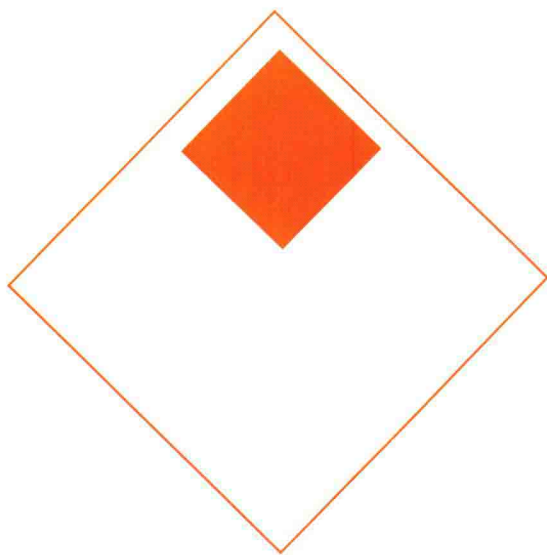




新时代党务工作
规程与方法丛书



党支部书记及委员工作 规程与方法

潘立魁 主编

流程规范 · 方法实用 · 制度科学 · 案例典型

中共党史出版社

党支部书记及委员工作 规程与方法

潘立魁 主编

流程规范 · 方法实用 · 制度科学 · 案例典型

中共党史出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

党支部书记及委员工作规程与方法 / 潘立魁主编. —北京 :
中共党史出版社, 2018.1

ISBN 978-7-5098-4557-8

I. ①党… II. ①潘… III. ①中国共产党—党支部
—工作 IV. ① D267

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 022791 号

出版发行 : 中共党史出版社

责任编辑 : 吴 江

复 审 : 姚建萍

终 审 : 潘 鹏

社 址 : 北京市海淀区芙蓉里南街 6 号院 1 号楼

邮 编 : 100080

网 址 : www.dscbs.com

经 销 : 新华书店

印 刷 : 北京雁林吉兆印刷有限公司

开 本 : 787mm × 1092mm 1/16

字 数 : 210 千字

印 张 : 16

印 数 : 1-10000 册

版 次 : 2018 年 3 月第 1 版

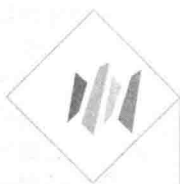
印 次 : 2018 年 3 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5098-4557-8

定 价 : 39.00 元

此书如有印制质量问题, 请与中共党史出版社营销部联系

电话 : 010-82517190



《新时代党务工作规程与方法》丛书

主 编：朱 之

副主编：王 斌 孙孟来

马兴宇 杨林华

党支部书记及委员工作规程与方法

主 编：潘立魁

撰稿人：徐本岩 杨 帆 刘 莹

王爱民 刘 言



阅读要览

领导班子是一个地方和单位的中枢神经，是经济社会发展的指挥部。当前，我们党正团结带领全党全国人民进行具有许多新的历史特点的伟大斗争。赢得这场斗争的胜利、坚持和发展中国特色社会主义，关键在党、关键在人、关键在各级领导班子。党支部委员会是党支部的领导班子，是党支部日常工作的组织领导者。党支部的组织领导状况直接决定着党支部作用的发挥。中国特色社会主义进入新时代，党支部领导班子要努力适应新形势，用党的创新理论武装头脑，有章法地、创造性地开展工作，实现领导方式和领导方法的创新，不断提高工作水平，完成时代赋予的任务。

新形势下，党面临的执政考验、改革开放考验、市场经济考验、外部环境考验是长期的、复杂的、严峻的，精神懈怠危险、能力不足危险、脱离群众危险、消极腐败危险更加尖锐地摆在全党面前。我们要紧紧围绕完善和发展中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化，紧紧围绕建设中国特色社会主义法治体系、建设社会主义法治国家，坚持从严治党、思想建党、制度治党，以坚定理想信念、增强党性观念、保持高尚道德情操为重点，以严肃党内政治生活、从严管理监督干部、持续深入改进作风、严明党的纪律为抓手，全面加强领导班子政治建设、思想建设、组织建设、作风建设、纪律建设，把制度建设贯穿其中，深入推进反腐败斗争，切实提高贯彻执行民主集中制自觉性，更好发挥党总揽全局、协调各方的领导核心作用，为统筹推进“五位一体”总体布局、协调推进“四个全面”

战略布局、贯彻落实五大发展理念提供坚强政治保证和组织保证。

为了认真贯彻党的十九大精神，本书紧扣党支部领导班子的职能和领导活动的特征，按照党支部领导班子成员的工作职能和规律，以党的相关规定为依据，总结概括了众多党支部的成功经验，阐述了党支部书记和委员需要掌握的工作规程和工作方法。

全书分为四个部分，具体内容包括：

（一）绪论。概述了党支部领导班子的工作程序和工作方法，阐述了党支部领导班子工作的基本原则及党支部领导班子建设的要求和标准，详述了加强党支部领导班子管理的重点及建设的途径。

（二）党支部书记工作篇。阐述了党支部书记的职责、地位、作用、应具备的素质和工作能力，对党支部书记主要工作的程序和方法作出归纳概述，从而对怎样当好党支部书记给出了定位，明确了要求。

（三）党支部副书记与委员工作篇。针对党支部副书记和各类委员，分别阐述了各自的职责和能力素质要求，重点阐述了各自应掌握的工作程序和工作方法，为党支部副书记和每个委员有效地开展工作提供了必要的指导。

（四）工作方法篇。立足于党支部书记、副书记、各类委员的职责和作用，分别论述了党支部领导班子开展工作需掌握的工作方法和领导艺术。在方法阐述中，力争做到具体管用，旨在为党支部一班人开展工作提供“过河的桥和船”。

本书对涉及的工作程序，采取图表形式，从不同角度全面介绍了各项工作的流程和方法，具有较强的指导性、实用性和操作性。同时，在每一篇设有要论摘编和资料性链接，以提供深度阅读和参考。本书为党支部领导班子建设和开展工作提供了一些有益的思路和参考，希望它对党支部领导班子成员提高素质、科学地进行领导工作、提高工作效率，能够发挥指导和启发作用。



阅读要览 / 1



绪 论

一、党支部领导班子工作程序和工作方法的内涵 / 1

(一) 党支部领导班子工作程序和工作方法的含义 / 1

(二) 党支部领导班子工作程序和工作方法的特点 / 2

二、党支部领导班子工作的指导原则 / 3

(一) 坚持实事求是、讲求实效的原则 / 3

(二) 坚持民主集中制的原则 / 4

(三) 坚持情理结合、积极引导的原则 / 5

(四) 坚持创造性的原则 / 5

三、加强党支部领导班子管理的重点 / 6

(一) 明确责任 / 6

(二) 考核监督 / 7

(三) 保障服务 / 7

四、加强党支部领导班子建设的途径 / 8

(一) 加强领导班子政治建设和思想建设 / 8

(二) 坚持党支部领导班子民主生活会 / 9

(三) 开展党支部的评议工作 / 10

(四) 建立党支部班子成员岗位责任制 / 10



五、努力提高党支部领导班子的整体效能 / 10

- (一) 理想相同, 目标一致 / 11
- (二) 责任第一, 权力第二 / 11
- (三) 主动沟通, 及时商议 / 11
- (四) 推功揽责, 挑重躲轻 / 11
- (五) 以身作则, 率先垂范 / 11
- (六) 既要封闭, 又要开放 / 11
- (七) 定期调整, 增强活力 / 12

六、党支部领导班子工作程序和工作方法的有机体系 / 12

- (一) 领导工作的程序论和方法论基础 / 12
- (二) 基本工作程序和工作方法 / 12
- (三) 具体工作程序和工作方法 / 13
- (四) 领导艺术 / 13

► 延伸阅读

- 》 实事求是的彭德怀 / 3
- 》 党的集体领导制度 / 4
- 》 习近平新时代中国特色社会主义思想 / 9



党支部书记工作篇

📄 要论摘编 / 15

一、党支部书记概述 / 17

- (一) 党支部书记的产生 / 17
- (二) 党支部书记的作用 / 19
- (三) 党支部书记的主要工作职责 / 20
- (四) 党支部书记要具备的基本素质 / 22

(五) 党支部书记要具备的工作能力 / 27

(六) 党支部书记的修养 / 40

(七) 党支部书记的领导艺术 / 43

(八) 新时代党支部书记工作的着力点 / 45

二、党支部书记日常工作的规程与方法 / 47

(一) 党支部书记抓支委会自身建设的规程与方法 / 47

(二) 党支部书记处理支部内外关系的规程与方法 / 52

(三) 党支部书记抓党支部组织生活的规程与方法 / 53

(四) 党支部书记主持召开支部党员大会的规程与方法 / 60

(五) 党支部书记主持召开支委会会议的规程与方法 / 61

(六) 党支部书记主持召开支委扩大会议的规程与方法 / 63

(七) 党支部书记指导党小组长召开党小组会的规程与方法 / 64

(八) 党支部书记主持召开党支部组织生活会的规程与方法 / 65

(九) 党支部书记主持召开支部委员民主生活会的规程与方法 / 68

(十) 党支部书记抓党员教育工作的规程与方法 / 71

(十一) 党支部书记抓党员管理工作的规程与方法 / 75

(十二) 党支部书记抓发展党员工作的规程与方法 / 80

(十三) 党支部书记抓党风建设工作的规程与方法 / 88

(十四) 党支部书记开展群众工作的规程与方法 / 93

(十五) 党支部书记开展思想政治工作的规程与方法 / 101

(十六) 党支部书记科学决策的规程与方法 / 105

► 延伸阅读

》 党支部书记要“弹好钢琴” / 18

》 新形势下党内政治生活准则 / 20

》 廉洁自律八条规范 / 26

》 新时代必须增强的八大执政本领 / 28

》 学习的五个层次 / 42

- ◇ 领导艺术与权术的区别 / 44
- ◇ 唐僧，一位不可多得的好领导 / 46
- ◇ “战斗堡垒”写进党章 / 50
- ◇ 党的组织生活 / 56
- ◇ 组织生活会的基本内容 / 66
- ◇ 民主生活会的主要内容 / 71
- ◇ 党员管理的主要制度 / 77
- ◇ 什么人可以入党？ / 81
- ◇ 朱元璋的“喻井观” / 90
- ◇ 改革开放以来思想政治工作的基本经验 / 102
- ◇ 决策中的“布里丹毛驴效应” / 105

► 学习参考

- ◇ 做“三严三实”的好干部 / 26
- ◇ 焦裕禄起草的《干部十不准》 / 59
- ◇ 如何理解党员主体地位 / 79

► 流程图

- 党支部书记工作职责列表（图1） / 22
- 党支部书记抓支委会自身建设工作程序（图2） / 51
- 党支部书记处理支部内外关系工作程序（图3） / 53
- 党支部组织生活制度列表（图4） / 60
- 党支部书记主持召开支部党员大会的工作程序（图5） / 61
- 党支部书记主持召开支委会会议的工作程序（图6） / 62
- 党支部书记主持召开支委扩大会议工作程序（图7） / 63
- 党支部书记指导党小组长召开党小组会工作程序（图8） / 64
- 党支部书记主持召开党支部组织生活会工作程序（图9） / 67
- 党支部书记主持召开支部委员民主生活会工作程序（图10） / 69
- 党支部书记抓党员教育工作程序（图11） / 74
- 党支部书记抓党员管理工作程序（图12） / 80

- ◎ 党支部书记抓发展党员工作程序（图 13） / 87
- ◎ 党支部书记抓党风建设工作程序（图 14） / 92
- ◎ 党支部书记征求群众意见工作程序（图 15） / 100
- ◎ 党支部书记开展思想政治工作程序（图 16） / 104
- ◎ 党支部书记决策工作程序（图 17） / 108

► 典型案例

“小张书记”能服众

——记湖南平江县加义镇坎塘村党支部书记张彬 / 109

► 深度思考题 / 111



党支部副书记与委员工作篇

要论摘编 / 113

一、党支部副书记工作 / 115

- （一）党支部副书记的设置与产生 / 115
- （二）党支部副书记应具备的基本素质 / 115
- （三）党支部副书记的工作规程与方法 / 116

二、党支部委员工作 / 120

- （一）党支部委员的设置与产生 / 120
- （二）党支部委员的增补与撤换 / 120
- （三）党支部委员的作用 / 121
- （四）党支部委员应具备的能力素质 / 122
- （五）党支部委员应掌握的工作技巧 / 123
- （六）党支部组织委员的工作规程与方法 / 125
- （七）党支部组织委员做好党员队伍建设工作的基本方法 / 128

- (八) 党支部宣传委员的工作规程与方法 / 133
- (九) 党支部宣传委员进行宣传鼓动的基本方法 / 141
- (十) 党支部纪律检查委员的工作规程与方法 / 145
- (十一) 党支部纪检委员处理信访的基本方法 / 148
- (十二) 党支部统战委员的工作规程与方法 / 150
- (十三) 党支部统战委员做好统一战线工作的基本方法 / 156
- (十四) 党支部青年委员的工作规程与方法 / 158
- (十五) 党支部青年委员开展青年工作的基本方法 / 162
- (十六) 党支部保卫(保密)委员的工作规程与方法 / 164
- (十七) 保卫(保密)委员开展保卫工作的基本方法 / 167

► 延伸阅读

- ◇ 无候选人直选村支部书记、委员 / 120
- ◇ 改革开放以来党员队伍建设的主要启示 / 130
- ◇ “三大纪律八项注意” / 147
- ◇ 如何促进青年工作的科学发展? / 162
- ◇ 明代衙署严于律己的“官联” / 163
- ◇ 周恩来“搜”张爱萍的口袋 / 166

► 学习参考

- ◇ 副职的配合艺术 / 118
- ◇ 组工干部要“讲党性、重品行、作表率” / 133
- ◇ 周恩来的宣传艺术 / 144
- ◇ 毛泽东的统战艺术 / 153
- ◇ 党建带团建 / 161
- ◇ 国家秘密的范围和密级划分 / 169

► 流程图

- ◎ 党支部副书记的主要职责列表(图18) / 118

- ◎ 党支部组织委员的主要职责列表（图 19） / 128
- ◎ 党支部组织委员开展组织建设工作程序（图 20） / 132
- ◎ 党支部宣传委员的主要职责列表（图 21） / 141
- ◎ 党支部宣传委员开展宣传工作程序（图 22） / 143
- ◎ 党支部纪律委员的主要职责列表（图 23） / 147
- ◎ 党支部纪检委员处理违纪党员的工作程序（图 24） / 150
- ◎ 党支部统战委员的主要职责列表（图 25） / 153
- ◎ 党的统一战线工作要领（图 26） / 157
- ◎ 党支部青年委员的主要职责列表（图 27） / 161
- ◎ 党支部保卫（保密）委员的主要职责列表（图 28） / 167

► 典型案例

头雁展翅 群雁高飞

——江苏淮安创新机制让党组织书记带好头 / 170

► 深度思考题 / 173

工作方法篇

□ 要论摘编 / 175

一、抓住重点，统筹兼顾 / 177

（一）以人为本的方法 / 177

（二）抓中心环节带动其他工作的方法 / 179

（三）吃透两头，掌握上情和下情的方法 / 180

（四）具体问题具体分析的方法 / 181

（五）调解纠纷的方法 / 181

（六）处理突发事件的方法 / 183

（七）网格化社会管理的方法 / 184



- (八) 营造工作环境的方法 / 185
- (九) 驾驭市场经济的方法 / 186
- (十) 提高领导工作效率的方法 / 187
- (十一) 协调的方法 / 188
- (十二) 民主协商的方法 / 189
- (十三) 围绕中心工作的方法 / 190
- (十四) 分类安排工作的方法 / 191
- (十五) 抓落实的方法 / 191
- (十六) “和谐”的方法 / 192

二、依靠群众，调动群力 / 192

- (一) 群众路线的方法 / 192
- (二) 激励的方法 / 193
- (三) 表扬的方法 / 194
- (四) 社情民意分析方法 / 196
- (五) 定点联系的方法 / 196
- (六) 谈心的方法 / 197
- (七) 主题教育的方法 / 201
- (八) 寓教于乐的方法 / 202

三、求真务实，深入调研 / 202

- (一) 实事求是，一切从实际出发的方法 / 202
- (二) 调查研究的方法 / 203
- (三) 善于总结经验教训的方法 / 206
- (四) 运用制度抓管理的方法 / 206
- (五) 系列活动工作的方法 / 207
- (六) 基层网络党建工作的方法 / 209
- (七) 岗位成才的方法 / 210
- (八) 借题发挥的方法 / 211

(九) 形势教育的方法 / 213

(十) 刚柔相济的方法 / 214

四、谋事定策，正确用权 / 215

(一) 批评和自我批评的方法 / 215

(二) 充分发挥支部委员作用的方法 / 216

(三) 善于依法办事和以德服人的方法 / 218

(四) 主持会议的方法 / 220

(五) 加强班子团结的方法 / 224

(六) 抓党风廉政建设的方法 / 225

(七) 与上级相处的方法 / 227

(八) 与同级相处的方法 / 229

(九) 与下级相处的方法 / 229

(十) 建立领导权威的方法 / 231

(十一) 以身示范的方法 / 232

(十二) 自学读书的方法 / 233

(十三) 道德熏陶的方法 / 234

► 延伸阅读

◇ 王安石如何处理“突发事件” / 184

◇ 党员干部要提高驾驭市场经济的能力 / 187

◇ 绩效管理 / 190

◇ 激励下属五大原则 / 194

◇ 表扬的艺术 / 195

◇ “谈心”的四个结合 / 197

◇ 对症下药 / 203

◇ 总结推广经验的“三要点” / 206

◇ “三会一课”制度 / 207

◇ “技术党课”为党员送知识 / 211

- 》形势教育的三原则 / 213
- 》领导必须刚柔相济 / 214
- 》巧妙的批评 / 216
- 》党纪、政纪、法纪三者的区别 / 219
- 》中国古代关于“和”的思想 / 224
- 》公仪休悬鱼 / 226
- 》触龙说赵太后 / 228
- 》“弹性控制”的艺术 / 230
- 》增强非权力影响力有助执政威信 / 231
- 》党员领导干部如何作表率 / 233
- 》“刘九书柜” / 234

► 学习参考

- ◇ 警惕“交叉感染”扩大社会矛盾 / 182
- ◇ 养成高效工作的习惯 / 188
- ◇ 干部谈心谈话必备技巧 / 199
- ◇ 怎样写调查报告 / 205
- ◇ 党建工作载体要素的构成 / 208
- ◇ 党课新形式 / 212
- ◇ 民主集中制的由来 / 217
- ◇ 向毛泽东学开会 / 222

► 典型案例

- 陕西商南：“八强战法”凝聚抓党建促脱贫合力 / 236

► 深度思考题 / 238

后 记 / 239



>>> PART

绪 论

党支部领导班子是一个单位具体的领导者，其工作目的就是组织党员和群众为实现党的任务而共同行动。“工欲善其事，必先利其器。”明确的工作程序和正确的工作方法是做好组织领导工作的重要保证。从一定意义上说，党支部能否实行正确有效的领导，取决于党支部领导班子每一个成员有无明确的工作程序和科学的工作方法。

一 党支部领导班子工作程序和工作方法的内涵

（一）党支部领导班子工作程序和工作方法的含义

工作程序是指人们为达到某种目的而确定的工作规则，是办事的规矩。工作方法则是指人们在工作中采取的行为方式和手段，俗称“门道”“路子”。各行各业和各项工作都有其明确的工作程序，也叫工作规程，也都有其具体的工作方法。

党支部是党的基础组织，担负直接教育党员、管理党员、监督党员和组织群众、宣传群众、凝聚群众、服务群众的职责。它是一级严密的党组织，要有符合党的性质和组织原则要求的工作程序与工作方法，党章和其他规章制度都已经对党支部的各项工作作出明确具体的规定，并在实践中总结形成了一系列行之有效的领导工作方法。从根本上讲，党支部领导班子的工作程序和工作方法是由党的性质、指导思想、组织原则、党的作风和纪律等决定