



村官論語



郭宝龙
著

政者 正也

君子矜而不争 群而不党

富之 教之

视其所以 观其所由 察其所安

中国文史出版社



村官論語

郭宝龙 著

中国文史出版社

《村官论语》主要面向广大村干部和从事农村基层组织建设的工作者。

全书共分四章。前三章主要内容是村干部如何提高个人修养、如何加强班子自身建设、如何为村民做好工作。第四章主要内容是村民如何珍惜和用好民主权利。

本书涵盖了村级组织建设的主要内容，实用性和可读性都较强，是广大村干部和从事农村基层组织建设的工作者不可多得的读物和教材。

责任编辑：窦忠如

封面设计：姚 懿



作者（右二）与村干部在一起

郭宝龙，毕业于北京外国语学院（现北京外国语大学），曾留学英国。参加工作后，曾从事文秘工作十年、农村基层组织建设十年。

《村官论语》恰是作者这二十年的理论学习和实践体验的集成。

作者邮箱：

guobaolong@sina.com

guobaolong@sohu.com

易心而语

杨朝明

如果没有多年的农村基层工作经历，郭宝龙先生就不会发现《论语》之于“村官”竟可以有如此密切的关系。但是，仅仅有农村基层工作经历，也未必就能够发现《论语》的这种效用，这就是我不得不钦佩郭宝龙先生的原因了。

西汉时期，孔子后裔孔安国说《论语》具有“正实而切事”的特点，《论语》确确实实是指向具体生活实际的。读《孔子家语》会立即发现孔子对“政”的关心，当年鲁国国君向孔子请教“人道”最要紧的是什么，孔子的回答就是那个“政”，难怪那么多人向孔子“问政”。其实，后世的历代君臣研读儒经，不都是向孔子“问政”吗！

儒学是修己安人、经世治国之学，有着超越时代的价值与意义，它不仅适用于传统中国，在现代社会仍有着重要价值。在当下的中国特色社会主义建设中，孔子儒家思想等优秀传统文化是不可或缺的“正能量”，其意义非同凡响。2013年11月，习近平总书记考察曲阜时曾经说，孔子创立的儒家学说以及在此基础上发展起来的儒家思想，对中华文明产生了深刻影响，是中国传统文化的重要组成部分。研究孔子和儒家思想要坚持历史唯物主义立场，坚持古为今用，去粗取精，去伪存真，因势利导，深化研究，使其在新的时代条件下发挥积极作用。

我生在农村，上大学前一直住在农村。深知农村基层工作最接地气，来不得半点虚骄。做官先做人，干部为政，必先正己；领导班子建设得好，才能产生领导效力；村干部知民爱民，富之教之，村民才能感受到党和政府的温暖，村民的生活水平才能得到改善，村民的文明素质才能得到提高。我一边看《村官论语》，一边在瞻望，由《论语》的内容性质所决定，如果中国广大农村基层的村干部（甚至城市社区管理者）都能学习、运用《论语》，让孔子学说走进农村基层工作的实际，走进村干部们的心灵，一定会产生神奇的良好效果。

切盼郭宝龙先生的《村官论语》早日出版，切望《村官论语》得到应有的重视，发挥应有的作用！

2015年07月19日

（杨朝明，中国孔子研究院院长、研究员、博士生导师，当代著名学者、儒学家、史学家）

前 言

村，是我们农民出生、成长、学习、生产、生活的地方。我们农民，从古代起就懂得并盼望着“共产主义”。草木繁茂，阡陌整齐；百姓安居乐业，天下为公；家家夜不闭户，路不拾遗；老有所终，壮有所用，鳏寡孤疾皆有所养；没有战乱，没有苛税杂役，人人都过着太平幸福的日子。这就是孔子理想中的大同世界，是我们农民祖祖辈辈向往并为之奋斗的“共产主义”。今天，这个大同世界我们农民已经真切地感受到了，继而，也逐渐懂得了共产主义的真正含义，知道了现在摆在我们面前的，是要实现生产发展、生活宽裕、乡风文明、村容整洁、管理民主。

村官，不足七品。然而，村官，却领导着60%的中国人，是带领这些中国人过上文明富裕生活的，与他们最近、最直接的领头人，是党和政府联系广大农民群众的重要桥梁和纽带。

修身、齐家、治国、平天下，是中国人的追求。孔子，是出生于两千五百多年前我国历史上伟大的思想家、教育家、政治家。他的弟子们根据他们师生的言行记录整理的《论语》，告诉我们如何做人、如何待人。“半部论语治天下”，因为大道至简而永恒。我愿意和广大村干部一起，从这部传承了两千五百多年的国学经典中悟出一些道理，从而堂堂正正做人、老老实实干事、清清白白为官。

我在农村基层工作的十年间，有幸和众多村干部朝夕相处，深

知他们的酸甜苦辣和所想所需。从他们身上我也学到了很多朴实可贵的品质、做人为官的道理和与群众打交道的方法。现就我在农村基层组织建设上的所感所悟斗胆成书，既是交流，也为共勉。全书共分四章，封面中所选用《论语》的四句话分别是一至四章的主旨句。

前三章主要是写给村干部的。其内容分别是：

一、村干部如何提高个人修养：“政者，正也。”当村干部，要先做一个好人，一个正人君子。只有好人，才有资格当村干部，村民才会信任和放心；只有好人当村干部，村民才能过上好日子。

二、村干部如何加强班子自身建设：“君子矜而不争，群而不党。”村干部自身建设的关键是团结。团结才会有力量，有力量才会出成绩，出成绩村民才会得实惠。

三、村干部如何为村民做好工作：“富之，教之。”村干部的主要任务是推进物质文明和精神文明建设，既要让村民富裕起来，又要引导、教育村民提高道德素质。

第四章主要是写给村民的。其主要内容是：

珍惜和用好民主权利：“视其所以，观其所由，察其所安。”村民选用村干部，既要考虑他们当村干部是为了什么，又要观察他们实际的所作所为，还要对他们进行全程的有效监督。

由于本人才疏学浅，能力有限，书中内容明显粗糙，逻辑有失严谨，前后尚有重复和雷同，《论语》引用也有牵强之处。同时，书中一些提法和观点也可能不妥，甚至错误。对于这些，敬请各位读者不吝赐教。

郭宝龙

2015年6月28日

图书在版编目 (CIP) 数据

村官论语 / 郭宝龙著. —北京: 中国文史出版社, 2015.9

ISBN 978-7-5034-6671-7

I. ①村… II. ①郭… III. ①农村—干部工作—中国 IV. ① F325.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2015) 第 198895 号

责任编辑: 窦忠如

封面设计: 姚 懿

出版发行: 中国文史出版社

网 址: www.chinawenshi.net

社 址: 北京市西城区太平桥大街 23 号邮编: 100811

电 话: 010—66173572 66168268

印 装: 廊坊市海涛印刷有限公司

经 销: 全国新华书店

开 本: 710 毫米 × 1000 毫米 1/16

印 张: 26.5

字 数: 329 千字

版 次: 2015 年 11 月北京第 1 版

印 次: 2015 年 11 月第 1 次印刷

定 价: 52.00 元

文史版图书, 版权所有, 侵权必究。

文史版图书, 印装错误可与发行部联系退换。

目 录

易心而语 / 1

前 言 / 1

第一章 提高自身修养

I-1 政者，正也

—— 做人为官 修身以正 / 3

I-2 君子喻于义，小人喻于利

—— 学习君子 重义轻利 / 9

I-3 不患无位，患所以立

—— 德才双修 不争有位 / 13

I-4 见贤思齐

—— 以贤为范 进德修身 / 17

I-5 以约失之者鲜

—— 遵纪守法 不失自律 / 21

I-6 德不孤，必有邻

—— 立身聚人 以德为要 / 26

I-7 临大节，不可夺

—— 坚守节操 忠贞不渝 / 30

- I-8 好仁者无以尚之
—— 君子行仁 仁者无敌 / 34
- I-9 知者不惑，仁者不忧，勇者不惧
—— 增智弘仁 尚勇守义 / 39
- I-10 食无求饱，居无求安
—— 艰苦朴素 为民造福 / 43
- I-11 入则孝，出则弟
—— 敬爱亲长 友待兄弟 / 48
- I-12 主忠信
—— 待人以忠 诚实守信 / 53
- I-13 宁俭勿奢
—— 摒弃虚华 节俭务实 / 57
- I-14 友直友谅友多闻
—— 君子之交 慎而择善 / 61
- I-15 三思而后行
—— 行成于思 谨慎有度 / 66
- I-16 敏于事而慎于言
—— 勤勉做事 老实说话 / 70
- I-17 克己复礼
—— 约束自己 遵礼守德 / 74
- I-18 士不可以不弘毅
—— 百折不挠 执着坚毅 / 79

- I-19 不怨天，不尤人
—— 正视逆境 竭尽所能 / 83
- I-20 人不堪其忧，回不改其乐
—— 积极向上 以善为乐 / 87
- I-21 人无远虑，必有近忧
—— 深谋远虑 减少盲动 / 91
- I-22 执事敬，与人忠
—— 爱岗敬业 精益求精 / 95
- I-23 欲速则不达
—— 遵循规律 发挥能动 / 99
- I-24 求退进之，由兼退之
—— 善作分析 因异制宜 / 103
- I-25 与人恭而有礼
—— 秉持尊重 恭礼与人 / 107
- I-26 血气方刚，戒之在斗
—— 遇事沉稳 掌控情绪 / 111
- I-27 不为酒困
—— 陶冶情操 有效制欲 / 115
- I-28 己所不欲，勿施于人
—— 推己及人 豁达包容 / 119
- I-29 贫而无谄，富而无骄
—— 贫而立志 富而有礼 / 124

I-30 毋固

——去掉固执 灵活通变 / 128

第二章 加强干部建设

II-1 君子周而不比

——班子建设 重在团结 / 133

II-2 君子义之与比

——干部不和 根在无义 / 137

II-3 百工成其事，君子致其道

——建章立制 各尽其责 / 141

II-4 礼之用和为贵

——和谐相处 协作共事 / 146

II-5 君子和而不同

——同心同德 肝胆相照 / 150

II-6 君子矜而不争，群而不党

——正视权利 团结以公 / 154

II-7 君君臣臣

——正职副职 各守其道 / 158

II-8 不在其位，不谋其政

——书记主任 相辅相成 / 178

II-9 君使臣以礼，臣事君以忠

——待下以礼 对上以诚 / 200

- II-10 宽则得众
—— 书记宽仁 自得帮衬 / 205
- II-11 乐多贤友
—— 慎重交往 亲贤远佞 / 209
- II-12 毋我
—— 唯我独尊 害己损业 / 213
- II-13 使人器之
—— 知人善任 用人所长 / 218
- II-14 好谋而成
—— 谨慎行事 多谋善成 / 223
- II-15 多闻，择其善者而从之
—— 杜绝专权 发扬民主 / 227
- II-16 君子求诸己，小人求诸人
—— 严于责己 宽以待人 / 233
- II-17 三人行，必有我师
—— 互相学习 取长补短 / 239
- II-18 切切偲偲，怡怡如也，可谓士矣
—— 批评以诚 增进团结 / 243
- II-19 君子坦荡荡，小人长戚戚
—— 胸怀坦荡 光明磊落 / 248
- II-20 有过人知为幸
—— 闻过则喜 防微杜渐 / 255

II-21 过而不改是谓过

—— 知错就改 力戒二过 / 259

第三章 全心服务村民

III-1 因民之所以利而利之

—— 以民为本 民利至上 / 265

III-2 君子不器

—— 增长才干 一专多能 / 271

III-3 富之，教之

—— 富裕村民 重视教化 / 275

III-4 和无寡，安无倾

—— 营造和谐 改善村风 / 280

III-5 卑宫室，力沟洫

—— 统筹安排 生产优先 / 285

III-6 惠而不费

—— 开源节流 增收惠民 / 290

III-7 先之，劳之

—— 引导村民 劳动致富 / 295

III-8 其身正，不令而行

—— 以身作则 率先垂范 / 300

III-9 民无信不立

—— 诚待村民 言而有信 / 305

- III-10 道之以德，齐之以礼
——以德依规 治村有方 / 310
- III-11 俭从众
——移风易俗 倡俭反奢 / 314
- III-12 思无邪
——多措并举 远邪近正 / 319
- III-13 泛爱众而亲仁
——全村团结 消灭派争 / 324
- III-14 多闻阙疑
——深入村民 了解实情 / 330
- III-15 循循善诱
——典型引路 推动工作 / 334
- III-16 君子泰而不骄
——戒骄戒傲 礼待村民 / 338
- III-17 君子周急不继富
——雪里送炭 周济穷急 / 342
- III-18 使无讼
——未雨绸缪 防患未然 / 347
- III-19 见义勇为无勇
——见义勇为 保护村民 / 351
- III-20 恕可终身行之
——以恕宽人 赢得团结 / 356

III-21 变至于道

——突破陈规 勇于创新 / 360

第四章 用好民主权利

IV-1 举直错诸枉

——珍惜权利 选人唯贤 / 367

IV-2 驩称其德

——德才选人 品行为要 / 373

IV-3 养民惠

——选用干部 注重能力 / 378

IV-4 听其言而观其行

——听言观行 重看实效 / 382

IV-5 乡愿，德之贼也

——好好先生 坚决不用 / 386

IV-6 赦小过，举贤才

——看人本质 重贤赦过 / 390

IV-7 举贤不避亲仇

——选人以公 不避亲仇 / 395

IV-8 视其所以，观其所由，察其所安

——对己负责 有效监督 / 400

后 记 / 405

主要参考书目 / 407