

集历代兵家之大成，窥东方智谋之要术

读故事， 学三十六计



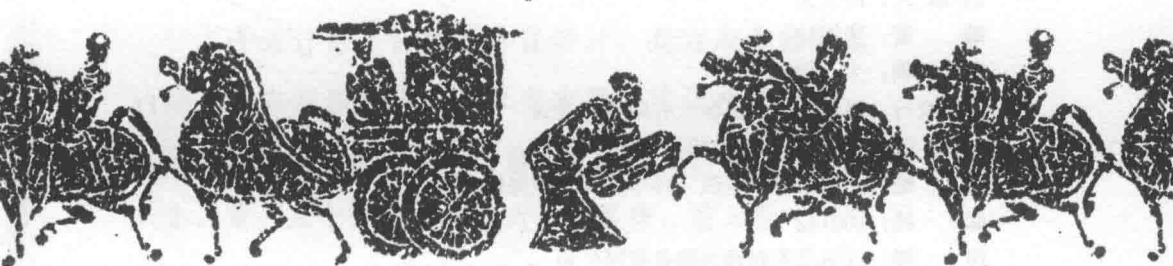
张艳玲◎编著

〔诵读国学经典，学习谋略运用〕

CS 中南出版传媒集团
民主与建设出版社

读故事， 学三十六计

张艳玲◎编著



民主与建设出版社

· 北京 ·

©民主与建设出版社，2018

图书在版编目（CIP）数据

读故事，学三十六计 / 张艳玲编著. — 北京：民主与建设出版社，
2018.2

ISBN 978-7-5139-1937-1

I. ①读… II. ①张… III. ①兵法 - 中国 - 古代 - 通俗读物
IV. ①E892.2-49

中国版本图书馆CIP数据核字（2018）第019830号

读故事，学三十六计

DU GUSHI, XUE SANSHILIUJI

出 版 人：许久文

编 著：张艳玲

责任编辑：王 倩

出版发行：民主与建设出版社有限责任公司

电 话：（010）59419778 59417747

社 址：北京市海淀区西三环中路10号望海楼E座7层

邮 编：100142

印 刷：三河市天润建兴印务有限公司

版 次：2018年4月第1版

印 次：2018年4月第1次印刷

开 本：710mm×1000mm 1/16

印 张：17

字 数：130千字

书 号：ISBN 978-7-5139-1937-1

定 价：39.80元

注：如有印、装质量问题，请与出版社联系。

前言

PREFACE

“瞒天过海”“趁火打劫”“声东击西”“无中生有”“顺手牵羊”“打草惊蛇”“抛砖引玉”“美人计”……“三十六计，走为上”，这些词你都听说过，甚至还常说呢，是吧？是的，这就是我们常说的“三十六计”。

“三十六计”之名源于南北朝，成书于明清。它是根据我国古代卓越的军事思想和丰富的斗争经验总结而成的书，是前人关于战争及其相关的政治、经济和日常生活等社会现象的本质特点和内在规律的理性认识，是中华民族悠久文化遗产之一。

三十六计每一计都是奇谋妙计，是古人无穷智慧的结晶。在我国古代，历来有重视兵法谋略的传统，三十六计正是我们祖先总结前人兵法精华，概括而成的六套计策。三十六计又分为六套，其中，前三套——胜战计、敌战计、攻战计主要是针对处于优势地位时使用的，它会帮助我们锦上添花，取得更大的胜利。后三套——混战计、并战计、败战计则是指处于劣势时使用的，它可以帮助我们反败为胜，出奇制胜。每一计解说的后面还有按语，都是我们古代的大军事家，比如孙

前言

PREFACE

武、吴起、尉缭子等人的精辟语录。从三十六计流传以来，很多军事家利用它，在战争中取得了一次又一次的精彩胜利。

三十六计抽取了《孙子兵法》的精髓，导入了《易经》的规则，彰显了道家的大气，体现了儒家的关怀，堪称中华民族战略运筹智慧的代表，其中所蕴含的哲理已经不仅仅局限于在战争中的使用，无论是变化莫测的商海，还是纷繁复杂的人际关系，抑或是尔虞我诈的官场都有着非常重要的指导和借鉴意义。

今天，我们更注重把三十六计作为一种智慧之学，我们研读它，也不是狭隘地想事事占尽先机，处处胜算，为自己谋取最大的私利，而是从中学习古人的智慧，掌握更丰富的知识，并悟出其中做人的道理，反观自己，更好地适应这个社会。

经济学大师彼得·德鲁克认为：“任何组织想要取得成功，都必须拥有一套自己的事业理论。”智慧是惠人惠己的哲学。研读三十六计，可以让我们找到通往成功的蹊径。借鉴前哲，读出自己，读懂人生。

目 录

CONTENTS

总 说 001

第一套

胜战计

- | | |
|-----|-------------------|
| 003 | 01 第一计 瞒天过海 / 004 |
| | 02 第二计 围魏救赵 / 010 |
| | 03 第三计 借刀杀人 / 018 |
| | 04 第四计 以逸待劳 / 026 |
| | 05 第五计 趁火打劫 / 032 |
| | 06 第六计 声东击西 / 037 |

第二套

敌战计

- | | |
|-----|-------------------|
| 043 | 01 第七计 无中生有 / 044 |
| | 02 第八计 暗度陈仓 / 050 |
| | 03 第九计 隔岸观火 / 056 |

- 04 第十计 笑里藏刀 / 061
05 第十一计 李代桃僵 / 068
06 第十二计 顺手牵羊 / 074

第三套

攻战计

- 081
- 01 第十三计 打草惊蛇 / 082
02 第十四计 借尸还魂 / 090
03 第十五计 调虎离山 / 095
04 第十六计 欲擒故纵 / 101
05 第十七计 抛砖引玉 / 106
06 第十八计 擒贼擒王 / 113

第四套

混战计

- 119
- 01 第十九计 釜底抽薪 / 120
02 第二十计 浑水摸鱼 / 128
03 第二十一计 金蝉脱壳 / 134
04 第二十二计 关门捉贼 / 142
05 第二十三计 远交近攻 / 148
06 第二十四计 假道伐虢 / 154

第五套

并战计

- | | |
|-----|---------------------|
| 163 | 01 第二十五计 偷梁换柱 / 164 |
| | 02 第二十六计 指桑骂槐 / 173 |
| | 03 第二十七计 假痴不癫 / 179 |
| | 04 第二十八计 上屋抽梯 / 188 |
| | 05 第二十九计 树上开花 / 193 |
| | 06 第三十计 反客为主 / 198 |

第六套

败战计

- | | |
|-----|--------------------|
| 209 | 01 第三十一计 美人计 / 210 |
| | 02 第三十二计 空城计 / 222 |
| | 03 第三十三计 反间计 / 228 |
| | 04 第三十四计 苦肉计 / 237 |
| | 05 第三十五计 连环计 / 245 |
| | 06 第三十六计 走为上 / 260 |

总 说

原文

六六三十六，数中有术，术中有数。阴阳燮理，机在其中。机不可设，设则不中。

按：解语重数不重理。盖理，术语自明；而数则在言外。若徒知术之为术，而不知术中有数，则术多不应。且诡谋权术，原在事理之中，人情之内。倘事出不经，则诡异立见，诧世惑俗，而机谋泄矣。或曰：三十六计，每六计成为一套。第一套为胜战计，第二套为敌战计，第三套为攻战计，第四套为混战计，第五套为并战计，第六套为败战计。

释义

六乘以六等于三十六，在实际情况的发展中蕴藏着计谋，而计谋的运用也离不开客观的实际情况。阴阳法则的调理与转化，机谋权变便从中产生。所以，机谋不可以任意设计，否则就会背离规律，就会失败。

按：“总说”的阐释重视的是客观规律而不是一般道理。因为通过语言可以把道理阐述明白，而客观规律却是瞬息万变，不能限制在语言之内。如果只知为计谋而计谋，却不知计谋离不开客观规律，计谋的运用往往就不灵验。而且，诡诈的计谋和权变的手段本来就在事理之中、人情之中。如果违背这一原则，奇异之处立刻就会显现，引起人的警觉，计谋也就暴露了。

所以说，三十六计按战争形势的不同，每六计组成一套。第一套为胜战计，第二套为敌战计，第三套为攻战计，第四套为混战计，第五套为并战计，第六套为败战计。

第一套 胜战计

胜战，是在我方处于绝对优势地位的条件下，谋算对手势力的变化，弄清对手是防备周全、明了形势，还是初陷困境、危机四伏、指挥无度。掌握敌我情况后，要区别对待。此篇六计要求在战前先具备胜利的条件、胜利的方案和胜利的把握。即使是这样，也不能掉以轻心，稳坐钓鱼台，因为瞬间的疏忽都可能招致失败，所以，必须利用有利条件，达成最好的结果。



01 第一计 瞒天过海

原文

备周则意怠，常见则不疑。阴在阳之内，不在阳之对。太阳，太阴。

按：阴谋作为，不能于背时秘处行之。夜半行窃，僻巷杀人，愚俗之行，非谋士之所为也。

释义

以为防备周密，往往会思想麻痹，松懈大意；平时司空见惯的事物，往往会忽略了其中的可疑之处。计谋隐藏在故意暴露给敌人的军事假象中，表面现象和它所隐含的军事动机融合统一，而不是互为排斥。这就是《周易》太阳、太阴所表述的道理：毫无遮掩的表面现象内，蕴藏着非常诡秘的军事谋略。

按语：隐秘难测的计谋，要选择适当的时机，不要在阴暗偏僻的地方偷偷摸摸地实施。半夜里行窃，在偏僻的巷子里行凶杀人，

这是愚蠢的俗人伎俩，有韬略的人是不会这么做的。

传世典故

相传，贞观十九年（645）唐太宗率兵30万向辽东进军。大军到达海边，太宗举目远眺，沧海茫茫，波浪滔天，顿时心生恐惧，后悔当初不听劝。

宫廷总管张士贵只好请来大将薛仁贵，薛仁贵忙献计说：“我有一计，可以让千里海水到明天就不见了，皇帝和大军如同走在平地上，平平安安渡过大海。”接着，薛仁贵拜见太宗，说：“在附近的海面上，有一位大富豪，愿为唐军供粮草。”太宗忙宣富翁觐见。富翁请求太宗到海边去亲验，文武百官随皇帝一起来到海边，进入海边的一座彩色营帐，命文武百官饮酒作乐。一时歌舞升平，美酒飘香。太宗完全沉浸在欢乐之中，忘记了身在大海边。



君臣宴饮酒酣之际，太宗觉得，帷幕被风吹得呼呼响，还有



波涛汹涌之声，便急忙揭开帐幕向外张望。这才发现自己与30万大军正在乘船渡海，太宗忙问是怎么回事，张士贵起身答道：“这是渡海的谋略，借着风势到海岸。”很快，太宗和30万大军就到了对岸。薛仁贵担心太宗因大海阻隔而放弃东征，便瞒着他指挥大军渡海。因为皇帝贵为天子，所以叫作“瞒天过海”。

“瞒天过海”是一种示假隐真的疑兵之计。在战争中，它是一个利用人们存在常见不疑的心理状态，进行战役伪装，隐蔽军队集结和发起进攻企图，以期达到出其不意的计谋，出奇制胜。“瞒天过海”之计也常常被人们用于政治领域。比如，战国时期的大商人吕不韦就以此计导演了一场惊天动地的大事件。

吕不韦出生于卫国，人们最早知道他是作为一个大商人。他遵循着“贩贱卖贵”的原则，而致“家累千金”。他成了一个巨富，谁见了他都得低头，他实在是太富有了，以至于王公贵族都得高看他一眼。

也许是多年商海生涯的训练，吕不韦练就了一种特殊的直觉，只要是他目光所及，都可以成为他生利之物，对利益的权衡使他具有高于一般商人的独特的见识。

《战国策·秦策》记载，有一年，大商人吕不韦到赵都邯郸，遇到了秦昭王的孙子异人，这个异人此时正在赵国做人质。想不到这次相遇竟成为吕不韦一生的转折点，并且使他以政治家的身份，留在了历史书上。

吕不韦回到家就问他的父亲：“耕地种田，能见利多少？”

父亲漫不经心地答道：“年成好了，不过十倍吧！”

“那么，贩卖珍珠宝石能赢利几倍？”

老父亲刚要顺口应答，忽然觉得儿子这趟回家怎么有点儿不对劲儿，他走南闯北，什么东西的行情还不都烂熟于心？父亲抬头看看儿子，莫名其妙地说：“大概能赢利百倍吧？”

吕不韦又问：“扶持出来一个国家的君王，利润几何呢？”

父亲说：“立国家之主，那是经营天下，利润无以数计！”

吕不韦听罢，哈哈大笑，父亲不解地问：“你为什么笑啊？”

吕不韦答：“遇奇货，可居也。”

从此，吕不韦就开始经营起秦国公子异人这个“奇货”。

异人作为秦赵两国邦交的人质，日子非常难过。当时的秦国正处在大逞虎狼之心，远交近攻，争霸天下的野心膨胀时期。它与赵国的外交结盟已经名存实亡，秦国连年举兵侵略赵国，异人自然不受赵国待见，而且时时刻刻面临着被赵国报复的生死存亡的威胁。生活上，异人也是车马凋敝，开销不支，整天浑浑噩噩地混日子。

既然认定了异人是“奇货”，吕不韦就想方设法地接近异人。

没有客套，也没有投石问路的试探，吕不韦开门见山地说：“我能够光大公子您的门庭。”

接着，吕不韦为异人分析了当时的形势，说将来秦国的王位有可能落在异人的身上，然后，又自告奋勇，自掏腰包赴秦游说。几经周折，吕不韦用重金买通了华阳夫人的姐姐，劝说妹妹华阳夫人将异人立为嫡子，将来继承大业，华阳夫人便在自己的丈夫、异人的父亲安国君面前恳求立子楚为嫡子，安国君乐得送夫人一个人情，便答应了她的请求。



吕不韦的第一步计划顺利实现。

随后，安国君夫妇置办了一份丰厚的礼品送给异人，并且请吕不韦辅助他。

异人因此名声大振，在诸侯各国享有盛誉。

以富有著称于邯郸的吕不韦，娶了赵国都城美丽漂亮倾国倾城能歌善舞远近闻名的女子赵姬，很快这个娇美无比的小女子就有了身孕，吕不韦听说赵姬怀孕了，喜不自禁地说：“天助我也。”

一天，异人来吕不韦的商号饮酒，一眼就看上了楚楚动人的赵姬。三杯两盏老酒下肚，异人立起身子，五脏六腑的血液都涌上了头顶，充了血的脸庞热辣辣的。他竭力想平静住沸腾的心胸，却怎么也抑制不住内心的激动，给吕不韦敬酒的双手哆哆嗦嗦，一腔欲火烧得他身不由己地向吕不韦提出了大胆而冒昧的要求。他请求恩人吕不韦割爱，将赵姬赏给自己。

吕不韦勃然大怒。但是，愤怒中的吕不韦毕竟是个商人，商人的头脑里永远打的是成本与利润的算盘。精明的吕不韦眼皮一眨，计上心头：“自己已经为异人破费了千金家产，目的不就是要钓这个“奇货”嘛，不如顺水推舟，干脆献上赵姬，为成就这笔买卖再压上个重重的砝码！”于是，赵姬成了异人的夫人。

跟吕不韦共同生活过的女人，即便是个傻子也能一觉醒来七窍顿开。精明的赵姬被吕不韦短暂的同居史熏陶得聪明绝顶；吕不韦的心思她不仅不言自明，还非常识相地隐匿了身怀六甲的事情。

十月怀胎，一朝分娩，赵姬生下了日后统一四海、开创中国两千多年封建社会帝王专制传统的秦始皇帝——嬴政，于是异人将她

正式立为夫人。

公元前251年，秦昭王去世，太子安国君继立为秦王，即秦孝文王，华阳夫人为王后，异人为太子，赵姬则名正言顺地作了太子妃。

秦孝文王即位才一年，就因病去世了，当时，32岁的异人做了秦国国君，是为秦庄襄王，立嬴政为太子。

4年后，庄襄王驾崩，嬴政年仅13岁，吕不韦扶他坐上了国君宝座。嬴政尊赵姬为王太后，吕不韦为国相，掌管国家政务，并封他为文信侯。

吕不韦囤积居奇，终于用千金投入换取了把整个秦国掖入私囊的回报。吕不韦由贩贱卖贵的商人，一路瞒天过海，登上了权倾天下的强秦丞相之位。

智慧品读

“瞒天过海”就是利用行为定势、情绪定势和思维定势，回避矛盾，绕开困难，游刃有余地处理问题的智慧。“瞒”是达到“过海”的手段，而“过海”是目的。在表面上装作就要采取行动，使对方保持警戒之心，但实际上却不采取任何行动。总之，千方百计地采取各种措施，使对方麻痹大意，从而战胜对方，顺利“过海”。