

中国长江三峡集团公司科技图书出版基金资助

民国三峡记忆

扬子江峡谷计划筹备始末

Minguo Sanxia Jiayi

Yangzijiang Xiagu Jihua Choubei Shimo

张立先 编著



三峡出版社

重庆

民国三峡记忆

——扬子江峡谷计划筹备始末

张立先 编著

中国三峡出版传媒
中国三峡出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

民国三峡记忆：扬子江峡谷计划筹备始末 / 张立先编著.

—北京：中国三峡出版社，2017.5

ISBN 978-7-80223-985-2

I. ①民… II. ①张… III. ①三峡水利工程—史料—民国

IV. ①TV632

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 046830 号

责任编辑：袁国平 李东

中国三峡出版社出版发行

(北京市西城区西廊下胡同 51 号 100031)

电话：(010) 66112758 66116828

[http: // www. zgsxchs. cn](http://www.zgsxchs.cn)

E-mail: sanxiaz@sina.com

北京画中华印刷有限公司印刷 新华书店经销

2017 年 5 月第 1 版 2017 年 5 月第 1 次印刷

开本：787×1092 毫米 1/16 印张：18.75

字数：300 千字

ISBN 978-7-80223-985-2 定价：68.00 元

内 容 简 介 ►

迄今为止，有关民国时期三峡工程筹备之“国家行为”鲜为人知。自孙中山先生之“三峡梦”始至新中国成立前，国民政府与美国政府因何签订“三峡合约”？资源委员会究竟为三峡工程做过哪些实际工作？在中美合作正紧锣密鼓进行时，三峡工程筹备工作缘何突然中辍？本书作者广采博览、扎实考证，竭力还原其历史情状与本来面貌，为读者展现民国政府资源委员会当家人翁文灏、钱昌照、孙越崎，美国专家潘绥、纳尔逊、萨凡奇、柯登，老一辈三峡人恽震、黄育贤、张光斗、徐怀云等之执着追求和睿智创举！

这是一部最真实、最全面、最权威的民国三峡工程筹备史；

这是一部独具特色且图文并茂的民国三峡传奇和国家记忆！

您想了解
蹒跚起步的中国水电始于何时吗
您想知道
民国三峡水电开发计划之详情吗
请打开这本书——

它是岁月珍藏

它是美好梦境

它是历史记忆

它是真实人生

目 录

楔 子 小报披露“大新闻” / 1

第一章 孙中山早年绮梦 / 5

《上李鸿章书》昭示救国情怀 / 6

《实业计划》彰显开发三峡方略 / 16

第二章 早年扬子江水道及其整理 / 21

扬子江水道整理委员会沿革 / 22

波韦尔的“21座坝”计划 / 23

陈湛恩的《整治意见》 / 26

第三章 恽震率队勘测三峡始末 / 43

恽震：中国电机工程奠基人 / 44

钱昌照资助勘察三峡 / 44

搭档曹瑞芝 / 47

搭档宋希尚 / 47

扬子江上游水力发电勘测报告 / 51

翁文灏授意下达“5116”号指令 / 71

蒋介石令限期完成三峡计划调查 / 72

第四章 长寿：中国水电“摇篮” / 75

资源委员会简历 / 76

黄育贤与蹒跚起步的中国水电 / 78

吴震寰：中国水轮机设计第一人 / 81

张光斗的水电情缘 / 83

第五章 美国佬与中国战时生产局/ 91

潘绥报告是如何“出笼”的/ 92

纳尔逊一年两度访华/ 95

“萨凡奇计划”诞生长寿/ 99

第六章 轰动世界的“萨凡奇计划”/ 105

蒋介石谦让三峡大坝“冠名权”/ 106

萨凡奇致翁文灏函/ 107

翁文灏：“萨凡奇计划”序言/ 109

萨凡奇：《扬子江三峡计划初步报告》/ 110

第七章 中美合作，紧锣密鼓/ 133

三峡水力发电计划技术研究委员会诞生/ 134

组建全国水力发电工程总处/ 134

派员赴美参与三峡工程设计/ 135

资委会提交《扬子江三峡水力发电计划撮要》/ 136

三峡计划技术研究委员会首次会议/ 137

三峡计划水库航测座谈会纪要/ 139

三峡计划水土保持问题讨论会纪要/ 139

三峡计划筹备工作函电/ 140

美国垦务局与中国资源委员会合约/ 147

媒体消息选载/ 149

第八章 中美合作，全面展开/ 151

萨凡奇复勘三峡/ 152

资委会驻美办事处二位“主管”/ 163

扬子江三峡勘测处成立/ 165

侯德封率队勘测三峡地质/ 166

扬子江三峡勘测报告/ 167

离川归宁 续推三峡计划/ 169

中央社电讯/ 170

第九章 中美合约，黯然中辍/ 173

合约中辍经过/ 174

媒体电讯选录/ 176

中美三峡合约中辍往来函电/ 177

媒体电讯选录/ 188

第十章 树欲静，风未止/ 191

中美三峡计划中辍缘由/ 192

美垦务局提交《扬子江三峡水电工程初步计划》/ 193

行政院编《长江三峡水利工程计划》/ 197

资委会《扬子江三峡计划概要》/ 197

长江水利工程总局《报告》/ 199

第十一章 去与留，慎选择/ 211

柯登：恋恋不舍异国情/ 212

张光斗受命作“交代”/ 213

王宝基献计“调包”三峡资料/ 219

审时度势，孙越崎“谋反”/ 221

资委会迎接解放的日子/ 223

第十二章 魂牵梦萦，感念三峡/ 227

钱昌照评说三峡/ 228

王宝基回忆录/ 230

徐盈：三峡水库工作者访谈录/ 236

江权三回忆录/ 242

耄耋长者，耿耿于怀/ 246

附 录 民国三峡人“回家”/ 249

半世纪重逢是“回家”/ 250

欣见三峡梦成真/ 256

且听元老如是说/ 258

未回家“老三峡”珍存/ 284

楔 子

小报披露“大新闻”

20 世纪 80 年代初，我有幸在小报《葛洲坝报》披露了两个人物，两则堪称三峡之最大新闻！两个人物：一个是孙中山，他是最早提出在三峡筑坝的中国人；另一位是电气工程师恽震，他是世界上最早拟定三峡工程计划的中国人。

——作者



《葛洲坝报》合订本

三峡工程，从梦境变成现实，历经数十年论证，可谓好事多磨。

无论历史将会如何评判其功过是非，一座举世无双的宏大工程经过10余年建设，已巍然耸成新中国的骄傲，耸成全球时代性的建筑标志。

三峡工程，是中国唯一一个通过全国人大立法程序批准兴建的物质大坝，

其划时代意义远远超过工程本身。作为一项特大型工程，它又是体现社会主义中国能够集中力量办大事的典范。可以毫不夸张地说：三峡工程是全国人民的工程，是全民族的工程！

追溯三峡工程史实，回味“百年梦想”，作为三峡媒体人，我可以自豪地说：在三峡“上马”的特殊年月里，我有幸与一位长者发现了两个特殊的历史人物，有幸在小报《葛洲坝报》披露了两则堪称三峡之最的大新闻！

两个人物：一个是孙中山，他是最早提出在三峡筑坝的中国人；另一位是电气工程师恽震，他是世界上最早拟定三峡工程计划的中国人。

可以肯定地说，在1984年11月底以前，公众都不知道孙中山与长江三峡有什么渊源。

当年11月27日，《湖北日报》突然在头版显著位置刊发了一篇《孙中山先生主张开发长江三峡》的消息。该消息称：《葛洲坝报》最近发表了水电部朱成章写的一篇文章《孙中山与三峡水电站》。文章指出：孙中山先生早在60多年前，就积极主张开发长江三峡。

《湖北日报》此消息一发布，顿时引起轰动，全国媒体竞相转载。

人们也许奇怪：这样的稿子，咋会最先在葛洲坝电站的小报发表呢？

说起来，这就是机缘——

1984年春，我被借调到创刊未久的《中国电力报》副刊部协助工作。当时副刊由南文正和唐被南负责，还有一位负责科普的袁有春。这期间，我有幸结识了水电部计划司的朱成章先生并与他成了朋友。他当时是水电处处长，对全国水电建设尤其是三峡工程争论情况较为熟悉。稍后，我负责筹备编辑出版一本《中国电业史话》的书，便向朱先生约稿。记得他当时就写了一篇

《中国最早的水电站——云南石龙坝电站》的稿子。有一天，朱先生来到报社欣喜地告诉我说，他在历史文档里查到一桩史料，证实孙中山先生为提出开发长江三峡第一人。我说这是个好东西，你赶快写个稿子，最好附上孙中山先生那篇文章的原文影印件。朱先生说稿子已写好，影印件也带来了。我喜出望外，立即推荐给社领导。或许是人微言轻吧，报社没当回事。

几个月后，我调至葛洲坝电站报社工作，因心里掂出朱成章先生这篇文章的分量，未经他许可，便在《葛洲坝报》一版全文发表了《孙中山与三峡水电站》这篇文章，并配发了影印件。没想到，《湖北日报》通联部的人慧眼识珠，居然在相互交换的报纸堆里发现了“金子”，并很快在头版显著位置转载了朱文，使“金子”大放光芒。



左为《葛洲坝报》原文，右为1984年11月27日《湖北日报》刊文剪报

另一个人物及其史实的发现，也是朱成章先生的功劳。我只是充当“二传手”的角色。

众所周知，三峡未开工前，我所在的葛洲坝一直是举世瞩目的地方。朱先生得知他的文章发表后引起强烈反响，很高兴，更加增添了对我这个小朋友的信任。时隔不久，又给我寄来了一大包东西。我打开一看，如获至宝，高兴得跳了起来。

1985年1月9日前，人们都认为，最早拟定长江三峡开发计划的是美国坝工专家萨凡奇。

其实不然。朱先生送给我的是一个可纠正历史错误的文献，它可证实最早拟定长江三峡开发计划的不是美国人萨凡奇，而是中国工程师——恽

震。为此，他写了一篇《最早拟定长江三峡开发计划的是中国人》的文稿，并附有恽震等人当年考察勘探设计的计划书影印件。



左为 1985 年 1 月 9 日《葛洲坝报》原文，右为《湖北日报》刊文剪报

我当即又在《葛洲坝报》一版全文发表了朱成章先生的这篇文章，并配发了影印件。没几天，《湖北日报》又在二版显著位置转载。紧接着，全国各地媒体均对这一史实作出了反应。

我印象深刻的是，后任《湖北日报》总编的雷刚，当年曾据本报提供的线索，专程跑到上海拜访了尚还健在的恽震老先生，发表了长篇访谈文章。

三峡工程尚未开工前，风波不断。说来惭愧，我是三峡新闻人，在追踪三峡工程论争数十年的方方面面，对留下难忘记忆的主战派代表人物钱正英、林一山、张体学、李伯宁和反对派代表人物李锐等历史人物，主战派人物我写过文章，反对派人物李锐先生 2002 年造访三峡，我也曾作过专访，还写了长文，可惜至今尚未发表。

三峡开工及其后建设的 10 年，像大江截流、明渠截流、大坝蓄水、船闸通航、首批机组发电等重大事件，我既是亲历者，也是见证人。但我除了一部全景式状写三峡工程的《石壁立西江》聊以自慰，便只有在《葛洲坝报》上编发的这两篇文章，值得回味。

因为，三峡工程已从梦境变成现实，三峡的资料浩若烟海，将来编纂三峡志，从澄清历史真相、梳理三峡史料看，我编发的这两篇旧闻的确不可以小觑。

第一章

孙中山早年绮梦

改良此上游一段，当以水闸堰其水，使舟得溯流以行，而又可资其水力。其滩石应行爆开除去。于是水深十尺之航路，下起汉口，上达重庆，可得而改。

——孙中山《实业计划》之“物质建设”

《上李鸿章书》 昭示救国情怀



孙中山

……然而取电必资乎力，而发力必借于煤，近又有人想出新法，用瀑布之水力以生电，以器蓄之，可待不时之用，可随地之需，此又取之无禁，用之不竭者也。

——孙文《上李鸿章书》

因为当年的《葛洲坝报》，如今大家都知道最早提出开发三峡的，是中国民主革命的先行者孙中山先生。而早在 1894 年，中山先生在其《上李鸿章书》中，就曾提出了一个改变中国贫穷落后面貌的初步设想。

时年 28 岁的孙中山，上书清政府直隶总督李鸿章，洋洋八千言谈富强之大经、治国之大本，尤对电能的认识与作用秉书陈情，谓“有不徒于世之心，则虽处布衣，而以天下为己任……不待文王而犹兴也”。余“为生民脉之所关，且无行之之难，又有行之之人，岂尚有不为者乎？用敢不辞冒昧，侃侃而谈，为生民请命”……

为方便读者了解中山早年宏愿，兹录《上李鸿章书》原文如下：

言大德無上之寶也。

歐戰肇起，一輪接連尋常，世皆謂然。曾於香港某學校國語第十師畢業後，外
於奧而西之德軍司令，政治權位，與奧士為奧奧之擊，始物化學之學，官階有爵級
而才智心其於其前即所獲之學，化民成俗之規，主於精神變遷之故，始於方國全量
戰艦海軍間島，當年十一月一日開，四十餘萬，正置國家戰時經濟治之時，朝廷
勳吏政理之日，每以言官所知，推陳出新，上諸書奏，以備將來之用，則其人
復官廳，未敢遽達，比日國家經濟富強之期，月星日新，不遺餘力，雖經歐洲與
歐洲相覺與快能，為車、馬、火械、實西人之所得而涉者，效亦巴有之
之，其他非近古通運舉行，則所以安內攘外之大律，蓋應兵之進時，在當局
隨公已籌之特矣。又有點重四出，則外國之一舉一動，亦不能不知，直對小民
生靈塗炭，首領趨避數千，屈辱難辭而已，夫何所指獨向，然而猶有所重者，正
以其可為之導，以救其幾大亡之患，同聲感泣於第一也。

竊嘗探歐洲強國之本，盡在於船政利。愈固其強，而在於人能盡其才。此四事者，實能輔其此，此四事者，蓋強之六經，治國之本也。彼能盡其利，則能盡其用，實能輔其此。此四事者，蓋強之六經，治國之本也。我國欲以恢復舊觀，酌定邊防，內而西法，外而自強，而不急於此四事，雖獲聚船政之是端，無補乎而棄末也。

所謂人盡其才者，在教育有端，鼓勵有方，任道無妨也。夫不能而知，必無學而後知，不能好學，必無資而後學，故作之者，所必盡之也。自古聖賢之理，皆賴於中學，讀古今書史，每字必存存作之師，所必盡之也。自古聖賢之理，皆賴於中學，讀古今書史，每字必存存其金而己。我朝國朝絕無近世，深得三代之遺教，應至誠的提供服中，人皆費費皆皆於學，三代實物之理，人生日用之事，皆判於學生，使通國之人無不習之，各盡其才，人盡其力，乃為之。今記黃師，津津記師，雖雖至國朝，事三風

《上李鸿章书》影印件之一

[illegible]

《上李鸿章书》影印件之二

宮太傅爵中堂鈞座：

敬稟者：窃文籍隶粤东，世居香邑，曾于香港考授英国医士。幼尝游学外洋，于泰西之语言文字，政治礼俗，与夫天算地舆之学，格物化学之理，皆略有所窥；而尤留心于其富国强兵之道，化民成俗之规；至于时局变迁之故，睦邻交际之宜，辄能洞其阃奥。当今光〔风〕气日开，四方毕集，正值国家励精图治之时，朝廷勤求政理之日，每欲以管见所知，指陈时事，上诸当道，以备刍蕘之采。嗣以人微言轻，未敢遽达。比见国家奋筹富强之术，月异日新，不遗余力，骎骎乎将与欧洲并驾矣。快舰、飞车、电邮、火械，昔日西人之所恃以凌我者，我今亦已有之，其他新法亦接踵举行。则凡所以安内攘外之大经，富国强兵之远略，在当局诸公已筹之稔矣。又有轺车四出，则外国之一举一动，亦无不周知。草野小民，生逢盛世，惟有逖听欢呼、闻风鼓舞而已，夫复何所指陈？然而犹有所言者，正欲于乘可为之时，以竭其愚夫之千虑，仰赞高深于万一也。

窃尝深维欧洲富强之本，不尽在于船坚炮利，垒固兵强，而在于人能尽其才，地能尽其利，物能尽其用，货能畅其流——此四事者，富强之大经，治国之大本也。我国家欲恢扩宏图，勤求远略，仿行西法以筹自强，而不急于此四者，徒惟坚船利炮之是务，是舍本而图末也。

所谓人能尽其才者，在教养有道，鼓励有方，任使得法也。

夫人不能生而知，必待学而后知，人不能皆好学，必待教而后学，故作之君，作之师，所以教养之也。自古教养之道，莫备于中华，惜日久废弛，庠序亦仅存其名而已。泰西诸邦崛起近世，深得三代之遗风，庠序学校遍布国中，人无贵贱皆奋于学。凡天地万物之理，人生日用之事，皆列于学之中，使通国之人童而习之，各就性质之所近而肆力焉。又各设有专师，津津启道，虽理至幽微，事至奥妙，皆能有法以晓喻之，有器以窥测之。其所学由浅而深，自简及繁，故人之灵明日廓，智慧日积也。质有愚智，非学无以别其才，才有全偏，非学无以成其用，有学校以陶冶之，则智者进焉，愚者止焉，偏才者专焉，全才者普焉。盖贤才之生，或千百里而见一，或千万人而有一，若非随地随人而施教之，则贤才亦以无学而自废，以至于湮没而不彰。泰西人才之众多者，有此教养之道也。

且人之才志不一，其上焉者，有不徒苟生于世之心，则虽处布衣而以天下为己任，此其人必能发奋为雄，卓异自立，无待乎勉勸也，所谓“豪杰之士不待文王丙犹（后）兴也”。至中焉者，端赖乎鼓励以方，故泰西之士，虽一才一艺之微，而国家必宠以科名，自（是）故人能自奋，士不虚生。逮至学成名立之余，出而用世，则又有学会以资其博，学报以进其益，萃全国学者之能，日稽考于古人之所已知，推求乎今人之所不逮，翻陈出新，开世人无限之灵机，阐天地无穷之奥理，则士处其间，岂复有孤陋寡闻者哉？又学者倘能穷一新理，创一新器，必邀国家之上赏，则其国之士，岂有不专心致志者哉？此泰西各种学问所以日新月异而岁不同，几于夺造化而疑鬼神者，有此鼓励之方也。

今使人于所习非所用，所用非所长，则虽智者无以称其职，而巧者易以饰其非。如此用人，必致野有遗贤，朝多幸进。泰西治国之规，大有唐虞之用意。其用人也，务取所长而久其职。故为文官者，其途必由仕学院，为武官者，其途必由武学堂，若其他，文学渊博者为士师，农学熟悉者为农长，工程达练者为监工，商情谙习者为商董，皆就少年所学而任其职。总之，凡学堂课此一业，则国家有此一官，幼而学者即壮之所行，其学而优者则能仕。且恒守一途，有升迁而无更调。夫久任则阅历深，习惯则智巧出，加之厚其养廉，永其俸禄，则无瞻顾之心，而能专一其志。此泰西之官无苟且，吏尽勤劳者，有此任使之法也。

故教养有道，则天无枉生之才；鼓励以方，则野无抑郁之士；任使得法，则朝无幸进之徒。斯三者不失其序，则人能尽其才矣；人既尽其才，则百事俱举；百事举矣，则富强不足谋也。秉国钧者，盍于此留意哉！

所谓地能尽其利者，在农政有官，农务有学，耕耨有器也。

夫地利者，生民之命脉。自后稷教民稼穡，我中国之农政古有专官。乃后世之为民牧者，以为三代以上民间养生之事未备，故能生民能养民者为善政；三代以下民间养生之事已备，故听民自生自养而不再扰之，便为善政——此中国今日农政之所以日就废弛也。农民只知恒守古法，不思变通，垦荒不力，水利不修，遂致劳多而获少，民食日艰。水道河渠，昔之所以利农田者，今转而为农田之害矣。如北之黄河固无论矣，即如广东之东、西、北三江，于古未尝有患，今则为患年甚一年，推之他省，亦比比如是。此由于无专责之农官以理之，农民虽患之而无如何，欲修之而力不逮，不得不付之于茫茫之定数而已。年中失时伤稼，通国计之，其数不知几千亿兆，此其耗于水者固如此其多矣。其他荒地之不辟，山泽之不治，每年遗利又不知凡几。所谓地有遗利，民有余力，生谷之土未尽垦，山泽之利未尽出也，如此而欲致富不亦难乎！泰西国家深明致富之大源，在于无遗地利，无失农时，故特设专官经略其事，凡有利于农田者无不兴，有害于农田者无不除。如印度之恒河，美国之密士，其昔泛滥之患亦不亚于黄河，而卒能平治之者，人事未始不可以补天工也。有国家者，可不急设农官以劝其民哉！

水患平矣，水利兴矣，荒土辟矣，而犹不能谓之地无遗利而生民养民之事备也，盖人民则日有加多，而土地不能以日广也。倘不日求进益，日出新法，则荒土既垦之后，人民之溢于地者，不将又有饥馑之患乎？是在急兴农学，讲求树畜，速其长植，倍其繁衍，以弥此憾也。顾天生人为万物之灵，故备万物为之用，而万物固无穷也，在人之灵能取之用之而已。夫人不能以土养，而土可生五谷百果以养人；人不能以草食，而草可长六畜以为人食。夫土也，草也，固取不尽而用不竭者也，是在人能考土性之所宜，别土质之美劣而已。倘若明其理法，则能反硗土为沃壤，化瘠土为良田，此农家之地学、化学也。别种类之生机，分结实之厚薄，察草木之性质，明六畜之生理，则繁衍可期而人事得操