



百草心梦

夏沛永 著

源于草木 安在苍生

· 莫兆钦传 ·



中国文联出版社
<http://www.cflapnet.cn>

百算心梦

夏沛永 著



中国文联出版社
<http://www.clapnet.cn>

图书在版编目 (C I P) 数据

百草心梦 / 夏沛永著. — 北京 : 中国文联出版社,
2016.9

ISBN 978-7-5190-2013-2

I . 百心… II . ①夏… III . ①传记小说—中国—当代
IV . ① I247.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 225233 号

百草心梦

著 者: 夏沛永

出 版 人: 朱 庆

终 审 人: 金 文

复 审 人: 王 军

责任编辑: 郭 锋

责任校对: 王洪强

封面设计: 凤凰树文化

责任印制: 陈 晨

出版发行: 中国文联出版社

地 址: 北京市朝阳区农展馆南里 10 号, 100125

电 话: 010-85923033 (咨询) 85923000 (编务) 85923020 (邮购)

传 真: 010-85923000 (总编室) 010-85923020 (发行部)

网 址: <http://www.clapnet.cn>

<http://www.claplus.cn>

E-mail: clap@clapnet.cn

guof@clapnet.cn

印 刷: 三河市宏顺兴印刷有限公司

装 订: 三河市宏顺兴印刷有限公司

法律顾问: 北京天驰君泰律师事务所徐波律师

本书如有破损、缺页、装订错误, 请与本社联系调换

开 本: 700 × 1000

1/16

字 数: 309 千字

印 张: 16

版 次: 2017 年 3 月第 1 版

印 次: 2017 年 3 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5190-2013-2

定 价: 68.00 元

版权所有 翻印必究



2006 年莫兆钦与时任宋任穷秘书的史玉信（左）在中南海宋任穷家合影



莫兆钦（左）与中纪委驻国家工业和信息化部纪检组长刘利华（右）在南宁青秀山合影留念



时任全国人大副委员长顾秀莲（右）给长期关爱妇女事业的源安堂药业董事长莫兆钦（左）颁发获奖荣誉证书



时任全国政协副主席万国权（中）在北京人民大会堂，亲切接见源安堂药业董事长莫兆钦（左）的情景



2008 年莫兆钦与时任
广西壮族自治区主席，现
任中央委员、全国政协副
主席马飏（右）在广西人
民大会堂合影



时任国家卫生部副部长王陇德（右）给源安堂药业董事长莫兆钦（左）颁发
特别贡献奖

莫兆钦（右）陪同时任广西副主席、现任全国人大常委会委员、教科文卫委员会副主任委员吴恒（左）在源安堂药业进行调研



莫兆钦（右二）与时任贵港市委书记黄延南（右一）、市长梁胜利（左二）、桂平市长江福秀（左一）陪同时任广西区党委书记曹伯纯（中）视察源安堂药业总部



莫兆钦（左二）陪同时任广西军区副司令员满元刚少将（中）视察中沙镇上国村新农村建设



1998 年秋季，123 师师长刘粤军（左一）、政委岳世鑫（右一）率时任贵港市委书记黄延南（左二）、市长梁胜利（左三），向时任源安堂药业人民武装部部长莫兆钦（右二）对长江抗洪抢险所作出的重大贡献表示感谢，予以慰问并请功表彰。（刘粤军现任兰州军区司令员、上将军衔，岳世鑫现任驻港部队政委、中将军衔）



2015 年秋季，莫兆钦（右）与时任广西壮族自治区人民政府主席陈武（左）一起合影留念



2002 年厂庆 10 周年之际全体 14 个股东合影留念

序

早已期盼的《百草心梦》（莫兆钦传）一书，终于付梓。

这本书从多个侧面，诠释莫兆钦的人生之路和他创立的广西源安堂药业有限公司（以下简称“源安堂”），弘扬一种精神，彰显一种理念。

源安堂，源于大容山茫茫茅蒿之中，最终升腾为全国药企星空中一颗炫目的行星。想真正了解源安堂的成因，就需要从它的起点，追溯它的成长之路，而这一切又需要从一个人说起，这个人就是源安堂的缔造者和掌舵人、公司董事长莫兆钦。

由于工作关系我与莫兆钦有着一些断断续续的交往。据我所知，他出生于桂东南大容山区的一个农民家庭，在这样的环境中创业，必然要比别人多一份艰苦与磨难，在几十年的风雨旅程中，他虽然遇到无数难以想象的困难，但他总能尽全力克服，这里似有一种“神力”助推着他。后来，我终于感悟到，哪来“神力”，只有梦想。我一直认为，梦想才是走向成功的希望之源。

有梦想的人生才有价值，追求梦想也是许多有志之士成功的秘诀。一个人年轻时有什么样的梦想，他日后就会成长为什么样的人。连梦想也没有的人，生活是苍白的。为了梦想，莫兆钦确立了战略目标，找准了自己创业的突破口，选定了价值链上的一个重要环节，去建立自己的产业帝国。经过充分调查和精心运筹，他看准了市场的一个空白点和事业的一方领地。

应该看到，一个人仅有梦想还不够，还要有足够的自信力。自信是对社会价值的自我评估，是开启人生事业之门的钥匙。“自信人生二百年，会当水击三千里”，一个自信的人是无畏的。他能在穷困潦倒的境况中，

一边走，一边欣赏路边的风景。这种特质，只有优秀的男人才能够具备，此外，成功的企业家还得具备一个必要条件，他要为梦想，殚精竭虑拼搏，莫兆钦获得祖传验方，进入临床验证，办理行业准入手续时，遇到了无法逾越的难关和鸿沟，但他从未退缩。

他认真做每件事，调动所有的储备和资源，寻求一切可能的帮助，甚至在陷入绝境的时候，仍不气馁。能在逆境中给自己打气鼓劲的人，即使不是一个成功者，也绝对不是一个懦夫。一个失败者。这一点，足以成为青年一代创业者的楷模。那些不甘庸碌混世的有志青年，不妨学一下莫兆钦，趁早练练这种内功吧。

不仅是青年创业者，行走于人生丛林中的每一个人，均须记住一个普世的认知：如果你正在遭受困苦和磨难，这并不完全是坏事。“天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为。”上帝要把重任交给你，必先磨炼和考验你！孙悟空在升任齐天大圣之前，还要在太上老君的八卦炉中熏炼七七四十九天呢。

企业的进步必然离不开科学发展观的引导。我国目前正处于工业化和城市化急速膨胀的阶段。人口增长、资源消耗和环境承载能力的矛盾不断加剧，如何推进可持续发展战略，走出一条科技含量高、经济效益好、能源消耗低、环境污染少的科学发展之路，源安堂提供了可借鉴的范例。

经验告诉我们，一个企业要想成为长盛不衰的百年老店，就必须辩证地认识和处理好人与自然的关系，转变单纯地利用自然和征服自然的观念。中外绩优企业有一个共同特点，那就是既懂得尊重经济规律，更注意遵循自然规律。重视发展循环经济，改善经济增长的质量和效益，实现经济增长方式由“高消耗、高污染、低效益”向“低消耗、低污染、高效益”方面转变。这是企业可持续发展要遵循的。

有的“企业家”死抱着“企业家的使命就是实现利益最大化”的信条，认为办企业无非是制订规划、组建团队、实施战略、配置资源，等等。这些信条和管理的内容，当然是必要的和必需的，但却永远是表层的。在这些表层结构的背后，应拥有一种由理想信念、精神情操、价值观念等构成

的文化内核。没有企业文化旗帜引导的企业，是无法实现有效管理和利益最大化的。老子在《道德经》里说：“天下万物无生于有，有生于无。”企业文化是无形的、内隐的，但又是无处不在、无时不有的。企业文化虽然无形，但却有无穷的力量，能够以无形之功，制有形之术。一切物化的东西总有枯竭之时，唯有企业文化之树才能永葆青春。

我们看到了，在中外业界优秀的企业文化与具有天赋的优秀企业家结合在一起的时候，奇迹就产生了。在转型期的社会格局中，由于作为社会经济形态的生产要素发生了根本性的变化，复合型人才的作用已越来越凸显出来。知识已代替资本跃升为经济社会发展中起主导作用的生产要素，资本的本身没有生命力，只有与人结合才能创造出价值。作为资本的替代物，知识及其载体的人才，也就成为社会经济发展稀缺的资源。莫兆钦就是立足于桂东南大容山利用自然资源创造财富、促进经济与社会和谐发展的一个人才标本。

这一点，不仅是基于他曾经从事过教书育人的事业和笃守了中医药悬壶济世的祖训，也不仅是因为他在经历了凤凰涅槃的阵痛获得成功之后才有着震撼人心的壮美，而是在于他有着“看准目标、永不放弃”的信念力量和生存智慧。我们知道，未来是一个变量的概念，市场有许多看不到的风险。这就决定了企业家的经营行为随时都伴随着风险。任何优秀的企业家在创业之初都不可能预见到他的将来。莫兆钦当然也不例外。

强调企业家个人素质的同时，并不否认外因条件的作用。莫兆钦欣逢盛世，改革开放给古老的中国大地提供了良好的发展机遇；计划经济向市场经济转轨的市场变革，给万马齐喑的传统农业社会注入了新的生机。假如没有这些大的时代背景，即使有再多优秀的天才企业家，都有可能被埋没掉。莫兆钦当然也不会有成功的机会。所谓“时势造英雄”，“一方水土、养一方人”，就是这个道理。也不可能人人都成为企业家。可谓企业家是社会的一种稀缺资源。

优秀企业家的脱颖而出，必然是人的先天禀赋被后天的某种环境“情绪”激发出来的结果。这只是企业家素质的重要组成部分，但不是全部。

一般来说，一个成功的企业家，除了具备善良的品性、诚实的品质和博大的情怀以外，还应具备超强的能力，如统筹决策能力、资产运营能力、资源整合能力以及应对挑战和变革的能力，尤其需要创新能力。

创新，包括制度创新、科技创新和品牌创新。在技术创新和品牌创新方面，莫兆钦倾其功力，打造核心的技术团队，组织技术攻关，以“质量第一、用户至上”为理念，树立了“源安堂”的企业品牌和“肤阴洁”产品品牌两座丰碑，并将它们推上了驰名商标的高度。驰名商标是企业的名片，是质量和信誉的证书，它以其独特的文化内涵影响着企业的社会荣誉，彰显着企业的综合实力。可以说，莫兆钦的创业历程，就是依靠科学技术的进步因素，实施品牌战略，并一以贯之的过程。

在体制创新方面，源安堂药业通过理顺股权关系，引入竞争机制和制衡机制，调整产业结构、产品结构和组织结构，强化营销体系和服务体系，建立和完善现代企业制度，为提高社会效益与经济效益奠定基础。

源安堂在追求经济效益快速增长的同时，没有忘记承担更多的社会责任和人文关怀。创业期间，莫兆钦不遗余力地投资架桥、修路、扶困、助学、救灾、拥军等社会公益和慈善事业，在老少边穷地区和通向特困户的山径上总能看到他忙碌的身影。莫兆钦把慈善事业的触角伸向四面八方，全然没有“救世主”的矫情，也没有向别人施舍的虚意，他眼睛里透着亲切和温暖，脸上洋溢着真诚和笑容。唯有一颗浸润着大爱的种子，才会在健康的心田里生长出人性的根芽。他做善事虽然没有知名慈善家投入的金额大，但他的珍爱之意绵延不断，他的体恤之举立竿见影，而且带动了他身边一批普通公民都能向善恤贫。

我们看到在新的历史时期成长起来的企业家，尤其是扎根在农村的企业家，担负着为建设社会主义新农村贡献力量的历史使命。作为一名共产党员，莫兆钦在建设新型企业、服务“三农”等方面做了可贵的尝试和探索，对不同时期党的“三农”政策都有很好地理解和贯彻，赢得了社会的尊重和肯定。2009年秋，莫兆钦荣获“全国三农模范”称号。时任农业部部长孙政才向莫兆钦发来贺信：“值此新中国成立60周年之际，您荣获‘全

国三农模范’人物荣誉称号，谨代表农业部并以我个人的名义向您表示诚挚祝贺！同时对您为三农事业做出的突出贡献致以崇高的敬意！”

莫兆钦带领广大员工积极开展慈善事业，不仅有益于社会，也涵养了企业本身。源安堂的社会公益和慈善活动已成为与企业共生共荣的一项光彩事业。履行社会责任的结果是获得广泛的认同感和美誉度，反过来又成为企业持续、快速、健康发展的强大推动力。

莫兆钦不满足于乐善好施，他站在时代的前沿，为推动社会公平、正义做贡献。当发现少数官员与社会黑暗势力勾结，拦路设卡，敛财分赃时，他不顾个人安危，挺身而出，以正压邪，终于战胜了邪恶，保护了一方百姓。在面对诈骗、遭到诬告时，他同样拿起法律武器，让罪犯受到法律的制裁，有效地捍卫了企业的权益与自身的人格尊严。

在他看来，自己无论从事企业经营还是调任领导干部，都要依法办事。每一个人，无论贫、富、尊、卑，都是社会的共同体，在法律面前人人平等。个人永远无法游离于社会之外。社会出了问题，大家都无法自由呼吸。人间正能量的推动，不只依赖于国家机器，也不能仅寄希望于体制改造和社会正义，还在于我们日常行动的点点滴滴。

需要特别指出的是，源安堂在建立现代企业制度、引入创新机制的过程中，还设置了人民武装机构，这是一项改革的创举和有益的尝试。源安堂在上级军事机关党委的严格审批下，建制了广西源安堂药业人民武装部，并任命莫兆钦为武装部部长。事实证明，军企一体，以武促企，以企养武，二者并行不悖，相生相融。商场如战场，员工即战将。将古今军事理论、用兵法则和战略战术引入企业生产、经营和日常管理，在企业界没有先例。

实践证明，莫兆钦此举十分灵验，且成效显著，企业建立人民武装，有利于协同公安部门维护社会的安定和谐，有利于配合地方政府和正规军执行抢险救灾、防范外患、巩固边防等应急任务。通过国防教育和军事训练，对于深化企业的法纪观念、引入自我约束机制，提升整体素质，也能起到一定的借鉴作用。

纵览莫兆钦的人生轨迹，无论是执教鞭，办企业，还是入官场，他从

家乡上国村的热土上走出去，人生轨迹画了一个大圆圈，退休后又回到老家宅院。在命运的起承转合中，上天恰当地安排了适合他的位置，而他在每个位置上都能把自己的胆识、才智运用到极致。正如孟子说的“可以仕则仕，可以士则士”。从政，则政通人和；兴企，则人财两旺。他廉洁入世，清淡出尘，一路上收获的是“清官”“好人”的口碑。

莫兆钦恋故土，重乡情，老而愈炽。他以“大容山之子”自喻自豪。莽莽大容山不仅孕育了他的生命，塑造了他的灵魂，也给了他诗的灵感。他伫立在书房里，透过飘逸的窗帘，望着屋前开满鲜花的田埂，双目微闭，低吟起自己的诗作。诗云：

浔州古郡，今日桂平。襟三江而带八景，抱名山而控江峡。南疆重镇，数江交汇之滨。物产丰饶，山川竞秀，诸多胜景宜人。古往今来，名流显要，观光创业纷纭。锦绣河山，孕育出仁人志士，际会风云。

这是莫兆钦与文友的唱和之作，渗入了他对乡间风物和乡亲邻里的挚爱之情。字里行间富含汉魏风骨、宋元余韵。吟诵之余，似有敲金戛玉之声在崖壁间回响，珠联璧合之彩在林海中舞动。

诗言志，韵传情。他像一棵大容山沃野的草木，长大成才后，反哺山乡父老。

“源于草木，安在苍生”。莫兆钦立定的源安堂创业“八字箴言”，正是他人生事业的传神写照。

黄汉儒

2016年8月18日

（序作者系：中国民族医药学会副会长、广西民族医药协会终身名誉会长、桂派中医大师、博士生导师、主任医师、教授、第八届全国人大代表）

目 录

第一章 / 001

第一节	根系杏林	001
第二节	山乡寻梦	004
第三节	蓄势待发	006

第二章 / 010

第四节	辞教下海	010
第五节	独闯江湖	013

第三章 / 017

第六节	初试锋芒	017
第七节	再上台阶	020
第八节	新的腾跃	024

第四章 / 027

第九节	苗寨探宝	027
第十节	“神药”出世	030

第十一节	山穷水复	033
第十二节	柳暗花明	036

第五章 / 040

第十三节	岔路惊魂	040
第十四节	卧薪尝胆	044
第十五节	秋夜乡思	047

第六章 / 052

第十六节	最后关卡	052
第十七节	炮轰府衙	055
第十八节	凤凰涅槃	057

第七章 / 061

第十九节	好风借力	061
第二十节	一锤定音	064
第二十一节	邪不压正	066

第八章 / 070

第二十二节	求贤若渴	070
第二十三节	“三顾茅庐”	073
第二十四节	筑巢引凤	076
第二十五节	抑浊扬清	079