

兰溪集

散文卷

王振海 著

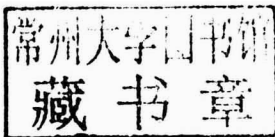
和谐传承共生
合作创新共赢

中国建筑工业出版社

兰溪集

散文卷

王振海 著



中国建筑工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

兰溪集 / 王振海著. —北京: 中国建筑工业出版社,
2017.2

ISBN 978-7-112-20254-6

I. ① 兰… II. ① 王… III. ① 建筑企业集团—企业文化—研究—陕西 IV. ① F426.9

中国版本图书馆CIP数据核字 (2017) 第012848号

责任编辑: 费海玲 张幼平

责任校对: 焦 乐 张 颖

兰 溪 集

王振海 著

*

中国建筑工业出版社出版、发行 (北京海淀三里河路9号)

各地新华书店、建筑书店经销

北京锋尚制版有限公司制版

北京中科印刷有限公司印刷

*

开本: 880×1230毫米 1/32 印张: 26³/₄ 字数: 638千字

2017年6月第一版 2017年6月第一次印刷

定价: 128.00元 (共四卷)

ISBN 978-7-112-20254-6

(29674)

版权所有 翻印必究

如有印装质量问题, 可寄本社退换

(邮政编码 100037)

读王振海同志《兰溪集》有感

上善若水
有容乃大

孫文條

2016年11月22日

思行一傳
穩健致遠

为王振海同志兰溪集题

郭清二〇一六年十一月

序

《兰溪集》是王振海同志自1983年参加工作以来三十年来创作的集锦，共三卷四册，有论文、散文，还有诗歌，洋洋洒洒，精采纷呈。振海同志是从川大哲学系本科毕业，分配到中建西北院工作，从团委书记到副院长党委书记。八十年代来的这批大学生是在特殊年代造就的特殊群体。他们小小年纪就下过乡，进过厂，吃过大苦，耐过大劳，千辛万苦考上大学，苦读四年之后有了一份工作。他们百倍珍惜这个工作岗位和劳动成果。他们突出的特点是有艰苦不拔的毅力和临危不惧的精神。这个特点或称为特色也罢，就是大都有“一些业余爱好，不论文武，写作、歌午，并不亚于专业人士。振海同志是此中之佼佼者。

我比振海同志早来西北院20年，算是老一代的人了，但居然有两人极为相似：一是从学校到西北院，一直到退休；一是在这个大家庭的关怀和培养下都得到了长足的进步。也许正是由于这个原因，阅读《兰溪集》的文章就多了一份亲切感。像论文《合力打造西北院和合文化》、《关于院青年建筑师方案推荐演习活动》，像散文《七路情思》、《袁家村游记》都是发生在我身旁的事情和人物。收录的论文没有高谈阔论之篇，都是从现实出发，针对问题、介决问题之作。文笔潇洒，生动活泼，十分耐看，描写的西北院诸多人物也都亲切感



人，不落俗套。振海长于写诗，以古体为多，颇具唐风。

不但诗品、诗格，而且赠诗的方式也颇有文人的雅量。

他的同事遇到工作上的问题，或受到生活的挫折时，往往

会收到振海劝慰或励志的诗词，在西北院的朋友圈

把这些诗称之为“书记的人文关怀”。

《兰溪集》的样书是在2016年秋季最后一天放在我的

案头。这天，兰天白云，窗外银杏叶燃灯金莹。按古老的

中国传统，这一天该是冬至之始。我一边研读文章诗词，一

边想，这本《兰溪集》是二十年的涓涓细流汇成的美丽湖

泊，集腋成裘，来之不易。但是从长远看，这也许是振海同志



阶段性成果。他曾经对一些朋友说过，要放下工作担子，
弄时间充裕些，打标就陕西的城镇建设、建设设计
为题写一些有规模、有层次的东西。当今正是陕西城镇
化快速发展时期，盼望振海回来再续新篇，高歌猛进！
是书序。

张锦秋

2016.11.14.

聚英集美归兰溪

与振海相识于1983年7月，他分配来中建西北院的当年，这是20世纪80年代的事情了。我比振海早来西北院一年半，77届。振海先当老师后考上四川大学，是79届。青涩而朝气蓬勃，友善而认真严谨，成为我们交往的起点。转眼间，三十多年过去了，我与振海在新班子直接共事也有八年了。工作、学习、生活上，在相互欣赏、相互鼓励、相互促进中，我们传承着不忘当初的友谊，至今走过了三十三个春秋。

记忆中大概是2012年年底，中建总公司纪检组长刘杰领导来西北院视察工作时曾经说过：“振海什么时候出诗集呀？到时候我来给你写序”。我在旁边鼓动振海说：“你赶紧出诗集吧，我也给你写序。”而这次要出版的竟是三卷四册40多万字一套的《兰溪集》。中国建筑西北设计研究院新区，位于陕西省西安市文景路凤城九路白桦林居兰溪苑，振海兄把自己的集子命名为《兰溪集》，颇有深意。

仔细品读这套包括论文卷、和合卷、散文卷、诗词卷的合集，内心确实被字里行间洋溢的哲学睿思和潇洒情怀所感染，为他在企业管理哲学这一学术领域所取得的成就而高兴。（注）

人一生中有很多记忆被定格，或欢乐或悲伤，或理智或随感，难能可贵的是记录存储。振海把对工作、学习、生活的认识灌注在笔尖屏端，历久弥坚地亦行亦知亦思。诗文卷与散文

注：此集原拟为论文卷（上）、论文卷（下），正式出版时改为论文卷、和合卷。由此，原拟由三卷组成，现更为四卷体。



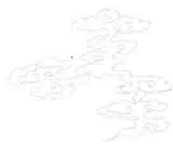
卷里，那些与心灵的对话，不仅有对人生道路的回顾，也有对社会万象的感怀。快乐、宁静、简单、挫折、激情、主见、不悔……彰显的是对人伦道行及社会百态的沉思，从满怀理想到得试抱负，从青春少年到纹布额头，过往留痕，依稀可触。

行万里路，格万千物。将世事人情镶嵌于岁月的年轮，人事也便借由文字而成为历史，又从历史走向未来。于是，蓦然发现，曾经淡然一笑的记忆也变得很绚烂和有意义起来，曾经深幽的苦闷也轻快起来，曾经遭遇的刺痛也变得需要感谢……《兰溪集》沉淀了他的心路历程与思路历程，过滤了过往的辛酸苦涩，而一以贯之的是对不曾抛弃的梦想和期盼的秉持。

振海于1983年7月，由国家统一分配来中建西北院工作，同年10月被院党委任命为院团委负责人主持团委改选工作，1984年3月任院团委书记。工作之余，开始了研究社会与青年成长的理论历程。1991年12月调任院办公室副主任，1992年8月主持院办工作（1996年3月任院办主任），1999年3月任院党委副书记（兼任院办公室主任至2005年）。他的思考也转入管理哲学领域，开始企业管理实战研究。2007年5月担任院党委书记以来，他结合中建西北院实际，一方面加强国企党的建设，以面向未来视野，深化干部制度改革、推行领导干部年轻化、拓宽干部成长途径，实行“校园多元化生源多元化”吸引优秀毕业生进院、增强创新基因活力。

一方面，在对西北院几十年企业管理实践进行总结提炼创新基础上，与班子与干部群众切磋琢磨，逐步创立了中建西北院和合文化知行体系；于2009年开始，启动中建西北院和合管理理论研究、与张锦秋建筑理论系统研究这两大理论创新工程；2012年启动实施中建西北院“创建全国五一劳动奖状单

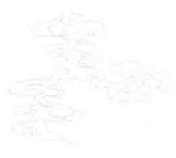




位”与“创建全国文明单位”这两大实践创新工程；启动向张锦秋学习与宣传推荐新大师这两大组织创新活动。同时，振海勤于读书，敏于思考，孜孜不倦地钻研古今中外文治经典，在日积月累的工作实践与学习借鉴中，形成了自己的管理哲学研究系统，他的理论研究成果也日益受到各界的关注。

振海以哲学学者特有的大局观、长远观、系统观与辩证思维，从履行央企的经济、政治、社会、文明四大责任的层面，给中建西北院提出了许多很高的要求。在我看来，振海是个学者型领导，兼具哲学、教授、文艺修养。中建西北院不仅仅是一家建筑设计单位，更是人类城市建设发展演进的创造者、承载者、见证者。建筑需要灵魂内涵，管理需要哲学思辨，振海正是自觉担当了这样一种历史与时代使命，构筑起“和谐传承共生，合作创新共赢”的中建西北院“和合文化”理论与实践体系。而其中的核心内容是“新三纲五常”，即“善为德纲、用为才纲、义为志纲”的“新三纲”，与“常怀感恩之心，常念牵手之缘，常思成长之苦，常想同行之乐，常行仁义之道”的“新五常”。由此，把传统尚品、时代精神、职业道德、家国情怀化为一体，将企业、员工、社会、家庭四元需求融会贯通，让员工在工作中感受快乐，在进步中体味幸福。近几年来，院内外的同志们更加感受了西北院的温馨氛围，也更加感受到了全院干部职工的向上向善向前的阳光激情。西北院和合文化于2012年获得陕西省委省政府主要领导的高度肯定。2013年，西北院首次荣获五一劳动奖状；2016年年初，中共中央统战部官网刊登了中建西北院和合文化专题。2016年8月以“基于绿色与和合文化的中华建筑创新发展管理模式”荣获陕西省质量奖第一名；2016年9月，荣获“中国企业文化竞争力十强”……这都是对中建西北院院党委院班子以





先进企业文化——和合文化引领国企持续发展实践的肯定，而振海本人也因此被评为“以五大理念引领发展2015年度企业文化创新人物”。

“士不可以不弘毅，任重而道远”。如今，历经三十余载，振海以其坚韧不拔的毅力，沿着“知行合一，思行合一”的耕耘轨迹，集结了这套独具意义的文集，令人感动，引人思考。我凭近水楼台，先睹为快，与君分享。

振海同志现任中国建筑西北设计研究院党委书记、副院长，陕西省十二届党代表，陕西省十一届政协委员，陕西科技大学教授，陕西建筑科技大学教授，英国皇家特许建造师。受聘甘肃航空公路旅游集团公司任首席高级顾问。

回顾振海取得的成绩和走过的道路，我愈加相信：欲成大事者必待繁复的熔铸，锁定目标，抱持信念，勤奋进取，师长补短，必将在日有所得、胜过昨天的过程中，再创佳绩、复惠社会。

程中元

2016.11.16



目 录

(一)

论机遇·····	2
论快乐·····	4
论宁静·····	6
论闲言·····	8
论简单化·····	10
论挫折·····	11
论超越·····	13
论激情·····	15
论热情·····	17
论体验·····	19
论嫉妒·····	21
论远虑·····	24
论主见·····	26
论不悔·····	28
论孤独·····	31
论成熟·····	32
论婚姻·····	34

(二)

表现辨·····	38
常看且常想·····	40
不要再等·····	42
晕环之累·····	44



至纯则易污·····	46
------------	----

(三)

马台春秋·····	50
缺口的桃子·····	53
“飞弧”胡辣汤·····	56
胡 杨·····	59
挂 红·····	63
百姓家国梦·····	67
梦牵香山·····	71
宜川惊魂·····	78
袁家村游记·····	83
考大学·····	90
挂 岁·····	94
饭 市·····	97
七路情思——对星忆贾公耀启先生·····	107

(四)

从传统走向未来——中国建筑西北设计研究院院 总建筑师张锦秋·····	112
科苑繁花照眼新——中国建筑西北设计研究院院 总工程师徐永基·····	115
旷达潇洒走人生——中国建筑西北设计研究院副 总建筑师刘绍周·····	119
运筹决胜唱雄风——中国建筑西北设计研究院 院长花恒久·····	123
智慧的潇洒·····	128



(五)

随感录.....	136
愿您有一个壮丽的起点.....	148
文明建设之花——中国建筑西北设计研究院.....	151
月 夜.....	164
附录:	
王振海 不同身份的切换与融合.....	167
后记.....	170

（一）

（一）