

迷失的

The Lost Businessman
Biography of Lv Buwei



商道

百般心机，算千秋大业；
孑身一人，余百年孤独。



安之思
林锋 著



吕不韦

算计和利用之后，剩下
的是可以敌国的财富，
以及被君主忌惮的权势。



大传

往昔岁月曾有的爱 and 温情，
早已被抛埋在堆满冰冷金
银和无情权杖的商道之中。



当代世界出版社
THE CONTEMPORARY WORLD PRESS

迷 失 的

商 道

林 安之
锋 忠
著

吕 不 韦
大 传



当代世界出版社
THE CONTEMPORARY WORLD PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

迷失的商道：吕不韦大传 / 安之忠，林锋著. —
北京：当代世界出版社，2017.8

ISBN 978-7-5090-1249-9

I. ①迷… II. ①安… ②林… III. ①传记文学—中
国—当代 IV. ①I25

中国版本图书馆CIP数据核字 (2017) 第175206号

书 名：迷失的商道：吕不韦大传

出版发行：当代世界出版社

地 址：北京市复兴路4号 (100860)

网 址：<http://www.worldpress.org.cn>

编务电话：(010) 83908456

发行电话：(010) 83908409

(010) 83908455

(010) 83908377

(010) 83908423 (邮购)

(010) 83908410 (传真)

经 销：全国新华书店

印 刷：北京天宇万达印刷有限公司

开 本：710毫米×1000毫米 1/16

印 张：18.5

字 数：282千字

版 次：2017年8月第1版

印 次：2017年8月第1次

书 号：ISBN 978-7-5090-1249-9

定 价：39.80元

如发现印装质量问题，请与承印厂联系调换。
版权所有，翻印必究；未经许可，不得转载！

吕不韦者，阳翟大贾人也。往来贩贱卖贵，家累千金……贾邯郸，见（异人）而怜之，曰“此奇货可居”……乃以五百金与异人，为进用，结宾客；而复以五百金买奇物玩好，自奉而西游秦……秦昭王五十六年，薨，太子安国君立为王，华阳夫人为王后，异人为太子……太子异人代立，是为庄襄王……庄襄王元年，以吕不韦为丞相，封为文信侯，食河南雒阳十万户。庄襄王即位三年，薨，太子政立为王，尊吕不韦为相国，号称“仲父”。

——司马迁《史记·吕不韦列传》

秦灭六国，盖始于魏冉，而成于吕不韦、李斯。

——司马迁《史记》

吕不韦在中国历史上应该是一位有数的大政治家。但他在生前不幸被迫害而自杀，在他死后又为一些莫须有的事迹所掩盖。他的存在的影子已经十分稀薄，而且呈现着一个相当歪曲了的轮廓。这是吕氏的不幸。然而不在二千多年后的今日，吕氏的真面目要想被人认识，恐怕也是不可能的事吧！

——郭沫若《十批判书》

吕不韦是时代的宠儿。没有战国时代商品经济的发展，他成不了富商大贾；没有客卿制取代世卿世禄制度的变革，他当不了丞相。然而，他也是时代的弃儿。他被秦王政逼死，而且为后世所唾骂。就连他主编的《吕氏春秋》也遭到蔑视。他真是一个悲喜剧人物。

——洪家义《吕不韦评传——中国思想家评传丛书》

一代名相吕不韦，有关他的功过得失，历史界一直在争论不休。但从策划的角度上讲，他的功绩，他的谋略，即使是两千多年后的今天，仍然闪烁着耀眼的光芒，成为今天的企业家和策划者的典范。

——杨丽容《秦国最成功的CEO》

目录

上部

惊天策划

第十章	第九章	第八章	第七章	第六章	第五章	第四章	第三章	第二章	第一章
深宫疑云	旧梦重温	平步青云	空心岁月	脱出樊笼	生死之间	忍痛割爱	奇货异人	邯郸一夜	致命邂逅
133	108	095	084	069	054	037	020	010	002

下部

父子双雄

第十一章	以人为本	152
第十二章	雄风乍起	168
第十三章	庶子甘罗	185
第十四章	一字千金	197
第十五章	生死冠礼	212
第十六章	决绝伤情	227
第十七章	冰释前嫌	240
第十八章	罢相逐客	251
第十九章	举家迁蜀	263
第二十章	秦始皇帝	278

【上部】

惊天策划

第一章

致命邂逅

吕不韦所处的时代，正值中国历史上第一次走向“大一统”的前夜：一方面，社会生产力不断提高，铁器作为普遍使用的工具，使得物质文明空前发达，人们的生活水平日新月异，开始在饱暖之余追求更高的精神文明；另一方面，天子衰微，诸侯争霸，严酷的生存环境，使得赤裸裸的功利主义取代温情脉脉的道德伦理，从社会底层一直到最上层的通道一夜之间被打开了：昨日还是山野布衣，今天就是庙堂的公侯，而这极大地刺激了人们的欲望。

吕不韦正是在这样一个大时代里应运而生的“宠儿”。他一开始就拥有了令人嫉妒眼红的一切：一个富有的家庭，一份稳定的事业，当然还有一个聪明的头脑。但吕不韦不满足，他要在“富”的基础上更进一步，从而达到“贵”，而这除了他个人的努力，也许还有命运的恩赐。

命运的海浪推到吕不韦面前的第一枚贝壳，是一个叫赵姬的女人……

吕不韦作为商人的命运似乎是从一开始就注定的：他出生于卫国濮阳的一个商人世家。他祖父是一个商人，他父亲是一个商人，他似乎也只能做一个商人。尽管他的祖父、父亲并不希望小不韦长大后，再继续扮演一个商人的角色，毕竟这个家族经过数代人艰苦卓绝的努力与奋斗，已经积累起了数目相当可观的财富。他们从一开始就对小不韦提出了明确的期许：希望他长大后，能够在“富”的基础上更上层楼，努力向“贵”去发展，为子孙后代奠定根基。

然而，“富”而且“贵”，这在当时几乎是不可能实现的。富可求，只要通过自己的勤劳双手和灵活头脑，人人可以致富；贵难得，因为自从周朝定

鼎，实行“封建”制度以来，诸侯之间，经过数百年征战、杀伐、兼并，自春秋至战国，真正剩下的“贵族”并不多。

当时，周天子尚在位，这是第一等的“王”。其次是列国诸侯，这是次一等的“公”“侯”，其贵族身份世代相袭。再次是“卿”，像鲁之三桓，晋之四卿等等，这些都是世卿世禄的大姓。

如果下一个等级的人要向上一个等级晋升，当时只有一个办法：凭借雄厚的实力来说话。例如，秦、齐、楚、吴、越这样的大国，君主就不用“公”“侯”的称号，而是将自己称为“王”。

至于“卿”，像晋之四卿：智、韩、赵、魏，经过争斗，最后以韩、赵、魏三家分晋而告终。经过周天子册封，成为诸侯。齐国的田氏，经过几代人的努力，苦心经营，最后取代姜姓，据有齐国。同样，经过周天子册封，赐为齐侯。立宗庙社稷，传之子孙，香火祭祀不断。

至于处在等级制度最底层的广大的平民百姓，要从下向上冲开一条晋升之路，则更加难上加难。

当时，为人们所喜闻乐道的一些通过个人奋斗改变出身而获得贵族身份的，有这么几个人：乐羊子为取功名，不得不在两军阵前，忍痛吞食对方送来的用自己儿子的肉做的羹汤；吴起为了求得一展将才的机会，不得不杀了自己的结发爱妻；孙臆和庞涓，苏秦和张仪，这两对师兄弟为了求得建功立业的机会，也纷纷捉对厮杀，阴谋诡计层出不穷，令人扼腕。

距离吕不韦的时代最近的一个鲜活事例，则是范雎以布衣而在秦国取相封侯的故事：范雎本来欲在魏国求仕，然而却被魏相国魏齐所忌，欲加杀害。范雎用计，死里逃生来到秦国，化名张禄，取得秦王信任，被尊为丞相，封以应城，号为应侯。范雎得志之后，一心要报复魏齐，吓得魏齐弃相印而逃到赵国。范雎又威胁欲对赵用兵，魏齐被迫再次出逃，最后自杀。

以上这些人物和他们的传奇故事，在小不韦的童年乃至整个少年时代，不知听了多少遍。

当吕不韦二十岁这一年，行过“弱冠”礼后，他就正式成人了。成人礼毕的当天，祖父和父亲分别和他有过一次对话。

祖父已经老了。早已不再过问家事的他，将全部的心思都放在关心吕不韦的成长上面。这天，他将吕不韦叫到自己的房间，问道：“孙啊，你行了冠礼，已经成人了。你下一步打算怎么办？”

“我打算到各个国家去走一走，看一看。”吕不韦早有这个心愿，希望可以自由自在地去周游列国。

“走完看完之后呢？”

“不知道。”吕不韦老实地回答，“这个问题要等我走完看完了，回来之后再回答您。”

“唉，只怕我等不到那个时候了。”祖父叹息一声，流下泪来。老年人总是如此，动不动就流泪。

“那么，爷，您希望我做什么？”吕不韦乖巧地问。

“我对你的希望就是：不管做什么，都不能再走我和你爹买贱卖贵、搬有运无的老路了。”

“为什么？”

“就因为我们在路上走了太久，而且证明这条路走不通。我们虽然挣下了这么丰厚的一笔家产，可还是被人看不起：比我们穷的人看不起我们，嫉妒我们，诬蔑我们的钱财来路不正；比我们富有的人更看不起我们，藐视我们，嘲讽我们除了挣钱，别的什么都不会。”老人家说到这里，再一次流下了泪水。“百姓不拿我们当人看，骂我们是无商不奸，为富不仁；官家不拿我们当人看，骂我们是小人，满身上下都是铜臭气，只懂得‘利’不懂得‘义’。”

“既然商人名声这么不好，那我就听您的话，无论如何，绝不再从事商人的营生。”吕不韦答应道。

从祖父的房里出来，吕不韦又被叫到父亲的房里。父亲早憋了一肚子话要对儿子交代。

“儿啊，你今天已经成人了。也就是说，从今天起，咱们除了父子关系，又多了一层关系：朋友。”

“朋友？”

“是啊，有一些话，父子是不方便说的，不过作为朋友，却可以畅所欲言。所以，我今天是以前朋友的身份和你讲话。”

“那我就以前朋友的身份听。”

“我来问你，你想过没有，对一个男人来说，一生中最重要的三样东西是什么？”

“三样东西？”吕不韦思索了一下，回答道：“一是父母之爱，二是兄弟之情，三是朋友之义。”

“你说得这三样都对，然而，这并不是最重要的。你再想一想，最重要的是什么？”父亲道。

“最重要的三样东西？”吕不韦从来没有被问到这个问题，自然也没想过，一时答不上来。

“让我来告诉你。”父亲郑重其事地道：“这三样东西，第一是金钱，第二是权势，第三是女人。”

“金钱？权势？女人？”吕不韦惊讶得瞪大了眼睛。一向端正严肃的父亲居然和他谈起了这个话题。

“不错。”父亲道：“对男人来说，这三样东西，至少要拥有其中的一样。要么有钱，要么有权。如果既没有钱，也没有权，那么，就要想方设法，去拥有一个令天下男人都垂涎的女人。”

“那么，我现在可算有钱？”吕不韦问道。

“算是吧！”父亲道：“钱的问题，我和你爷已经为你解决了。虽然留给你的钱不算太多，不过，足够你逍遥自在、无忧无虑地度过这一生了。至于其他两样东西，权势和女人，就要靠你自己了！”

“成为像张仪、苏秦、范雎那样的人，一人之下，万人之上，算得上有权势了吗？”吕不韦问。

“当然算。”父亲道。

“那么，我会努力去成为像他们一样的人。”吕不韦道，又问，“什么样的女人是天下男人都垂涎的？”

“这样的女人，我和你爷一辈子都没有见过。”父亲道：“不过，褒姒一

笑戏诸侯，夏姬三为王后，七为夫人；息嬀面若桃花，吹弹欲破，人称‘桃花夫人’；骊姬倾晋，人称‘一代妖姬’；西施沉鱼落雁，羞花闭月，吴王夫差为了她连江山社稷都不要了。像这样的女人，那是上天派来凡间的精灵，非人世所有，大概就是令天下男人人人垂涎，必欲得之的吧！”

“那好，如果我有机会，碰到一个这样的女人，我一定不会让她再落入其他男人的怀抱。”吕不韦道。

就这样，经过和祖父、父亲一番谈话，吕不韦初步确立了自己的人生目标，开始周游列国。

几年的时间里，他跑遍了列国间最繁华的都市：齐国的临淄、楚国的郢都、燕国的武阳、郑国的新郑、秦国的咸阳、赵国的邯郸、魏国的大梁……每到一地，吕不韦都恣意挥霍，一掷千金，专门结交那些王孙公子，和他们一起寻欢作乐，从他们口中得知了许多新鲜事情。

等他周游一圈下来，忽然接到一封家书：祖父去世了！

他匆忙赶回濮阳的家中，和父亲一起料理丧事。

这件事情过去后，父亲又找他谈了一次话。这次却不是以朋友身份，而是正经八百以父亲的身份了。

“儿啊，你这几年在外面，耍得也差不多了吧？”

“什么叫耍？我是在结交朋友，为了实现当初你对我说的，得到天下男人人人垂涎的权势和女人！”

“我当初对你说的并没有错。可你自问一下，以你目前的能力，能够得到这两样东西吗？”

“得不到。”吕不韦承认得倒很痛快，“那些王孙公子喜欢和我在一起，只不过看上了我的金钱。那些女人喜欢和我在一起，也同样是看上了我的金钱。除了会花钱，我其他的本领一点都没学会。”

“儿啊，很高兴你这么说明。我不是心疼你花钱，而是心疼你白白浪费了这几年的大好时光。”父亲道：“这样吧，我现在有一件事情，要交给你去做。你爷去世，我要守孝三年。可是我在阳翟有一家珠宝店，生意兴隆，不想因此而关闭。不知道你愿意不愿意去那里替我接手？”

“要我去接手珠宝店？”吕不韦一愣，“可是我爷说过，不准再走你们经商的老路了呀！”

“儿啊，我让你接手珠宝店，不是让你去经营赚钱。”父亲意味深长地道：“我问你，你这几年来，所以一直没有能够实现关于权势和女人的梦想，知道最根本的原因是什么吗？”

“不知道。”吕不韦老老实实道。

“就是因为你缺乏一件能撬动权势和女人欲望的利器啊！”父亲一针见血道：“你想想看，权势和女人，这两样东西都是天下稀有之物。人人都想得到稀有之物，可是，却忘记了最根本的一点：稀有之物，必须用同等价值之物作为交换，才能得来。你拿什么交换呢？”

“珠宝？”吕不韦的脑子转得很快，立即意识到，父亲要自己去接手珠宝店，的确有深意藏焉。

“不错！”父亲不愧是一辈子经营商业的老手，对人的欲望分析得十分透彻。“任凭你再有权势，任凭你再容貌绝代，都还是在内心里有无法满足的欲望。这个欲望就是对稀世之物的占有。而珠宝就是这么不可多得的稀世之物。有些珠宝，即使是当今天子，也未必能够亲眼一见。至于那些王公贵族，更是挖空心思，不知道花费了多少金钱，派人到处在寻找它们。然而上天就是这样：越想得到的东西，越不一定能得到；越无心寻宝的人，越会轻易地得到。”

“怎么？莫非我们家里有那些人想要的珍稀之宝？”吕不韦渐渐听出父亲的话中之意了。

“是有那么一两件，但更重要的，我希望你练就一双鉴别珠宝的眼睛，成为这方面的行家里手。”父亲道：“这样，当上天将恩赐给你的珠宝摆在你面前的时候，你才不会当作一块破石头丢掉。”

“我明白了！”吕不韦兴奋道：“我明天一早就动身到阳翟去！”

于是，第二天，吕不韦便告别了父亲，动身到阳翟去接手他们家在当地最大的一家珠宝店了。

经过一段时间的锻炼，天资聪颖的吕不韦，加上刻苦学习，很快成了一名珠宝鉴赏行家。

这天，一位从邯郸来的珠宝商人赵公，做完生意之后，和吕不韦在酒席上闲话，谈及了邯郸的近况。

“不韦贤弟，你大概不知道吧？你这一年多没有去邯郸，那里发生了一些很是有趣的事情呢？”

“哦？赵公说来听听？”

“有位少年，从寿陵来到邯郸，觉得邯郸人走路的姿态特别优美，每天在大街上跟着邯郸人学步。结果，几个月下来，邯郸人走路的样子没有学会，他自己本来走路的方法也不会了。最后，你猜怎么着？他竟然只能一路爬着离开邯郸，回到寿陵去了！哈哈！简直笑死人了！”

“哈，这果然是一桩趣闻。”

“这不算什么，还有更有趣的呢！”赵公呷了一口酒，不慌不忙道：“邯郸有位排名第一的富商，叫做赵富，贤弟可曾听说？”

“有所耳闻，就是那个以冶铁起家，家有僮仆千人，其排场比王公贵族有过之而无不及的赵富吗？”吕不韦问道：“一介商贾，能有什么趣闻？”

“赵富这个人，虽然无趣。不过他有一个女儿，叫做赵姬，最近在邯郸城可是大大有名啊！”赵公道。

“赵姬？”

“大富之家，疼爱娇宠自己的子女，无可厚非，可是这位赵富，也宠得这个小女儿实在过了火，一味地由她任着性子胡来。”赵公道：“听说那个赵姬，年方二八，正是女大当嫁的年龄。可是，这位赵姬却不听父母之命，媒妁之言，而是要亲自出面，公开为自己招一位夫君。”

“这倒有些意思。”吕不韦点了点头，“不过，就算这样的女子性情豪放了一些，也不算如何稀奇呀！”

“如果只是如此，的确不算稀奇。可是，你猜那赵姬公开招亲的条件是什么？”赵公喝多了酒，面色通红，羡慕道：“她的条件很简单，有谁愿意和她共度一个春宵，必须出一千金。如果她满意了，那么这一千金原数奉还；如果她不满意，那么这一千金奉上，乖乖走人。”

“啊？！”这一下，吕不韦真的是惊诧了，手上的酒杯险些一下子跌在席

上。“竟然有这样的招夫条件？一个未出嫁的女子，和那么多的应亲者共度良宵，这样的女子还有人敢要么？”

“正是！”赵公叹了口气，摇了摇头，“所以说，这赵富将女儿惯得不成样子，这等事情也做得出来！”

“那么……可有人去应亲？”

“去的王孙公子多了！”赵公道：“每天都有几十个王孙公子，在她门外排队，眼巴巴地等着交那一千金！单是拉黄金的车子就在街道上排出去老远。连魏国、燕国的王孙公子也赶来了！”

“这么热闹？”吕不韦嘀咕了一声，心里暗想道：“早知道邯郸出了这么一位‘第一美人’，我早该去凑个热闹！看来，这大概就是父亲告诉我的‘令天下男人人人垂涎的女人’了！”

他这么默默地盘算，表面上却不动声色。“那么多人，就没有一个能令她满意的吗？”

“至少我来的时候，没听说有什么人令她满意。”赵公摇了摇头，看了吕不韦一眼，“对了，不韦贤弟何妨前去一试？说不定，她一直在等待的人，正是不韦贤弟这样的人中俊杰呢，哈哈！”

“赵兄所言，正合我意！”却不料，吕不韦一本正经道：“千金易得，美人难求！我明天一早，就和赵兄一道动身到邯郸去！我倒要亲眼看一看，这个‘第一美人’是个什么样子。”

“啊？不会吧？”赵公还以为自己听错了，吃惊地说道：“我不过是开个玩笑，不韦贤弟真的要去？”

“真的。”吕不韦道：“赵兄，今天天色已晚，我就不陪你了。你且歇息，我这就去作准备。”

“这……这个……”赵公惊骇不已，但看他主意已定，也只好答应道：

“好吧，明天一早动身！”

第二章

邯郸一夜

人性的本来面目是什么？是美好还是丑陋？是善良还是邪恶？在吕不韦时代，这是辩论最激烈的一个哲学问题，也是一个深刻影响人们生活的现实问题。相信“性善”，就会广施仁爱，关怀他人；相信“性恶”，则推崇阴谋诡计，事事皆以自我为出发点，而对他人无情地加以伤害。

从吕不韦后来的行为上看，他应该是相信“性恶说”的。他只相信自己，并且只爱自己。“利己主义”是他在商人家庭里从小耳濡目染，不学自会的一种人生哲学。不过，他又是一个理性主义者，他清楚地知道，自己想要得到，必须先要失去；想要任何东西，必须用等价之物去交换。

吕不韦遇到了赵姬，并且以自己的聪明才智和狂野梦想征服了赵姬，独占花魁；但他究竟是真爱赵姬，还是从一开始，就是在有目的地利用她，把赵姬当作实现自己未来人生规划的最重要的一枚棋子呢？吕不韦人生之路的第一步就迷雾重重，未来也因此不确定起来……

邯郸，自古以来就是一个欲望与梦想交织的地方。当年，商纣王在这里营造“离宫别馆”，便为这里定下了奢侈淫靡的基调。后来商亡周兴，邯郸被分封给了卫国，而卫国在天下诸侯国中，又以纵欲放荡、声色犬马著称，邯郸难免因此染上了“桑间濮上”的一些不羁气息。

由卫归晋之后，邯郸伴随晋国的崛起而迅速发展，后来纳入晋国赵鞅（赵简子）的领地，从此为赵氏所世袭。三家分晋之后，进入战国时代，赵氏从中牟（今河南鹤壁西）迁都到邯郸，邯郸一跃而成为赵国的中心。而自赵武灵王

“胡服骑射”以来，更为这里添了一些彪悍之气。

当时，天下诸侯，莫不畏秦，只有赵国不惧，甚至有与秦国一争天下的雄心壮志。秦国与齐、楚结盟，使大将军王龁率师伐韩。韩国上党危在旦夕，其守臣冯亭和他的属下商量道：

“秦军虎狼之师，来势凶猛，我们一定抵挡不住。上党被秦军占领，只是早晚的事情。但与其降秦，不如降赵。秦国恼怒赵国得了上党，一定会迁怒于赵国，移师向赵。赵国独力无法抗击秦国，一定会与韩国结盟。韩国和赵国联合在一起，那么秦国也就不可怕了。此两全之计！”

众人都同意他的计谋。于是冯亭派遣使者持书信以及上党城的地图，来献给赵王。赵王大喜，使平原君赵胜率领五万人马，往上党去受地，封冯亭以三万户，号华陵君，仍令其为守。

然而，等平原君来到，冯亭却不与其相见，隔门哭泣说道：“我有三不义：为主守地不能死，这是一不义；不由主命，擅以地入赵，这是二不义；卖主地以得富贵，这是三不义。”平原君感叹说：“这是忠臣啊！”竟然在冯亭的门外等候了三天三夜。冯亭被其诚意感动，这才出来相见，对平原君说：

“上党所以归赵，以其不能独力抗秦，希望公子回去禀报赵王，早遣名将，发兵来救！”

平原君回到赵国，不等赵国发兵，秦国已经迅速围了上党。冯亭等苦等赵兵不至，只好带领百姓逃出城来，奔往赵国。途中正好遇到赵国派来的大将军廉颇，得知上党已失，于是在长平安下营寨。任凭秦军如何来挑战，廉颇只是坚守不出。而秦军亦不能前进一步，双方僵持不下数月。

吕不韦便是在这时候来到了邯郸。和秦、赵即将交兵，双方一触即发的紧张气氛相比，邯郸城里却是一片安逸，歌舞升平。街道上丝毫看不出人们有慌张景象。街市依旧繁华，车马依旧喧嚣。各国聚集而来的商人依旧在紧张地忙碌着，从事交易；大宗的利润流入腰包。

酒楼茶肆，歌台舞榭，无一不是人满为患。斗鸡、走狗、博戏、蹴鞠……各种娱乐场所里人头攒动。

就这样，穿过一路车马的喧嚣，穿过怀着各种各样欲望的人群，吕不韦最