年以来，声名远扬的“董小姐”也争议不断，多次被舆论推至风口浪尖。2014年底，她因“两个骗子在一起，是小偷集团”之语，瞬间惊愕了整个舆论圈；2017年伊始，“董明珠被免职”更是让业内坊间喧闹了大半年……

- 一 “董姐”被免职事件 / 2
- 二 人劝“不要锋芒毕露” / 9
- 三 与强盗谈判的“铁娘子” / 13
- 四 中国格力与世界第一 / 17
- 五 “唯一的中国女人” / 27
- 六 “董姐”的“铁娘子”时代 / 32

第2章 “跳海”的单身母亲 / 37

董明珠曾将自己的成功归因于坚持如下原则——把钱放在第一位的人只能赚眼前的钱，赚不到以后的钱；只有把事业放在第一位的人，才能赚一辈子的钱。

然而，董明珠命运的转变，却又是从对金钱的实际需求开始的。20多年前，正是为了能给家人赚来更多的生活费用，年近四旬的董明珠才不顾单身母亲的孤独，义无反顾地跳进了深浅不知的下海大潮中，从此竟一发而不可收……

- 一 讨生活南国独下海 / 38
- 二 为“钱途”一线入海利 / 41
- 三 卸面子底层勤折腾 / 45
- 四 女职员被迫耍心机 / 48

第3章 小人物颠覆大行规 / 55

没有规矩，不成方圆。在解读这句话时，人们几乎都是从正面诠释的。然而，中国在塑造自己的市场经济进程中，由于机制尚不健全，不少行业都形成了一套带有不同特色的游戏规则。正是这种游戏规则，或明或暗地制约着从业者，直至成为一个行业健康发展的障碍。

然而，如同常说的“初生牛犊不怕虎”一样，凭着倔强和“不知者无畏”，她不仅捅破了一个行业的行规，更颠覆了整个行业的游戏规则……

- 一 心谋全局的业务员 / 56
- 二 小人物怒破老行规 / 59
- 三 “淮南模式”妙不可言 / 66
- 四 本土化的营销智慧 / 73

第4章 冲出故都，望眼蓝海 / 79

一个优秀的业务员可以靠勤奋与口才去开拓市场，但是一个卓越的业务员除了用勤奋与口才开拓市场，更难得的是用谋略、用智慧去开拓市场。营销中产生的灵感，驱使着董明珠开辟了一个无人涉及、无人竞争的市场领域，为海利在安徽市场的迅速扩张打下了宝贵的基础。

如果对应于著名的“蓝海理论”，1992年完胜安徽市场的董明珠，无疑先行于那个年代的众多同行，提前实践了自己的“蓝海战略”……

- 一 “海利”到“格力”之变 / 80
- 二 江南故都意外授命 / 86
- 三 借杠杆撬动金陵 / 90

第5章 不像国企的新格力 / 97

朱江洪是中国家电企业领导人中罕见的老牌大学生，董明珠则有着统计学专业的背景，两人骨子里都有对知识、对科学的追求，和对天道酬勤、兢兢业业、“这辈子做好事，是为下辈子积德”的信仰。正是有着这些共同之处，朱、董二人才形成了颇为相似的企业价值观。

科龙电器前总裁王国端曾这样形容：“朱江洪遇到董明珠是朱的福气，董明珠遇到朱江洪是董的运气。”或是如此，才使得格力在人们印象中越来越“不像一个国企”了……

- 一 只身扬州傍“大款” / 98
- 二 女子坐山观虎斗 / 102
- 三 兵临城下，南京暗战 / 106
- 四 铁打营盘，流水的兵 / 111

第6章 “董小姐”临危受命 / 119

众说纷纭的“集体大辞职”，把格力推上了舆论的风口浪尖。巨变之下，董明珠仓促间临危受命，掌领起了格力电器的销售队伍。受命之际，国内空调业便迎来了“凉夏血战”。董明珠初生牛犊不怕虎，率直的个性依然不改，不仅坚守着“让市场不让利润”的底线，还无可选择地充当着一个革命式的领军人物。因为，格力能留给她的，只不过是一支被抽空了战斗力的团队……

- 一 忠诚不仅是种精神 / 120
- 二 从业务员到部长 / 126
- 三 新部长开刀私心 / 131
- 四 董部长的整肃运动 / 136

第7章 躲不开的明枪暗箭 / 143

整肃一词，通常意指整饬、肃清。在葛洪《抱朴子·酒诫》中即有，“迟重者蓬转而波扰，整肃者鹿踊而鱼跃”之说。如今，整肃便意味着纪律整齐严肃，更有革新、立规矩之意。

从古至今，任何革新必然会触动部分人的利益，甚至因此引起他们的抗拒和怨恨。决意革新运动的董明珠，在董事会给予部分财权的支持下，一开始便呈现出了大刀阔斧之势。然而，时间不长，各种“小鞋”也常在不经意间扔向了董明珠。直到有一天，“董明珠贪污公款”的风声也甚嚣尘上起来……

- 一 权杖在手令来行 / 144
- 二 “董小姐”不近人情 / 148
- 三 赢人心脱胎换骨 / 156
- 四 拆明枪与躲暗箭 / 162
- 五 “朱舵主”的“对质会” / 166

第8章 江湖盛传的“董营销” / 173

有人的地方就有江湖，有江湖的地方必有侠客。随着市场经济的引擎被打开，中国便以数倍于欧美发展速度向前突飞猛进。20世纪最后10年，市场经济的日新月异，使得中国加入WTO的谈判进入了白热化，国内市场竞争的残酷性也日益凸现。至于家电市场，外国品牌虽然还占据着一定优势，但国内品牌的成长更是生机一片。这期间，已然掌握着格力营销权杖的董明珠，充分展现了她那柔中显钢的本色秉性，以四两拨千斤的艺术手法，掀起了一场空调市场的营销大戏……

- 一 “淡季返利”好文章 / 174
- 二 血腥的“死亡之谷” / 178
- 三 大义取利，逆势上扬 / 185
- 四 危险上演，十面埋伏 / 191
- 五 霸气清理违规大户 / 198
- 六 “铁娘子”惊艳炼成 / 203

第9章 “铁娘子”炮打“美巨人” / 211

一个是中国空调业连年销售的老大，另一个是门店遍布全国的连锁老大，而它们的最大共同之处，便是都有着一个倔强强势的销售总管。就是这样两个强势的巨头，在2004年3月上演了一场轰动全国的争斗，影响至今。自那时起，业内外权威人士便纷纷撰文：两强争斗的本质，是传统区域代理模式和新兴连锁销售模式的对碰，是迅速发展的中国制造商和渠道零售商争夺渠道控制权的全面较量。

回望当年，那场争斗的火焰是由局部烧起，再蔓延全国的……

- 一 霸道强势的清场行动 / 212
- 二 国美：渠道王舍我其谁 / 219
- 三 格力：我的命运我做主 / 225
- 四 “铁娘子”长袖善舞 / 233
- 五 无奈的“中国首富” / 238

第10章 霸道同行，真假“冤家” / 247

在英文词汇中，有一个单词“co-opetition”，直译是“合作竞争”，意译可以是“小冤家”。无独有偶，中国也有一句“同行是冤家”的俗语。众所周知，现代市场经济成形于西方。然而，中国自古便有“三十六行行行出状元”的商业哲理。而所谓“同行是冤家”，便是一种中国式的经济学语言，字语虽简单，内涵却极为丰富。它所表达的，是同行间的两个经营主体所形成的某种剪不断、理还乱的市场竞争关系。

按此逻辑，本书主人公董明珠和她主导的格力，在同行间又会是怎样的呢……

- 一 为何同行乃“冤家” / 248
- 二 “行业第一”的是与非 / 252
- 三 真假“中国第一赌” / 264
- 四 开先河叫板政府 / 273
- 五 “死亡代言”的魔咒 / 283

第11章 马云要少，董明珠要多 / 289

2015年9月底，中国国家主席习近平访问美国，一家中国企业在《纽约时报》发表了整版广告，用一句“让世界爱上中国造”轰动了当地舆论。几乎就在同时，这家企业在中国国内各大城市也投放了自己的形象广告——鲜红的背景，董明珠的头像。几个月后，又是与这家中国企业密不可分的一句话，引爆了各路媒体、大街小巷——“不能没有马云，但不能有太多马云。至于董明珠嘛，越多越好。”

再看各路媒体上，都有董明珠在那儿开怀大笑……

一 “铁娘子”的“工业精神” / 290

二 “让世界爱上中国造” / 296

三 “心狠手辣”的格力品牌 / 307

四 有良心的上市公司 / 318

五 “大国工匠”格力制造 / 325

后记 / 329

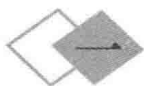
参考文献 / 331

第1章

『董姐』与『铁娘子』之说

在坊间，她被称为『营销女皇』『格力女皇』；在人民大会堂，她多次手举国家最高荣誉奖有力发誓，『我就是要让全世界尊重中国制造』；而在国际商圈，她则代表了珍贵稀有的『中国铁娘子』霸气形象。

然而，如同一枚硬币的两个面，2010年以来，声名远扬的『董小姐』也争议不断，多次被舆论推至风口浪尖。2014年底，她因『两个骗子在一起，是小偷集团』之语，瞬间惊愕了整个舆论圈；2017年伊始，『董明珠被免职』更是让业内坊间喧闹了大半年……



“董姐”被免职事件

在一个致力于市场经济建设和发展的国家，企业人被免职再也寻常不过了。然而，发生于2016年底的一则企业人事任免，却在中国企业界产生了地震效应，继而引发整个社会舆论，直至行文此书之际。

事情还得从2016年10月18日说起。

这一日，网络上突然流传开了一则“通知”——《关于董明珠同志免职的通知》。“通知”内文显示，明星企业家董明珠已于当月被免去了格力集团董事长的职务。

在此之前，董明珠相继担任了珠海格力电器股份有限公司经营部部长、副总经理、副董事长，2007年出任格力电器股份有限公司总裁。2012年5月，格力电器创始人朱江洪^①卸任格力集团董事长、党委书记和总裁职位，董明珠接过了格力集团董事长的指挥棒。

随后，各大主流媒体从珠海市国资委得到了相关证实，董明珠确已不再任职格力集团，只担任格力电器的董事长兼总裁和法定代表人。

就格力集团和格力电器而言，前者属珠海国资委全资所有，所以集团董事长属于市属干部；而格力电器属股份制公司，没有所谓的行政级别。

另据相关文献显示，就在董明珠被免的前几日，广东省纪委、省委组织部、省监察厅、省国资委联合下发了《关于促进国有企业领导人员廉洁从业禁止违规兼职的通知》。细心者不难发现，该《通知》对国有企业领

^① 朱江洪，1945年11月出生于广东省珠海市，1970年毕业于华南理工大学机械系。1992年，参与组建格力电器公司并出任总经理；1997年4月，获中华全国总工会颁发的“全国五一劳动奖章”；1998年1月，当选为广东省人大代表；1999年，被推选为中国家用电器协会副理事长；2000年，被国务院授予“全国劳动模范”荣誉称号；2001年4月至2012年5月，任格力电器公司董事长。