

感恩的心声

王庆习
◎
著



北京师范大学出版集团
BEIJING NORMAL UNIVERSITY PUBLISHING GROUP
安徽大学出版社

感恩的心声

王庆习
◎ 著



北京师范大学出版集团
BEIJING NORMAL UNIVERSITY PUBLISHING GROUP
安徽大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

感恩的心声/王庆习著. —合肥:安徽大学出版社,2018.1

ISBN 978-7-5664-1520-2

I. ①感… II. ①王… III. ①社会科学—文集 IV. ①C53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2017)第 315270 号

感恩的心声

王庆习 著

出版发行: 北京师范大学出版集团
安徽大学出版社
(安徽省合肥市肥西路3号 邮编 230039)
www.bnupg.com.cn
www.ahupress.com.cn

印 刷: 安徽昶颜包装印务有限责任公司
经 销: 全国新华书店
开 本: 170mm×240mm
印 张: 20
字 数: 332 千字
版 次: 2018 年 1 月第 1 版
印 次: 2018 年 1 月第 1 次印刷
定 价: 56.00 元

ISBN 978-7-5664-1520-2

策划编辑:陈 来
责任编辑:李加凯
责任印制:陈 如

装帧设计:丁 健
美术编辑:李 军

版权所有 侵权必究

反盗版、侵权举报电话:0551-65106311

外埠邮购电话:0551-65107716

本书如有印装质量问题,请与印制管理部联系调换。

印制管理部电话:0551-65106311

序

王庆习,男,1947年元月出生于萧县永堍镇许岗村一个农民家庭。中共党员。在家务农期间,曾担任生产队长、大队绿化荒山队长。他自幼天资聪颖,奋发自强,不甘人后。十几岁就掌握了一手精湛的石工技术。1986年以后在党的改革开放方针政策指引下,依据当时市场需求,结合本地自然资源和自身技能,逐步走上了创业道路。他坚持“以农业为基础,以路桥为先导,以煤矿为龙头,综合经营”的发展思路,先后创办了路桥工程队、许岗煤矿、农业开发公司等一批乡镇企业。短短几年,取得了很好的经济效益和社会效益,业绩骄人。1996年,企业固定资产达5000多万元,最高年产值5500万元,利税300多万元,职工千余人,成为全省闻名的乡镇企业,受到县、市、省相关部门和领导的高度重视。在此基础上,建成萧县金岗集团,他出任集团总经理。

由于种种原因,他在创业实践中,也出现过曲折、徘徊等困难局面,但他以乐观的大无畏精神,以“齐心攻难关心红似火,立志学先进志坚如钢”的革命豪情,用自己的智慧和勇气,面对困难,最终战胜困难,从而迎来了持续发展的曙光。他适时采取多种调整政策,淘汰落后产能和生产方式,依据市场需求,与时俱进,围绕以农副产品深加工为中心,加大投入,使设备和产品更新换代,向现代化企业迈进,用优质产品占领市场,用优质服务赢得顾客,从而出现了产销两旺的好局面。之后,他总结了四句话:失败吸取教训,成功警示自满,逆境精神不倒,顺境时思困难。

王庆习十分注重对子女和社会的教育投资。1998年投资80万元,为本村建了一所崭新的小学,又先后为萧县实验中学、萧县中学、萧县老年大学无偿捐资助学120多万元。2004年,不惜斥资2000多万元,建成了萧县一流的实验中学新校区,为萧县的人才培养作出了积极贡献。多次被评为县尊师重教先进个人。从2005年开始,他在安徽大学设立“王庆习助学金”,每年给12

万元资助 30 名农村贫困家庭学生，每人每年资助 4000 元，直至大学毕业。同时，他不顾年事已高、路途遥远，经常到被资助学生家中进行访问。13 年来，他共捐资 150 余万元，使近 200 名农村贫困家庭学生顺利完成学业。

他农民出身，始终不忘社会主义新农村建设。王庆习在创业成功的基础上，在继续指导经营好企业的同时，又积极投入省内异地新农村建设中。他在省有关部门的热情支持下，经多方考察之后，决定在全椒县新安村试点，在协助该村搞好全面发展规划的同时，提出了“以人为本，以德养智，以智生财，为新农村建设搭牢平台”的新农村发展思路。与村民签订协议，承租土地，集约、规模经营，发展生态、高效、有机农业，变输血为造血。他先后投资近 500 万元，短短的两年时间，取得了惊人的成绩。受到县、市、省各级领导的赞扬。2007 年 4 月，在省有关部门的支持、协调下，又与省内 11 家大中型企业联合，向全省发出了《千企联千村，共建新农村倡议书》。对此，国内反响很大。《安徽农村报》为此发表《从一花独放，到春色满园》短评。

王庆习先后被选为萧县人大代表、宿州市党代表、安徽省十届及十一届人大代表、中国农村村社发展促进会会员等。连续多年被评为萧县优秀乡镇企业家、模范党员、优秀政协常委、尊师重教先进个人、宿州市五十佳致富带头人；1997 年被安徽省政府授予劳动模范光荣称号。1997 年 4 月受邀参加全国村社发展座谈会。2001 年 9 月经中国村社发展促进会推荐，参加中央党校首批基层干部培训班。先后 4 次被评为全国创业之星，受到党和国家领导人温家宝、姜春云、回良玉等的接见。

王庆习虽然没读完小学二年级，但他多年来不论工作多忙，都挤时间刻苦学习文化知识、研究企业经营管理、探讨修身立命之道，并笔耕不辍。《感恩的心声》一书，就是他勤于学习、善于思考的结晶。该书收集了他自 20 世纪 70 年代以来所写的 80 来篇文章，内容涉及社会与人生等诸方面。这些文章真切地反映了作者不甘现状、不畏艰辛、吃苦耐劳、脚踏实地的奋斗精神，重视教育、珍惜人才、乐于助人、奉献社会的思想境界，守规敬业、求真务实、以人为本、锐意创新的管理理念以及艰苦奋斗、坚韧不拔、自强不息、敢为人先的人生历程。同时，该书也从一个侧面反映了中国的改革开放政策使有着根深蒂固小农意识的广大农民的思想得到解放、观念得到更新，从而迸发出前所未有的热情和干劲，使中国农村发生了翻天覆地的变化。书中有大量教育性的故事，其中的人物都是用化名。该书通篇充满正能量，表达了作者感恩的心声，给人以启迪和激励。

李忠善

（萧县人民政府办公室原主任）

2017 年 9 月

目 录

| 人物篇 |

我最尊重的孙献忠书记	2
有幸认识孟治平局长	6
我最敬重的杜润生老人	13
我的母亲	16
老书记的思想境界和高尚人格	19

| 经历篇 |

在婚礼上流泪	22
“三敲一等”的感受	32
六进六出鬼门关	34

| 教育篇 |

教育的缺失应在教改中补救	40
幼儿教育的重要性	42
关于减少学生在校受教育时间的建议	45
我对教育的管见	49

教子感悟	62
让母校为你骄傲	81
大学毕业后如何让社会满意接受 ——在安徽大学大学生会议上的讲话	84
在安徽大学颁发助学金会上的发言	90
我给安徽大学的 30 名同学回“心”信	96
宽容的力量	97
伟大的妈妈	104
命好不如心好	113
娇生惯养害三代	122
心灵成长	126
以德育人,德行天下	131
理财不如理“才”	132
感恩心强者成长、成熟、成才早	135

| 修养篇 |

养成阅读习惯,给自己充电	142
好心必有好报	144
修身之道	146
敬畏规则	147
珍时如命	149
相信科学,不迷信“科学”	150
果断决定的愉悦感	152
控制好心情,让快乐拥抱幸福	155
千万别为自己定型	157
洗脸更要洗“心”	159
说话说到心上,做事做到根上	161

| 处世篇 |

处好人际关系的三句话	164
心正的逃荒人	166
筑牢友情平台	175
别轻易怀疑亲人和朋友	177
人情重于泰山	190
帮助别人快乐自己	196
近情	200
立志超越与感悟生命	202
处世之方	210
挣钱“理规”十个“关”	211
重钱不如重“前”	225
无事必生非	227

| 说理篇 |

农民不憨,农民憨厚	230
什么样的人最憨	232
钱不是什么都能买到的	236
把握度	237
完美背后肯定痛苦	238
奢侈品代表不了人的美和价值	240
聪明与精明	243
爱力无界	247
语言创新推动社会进步、经济发展	249
正确对待和谐	252

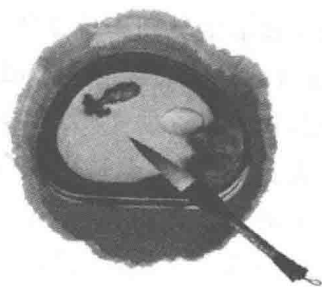
| 管理篇 |

关于对国家民心工程远景规划的建议	254
如何当好村书记	256
关于企业如何留住人才的思考和感受	261
以辩证的观点看问题、促发展	264
仰首看天,超时发展	267
人要有点精神	270
顺世无新绩	272
用人要诀	275
好的工作方法高于权力	276
一个高级工程师面对数百人的技术决战	279
稀有奇特的考试	283
高尚的思想品德成就业绩	287
登山不怕巨石挡,过海不怕浪腾翻	289
投资者与管理者和职工的关系	292
在山东学习的感受	294
赴大连的目的与感受	296
加强安全管理,共建企业文化	297
领导与员工必须有情	299
对社会主义发展和当前形势的感受	300

| 附 录 |

材料选摘	304
感悟的资料选摘	308
王庆习为教育事业呕心沥血	310

人
物
篇



我最尊重的孙献忠书记

孙献忠书记是安徽大学的党委书记，我们是在一次省人大会议上认识的，他当时是人大常委会委员。在认识孙书记时，我就想在安徽大学设立助学金，资助农村贫困家庭学生顺利完成4年大学学业，也帮助这些家庭解决点实际困难。后来我就把具体想法向孙书记作了专门汇报，他非常热情地接待了我。我问孙书记，我每年资助10万元少不？他说：“你想在安徽大学设立助学金，这是一种大爱的精神，不是用钱多钱少来衡量的。对你一个农民来说，用自己辛苦挣来的血汗钱做此事，是一件了不起的善事、大事。”10万元在2004年是个不小的数字。我回去后，刚过完元旦，在2005年年初就把10万元送到安徽大学教育基金会。2006年又增加两万元，并且只要评上“王庆习助学金”的同学，每个同学我都亲自到他们家里进行一次访问。第一年30个同学走访完，竟然走了近2万公里。这些学生有内蒙古的、广西的（离越南只有100多公里），有甘肃白银市西部的。在这期间，孙书记一再叮嘱我注意安全问题。

十几年来，我在孙书记身上学到不少东西，特别是做人。同时通过他，我也认识了一些高层领导，在和这些高层领导的接触中，他们的思想境界、言行举止无不深刻地影响着我、教育着我。十几年来，我和孙书记一起去过不少企业和城市考察学习，每到一处都受到热烈欢迎。如和他一块参加上海世博会，受到上海安徽商会会长的热情接待，更为重要的是他们对孙书记的尊重使我敬羨。我所熟知的不少企业家在安徽大学设立奖、助学金都是在孙书记的人格魅力感召、影响下而设立的。他影响了一大批爱心人士做善事，我只是其中一员。对他的人格，就连省里高层领导也赞赏有加。我和孙书记相处十几年，感受最深的是他有6个“特别”。

第一个特别,他从小因家境贫穷,上不起学,是在扫盲夜校里学习,并以优异的成绩考上了初中的。

第二个特别,他高考时以高分被外省高校录取,是当时我们省里的主要负责人为了发展安徽把考高分的学生留在安徽大学,他从此没辜负领导的期望。

第三个特别,从安徽大学毕业后,留校工作,很快走上领导岗位。在安徽大学党委书记的位子上干就是近30年,这在全国高校少有。

第四个特别,退休后,有好多企业请他,并给优厚的待遇,他不为金钱而动摇对安徽大学的感情,在母校搞基金会工作,帮助贫困学生解决困难,同时担任基金会法人代表,一干就是8年。

第五个特别,他的人格魅力特别大,很多老领导和企业家被他的善和爱而感动,都心甘情愿地为基金会作贡献,并不拿工资。

第六个特别,他不论在什么场合,凡是在安徽大学读书的学生,就连刚刚考上安徽大学的新生称他老领导时,他都说我们之间没有什么领导,都是校友。

下面节选几段孙书记在即将离开安徽大学教育基金会领导岗位时的讲话,实在感人:

我和基金会的同志一起工作已经8年了。这8年,我感到非常充实,我热爱基金会的工作,非常想把基金会的工作做好。我感到在我身上、在我的情感里有一种比较强烈的母校情结和感恩的愿望。我小时候家里比较穷,白天要帮助家里做事,上不起正规小学,只有晚上到夜校读书,夜校是扫盲性质,没有初中教育,上了几年后,父亲下了狠心,让我考县里初中,居然考上了。从此以后,从初中一直到大学,学校都给我最高助学金,使我顺利完成学业。我是党和国家培养长大的。在安大毕业留校后,我又被派送中央团校培养。在1983年机构改革时,省委又把我从系党总支副书记的位置上选拔到学校党委主持工作。从安大建校之初,我考进安徽大学,到现在已经整整56年了,可以说我是和安大同命运、共呼吸的。我深深地感到,如果没有党和国家的培养,没有安大领导、老师的教育,就没有我的今天,就没有我现在的家庭。一个人要有感恩之心,因此我总想尽自己的力量为安大多做一些事情。从学校退下来后,

尽管有一些单位提供比较好的待遇邀我加入,我都婉谢。为学校多做点事,这才是我的心愿。

8年来,我有机会到很多企业去学习,认识了很多胸怀宽广、富有大爱之心的企业家,他们都是国家财富的创造者,他们都有一个共同的愿望,都希望我们的高等教育能发展得更快一步,希望安大能为我们省、我们国家培养出更多的优秀人才,他们不计回报、慷慨解囊,在安大教育基金会设立各种基金。他们不光捐款,还帮助基金会运行基金,使基金保值、增值,增值的幅度都大于在银行的存款利息。平时,他们和受到奖励、资助的学生代表经常互动,到校给学生作励志报告,接受学生到他们那里学习,到受到资助的学生家里访问,事迹非常感人。所有这些,都大大增强了学生刻苦学习的积极性,促进了学生综合素质的提高。在这里,我再一次代表基金会、代表受到奖励和资助的学生向我们的爱心企业家、爱心人士表示衷心感谢。

在基金会的8年,是我难忘的8年,我非常有幸又一次在几位老领导的直接关怀、指导下工作。我一直讲,李贵鲜、卢书记、孟主任是我们基金会的三面旗帜,吴主任是我们基金会的总导演,他们对基金会的发展倾注了心血、汗水和激情。卢书记曾深情地讲过,像我们这些老同志本可以享受晚年之乐,但我们的共同体会是不论什么岗位、什么职务、什么年龄、现在什么身份,对教育事业,对培养人才,对关心下一代,对祖国的未来,都应献一份爱心,尽一份责任,这就是我们老同志的情怀。他们在基金会的每个发展阶段都及时给予指导,他们对基金会的要求有求必应。他们不顾年事已高,经常带领我们到各地拜访一些知名企业,参加企业家的一些会议和活动。一些知名企业家来基金会访问,他们都亲自接见。吴主任作为基金会的驻会高级顾问,更是在企业家的一些活动中逢会必讲基金会,经常介绍并亲自陪同企业家到基金会考察、座谈。可以说这几年,他们几位领导参加的活动中,参加基金会的活动次数是最多的。正是因为他们的人格魅力、他们的感召力,感动了很多企业家和爱心人士向基金会慷慨捐赠。基金会收到的一些大额捐款,如天大集团、国元、省投、奇瑞、宇业、铜陵有色、马钢、雨润等企业的捐款就是在他们的直接感召下实现的。可以说,如果没有他们的关心和指

导,就没有基金会的今天。这8年也是我在学校工作的几十年中与这几位领导接触最多、最直接的几年。在和他们的接触中,我直接感受到了他们高尚的情怀,从他们的身上学到了很多东西,也感受到了他们对我的关心、支持和爱护。当我工作顺利,取得一些成绩的时候,他们给予了我充分的肯定;我在工作中失误时,他们给予了我中肯的批评,并多次开会研究,采取措施纠正,避免损失的扩大。我从内心感到,遇到好的领导,能在他们的关心指导下工作,也是我一生中的幸运。

有幸认识孟治平局长

孟治平是萧县教育局副局长，1954 年从徐州师范学校毕业。在校期间，由于各方面优秀，毕业时全校挑选 8 名优秀学生干部到中学任教，徐州专署教育局把他分配到萧县黄口中学教书。由于他热爱教育事业，从教师到副局长，几十年都没离开教育这一神圣的职业。从工作实绩看，他是一个让学生家长放心、社会认可、领导满意、让人尊重的一位教师；他是一个为教育事业求实、创新、献身的教育工作者；他是一个重视人才、会用人才、爱惜人才、培养人才、用活人才的细心、负责的教育行政干部。由于他对教育事业的奉献大，分管教育的县长特别尊重他。有一次，孟局长和分管教育的副县长张庆合一道来我家，看到我家的春节对联：“育人才国强民富，优品德前途光明。”横批：“知识改变命运。”他问我：“这是谁给你写的？内容很好。”我说：“内容是我的，字是别人写的，每年换纸不换内容。”他讲一个基本没上过学的农民能把教育悟得这样深刻，太了不起了。

1995 年，我打算把萧县县直有关单位退休的人才诚请到我们企业。我想到了孟局长，因为一切人才都与教育有关系，他可以帮我们指导教育职工。当时诚请的领导有高级农艺师、高级园艺师、高级畜牧师、高级水产师，还有县工会主席、县治安大队长。我们约定在 1996 年 1 月 5 日去接县城里的孟局长和县工会主席李子腾俩，因当天我有特事，就让车队长王坤明接他们。没到中午，王坤明回来了。我们等着接待，但没接来人，没等我问，他说：“王叔，刚出县城发现李主席的被子着火了，他们说回去搞好被子再去接他们。”我当时就给孟局长打电话，他说刚出城就发现着火，多不好呀！我当时说着火好呀，将来我们的事业肯定红红火火，“红火送出家，入址如红花。老年返回童，造福千万家。红火送出门，入址如财神，财神指财路，必走小康路”。他

说我说得太好了，但他又说，今天是农历十一月十五日，大家都说十五出门不好。我又说：“都是知识分子，又是德高望重的老领导，您怎么能信这呀？我都多少个十五在外边办事。我从不信这个初一、十五不能出门的说法，我认为十五是个好日子，“十五是月中，月中办事通。中字有上下，什么也不怕……”。他当时在电话里笑说：“太好了，庆习，你把它记下来呀。”我说都在大脑里。第二天又去接他们，正好是十一月十六日，又是1996年元月6日，把他们接来后，他把我电话里说的话讲给同来的人听，大家高兴地笑起来。当晚我又写了几句随心感悟：“六六大顺两年间，诚请领导进新园。新家新人新观念，夕阳余热处处暖。引才进岗教岗人，成才创业得民心。”当时我提出引才进岗，最终以岗治岗。老领导到了新家后，每人一间房住，另外在大楼每人一间办公室。他们各负其责。

孟局长是教育行家，我们请他分管集团职工教育工作。他经常和职工谈心、交流，了解其所需。为了减少职工负担，让职工子女从小接受良好的教育，我请孟局长帮忙筹建幼儿园。他深知办园的重要性。他深思熟虑后，专门找到县里办学经验丰富的幼儿园（华美幼儿园）领导给我们指点工作。在孟局长的谋划下，华美国的园长还在他们园内抽调了两位高素质又内行的老师亲自到我们幼儿园教学。几年来，我们园办得卓有成效，获得了家长的一致好评。

孟局长负责办公室接待。他热情好客、为人正直、考虑周全、协调能力强，无论是分内的活还是分外的事，他都热心帮忙。有一次采购人员忙不过来，他竟然不辞劳苦和王矿长一块到外面购买木材。他的一言一行、一举一动影响了我们，提高了我们集团职工的素质，集团各个单位的负责人对他特别尊重。在他的影响下，集团职工关系融洽。

孟局长刚到集团不久就过春节，孟局长负责职工春节福利，我们共同商量如何发放职工福利。因当年养殖业很好，我们就商量杀猪60头，鸡、鱼几千斤作为职工福利。凡是在金岗集团工作的（当时叫金岗集团），春节基本不用买鸡、鱼肉，特别是许岗子人，因为一家有几个人在集团工作，他们根本吃不了，都送给亲朋好友。为了孝敬老人，我们还规定凡家有80岁以上老人（包括80岁）每人发5斤肉。凡是副区队长和各单位副科长以上的同志每人5斤肉，这5斤肉指定必须由本人送给自己的父母作为儿女孝敬老人的礼物。这个春节把孟局长累得不轻。他说：“庆习，你的企业所以能办得如此兴旺，与你能体贴关心职工、尊敬老人、处处起模范带头作用是分不开的，你的

这种顽强拼搏精神实在令我钦佩。”

孟局长喜欢读书看报，看待问题比较深刻。自从把孟局长请到金岗集团，我在学习上有了老师，一有空闲就到他住处请教。在交谈中，他说：“你的语言太好了，你把它记下来。”并让我拿来给他看，我说都没保留，他说：“太可惜了，你这些东西都是宝贵财富呀，怎能随便丢掉？”当晚我把我对许岗子村的几步发展计划给他说，他让我回忆一下再写出来，留着将来出本书。还说：“你这是创造性的社会财富。”我说都是我随时随事想的、说的、写的，哪还能记清。我的几步发展计划大部分都是因事而设，他让我慢慢想。在他的鼓励下，我回忆起了许岗子村的发展变化及我的创业历程。

例如 1969 年我订婚时讲的话：“吃白面，烧黑炭，日餐饭菜顿顿变，劳动就穿工作服，进城就把衣服换，什么时间不看天，伸手就把手肘看（看手表）。亲朋好友来许岗，岗子变化处处传。”当时许岗人都知道我说娶媳妇。我们本生产队的大哥哥问我：“兄弟，咱村为什么说媳妇这么难呢？看你说媳妇也没有扒媒的（说坏话的），多好。”我给他讲：“大哥哥，不只是扒媒的事，你看咱村的名声多不好，都把咱村编成顺口溜，就连咱本村的人都说‘许岗子不用夸，一溜长河推蚂虾，红芋干子当细粮，鸡腩眼子当银行’；‘祝寺的毛窝，张村的席，疃里的小枣，王山窝的梨，许岗子的秃子窜满集’（注：祝寺、张村、疃里、王山窝都是许岗邻村庄名），后又改成‘岗子的光棍窜满集’。就像这样的穷村怎么能好说媳妇呀？”就是在大哥哥问我许岗子难说媳妇的情况下，我写下许岗子第一步发展目标，很快我 1970 年农历四月初七结婚了。婚礼前杀猪宰羊，四大件的酒席，用的东海烟，婚礼当天吃白面馒头。当年很多有条件的也没有我的婚礼办得隆重，他们最多是包皮馍，丽华牌香烟，大多数用的是大铁桥牌香烟。因我妻子的娘家在县城边的龙山子，现已在城内，她娘家来的人无不惊奇，用的喇叭匠也是四省八县一流的，（邓德意和王伯喜）两班的班头全到，两位班头不仅用心让参加婚礼的人和听喇叭的人满意，还给我送礼，又少收吹喇叭钱。他们两位老人拉着我的手含泪地说我太不容易了，真了不起。近几年兴办喜事，办我这么好的，他们还是第一次见到。我也感动得泪流满面。当时谁也不知我的用意，婚礼上凡是许岗的能人、名人、有影响力的人全到，同时由他们问事，不同的是拜堂时我哭得泪流满面。他们都说我太胆大，了不起，一场婚礼震动萧县及周围。接着就是敬成哥、敬月哥、敬峰弟他们都在当年下半年结婚，都办得很好。我自己的婚礼绝对不是铺张浪费，而是给许岗子争气。从那以后，我们村比以前好说媳妇了。