

主 编 孟凡平

副主编 张延秋 马宜志



——龙煤鸡西分子公司班组建设实录

煤炭工业出版社

主 编 孟凡平

副主编 张延秋 马宜志

根

常州大学图书馆

——龙煤鸡西分公司班组建设实录

煤炭工业出版社

· 北 京 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

根: 龙煤鸡西分子公司班组建设实录/孟凡平主编. -- 北京:
煤炭工业出版社, 2010

ISBN 978-7-5020-3773-4

I. ①根… II. ①孟… III. ①煤矿-工业企业-生产
小组-工业企业管理-经验-鸡西市 IV. ①F426.21

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 239523 号

煤炭工业出版社 出版
(北京市朝阳区芍药居 35 号 100029)

网址: www.cciph.com.cn

北京房山宏伟印刷厂 印刷

新华书店北京发行所 发行

*

开本 850mm × 1168mm¹/₃₂ 印张 10¹/₄

字数 243 千字 印数 1—2 100

2010 年 12 月第 1 版 2010 年 12 月第 1 次印刷

社内编号 6583 定价 32.00 元

版权所有 违者必究

本书如有缺页、倒页、脱页等质量问题, 本社负责调换

筑穩班組根基
促進安全發展

黃毅
十二月三日

人矿平安
班组强壮

張成富

创建“六型”班

因推动企业素质更

好更快发展

等

序

《根——龙煤鸡西分子公司班组建设实录》今天与大家见面了。这是一件可喜可贺的事情。

根，原指高等植物茎干下部长在土里的部分，也指物体的基部和其他东西连着的部分。现在常用以比喻事物的原本、根基和基础。如此说来，这本书的名字是最贴切不过了。因为，班组就是我们企业的根基。《根——龙煤鸡西分子公司班组建设实录》通过故事、通信和调查报告等形式，像凸透镜聚光一样，形象地反映了我们企业在班组建设中呈现的新气象、新面貌，概括总结了我们企业多年班组建设的做法和经验，深刻地揭示了班组建设的意义、本质和成果。这本书闪现着班组建设之光，闪现着我们企业最一线员工的精神之光。可以说，这本书通过聚光，就可以汇集成最亮的灯火，照亮天地，照亮矿井，照亮员工的心田，指引着人们前进。通过聚光，还可以在这本书里看到我们一线员工的动人形象，他们是神奇的闪光人物，他们是真正的矿山脊梁。

我们企业从中国共产党接收的那天起，就重视班组建设。在63年班组建设的历程中，我们有着浓墨重彩的一笔。班组建设63年，是逐步开放的63年，是不断进步的63年，是自强不息的63年，是持续创新的63年，是实现跨越式发展的63年。63年，群星闪耀，步履坚实。无数英模、能手、标兵用自己闪光的足印，照亮了班组建设63年征程；无数班组员工用自己的勤劳、智慧和汗水，垒筑起企业的坚强基石，经受着考验，承担着压力，支撑着企业。

2009年以来，我们企业按照国家安全生产监督管理局、

国家煤矿安全监察局、国务院国有资产监督管理委员会、中华全国总工会、共青团中央关于学习推广“白国周班组管理法”进一步加强煤矿班组建设的通知精神，扎实深入地推进班组建设，班组建设工作有了长足的进步，也丰富了我们班组建设工作的内容和经验。

而今，面对新知识经济的巨大冲击，经历了金融危机的惊涛骇浪，班组建设愈发凸显出它的重要性、长期性和艰巨性，班组建设的魅力也在抗击金融危机的行动中得以展现，我们甚至可以这样理解：发展，是班组建设的第一要务。这需要我们不懈努力，在崭新的征程中，在新的起点上，实现班组建设与发展的新跨越。

班组是企业的细胞，企业的安全生产目标和生产、经营任务的完成，最终要通过各班组的努力才能实现，正所谓“上边千条线、下边一根针”。班组员工是企业最基层的生产实践者，是把可能的生产力变为现实生产力的直接操作者。在新的形势下，企业竞争能力与班组管理水平的联系将越来越密切。因此，在企业中加强和创新班组的建设和管理是大势所趋，势在必行。

加强班组思想建设，打造一流员工队伍。拥有一支思想素质过硬的员工队伍，是确保企业健康、和谐、快速发展的根本。我们要继续全面开展诚信教育、职业道德教育、人生观价值观教育、安全生产教育、法制教育、家庭美德教育、勤俭节约教育、青年员工教育等方面的活动，把爱岗敬业、诚实守信、遵章守纪作为员工基本的行为规范，促进员工思想道德素质和专业素质的协调发展。同时，要创新班组典型选树活动，采取以点带面、以树带创的方法，积极培育选树具有影响力和代表性的典型班组和优秀班组长，积极开展创建工人先锋号、青年文明号和岗位能手等创先争优活动，努力在创特色、见实效上下工夫。

加强班组基础建设，夯实企业发展根基。班组是企业最活跃、最具潜力的基础单元。我们要坚持从基础、基层、基本功抓起，加强班组基础管理，加强对班组建设标准、管理标准、技术标准的规范与应用，完善制度措施，制定具有针对性和可操作性的实施方案，有计划、有步骤地推动班组建设工作。

加强班组安全建设，固牢安全防线。班组处在生产经营活动的前沿，班组稳则全局稳。我们要突出“安全第一”的工作理念，加强班组安全精细化管理和现场过程控制，狠抓现场生产要害环节，严格落实安全管理制度，超前控制事故隐患。全面履行班组安全生产岗位职责，落实班组安全组织措施、技术措施和应急预案相关措施，提高班组员工的自我保护能力。深入开展事故隐患排查整治、班组安全性评价和安全活动，建立反违章常态运行机制，杜绝“三违”现象，提升安全管理水平。

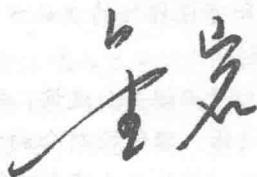
加强班组文化建设，培育优秀企业文化。班组文化是团结凝聚班组成员的桥梁和纽带，是班组建设的核心内容。我们要继续把班组文化建设当作一项重要工作来抓，用我们企业文化统一的核心价值凝聚班组的智慧和力量，全面提升班组的执行力和战斗力，为企业科学发展提供文化和智力支持，真正实现班组文化内化于心、固化于制、外化于行。

加强班组长队伍建设，形成合理的人才培养机制。班组长是生产、安全、经营现场的直接管理者，班组工作的好坏主要取决于班组长素质的高低。为提高班组长素质，充分发挥他们的作用，需要完善班组长和员工成长成才计划，有针对性地开展各类专业技能培训，组织班组长学习交流班组建设的先进经验和管理方法，培育自我成才、自我发展意识，把班组建设成果与人才使用有机结合起来，建立健全有效的选拔、培训、使用、考核、激励机制，形成良好的人才队伍

梯次结构。

总而言之，抓好班组建设就抓住了企业管理的灵魂，智者将尽其谋，勇者将竭其力，仁者将播其慧，信者将尽其忠。

龙煤集团鸡西分子公司
党 委 书 记



2010 年 11 月

目次

煤海铸魂

“185”的“精锐班”	王文阁 (3)
22年无事故的“黄金抢点”	李玉生 (6)
力量来自心齐	钱德清 (9)
他们的名字叫“和谐号”	陈长生 (12)
小革新大作为	张焕然 (15)
弧光闪映下的骄傲	陈长生 (17)
12年的“零纪录”	宋继宾 (21)
一份高分答卷	曹述民 (25)
地层深处展英豪	刘玉刚 张显镜 (28)
没有一个人掉队	张大宏 (32)
党员领着大家走	张有连 (35)
百炼成钢	王庆义 (39)
掘进铁军	史建华 (43)
不让差错藏身	初洪启 (45)
综掘“护航队”	李作清 (47)
“唱好”配角	徐文波 张显镜 (51)
打造王牌	崔毅 (54)
铁军气势	崔毅 (56)
严细换来19年太平	张玉春 (59)

尖兵群英

“一等班”的“元帅”	赵启胜 (65)
“他，太有才了！”	赵启胜 (67)
26 年的一股劲	闫化举 (69)
铁汉付维	赵启胜 (71)
一组好哨兵	冯建龙 (73)
筑牢安全“防火墙”	李延波 (74)
“三点班长”和他的“准点班”	王春光 (76)
“三带班长”和他的“万元班”	孙 宁 (79)
十二里路勤和苦	范玉臣 (81)
十年坚守	迟冠玲 (84)
八人组七年平安	史雪峰 (87)
“三型”的采煤三班	魏继春 (90)
“四注重”坚持了 11 年	姜智宏 (94)
安不忘危	潘世录 (97)
让普通与不平凡相连	张国华 (101)
抓小事坚守大阵子	隋立明 (105)
与安全同行	闵连友 (108)
和谐来自平安	孙益国 (111)
甘于奉献的“领头雁”	孙益国 (113)
十年安全路	李维友 (116)
成绩背后的故事	隋立明 (121)
吴庆文——一头“老黄牛”	隋立明 (124)
春华秋实 16 年	李成海 (127)
孙毅的三件“法宝”	闫化举 (130)
“四员班长”郑月才	韩 涛 (133)
撑起安全一片天	郭 颖 (138)

“三法”治班	杨 昊 (140)
念好“五字诀”	王水华 (143)
每天都翻开新一页	赵桂荣 (147)
叫得响的钳工班	于建峰 (150)
三个“持久功”	王水华 (153)
“标杆班组”的“安全经”	毛乃林 (156)
“闷葫芦”里的“解药”	郭 颖 (160)
平凡岗位的不平凡	于建峰 (163)
“三个三”打造好后勤	毛乃林 (166)
紧握“一把尺”	毛乃林 (171)
“咽喉”把关人	李 旻 (175)
在“斗争”中成长	郭兴有 (177)
“三力”的推动	刘 顺 (180)
“老兵”的较劲	韩 涛 (183)
“武松班”的三部曲	单宝贵 (186)
骁骑劲旅	陈英顺 (191)
用一生写好“安”字	郭兴有 (194)
“有心班组”事竟成	陈光明 (197)
运输线上一个“兵”	王洪禹 (201)
四人“别动队”	刘玉泉 (205)
学而优则“长”	刘玉泉 (207)
班组“哲人”	张士平 (210)
“教书先生”黄玉玺	刘悦欣 (213)
不松套的“老黄牛”	吕广波 (216)
“尖刀班”的“三招”	商志明 苗 强 (219)
工友们信服的“头”	商志明 苗 强 (222)
“小字经”的大道理	张兆杰 (226)
采煤“悍将”	吕广波 (229)
三念“一字经”	张玉春 (232)

曲洪波的“小九九”	刘悦欣 (235)
-----------------	-----------

一线传情

一个温暖的“家”	王伟 (241)
----------------	----------

“大哥”大	商志明 (244)
-------------	-----------

同心圆	姚璐 (248)
-----------	----------

硬汉情	陈光明 (252)
-----------	-----------

快乐的“啰唆”	赵起超 (255)
---------------	-----------

4 心存“四季”	张兆杰 (258)
----------------	-----------

如春的心	吕广波 (262)
------------	-----------

我的班长我的班	胡广海 (266)
---------------	-----------

“较真儿”是他们的性格	马传波 (268)
-------------------	-----------

平凡中的风采	姜洪光 (271)
--------------	-----------

他们只会“算加法”	杜金华 (273)
-----------------	-----------

最多的操作是“更新升级”	侯长玉 (276)
--------------------	-----------

用实力说话	姜洪光 (279)
-------------	-----------

附录	(282)
----------	-------

后记	(310)
----------	-------

煤
海
铸
魂

“185”的“精锐班”

王文阁

正阳矿综采区 185 队采煤二队张奎元小班在册职工 23 人，自组建以来，在班长张奎元的带领下，不畏艰险，攻坚克难，在班组每月产量竞赛中连续 11 个月获得一等奖，为 185 队 2009 年完成 66 万吨的生产任务出了力，成为 185 队的精锐班。

张奎元参加工作就分到 185 队生产班。从上班第一天起，他就虚心地向身边的老工人学习生产技能，下班后有时间就找有关生产的书籍来看。通过学习他的岗位技能得到了快速提高，面对井下复杂的作业环境，他关键时刻冲在前，困难时刻干在先，在自身的不懈努力和老工人的教导下，他被推选为该班的班长。他每天都提前到单位，细致整理当天的每项工作内容，班前会上认真落实每项生产任务和安全生产工作。收工时走在员工后面的总是他，他这么做不为别的，就是为一起工作的工友，只要他们安全上班来，平安回家去，他就心满意足了。

质量达标上有他。坚持向质量标准化要产量，张奎元抓安全和工程质量不含糊，坚持按质量标准化生产，坚决做到不安全不生产。一次在接班时，工作面断层处有 6 台支架不正，既影响工作面正常割煤，还极易造成侧护板损坏，需要及时调整。张奎元和工友们研究后一致认为，必须先保证安全再生产，全体人员运单体柱的运单体柱，支架子的支架子，全班仅用了 40 分钟，就把 6 台支架调整好，恢复了正常生产。2010 年 6 月，张奎元接班时，发现上巷超前支护有失效柱 3 根，立