

日本東亞同文書院編

中國經濟全書

4

經濟書局

日本東亞同文書院 編

中國經



全書

(第四冊)

綫裝書局

图书在版编目 (C I P) 数据

中国经济全书: 汉文、日文 / 日本东亚同文书院编

. -- 北京: 线装书局, 2015.4

ISBN 978-7-5120-1766-5

I . ①中… II . ①日… III . ①中国经济—研究—汉、
日 IV . ① F12

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 032096 号

中国经济全书

主 编 日本东亚同文书院

责任编辑 赵 鹰

出版发行 线装书局

地 址 北京市西城区鼓楼西大街四一号

邮 编 一〇〇〇〇九

电 话 六四〇四五二八三

网 址 www.xzhbc.com

三河友邦彩色印装有限公司

五〇四〇千字

九二五

二〇一五年四月第一版第一次印刷

四〇套

一九〇〇〇元 (全二十四册)

ISBN 978-7-5120-1766-5



9 787512 017665 >

第四册

第二輯(二) 明治四十一年 一九〇八年 東亞同文會

.....

第二輯

(二)

明治四十一年
一九〇八年
東亞同文會

第三編 買 辦

第一章 緒 論

凡ソ身ヲ商業界ニ投シテ常ニ人後ニ落チサラントセハ能ク其國ノ商業事情ニ通シテ寸毫モ違算ナカラシムコトヲ期セサルヘカラス自國ニ於テ或ハ机上ニ或ハ實地ニ之ヲ研究ニ從事スル既ニ數年ナルモノニシテ尙其事情ニ通曉シ居ラサルカ爲ニ意外ノ損失ヲ招クモノ世間其例ニ乏シカラズ況ンヤ遠ク海外ニアリテ商業貿易ニ從事スルモノ、其國ノ言語事情ヲ明カニスルコトノ至難ナルニ於テヲヤ人或ハ曰ハン「今ヤ泰西物質的ノ學問ハ一瀉千里ノ勢ヒヲ以テ我國ニ流入シ來リ我國商業事情ハ頗ル歐米化シ來リテ彼我ノ間大差ナキニ至リ特ニ之ヲ研究スルノ必要ナシヨシ亦多少ノ必要アリトスルモ之ヲ資スヘキ數多ノ出版物アレハサシタル困難ナカルハ」ト然リ吾人モ此種ノ言ノ一理アルヲ贊スルニ客カナラサルモ論者カ各國各種ノ商業事情ヲ一網ニ羅セントスルニ至リテハ容易ニ首肯スル能ハサルモノアリテ存スコレ我國商業家ニシテ一タヒ清國ニ志シタル者ノ容易ニ領得スル所ニシテ吾人カ清國ヲ商業事情最モ錯綜セルノ國ナリト斷言シカメテ邦人ノ是カ研究ニ忠實ナランコトヲ希望シテ止マサルトコロナリ且今ヤ世界ノ耳目ハ一ニ清國ニ集注セリ歐米烟眼ノ實業家ハ日ニ月ニ潮ノ如ク押寄セ來リテ所謂商業戰爭ナルモノ

ハ時々刻々小ナクトモ清國開港場ノ或ル部分ニ於テ行ハレツ、アルニアラスヤ彼等ノ多クハミ
賄通セス隨テ商業事情ヲ詳ニセス之カ爲ニ巨萬ノ資本ヲ利用スルニ苦シミ茲ニ初メテ一種ノ使
用人即買辦ナルモノヲ備用シテ以テ如上ノ缺點ヲ補フニ至レリコレ歐米人ノ忍耐力乏シキカ
爲ニ自ラ之ヲナスヲ憚カルノミノ故ニアラスシテ却テ小ヲ擲チ大ヲ利スルノ策ナラスンハア
ラス由來我國ト清國トハ同文同種ノ誼アリ國交亦久シト雖モ尙クモコノ秩序錯亂セル商業制度
ヲ以テ利己ノ一大利器トセル清國人間ニアリテ事ニ商業ニ從ヒ西人ニ對シテ選色ナカラシコト
ヲ期スルモノハ他ノ商業事情ト共ニ須ラク此等買辦ノ研究ニ從事シ時ニコレヲ利用スルノ覺悟
ナカルヘカラスコレ直ニ西人ニ則ルノ謂ニアラスシマ之ヲ利用シテ最大利益ヲ收メントスルモ
ノナリ今日在清國我國商業家中既ニコレカ雇用ヲ廢セシモノアルニ至リシハ全クコレカ研究ノ
結果ニシテ次第ニソノ必要ヲ減セシニヨルモノナルモコレヲ以テ研究ノ價值ヲ左右シ得ルモノ
ニアラス否寧ロ益ニコレカ研究ヲ積ミ悉クコレカ使用ヲ廢スルノ日ナカラサルヘカラス然ルカ
故ニ清國商業界ニ對シテハ初一着ニ買辦ノ研究ヲ要ス去レト買辦ノ性質上順序トシテ勢ヒ西
人ニ親シマサルヘカラスナルノ必要アリ然レトモ又西人ニ親マントセハ煩多ノシテ效少ナク到底
短日月ノヨクスヘキトコロニアラサルヲ以テ茲ニ先ツ入り易キ邦人ニツキテ見聞セシモノヲ集
錄セントス從テ目下西人ニ限ラレ居ル保險會社、競買會社、紡績會社等ノ買辦ニ關ヘ及ハス又

其他ノ銀行會社ニ於テモ其範圍ハ重ニ邦人側ニ限ラレタリ然レトモ邦人使用ノ買辦制度ヲ明カニセハ以テ一般外國人間ニ用キラル、其等ノ事情ヲ窺ヒ知ルニ難カラサルヲ信ス而シテ其編別等ハ地方ニヨリテ區別スルヨリモ寧ロソノ種類ニヨリテ區別スルコトノ研究上便利多キヲ以テ第二章ニ於テハ一般ニ買辦タルモノニツキテ説明シ第三章ニ至リテ初メテ銀行使用ノ買辦ヲ揭ケ第四章ニハ汽船會社買辦ヲ述ヘ第五章ヲ一般商人及會社ノ買辦トシテ個人及會社ノ各種ノ買辦ヲ同一章中ニ含マセ以テ前二章ニ對セシムルコト、セリ而シテ其節別目別ニ至リテハ妥當ナラサルモノ多ケレトモ買辦ノ種類異ナルニヨリ種々ナル點ニ異同アリ爲ニ每章同一區別ニ從フコト能ハス或ハ粗ニ或ハ細ニ例令ハ第四章汽船會社買辦ノ如キハヤ、細別セシニ拘ハラス第五章一般買辦ニ至リテハ節目ヲ悉ク省略シテ願ミサルアリ若シ編別等ノ不秩序ヲ難セラル、ノ士アラハ喜テ其示教ヲ請ハンノミ

由來買辦ト外國商人トハ親密ナル關係アリテ一方ヲ措キテ他方ヲ説クコト能ハサル程ナレハ吾人ハ亦買辦ト外國商人トヲ同時ニ調査スル筈ナリシモ日子不足シテ外國商人ハ之ヲ研究スル能ハサリキ隨テ只買辦ニ就テノミ説明ヲ試ミタリ

第二章 買辦ノ概念

第一節 買辦ノ意義

買辦則チ Compradore ナルモノハ歐洲商人ト支那商人トノ間ニ立チテ不可缺の媒介者タルモノノ意ニシテ今其語源ヲ尋ヌルニ西班牙語ノ「コンブラドル」(販賣人ノ意)ヨリ來リシモノナレト今日ニテハ二様ノ意味ニ用キラル則一ハ吾人カ上海其他ノ開港場ニ於テ Ship Compradore ナル看板ヲ掲ケタル洋酒鐵詰等ヲ販賣スル商舖ヲ指スモノニシテ他ノ一ハ普通ニ云フ「コンブラドル」則チ買辦ノ意ナリ吾人ノ今茲ニ述ヘントスル所ハ主トシテ後者ニアリ

往昔歐洲商人就中西班人、葡萄牙人、和蘭人等カ始メテ支那ニ來航シ通商ヲナスニ當リテヤ其取引ノ多クハ物々交換ニシテ而カモ支那内地ハ嚴重ナル鎖國主義ヲ取り外國人ハ開港場ヨリ一步モ内地ニ入ルコト能ハス故ニ歐洲商人ハ支那内地ニ於ケル取引ヲ經營セン爲其營業ノ何タルヲ問ハス又西、葡、英、獨、何國タルニ論ナク凡テ支那商人ノ機敏ニシテ才幹アルモノヲ選ヒテ自己ノ買辦トナシ之ヲ使用シテ最モ簡便ナル營業ヲナスニ至レリ故ニ外國ハ之ヲ以テ自己ノ耳目トナシ手足ト考ヘ又取引先ノ顧客ニ對シテ營業上ノ連絡ヲ附スヘキ連鎖トナシ之ニ憑リテ業務ノ擴張ヲ計リ得ルト信シ其業務ノ一事ヲ舉ケテ此雇用人ニ委託スルニ至レリ

而シテ外商カ買辦ヲ使用セサル可カラサル原因ハ種々アルヘキモ主トシテ左カ諸因ニ由ラスン
ハアラス

(一) 支那語ヲ學フニ困難ナルコト

(二) 支那ノ取引ハ概ネ其内地銀行例ヘハ錢莊票莊等ノ手形拂ニシテ其仕拂期期カ長期ナルヲ

(三) 支那ニ於ケル取引ハ彼國ノ風俗習慣ニ熟達シタル人ヲ必要トスルコト

(四) 支那ノ度量衡制度ノ不完全ニシテ種類ノ多キコト

蓋シ支那開港ノ當時ニ於テハ歐洲ハ實ニ前述ノ理由ニヨリ已ムヘカラサル必用ニ迫ラレ之ヲ置
クコト、ナリシモノニツテ因襲ノ久シキ以テ今日ニ至レルモノナリ而カモ此買辦カ自ラ利スル
コトノ大ナルハ其一朝雇主ト分離スルコトアルトキハ尙且嚴然巨資ヲ有シ以テ商業ニ從事スル
者尠ナカラサルヲ以テ知ルヘキナリ

抑、買辦ナルモノハ開港當初ニ於テハ此クノ如ク其必要ヲ見タルナルヘシト雖モ今日ニテハ精
密ナル調査ニ依テ支那固有ノ商業習慣モ漸ク世人ノ熟知スル所トナリ又支那語ニ熟達セルモノ
漸ク多キヲ加フルニ至リシヲ以テ買辦ノ如キハ寧ろ無用ノ長物ニシテ宜シク之ヲ廢止スヘキモ
ノナルニ似タリ然レトモ是皮相ノ觀ニシテ一般外國商人ハ今日ト雖モ尙此買辦ヲ使用スルニア
ラサレハ決シテ十分ナル活動ヲナシ以テ有利ナル取引ヲ經營スルコトヲ得サルナリ

抑、有利ノ事業ヲ發見スルモ土地ヲ構ヘ店舗ヲ構ヘ店員ヲ雇ヒ資金ノ準備ヲナスノミニテハ未
 タ清國各開港場ニ於テハ營業ヲ始ムルコト能ハス第一、支那人ハ其外人ヲ信用セス即新來ノ外
 商ハ直ニ支那人ニ對シテ信用ヲ求ムルノ方法ヲ採用セサル可カラス次ニ如何ナル方法ニ由リテ
 貨物ノ賣買其他ノ取引ヲナスヘキヤ其通貨ハ英米ニ比シテ如何ナル差アルヤ一般ノ度量衡ハ如
 何、釐金ノ徵收法、土貨ノ買入法、市場相場高低ノ真相、金融機關ノ狀況、各商人營業ノ狀態
 等ノ事情ハ自ラ營業ヲナスニ當テ必ス熟知セサル可カラサル事項ナリ然ルニ此等ハ非常ニ紛雜
 ニシテ難解ナル到底一二年ニシテ通曉シ得ル所ニ非ス殊ニ其品質形狀ヲ異ニセル貨幣ノ眞偽ヲ
 鑑査シテ其出納ヲ掌リ日々頻繁ニ流用スル各種各様ノ手形ノ良否ヲ判定シテ之ヲ授受スルカ如
 キハ實ニ一種特別ノ技能ニ屬ス是ニ於テカ外人ハ清國內地ニ營業ヲ始ムルニ當テ必ス先ツ其地
 ノ財産家乃至名望家ニシテ商賣ニ通曉セル者ヲ選ンテ自家ノタメニ商取引ヲナサシメサルヲ得
 ス恰モ土地不案内ノ外人カ案内者ニヨリテ見物ヲナスカ如ク實ニ止ムヲ得サルモノアリテ存ス
 此案内ヲ稱シテ買辦ト云フ即多クノ支那商ハ此買辦ノ手ヲ通シテ安全ニ外人ト取引ヲナスモノ
 ナレハ取りモ直サス其外人ハ買辦ノ有セシ信用ヲ利用シ其知識ヲ指南車トナシテ初メテ漸ク不
 知案内ノ取引ヲ營メルモノト云フヘシ若シ初メヨリ外人ニシテ其語ニ通シ其事情ニ明カナレハ
 必スシモ買辦ノ力ニ信賴セスシテ可ナリ現在我橫濱正金銀行ハ數年前之ヲ廢シ三井物産會社ハ

貨幣出納ト手形ノ鑑定ノ外之ヲ置カス吉田洋行ノ如キハ始ヨリ全ク之ヲ設ケス去レト是支那商業習慣ニ熟達シタル結果ニシテ否ラサルモノニ在リテハ之ヲ廢スルコト能ハサルナリ

第二節 性質

買辦ハ一種ノ雇傭契約ニヨリテ成立スルモノニテ其級ヲ勞務ニ對シテ一定ノ給料ヲ得ル點ヨリ見レハ全ク一種ノ雇人ニ過キサレカ如クナレトモ其業務上自己ノ名義ニヨリ雇主ノ爲ニ物品ノ買入販賣ヲナス點ヨリ見レハ問屋營業ニ類スル所アリ(貨物ノ買入又ハ賣込商ニ就テ云フ)又雇主ト支那商トノ間ニ介在シテ兩者ノ間ニ賣買貸借等ノ取引ヲナサシムルニ由リテ定規ノ「コンミツション」ヲ得ル點ヨリ見レハ才取又ハ仲立人ノ觀アリ又雇主ニ對シテ豫メ注文事項ヲ完成スルコトヲ約シ之ニ要スル一切ノ商行爲ヲ自己ノ計算ニ基キ處理スル點ヨリ見レハ請負人ニ非サルヤノ疑アリサレト本來ハ全ク雇主ノ計算ニヨリテ雇主ノ爲ニ其業務ノ一半ヲ代辦スル有給ノ雇員ナリシカ今ヤ全ク其性質ヲ一變シテ其權限ヲ擴張シ買辦カ自己ノ名義ニテ取引ヲ始ムルニ至リシ結果其雇主タル外人ハ取引先ノ支那商ニ對シテ直接ノ相手方ニ非ノシテ凡テ雇主ノ注文否ヲ取引カ買辦ニ對シテ結ハレ而シテ買辦ハ更ニ其所用ノ事項ヲ採テ支那商ト取引ス故ニ雇主ト買辦買辦ト支那商トノ間ニ全ク二個ノ別立セル契約關係ヲ成立ス買辦ハ雇主ノ爲ニ其注文

事項ヲ遂行セシニ過キサレハ業務上ノ權限ハ更ニ自由ニシテ雇主ノ爲ニ業務ヲ執ルト同時ニ毫モ雇主ニ關係ナク自己ノ計算ニテ他ノ營業ニ從事スルコトヲ妨ケス其汽船業ト銀行業ト貿易業ト各業務ノ異ナルニ從テ多少買辦ノ性質ニ異ナル所アレト要言スレハ買辦ハ外商ノ爲ニ自己ノ名義ヲ以テ取引スル有給ノ請負營業人ナリト言フヘキカ雇主ニ對シテ請負的ノ取引關係ヲ結フカ爲ニ營業上ノ支出勘定ハ全ク別立シ個々ノ帳場ヲ立ツルカ故ニ普通使用人ニハ非スシテ寧ロ獨立ノ商人ト官フヘシ故ニ向後其有給ノ制ヲ漸次廢止スルニ至ラン乎

第三節 買辦ノ利害

前述ノ如ク買辦ハ一種ノ被雇人ナレト自己ノ名義ヲ以テ營業ヲナスカ故ニ取引ニ要スル一切ノ行爲ヲ自ラナサヘル可カラス故ニ大ナル外國洋行ニハ外人ノ事務所ト共ニ賬房ナル買辦ノ事務所アリテ常ニ多數ノ配下ヲ使役シ別郭ヲナシ其配下ノ進退及使用方法ニツキ雇主タル外人ハ全ク買辦ノ自由ニ一任シテ一言ノ可否ヲモ挾マス支那商トノ取引ハ直接買辦ニ由リテ行ハル、カ故ニ支那人ノ方面ヨリ見レハ買辦ノ營業ニシテ外人ノ營業ニアラサル如ク思ハシムサレト是れ最モ必要ナル點ニシテ一、買辦ヲ使用スル時ハ支那人トノ取引ヲ圓滑ニシ二、顧客トノ關係ヲ密ナラシメ三、取引上ノ紛議ヲ調停スルニ便利ナルコトノ利益ヲ見ルカタダニハ斯ク餘分ノ權限ヲ

附與スルノ必要アリ外人カ常ニ金錢上多少ノ利益ヲ犧牲ト爲スモ面モ買辦ヲ要スルハ全ク前述ノ利益アルニ依ルサレト強チ此等ノ利益ノタメノミニハアラスシテ不通語不熟地ノ必用上已ムヲ得スシテ買辦ノ力ニ由ルモノアリトセハ彼等外人ハ確カニ非常ノ不利益ヲ忍ヘルモノナリ其不利益ハ取モ直サス買辦ノ利益ナレハ今左ニ買辦カ業務ノ上ヨリ如何ナル收益ヲ獲得スルヤヲ述ヘン

(一) 給料 買辦カ雇主タル外人ノ爲ニ取引ノ代辦ヲナス報償トシテ給料ヲ受クルハ雇傭契約上被雇人ニ對スル當然ノ給付トスサレトモ其額頗ル僅少ニシテ業務施行上ノ經費ニ充ツルニ足ラス買辦カ自ラ使用スル配下ノ給料ノミヲ算スルモ買辦自身カ得タル給料ノミヲ以テ支辦スルニ足ラス(買辦ノ使用者ハ買辦ノ養フ所ナリ)況ンヤ他ノ取引上種々ナル費料ヲ生スルヲヤ、サレハ別ニ此等ノ經費ヲ償フニ足ル程ノ收入ナカルヘカラス之ヲ「コンミツション」ト差金ノ二種トナス

(二) 「コンミツション」 好意ヲ授ケタルニ對シテ必ス「コンミツション」ヲ受クルコトカ一般ノ習慣ナルカタメ有給ノ買辦カ雇主ノ爲ニ取引ヲナスニ當テモ亦取引高ノ一二分ノ手数料ヲ得ルヲ以テ常例トス是已ニ雇傭ノ當時契約ノ文面中ニ明約セシ所ニシテ雇主ノ承認セル利益ノ分配ナリ加之ルニ買辦カ雇主ト支那商トノ間ニ介在シテ取引ヲナスニ當テハ雇主ヨリ相當ノ

「コンミッション」ヲ得ルト同時ニ他ノ相手方タル支那商ヨリモ同様ナル手数料ヲ取ルヲ常トス例ハ雇主ノ爲ニ貨物ヲ購入スルニ當テ買辦ハ先ツ賣手ノ支那商ト賣買契約ヲ取結ンテ手数料ヲ得更ニ其貨物ヲ主人ニ引渡（寧ロ賣渡スト云フノ適當ナルニ如カス何トナレハ買辦ト賣手トノ契約ハ買辦ト主人トノ契約ト全ク別個ナレハナリ）シテ手数料ヲ取ルカ如シ是已ニ過分ノ收入ナルニ好位置ニ在ハ買辦ハ此等ノ取引ヨリ更ニ尙一個ノ收入ヲ生ミ出サンコトヲ勉ム賣買ノ差額之ナリ

(三) 差金 前掲貨物購入ノ例ヲ取リテ言ハンニ大抵買辦ハ雇主ニ屬シテ其注文價格ヨリモ安キ貨物ヲ購入シ其間ノ差金ヲ着服スルヲ常トス事情ニ明カナラサル外人ニ對シテ此邊ノ購着ハ多ク有リ勝ノコト、ス又他ニ一個ノ取引ヨリ如斯二重三重ノ利益ヲ舉ケ得ルモノ有ルヘキモ此以外更ニ猶外人ノ看過シ安キ一利益ノ買辦ニ存スルアリ銀平ノ大小ニ基ク差金はナリ例ヘハ小銀平ノ百兩ヲ以テ購入セシ貨物ヲ大銀平百兩ト稱シテ雇主ニ引渡ス時ハ百兩ニ付テ聽テ三四兩ノ差ヲ生スルニ至ル（銀平ニハ大小數種アリテ各商皆別々ノモノヲ使用ス故ニ同シク百兩ト云フモ甲銀平百兩ハ乙銀平ノ九十八兩ニ過キササルアリ又丙銀平ハ乙銀平ノ九十六兩ニ當ルアリ其名稱割合等ハ貨幣制度調査係ノ別ニ記スル所アレハ茲ニ贅セス）此差金モ亦買辦ノ懷ニ入ルナリ凡テノ買辦ハ悉ク前述ノ利益ヲ一取引ヨリ舉ケ得ルモノト斷スルコト能ハサ

レト銀行、汽船會社、保險會社等皆各特種ノ利益ヲ取ラサルナシ況ンヤ買辦ニシテ若シ相手
方ノ支那商ト結託シテ雇主ヲ瞞着スルニ至リテハ買辦ノ暴利ヲ占ムル大ニシテ雇主ノ不利益
計ルヘカラサルナリ更ニ買辦ヲ雇フノ利益ハコレカ爲ニ失フ不利益ヲ償フニ足ラサルヲ信セ
シム

本邦人カ支那内地ニ業務ヲ始ムルニ當テ其種類ノ何タルヲ問ハス猶當分ハ買辦ノ援助ヲ求ムル
ノ要アリ又或ル種ノ是非トモ其力ニ憑ルヘキ業務ノナキニ非スサレト多クハ買辦ニ不當ノ利益
ヲ獲得セラレ彼ノ權限ヲ擴張スレハスル程其得ラル、不當ノ利益ヲ増進ス雇主ノ利益カ少シニ
テモ買辦ノ盡力ニ負フ所アル間ハ可ナレトモ一度弊害生シテ取引上ニ瞞着ヲ行ハントスルニ至
レハ外人ノ大資本ハ徒ラニ買辦ノ私慾ヲ充タスニ止マランノミ是故ニ將來買辦ノ制度ハ廢セサ
ル可カラス我商人カ買辦ヲ雇フノ必要ヲ感スル間ハ未タ事情ニ通セサルト言語ニ通セサルトヲ
證明スルモノニシテ來ツテ一地ニ二十年二十年ノ研究ヲ積ム曉ニハ銀平、度量衡、釐金ノ徵集法ヨ
リ土貨ノ買入法、金融機關ノ狀況、各商人ノ營業狀態等取引ノ必要ナル事情ニ慣ル、ト共ニ土地
ノ商人間ニ信用ト名義ヲ廣メテ買辦ヲ使用セサルモ何等ノ不自由ヲ感セサルニ至ルヤ明カナリ
此ニ至ツテ始メテ邦人ノ企業モ續々起ルヘク貨物ノ賣込モ意ノ如クナルヘシ然ルニ唯恐ル邦人
ノ實業ニ關係アルモノニシテ會一、一地ニ渡來スルモ億カニ二三年ヲ經過スレハ戀ヲ轉住歸國シ