

阳明心学

与

曹岫云 / 著

稻盛哲学

人民东方出版传媒
东方出版社

稻盛哲学 —— 与 阳明心学

曹岫云·著

图书在版编目 (CIP) 数据

稻盛哲学与阳明心学 / 曹岫云 著. — 北京: 东方出版社, 2018.4
ISBN 978-7-5207-0298-0

I. ①稻… II. ①曹… III. ①稻盛和夫(Kazuo, Inamori 1932-) — 人生哲学 — 研究
②王守仁 (1472-1528) — 心学 — 研究 IV. ①K833.135.38②B821

中国版本图书馆CIP数据核字 (2018) 第053078号

稻盛哲学与阳明心学

(DAOSHENG ZHEXUE YU YANGMING XINXUE)

作 者: 曹岫云

责任编辑: 贺方王萌

出 版: 东方出版社

发 行: 人民东方出版传媒有限公司

地 址: 北京市东城区东四十条113号

邮 编: 100007

印 刷: 北京楠萍印刷有限公司

版 次: 2018年4月第1版

印 次: 2018年5月第2次印刷

开 本: 880毫米 × 1230毫米 1/32

印 张: 6.25

字 数: 70千字

书 号: ISBN 978-7-5207-0298-0

定 价: 36.00元

发行电话: (010) 85924663 85924644 85924641

版权所有, 违者必究

如有印装质量问题, 我社负责调换, 请拨打电话: (010) 85924602 85924603

自序

三生有幸



“三生有幸”是我近来越来越强烈的感觉，而最近几个月，又是我感觉“三生有幸”最强烈的时候。因为写《稻盛哲学与阳明心学》这本书，我天天与阳明先生^①和稻盛先生^②相伴，时时刻刻沉浸在他们的思想里，乐而忘忧，不知老之已至。两位哲人的思想让我经常有小小的灵感闪现，正是这些灵感催生出我的文字，我甚至觉得，是阳明先生和稻盛先生在催我写、教我写、帮我写。

阳明先生是我最喜欢的一位古人，读他的《大学问》让我沉醉，读他的《瘞旅文》（瘞 yì，埋葬）让我流泪。阳明心学深入到我的骨髓。

稻盛先生是我最喜欢的一位外国人，我有幸常与他见面。我翻译了他的20部著作，但最近在翻译他的《讲演选集》时，我仍然会感动激动，禁不住拍案叫绝。

稻盛哲学用一个字表达就是“爱”；用两个字表达就是

“利他”；用三个字表达就是“致良知”；用四个字表达就是“敬天爱人”；用五个字表达就是“为人民服务”。这五种说法本质相同。但在这五种说法中，我个人最喜欢“致良知”这三个字。

“致良知”这三个字高妙至极。我认为，“致良知”不仅是阳明心学的灵魂，而且是中华传统文化的精髓。后面，我将讲到，稻盛哲学可以归结为“敬天爱人”四个字。所谓“敬天”就是把天理良知作为判断事物的基准，这与阳明先生的“致良知”完全是一回事。

2013年10月14日，稻盛先生接受中央电视台的记者采访，在谈到受中国古代圣贤的影响时，稻盛先生说：

“核心的一条就是‘致良知’，就是达至良知，按良知办事。‘良知’在日本叫‘良心’，用我的话叫‘真我’，真正的我就是‘良知’。遵循良知判断事物，我认为这是绝对性的东西。到达良知的境界，将良知付诸实行，就是至今我所有事业成功的最大的原因。”

阳明先生是影响近代日本最大的中国人，除了中江藤树

等一批日本阳明学者之外，明治维新的两位功臣西乡隆盛和大久保利通都是阳明先生的“粉丝”。西乡隆盛说“修心炼胆，全从阳明学而来”。现在，在日本盛和塾中，就有企业把“致良知”三个字作为社训；还有把“实现良知经营”作为公司经营理念的企业。

稻盛先生是日本人中对中国企业家影响最大的人。中央电视台采访了他7次；中共中央党校邀请他讲演；中日友好协会授予他“中日友好使者”的称号；中国企业家中的“稻盛粉丝”已经超过4500人；稻盛先生的中文版书籍印量已近1000万册，仅《活法》一书，销量已近300万册，有一位企业家2016年一次就买了10万册。2006年5月，我在著书中称稻盛先生是“经营之圣，人生之师”；2013年10月在盛和塾成都大会期间，我赠给稻盛先生的对联是“唐代鉴真东渡日本传汉文，今朝稻盛西飞中国授哲学”。此话真实不虚。

稻盛哲学是“现代版心学”。稻盛哲学又叫“京瓷哲学”，《京瓷哲学》一书的第一章第一目就叫“提高心性”。而其第一目的第一条是“与‘宇宙的意志’相协调之心”；第二条

是“爱、真诚及和谐之心”；第三条是“以纯洁的心灵描绘愿望”；第四条是“拥有坦诚之心”；第五条是“必须始终保持谦虚之心”；第六条是“怀有感谢之心”。而第二章的标题就叫“经营要诀”，而其第一目就叫“以心为本的经营”。可见稻盛哲学就是“心学”，也可叫“企业版心学”。

王阳明时代，中文里还没有“哲学”这个词。阳明心学在日本被称为“阳明学”或“阳明哲学”。从世界视野来说，统一用“哲学”这个词，或许更容易让现代人接受吧。

阳明哲学和稻盛哲学本质上是同一种哲学。这种哲学的核心十分简单，用稻盛先生回答中央电视台记者的话来说，就是“致良知”三个字。

阳明先生是古人，阳明时代用的是文言文，我们一般人读起来很费劲，哪怕有译文，许多地方仍然读不懂。阳明时代还没有企业的概念，当然更没有企业经营的哲学和实学。稻盛先生是今人，是企业经营者，现在还健在。他讲的都是大白话，初中生都能读懂。在他著作的字里行间，跃动着活的灵魂，而传神的译文有阅读快感。如果能把稻盛先生的事

迹，以及其中贯穿的思想哲学，同阳明心学认真对照阐释，或许有助于大家更好地理解阳明心学，更好地古为今用。本书在这方面也想做一点尝试。

最近两百多年来，科学技术日新月异，特别是近年来进入移动互联网、智能机器人时代，科学技术更是突飞猛进。但是，如果人类的精神文明总是跟不上科学技术发展的步伐，那么，人类就会陷入深刻的迷茫，陷入空前的危机。稻盛先生有一本对话集，书名叫《拯救人类的哲学》——拯救人类，归根到底要靠“利他哲学”。

利他哲学或称良知哲学，是救世的哲学，是拯救人类的哲学。500多年前的阳明先生，就已经有了这个见识。他说：“仆诚赖天之灵，偶有见于良知之学，以为必由此而后天下可得而治。”用良知之学治天下，同用利他哲学拯救人类是一个意思。可见阳明先生具备何等高瞻远瞩的信念。

我认为，王阳明的“致良知”学说，正是可以贡献于全世界的、值得中国人引以为豪的、中华优秀文化的精华。

阳明先生身兼政治家、军事家、哲学家、教育家、文学

家、诗人，前代未闻；稻盛先生集科学家、企业家、哲学家、教育家、宗教家、慈善家于一身，举世罕见。两人的共同点是：都是哲学家，并且都是不遗余力地传播良知哲学的教育家。

然而，比这个“家”、那个“家”更重要的共同点是：阳明先生和稻盛先生都是大好人，他们彻底追究正确的为人之道，并终生努力实践。换句话说，他们都把与生俱来的良知发挥到了极致，成为一个高尚的人、一个纯粹的人、一个有道德的人、一个摆脱了私利私欲束缚的人、一个有益于人类的人。

正因为摆脱了私利私欲的束缚，精神获得解放，心灵获得自由，他们才能一心不乱，把自己的全部力量和智慧投入到事业中去，才能创造惊人的功绩，才能创造传世的哲学，成为所谓圣人级别的人物。

我们都是凡人，但是，在“致良知”这一关键点上，我们完全可以向圣人看齐。我们的良知并不比圣人少一分，不比圣人差一点。只要我们像阳明先生和稻盛先生一样，拼命努力，把自己本来就具备的良知发扬光大，我们的潜力就能

迸发出来，就能取得连我们自己也难以想象的业绩，我们就能够向圣人靠拢，哪怕是靠拢一小步。同时，社会就一定会变得更加美好。

读完这本书，如果您认同我的观点，并在您的工作和人生中尽力发挥出您本有的良知，发挥出您无限的潜力，信心满怀，走向成功和幸福，我将感到非常荣幸。

① 王阳明（1472—1529），原名王守仁，字伯安，浙江绍兴府余姚县（今属宁波余姚）人，因被贬贵州时曾于阳明洞（今贵阳市修文县）学习，世称阳明先生。是我国明代著名的文学家、哲学家、思想家、政治家和军事家，“心学”流派的重要代表人物，深谙儒家、道家、佛家之精妙，乃“陆王心学”之集大成者。其学术思想不仅影响了中国，而且波及日、韩等东亚国家，成为东方文化的重要组成部分。

② 稻盛和夫，1932年出生于日本鹿儿岛。毕业于鹿儿岛大学工学部。1959年创办京都陶瓷株式会社（现在的京瓷公司）。1984年创办第二电电株式会社（现名KDDI，是仅次于日本NTT的第二大通信公司）。这两家企业都进入过世界500强。2010年出任日本航空株式会社社长，仅仅一年就让破产重建的日航大幅度扭亏为盈，并创造了日航历史上最高的利润。这个利润也是当年全世界航空企业中的最高利润。现任京瓷名誉会长、KDDI最高顾问、日航名誉顾问。1983年创办盛和塾，向企业家塾生义务传授经营哲学，现在全世界的盛和塾塾生已超过10000人。1984年创立“稻盛财团”，同年设立了一个像诺贝尔奖一样的国际奖项——“京都奖”。

目录

contents

自序 三生有幸	/001
第一章 不谋而合，殊途同归	/001
1. 异曲同工——致良知和敬天爱人	/003
2. 人的本质是什么？	/008
3. 龙场大悟是从哪里来的？	/015
4. 稻盛哲学是从哪里来的？	/025
5. 阳明心学的核心——知行合一和致良知	/034
6. 稻盛哲学的核心——方程式和判断基准	/040
第二章 以心为本	/049
1. 心在哪里？	/051
2. 正义：正义须付代价	/058
3. 谦虚：谦虚的本质是无我	/067
4. 攻心：以良知唤醒良知	/075

5. 乐观：是天性更是信念	/091
6. 忍耐：伟人的雅量	/103
第三章 良知实践谈	/115
1. 第二电电的兴旺：“致良知”的商业案例	/117
2. 致良知于事事物物	/122
3. 致良知——博大精深中的简单明了	/128
4. 致良知：“一言兴邦”的日航实践	/132
5. 致良知与发明创造	/136
6. 境由心造：心清国土净	/139
7. 良知是真情的灵魂	/142
8. 致良知——中国梦的灵魂	/147
9. 知行合一与唯物论	/154
第四章 问答篇	/159
一、关于阳明心学的问答	/161
1. 阳明心学为什么没有成为民族民主革命时代的指导思想？	/161

2. 关于“心外无物”	/163
3. 关于“去人欲”	/166
4. 关于“无善无恶心之体”	/169
二、关于稻盛哲学的问答	/174
1. 客户第一还是员工第一？	/174
2. 在激烈的市场竞争中讲“利他”行得通吗？	/177
3. 稻盛哲学的特点是什么？	/178
4. 称稻盛为“经营之圣”对吗？	/180

第一章 不谋而合，殊途同归



1. 异曲同工——致良知和敬天爱人

记得在 2012 年前后，有一位研究阳明心学的朋友向我提出一个要求，要求我当面问一下稻盛先生，是否读过《传习录》，有没有学习过王阳明的心学。后来我当面请教了稻盛先生，稻盛先生说他没有读过《传习录》，也没有研究过阳明心学。我对稻盛先生说：阳明心学的核心思想是“致良知”，这同您的“敬天爱人”思想，同您的判断基准“作为人，何谓正确？”完全是一回事。所谓“致良知”，就是把良知发挥到极致，也就是事事都要对照天理良知做出判断。因此，您的“敬天爱人”的“判断基准”同王阳明的“致良知”说法虽然