

国家彩票公益金资助·大字版

THE SUCCESSFUL BUSINESS PLAN 搞定一页事业计划书
助你做企业轮栓人才

事业计划书

让你站稳第一步

轻松读大师项目部 编



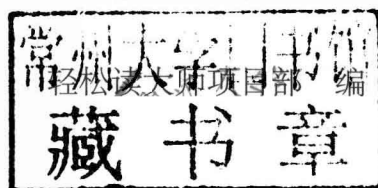
中国盲文出版社



商业新闻出版公司和轻松读文化事业有限公司提供内容支持

事业计划书

让你站稳第一步



中国盲文出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

事业计划书让你站稳第一步：大字版 / 轻松读大师项目部编. —北京：中国盲文出版社，2017.3

ISBN 978 - 7 - 5002 - 7795 - 8

I. ①事… II. ①轻… III. ①成功心理—通俗读物
IV. ①B848.4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 062472 号

本书由轻松读文化事业有限公司授权出版

事业计划书让你站稳第一步

编 者：轻松读大师项目部

出版发行：中国盲文出版社

社 址：北京市西城区太平街甲 6 号

邮政编码：100050

印 刷：北京新华印刷有限公司

经 销：新华书店

开 本：787×1092 1/16

字 数：90 千字

印 张：13.75

版 次：2017 年 3 月第 1 版 2017 年 3 月第 1 次印刷

书 号：ISBN 978 - 7 - 5002 - 7795 - 8/B • 328

定 价：46.00 元

销售服务热线：(010) 83190297 83190289 83190292

版权所有 侵权必究

印装错误可随时退换

出版前言

数字文明为我们求知问道、拓展格局带来空前便利，同时也使我们深受信息过剩、知识爆炸的困扰。面对海量信息，闭目塞听、望洋兴叹固非良策，不分主次、照单全收更无可能。时代快速变化，竞争不断升级，要想克服本领恐慌，防止无知而盲、少知而迷，需尽可能将主流社会的最新智力成果内化于心、外化于行，如此才能更好地顺应时代，提高成功概率。为使读者精准快速地把握分散在万千书卷中的新理念、新策略、新创意、新方法，我们组织编写了这套《好书精读丛书》。

这套书旨在帮助读者提高阅读质量和效率。我们依托海内外相关知识服务机构十多年的持续积累，博观约取，从经济管理、创业创新、投资理财、营销创意、人际沟通、名企分析等方面选

取数百种与时俱进又经世致用的好书分类整合，凝练出版。它们或传播现代经管新知，或讲授实用营销技巧，或聚焦创新创业，或分析成功者要素组合，真知云集，灼见荟萃。期待这些凝聚着当代经济社会管理创新创意亮点的好书，能为提升您的学识见解和能力建设提供优质有效便捷的阅读资源。

聚焦对最新知识的深度加工和闪光点提炼是这套书的突出特点。每本书集中解读4种主题相关的代表性好书，以“要点整理”“5分钟摘要”“主题看板”“关键词解读”“轻松读大师”等栏目精炼呈现各书核心观点，崇真尚实，化繁为简，您可利用各种碎片化时间在赏心悦目中取其精髓。常读常新，明辨笃行，您一定会悟得更深更透，做得更好更快。

好书不厌百回读，熟读深思子自知。作为精准知识服务的一次尝试，我们期待能帮您开启高效率的阅读。让我们一起成长和超越！



目 录

事业计划书一页搞定	1
-----------------	---

经过深思熟虑、内容简单易懂的事业计划书可以把你对公司未来愿景的想法和做法勾勒出清晰的蓝图，并简明扼要地回答下列 5 个具体的问题：愿景、使命、目标、策略和计划。一页事业计划书能够一针见血地说明公司要朝哪个方向发展，并使你与公司员工、合作伙伴、供应商，甚至客户开展有效的沟通，让人人都能轻松懂得你的想法。



事业计划书让你站稳第一步 57

事业计划书不仅有助于创业者认清自己的新事业构想，同时也是创业者募资的“敲门砖”。严谨、专业的事业计划书可以当作企业发展的蓝图。它清楚地交代了企业的目标，详细说明了企业的发展方向以及达成目标的方式，是企业在未来成长与发展的指南。写事业计划书有两大好处，即了解现状和想象未来。



3 个月菜鸟变明星	109
-----------------	-----

初入职场的员工有 3 个月，共 12 周的时间可以打稳根基，让老板相信你就是他要找的人。在此期间，每周都要全心做好一项功课，破解组织文化、建立人际关系，使自己获得绩效高手的地位。新进员工要开创出最美好的前程，做到菜鸟变明星，就必须练就下列 5 大技能：设定目标、管理时间、管理知识、融入团队和营造形象。



我是关键零部件 157

轮栓人才是企业组织中的关键人物，因为轮栓人才具有充分的创造力、领导力和执行力，并且会关心同事。他们不受限于既有资源，勇于改变现状，因此独一无二、不可取代。轮栓人才未必要在组织中担任要职，因为他们任何一项工作中都能发挥影响力，只要努力经营自己，成为轮栓人才，就能突显出最不可替代的价值。

事业计划书一页搞定

The One Page Business Plan

Star with a Vision, Build a Company!

·原著作者简介·

吉姆·霍兰(Jim Horan),“一页事业计划书”企业管理顾问公司创办人兼总裁。在1990年创办公司前,曾担任某家《财富》500强企业的高级财务主管达20多年。霍兰开发的“一页规划暨操作系统”获得数千家企业采用,协助这些企业大幅改善业务规划流程。

本文编译: 阎蕙群

·❁· 主要内容 ·❁·

5分钟摘要

一页事业计划书 / 5

轻松读大师

一 愿景宣言 / 8

二 使命宣言 / 14

三 目标 / 19

四 策略 / 26

五 计划 / 32

样

本

1. 专业商用装潢系统公司

2004 年事业计划书 / 38

2. Galactic 科技公司事业

计划书摘要 / 42

专家解读

“薄薄一页”决定了创业者的

未来 / 45

一页事业计划书

事业计划书不必以长取胜，其实只要区区一页就足以把你对公司未来愿景的想法和做法与所有人沟通清楚。准备事业计划书最重要的一件事就是清楚说明你的想法，这样公司员工、合作伙伴、供应商，甚至客户都会想与你合作，而不会与你对抗。

一份好的事业计划书是在经过深思熟虑后形成的，能简明扼要地回答下列 5 项具体问题：

- ① **愿 景** → 你想建立什么样的公司？
- ② **使 命** → 顾客为什么购买公司的产品或服务？
- ③ **目 标** → 打算用什么标准来衡量公司的成败？
- ④ **策 略** → 如何推动公司业务？
- ⑤ **计 划** → 公司势必完成哪些工作？

那些打算花费半年时间精心雕琢一份长篇大论事业计划书的人多半认为，把浩瀚的事业计划书浓



缩在一张纸上是不可能的梦想。但老实说，传统的事业计划书其实很少派上用场，长篇累牍的计划书唯一的作用只是让人对当事者花相当多的心思和工夫留下深刻印象后，却看不到这样的计划书对日常运营有什么实际帮助。相反，一页事业计划书一针见血地说明公司要朝哪个方向发展，不管是银行家、董事会、有意合作的伙伴，或者有可能受雇于你的员工，人人都能轻松懂得你的想法。

简言之，一页事业计划书能够行得通是基于以下几点原因：

◎ 把复杂的主题（事业计划）及其后续将如何发展用简单的方式让大家了解。

◎ 只关注真正重要的事项，不谈事业计划书描述的愿景有多伟大。

◎ 内容简单易懂。

◎ 可以适应各种需要。不但可以通过事业计划书与员工沟通，还可以用来游说银行家与投资家投资。



◎ 说法一致，读到这份事业计划书的每个人都能获得相同的信息。

◎ 内容很有弹性，所以能够随时更新，让他人知道自己最新的想法，大家不会在上面看到你 6 个月前的念头。

◎ 随时能够增加内容，比如加进预算书或者其他参考资料。

◎ 用词浅显易懂，不采用会计师或商业专家才看得懂的专业术语。

◎ 着重追求实现结果，不把大把时间浪费在规划作业上。

◎ 能够即时强调、观察及追踪每一项重要目标，不致产生重大延误。

◎ 能够当作绝佳管理训练教材。

◎ 让公司的每一位成员都清楚公司的现状，不必臆测任何项目的情况。

◎ 让每个人手中都握有一份地图，知道该如何为公司效力，增加公司的价值。

一 愿景宣言

好的企业愿景宣言能够清楚说明你的经营理念，并激起大家的热情。好的企业愿景宣言是宏观的，充满伟大的理想，让大家看得见各种可能性，而且以令人印象深刻的方式来描绘你的梦想。

一页事业计划书中的企业愿景并不想引导阅读者动脑筋去分析思考，在这个部分你应该具体描绘你的雄心壮志，想要建立什么样的企业。所以这部分的描述必须充满热情，让每个人读后都热血沸腾，因为你的梦想有无限可能而受到鼓舞、启发。

好的愿景宣言必须具备下列 7 项特点：

(1) 气度恢宏、有理想——只讨论“可以成为什么”，而不拘泥于精确的数据或证据。