

深圳口述史

1912—2012

AN ORAL HISTORY OF SHENZHEN 上卷

主编 / 戴北方 副主编 / 王斌

海天出版社 (深圳·东莞)

深圳口述史

1992—2002

AN ORAL HISTORY OF SHENZHEN 上卷

主编／戴北方 副主编／王璞

 海天出版社（中国·深圳）

图书在版编目 (CIP) 数据

深圳口述史. 1992—2002. 上卷 / 戴北方主编. —
深圳: 海天出版社, 2017.8

ISBN 978-7-5507-1964-4

I. ①深… II. ①戴… III. ①深圳—地方史—1992—
2002 IV. ①K296.53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 088323 号

深圳口述史 1992—2002 · 上卷

SHENZHEN KOU SHU SHI 1992—2002 · SHANG JUAN

出品人 聂雄前

责任编辑 涂玉香 张绪华

责任技编 梁立新

监 制 南兆旭

装帧设计  越众文化传播

出版发行 海天出版社

地 址 深圳市彩田南路海天综合大厦 7-8 层 (518033)

网 址 www.htph.com.cn

订购电话 0755-83460293 (批发) 0755-83460397 (邮购)

印 刷 深圳市新联美术印刷有限公司

开 本 787mm×1092mm 1/16

印 张 27

字 数 360 千字

版 次 2017 年 8 月第 1 版

印 次 2017 年 8 月第 1 次

定 价 56.00 元

海天版图书版权所有, 侵权必究。

海天版图书凡有印装质量问题, 请随时向承印厂调换。

《深圳口述史 1992—2002》编审委员会

主 编：戴北方

副主编：王 璞

成 员：赵燕民 黄漫娥 乐一正
柳光敏 丁时照 南兆旭
周智琛

采编人员：王外平 梁琼月 黄晓天 何 滢
李可心 赖丽思 程安逸 许娇蛟
曾惠怡 张金平 施展萍 陶 琪
黎灵希 苏 静 闫 坤 蒋 萍

序

序 | PREFACE

历史选择了深圳，深圳人创造了历史

1992年1月，新春伊始，处于改革开放最前沿的深圳经济特区，迎来了中国改革开放和现代化建设的总设计师邓小平。小平同志在南方谈话中充分肯定“深圳的重要经验就是敢闯”，表示对深圳经济特区的支持与关怀。这极大地鼓舞和坚定了深圳人民继续深化改革开放的信心。

小平同志南方谈话之后的1992年至2002年，春天的故事唱响大江南北，深圳也兴起了改革开放的第二次浪潮。深圳机场、广深高速、盐田港、大亚湾核电站等一批重大基础工程相继建成和投入使用。1997年7月1日，中国恢复对香港行使主权。深圳抓住香港回归的契机，密切与香港的联系，进一步扩大深港在金融、贸易、科技、信息、基础设施建设等领域的合作。同时，深圳积极推动高新技术产业发展，提出“三个一批”战略，通过培养一批大型企业集团、增创一批名牌产品、形成一批支柱产业，实现深圳从“三来一补”基地向高科技重镇的转型，为深圳发展腾飞奠定了坚实的基础。

在改革开放政策指引下，深圳人创造了“深圳速度”“深圳质量”和“深圳标准”，使深圳成为中国城市化和现代化发展进程中的一个精彩缩影，向全世界展示了中国特色社会主义的蓬勃生机与光明前景。深圳这座年轻的城市，成了讲好中国故事、弘扬中国精神的一个窗口。

2016年，深圳本地生产总值达到1.95万亿元，在全国排名第四，人均生产总值全国第一；单位生产总值能耗、

水耗以及氮氧化物排放量等“低中再降”；经济质量和生态质量均处于国内城市领先水平，实现了“十三五”良好开局。

若以人的年龄来比喻，现在，深圳即将进入不惑之年。按儒家传统，40岁前后正是一个人“为学进德”的最佳时期。对于深圳这座城市，在此时此刻回首30多年来的风雨历程，重温艰苦创业的激情岁月，思考深圳经济特区在中国改革开放事业中的独特作用，总结深圳经济特区的发展成就与经验，是一个非常合适的时机。最为可贵的是，亲身经历和见证这段历史的老领导、老同志大多健在，他们的回忆和口述，正是研究这段历史的重要资料和宝贵财富。

在深圳市政协党组和主席班子的领导下，文化文史和学习委员会组织市史志办、《深圳晚报》社、深圳市越众文化传播有限公司、深圳出版发行集团海天出版社等单位，采编、出版了《深圳口述史1992—2002》。全书共记录了100位于1992—2002年来到深圳，或亲身参与深圳重大决策制定，或亲历重大事件发生，或在自身行业、领域中做出杰出贡献的建设者，以口述的形式，让当事人讲述细节，让见证者感悟得失，让思想者升华经验，从而揭示深圳30多年来的发展经验，展现各行各业建设者的风采，真实而具体地再现历史，为研究深圳发展史提供重要的第一手资料。

《深圳口述史1992—2002》的现实意义在于，通过对深圳各行各业建设者的奋斗历程进行真实记录，展现深圳波澜壮阔的城市发展史，提炼“深圳性格”。口述者的奋斗拼搏精神值得后来者学习与借鉴，很有必要进行提炼、总结与传播。记录他们的经历，不单单是为了留存已经发生的历史，而且要让人们知道深圳的发展历史，进而去展望和构建深圳的未来。

今天的深圳，凝聚着无数来深建设者的梦想、汗水与荣光；明天的深圳，更寄托着这片土地上的人们对美好生活的无限希望。

深圳市政协主席

戴北亨

目 录

CONTENTS

>> 上 卷 | Volume I

- 004 / **李 灏：**
调任深圳就像上前线
- 016 / **李广镇：**
只要下定决心，没有办不成的事
- 028 / **叶华明：**
来深圳，决定了我下半生的人生历程
- 042 / **章必功：**
大学要为年轻人提供良好的群居、切磋环境
- 058 / **黎乔筑：**
艺术让这座城市变得更美好
- 070 / **宋玉明：**
我们这一代人都在做打基础的工作
- 084 / **欧阳祥山：**
深圳这块土地是适合创业的
- 096 / **陈难先：**
我深知这沉甸甸的使命感

- 108 / **骆文冠：**
没有来深圳，就不会有这份幸运
- 120 / **肖 聪：**
深圳为年轻人打开了新世界的窗口
- 132 / **陈锡添：**
深圳给了我们更多可能
- 146 / **徐 建：**
这一生就想踏踏实实做一名律师
- 158 / **陈川松：**
我们不比任何城市的乐团差
- 170 / **利焕南：**
财富多少不限，够用就好
- 182 / **杜志文：**
下决心来了，就要在这里留住
- 194 / **徐 粼：**
很辛苦，但我实现了自己的价值
- 208 / **吴 斌：**
“先行先试”，深圳市民饮海外游“头啖汤”

- 220 / **彭振坚：**
因为兴趣，我在这个舞台工作了20多年
- 232 / **谭录明：**
我是一名光荣的“特区守门人”
- 244 / **王 琛：**
摄影在深圳就像呼吸
- 258 / **胡经之：**
深圳最先吸引我的是这里的平台
- 270 / **沈正中：**
只要不服输，就能突出重围
- 282 / **林雨如：**
书写深圳是一件非常荣耀的事
- 294 / **滕文金：**
只要我还活着，就要继续做雕塑
- 306 / **李 杰：**
深圳是值得投资青春时光的地方
- 318 / **龚国祥：**
有一股劲，想要将学校办好

- 330 / **刘自强：**
我们有一种力求“不辱使命”的责任感
- 342 / **忻元甫：**
一辈子只做一行，做着做着就做到最好
- 354 / **郭晓文：**
我没有辜负当年来深的初衷
- 366 / **蔡志明：**
工作的每一天我都尽心尽力
- 378 / **朱荣远：**
规划师是一直在考虑未来
- 390 / **王富海：**
这座城市的发展，承载着我们的理想和荣光
- 404 / **万捷：**
我们深圳人一向敢想敢干
- 415 / **后记**



2015年8月22日，李灏在深圳市政协回忆和深圳一起度过的宝贵30年

李灏，1926年生于广东电白，1985年自国务院副秘书长职务调任广东。历任广东省副省长、深圳市市长、深圳市委书记、全国人大财经委副主任等职。是迄今深圳经济特区历史上任期最长的市委书记。在20世纪80年代，推动了深圳的进一步思想解放和改革进程，使深圳经济特区担负起改革试验田和开放窗口的双重功能。1992年，全程陪同邓小平同志视察深圳。退休后，于2005年组建深圳经济特区研究会，任会长。

口述者

李

灏

李 灏：

调任深圳就像上前线

来深圳任职前，我就与深圳经济特区有一段渊源。1979年，为落实小平同志关于建立经济特区的指示，谷牧同志会同广东、福建两省领导同志研究实施方案，连续两年都开了工作会议。这两年的会议我都参加了，也曾随领导来深圳视察过，对深圳建设经济特区的情况有一定的了解。

1985年，那时我在北京担任国务院副秘书长、国务院机关党组副书记。有一天，当时的一位国务院副总理找我谈话，说中央决定派我去深圳工作。

那时还是计划经济时代，各地建设都是靠政府列入计划才得以开始的，不是通过市场行为进行调节的。全国各地都要发展，财政就会有困难。当时深圳做得有声有色，但是深圳建设也存在规模过大、投入太多，从银行借债数额大的问题。有人还说，深圳办经济特区，内地就变灾区，对深圳经济特区建设有意见。1985年初，香港有媒体曾连续发表了12篇文章，将深圳经济特区建设的成就说得一无是处，连深圳大学的建设也被批了。这个系列报道题为《深

我快 90 岁了，在深圳的时间基本占了我人生长度的三分之一。这 30 年的故事太多了，三天三夜都讲不完。早在 20 世纪 80 年代初，我就跟刚成立经济特区的深圳打过交道，只是那个时候，我万万没想到这里会成为我一生中重要的一座城市。

圳庐山真面目假大空》，说深圳是“假大空”，这些东西后来传到中央，影响很不好。

对于改革而言，经济特区是个新事物，对全国都有影响。那个时候，经济特区发展刚开始起步，一方面需要建设的很多地方很多；另一方面大家确实经验不足，以为搞经济就是铺摊子，战线过长。要来深圳，就意味着要接手很多事情。我不知道为什么会选中我，但我明白这项工作的重要性，所以很犹豫，对自己能不能胜任信心不足。离京赴深前我曾说，我要上前线了，当时真是这个心情，感觉经济特区的舆论压力很大。

离京前，很多领导关心深圳经济特区建设，找我谈话，但有三位领导没找我，我也不敢主动去找：一位是当时的总书记胡耀邦同志，一位是陈云同志，一位是小平同志。有一次我遇见李先念同志，他说知道你要去深圳了，找陈云同志谈了没有？我说没有。他说你应该去找找陈云同志。这是他给我的建议。但是陈云同志德高望重，他没找我谈话，我就不好意思主动去找他。

调任前，本来小平同志安排了时间跟我谈话，但因为我参加了一个在广东开的会议，顺便来深圳调查研究了几天，结果错过了这个机会。后来我回北京找他，那天去时他又临时有事情，他知道我都买票了，就说那你回去以后再说吧。就这样，这次谈话一拖就拖了 8 年，直到 1992 年小平同志来南方视察的时候。

来深圳赴任，我的人事编制前前后后花了3个多月才定下来。我是来深圳当市长嘛，可怎么能够从中央直接任命深圳市的市长呢？所以要先在广东省政府里安排一个职务给我，让我担任广东省副省长，再以省里干部的身份调任深圳市市长。

来深圳前，我跟一位国务院领导谈话，我就着重问，深圳还算不算经济特区啊？他说当然是经济特区啦。我跟他讲，既然是经济特区，就应该给我一点权力能够进行改革。他说当然是这样了。我问他，体改委跟我的工作没有关系，那行吗？是不是可以跟体改委建立起这个关系，把我这个经济特区改革列入改革系列？

我当然不是说不要按照当时内地的那套方法来管我，但是我想经济特区改革总得有个“头”啊。他也答应，说你去找安志文同志（时任国家体改委副主任）。我说你还得给我点权啊。我知道梁湘同志曾经推出深圳工资改革方案，把工资提高了一点，广东省里就觉得标准太高了，要求停止执行。

我说他那里提高点工资，是他自己定的，你省里为什么取消他的改革？那不是一点权力都没有了吗？那我做的改革决定，是不是省里也会收回？领导说你可以去广东跟谁谁讲。我说改革是个系统工程，不能这可以改那不可以改，可不可以突破现行一些不合时宜的做法？领导点头同意。

和领导的这番谈话很重要，等于我是耍了点权的。有了这点权力，来深圳就有点意思啦，所以我说来深圳有点曲折，但是大家都非常重视。我要了点权力来深圳，才能做一些改革，像那个把工资改革收回去不算数的决定，我来不久就撤消了。

经过调查研究，我酝酿了一些改革举措，首先就是建立了市长办公会议制度。之前深圳没有这项制度。因为我还不是市委书记，整体工作不能管得太多，就想通过市长办公会议组织各副市长、党组成员、各局主要负责人来开会，建立一个制度化的集体领导机构。

这是一项很重要的制度，体现了民主集中制，不然人家会说光你自己决定事情，没有市政府集体领导。1985年底，第一次市长办公会议上，我就提出了四项改革举措，成立四个机构，分别是：外汇调剂中心、国有资产投资管理公司、监察局和城市规划委员会。

其中，最紧迫的改革就是建立外汇调剂机构，要清除、取消、解决外汇黑市的交易，取缔黑市。我来深圳的第一项改革，就是建立外汇调剂中心。

三

为什么说是最紧迫的呢？因为那时我们还是计划经济，有汇率制度。全国所有的外汇统一由中央把控，基层外汇机构没有权力管理外汇。出口企业收入的外汇，不管你是否收支平衡，全部上交，兑换成人民币，亏了由中央补助，赚了统统收上去。这样出口企业就缺乏创汇积极性。深圳就发现了这个问题。

还有一个就是当时的汇率制度不好，挂牌汇率虚高。当时深圳有几个汇价，一个是官方挂牌价，一个是贸易外汇内部结算价，此外还有不合法的黑市价。举个例子，比如我是一个经营外贸出口的企业，我要用3块钱成本收购一件货物，货物出口换回了1美元，那你起码要给我4块钱换1美元才行。但是当时没有，1美元按官方价只能换1块多人民币。因为外贸体制限制，从基层到中央，你亏了有中央补助，不用担心亏不亏本的问题。

但在深圳，我收了1美元不上交给中央，而是拿去卖给需要外汇的单位，就可以换到4块钱，黑市价更高。所以当时的黑市交易非常活跃，中纪委就来抓人。中纪委五室的一个马主任带了几十人来深圳，任务就是清查外汇黑市，加上省里、市里的人，成立了上百人的专案组，还抓了深圳经济特区发展公司的一个总经理。

有一天，马主任到我家里来说，现在要处理公司第一、第二把手。