

管理密码

王建成 著

论创业者的自我修养 II



上海科学技术文献出版社
Shanghai Scientific and Technological Literature Press

王建成 著

《论语》管理密码

论创业者的自我修养Ⅱ



上海科学技术文献出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

《论语》管理密码 / 王建成著. —上海: 上海科学技术文献出版社, 2017

ISBN 978-7-5439-7488-3

I. ① 论… II. ① 王… III. ① 《论语》—管理学—研究 IV. ① B222.25 ② C93-0

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 167956 号

责任编辑: 胡欣轩

装帧设计: 有滋有味 (北京)

装帧统筹: 尹武进

《论语》管理密码

王建成 著

出版发行: 上海科学技术文献出版社

地 址: 上海市长乐路 746 号

邮政编码: 200040

经 销: 全国新华书店

印 刷: 常熟市人民印刷有限公司

开 本: 787×1092 1/32

印 张: 7.125

字 数: 125 000

版 次: 2017 年 8 月第 1 版 2017 年 8 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5439-7488-3

定 价: 36.00 元

<http://www.sstlp.com>

王建成

投资人、企业家、持续创业者、企业高管

作家(笔名:牧太甫)

作品有:管理文学《易经管理密码》《论语管理密码》《红楼梦管理密码》等;长篇小说《爱可爱非常爱》《离曰》《风起水波澜》等;散文集《蝴蝶说》《遇见青春》《回乡去旅行》等。

一手理智谋价值,一手情怀容人性。

“扫一扫”关注“牧太甫”微信公众号:mtfly777



恺撒的当归给恺撒。

述而不作，信而好古。

富而可求也，虽执鞭之士，吾亦为之。

目 录



引言 一斑《论语》论商道 / 1

导读 诗无达诂 / 5

第一篇 创世于信 / 9

1. 企业的目的 / 11

2. 成败的标准 / 20

3. 修养的意义 / 26

4. 意志的价值 / 32

5. 生活的准则 / 39

6. 企业的边界 / 45

7. 经营的权利 / 52

第二篇 立业于望 / 59

8. 企业的本质 / 61

9. 商业的本质 / 67

- 10. 资本的本质 / 74
- 11. 人才的实质 / 81
- 12. 领导的实质 / 89
- 13. 管理的实质 / 95
- 14. 创新的实质 / 101

第三篇 兼济于爱 / 109

- 15. 君子怀德 / 111
- 16. 一以贯之 / 116
- 17. 再思可矣 / 123
- 18. 绘事后素 / 130
- 19. 好学长进 / 137
- 20. 慎终追远 / 145
- 21. 约失者鲜 / 153

待 续 和合论英雄 / 163

附录1 论语 / 167

附录2 阅读推荐 / 219

引言



一斑《论语》论商道

据史书记载,宋朝一代勋臣赵普“东征西讨,无不如意,求其所学,自《论语》之外无余业。”^[1]赵普自己更是说:“《论语》二十篇,吾以一半佐太祖定天下。”

于是,就有了“半部《论语》治天下”一说流传至今。

这句名言,我的理解起码有三种以上的解读。一是读懂《论语》后,却只要在现实中运用半部内容的启发,已足以治理天

[1] 朱熹(1130—1200)谢世之后,首先是一个叫林駟(dòng)(具体生卒年不详)的人所撰《古今源流至论》前集卷八《儒吏》里的记载。

下。这种解读的前提是我们有读懂《论语》的才智和悟性，毕竟孔夫子的言语是“上人书”——即使孔夫子倡导有学无类，那只是他老人家的教育态度——于是，有民间传说：赵普每遇政事不能决，便归家后查阅一篋^[1]中书，次日则问题迎刃而解，久之家人好奇，偷偷发篋一看，原来里面只有半部《论语》。二是只能读懂半部《论语》，却已经足以治理天下。这是一种勉励——就算才智和悟性一般，只要发奋图强、坚持不懈，只要读懂半部《论语》并运用于实践，却也能治理好天下。三是只要能够读些《论语》，足以面对天下难事、人间困事和个人囧事。这是一种劝诫——这里的“半”是一知半解的“半”，说的是就算才智和悟性平庸，只要能够亲近《论语》、亲近孔子，也能解决好世间琐事。

日本企业之父、日本产业经济的最高指导者、儒家资本主义的代表涩泽荣一奉《论语》为“日本企业的最高指导圣经，现代企业必备的经营宝典”。日本现代管理思想家伊藤肇则说：“日本企业家只要稍有水准的，无不熟读《论语》，孔子的教诲对他们的影响至巨，实例多得不胜枚举。”中央电视台《大国崛起》节目则认为日本崛起的秘诀是“一手握《论语》，一手握算盘”。

[1] qiè,小箱子。

我非赵普，更无贤才伟略，万卷书和万里路^[1]也是始读即止、始行即废，只不过有的是年轻气盛、一腔热血和满怀激情，读《论语》只是管窥一斑、囫囵吞枣。所以，我读《论语》是为亲近、为琐事——恰好在古人眼中，商人地位卑微。于是，心里想：趁着不死痴心，读着《论语》能够解些为商杂事，也算是不枉与孔夫子亲近过一番。

在《塔木德》里面有这样一个故事：从前，有一个人买彩票，他选了64号，结果中了头奖。于是，他的朋友们都来祝贺他。不过，他们中间也有几个心怀嫉妒的人。其中一个道贺者问他：“你怎么会正好选中64呢？为什么不是63或者65呢？”他抓了下自己的头皮，眨巴了一下眼睛对这位朋友说：“我做梦的时候，看见7个8在我眼前晃来晃去。7乘以8等于64，于是，第二天买彩票的时候我就选了它。”听完，这位朋友很吃惊地说：“可是，7乘以8等于56吧？”他一脸微笑地说：“是吗？不过没关系，你数学比我好，你就继续做你的数学题吧……”

上帝的当归给上帝，恺撒的当归给恺撒。商学院虽然可以提高创业者的管理知识，但是商学院不可能培养出企业家。职业经理人和创业者是不同的两类人，同样，

[1] 万卷书原意为帝王之说、帝王之学，万里路原指帝王之路，即仕途。

商人和企业家也是根本不同的两类人。

恰为此书，述而不作，信而好古，默而识之，学而不厌，而后与世人共勉——

宋吏赵普，半部《论语》治天下；痴人说梦，一斑《论语》论商道。

导 读



诗无达诂

孔子，生于公元前551年，卒于公元前479年，那时的世界是一个被誉为“人类文化轴心”的时代——那个时代神人辈出，约公元前560年（即孔子诞生前大约十年），佛教创始人释迦牟尼在印度出生；约公元前470年（即孔子死后约十年），苏格拉底在希腊雅典诞生；约公元前4—5年，基督教的鼻祖耶稣在以色列的伯利恒诞生。

具体到孔子所处的春秋时期，是被史籍称作“礼坏乐崩”的乱世，也就是人间的规范、秩序瓦解了，所以孔子非常忧虑，他希望重新建立一套价值观和行为规范，让

每个人都受教育,启发内在的真诚心意。人生最宝贵的是改造自己,把个人的成就跟社会的发展结合起来。没有人可以离开社会而成就自己,所以儒家思想非常重视人的社会责任。

读《论语》有两个方面让我印象深刻:一是温和的理性主义,即孔子强调的“礼”,儒家认为人可以通过学习不断增长见识,不断提高对人生的认识,知道人何去何从。二是深刻的人道情怀,即孔子倡导的“乐”,儒家认为一个人只要愿意,可以通过真诚由内产生的力量,要求自己行善避恶,在德行上可以实现人人平等,达到至善的高峰。

子曰:“己所不欲,勿施于人”,耶稣则说:“己之所欲,施之于人”,都是告诫人们要弃恶从善。孔子也说:“夫仁者,己欲立而立人,己欲达而达人。”结合前面一句,就不难理解孔子的真实意思是先要完成立人的目的,然后再达成立己的目标,君子的行为应该要有顺序。这是孔子处世的智慧结晶。

有人认为,经商的目的就是利己,只要对自己有利就可以了,而对他人不闻不问,因此就出现了道德与利益对立的观点。实际上,仁义道德与物质利益是统一的,孟子也认为利益与仁义道德是一致的,但后来有好长的一段时间里有不少学者对二者之间的关系进行了割裂。于是,行仁义则远富贵,求富贵则不行仁义,商人因将赚钱

作为首要任务而被称为奸商且备受鄙视，社会经济发展因此落后。当然，今天这种风气已经大大改观，但是在社会深层意义上还没有彻底消失，商人逐利忘义的事件依然屡见不鲜。人们应该把物质利益与仁义道德统一起来，而《论语》也能成为大家从商创业的指南。

所谓真正的文明，在各种制度条件具备之后，还必须拥有优秀品质与知识的国民。实际上，在文明中已经包含了财富（即：物质文明）。总之，真正的文明，必须是强大的国力与实在的财富兼具。

一个用不正当手段获取财富的人，最终会变成一个唯利是图、道德败坏的社会败类。但是，如果我们过分憎恶其行为，也可能阻塞致富的根本。对于批评商人、企业家的腐败堕落，要注意采取适当地措施，否则还会伤及社会经济发展的元气，造成更大的损失。

仁义道德与物质利益是没有冲突的，是一致的。为了能真正地致富，必须有一个大家共同认同的规则，就是仁义道德。于是，我在《论语》中开始探寻如何才能保持仁义道德，如何能够依照这些道理行事，以期于国于民增加财富。

人们常说的“诗无达诂”，是在提醒我们一首好诗没有固定的解释。《论语》很复杂、很丰富，我不试图给它一个非常固定的解释，而把它限定在不能扩大的意义里。我只是在探寻，希望看到更清楚的生命状态。

第一篇 创世于信

商以德为本——满足度

灵魂构思：我们的身体、精神和灵魂是三位一体的存在，我们构思自己所经验的存在，并指出我们的真实欲望。

商才以道德为本。没有道德的商才，即不道德、浮夸、谎话连篇、欺上瞒下等投机取巧的小聪明，绝对称不上商才。

因此，商才离不开道德。

