

沈孝业 著

乐化哲学

改革开放伟大实践
乐化实业中国故事
30 40 载年



中国财经出版传媒集团



经济科学出版社
Economic Science Press

乐化哲学

沈孝业 著

中国财经出版传媒集团



经济科学出版社
Economic Science Press

图书在版编目 (CIP) 数据

乐化哲学/沈孝业著. —北京: 经济科学出版社, 2017.12

ISBN 978-7-5141-8831-8

I. ①乐… II. ①沈… III. ①大型企业-企业集团-企业文化-山东 IV. ①F279.275.2

中国版本图书馆CIP数据核字 (2017) 第 309638 号

责任编辑: 崔新艳

责任校对: 靳玉环

责任印制: 王世伟

乐化哲学

沈孝业 著

经济科学出版社出版、发行 新华书店经销

社址: 北京市海淀区阜成路甲 28 号 邮编: 100142

经管中心电话: 010-88191335 发行部电话: 010-88191522

网址: www.esp.com.cn

电子邮件: espexy@126.com

天猫网店: 经济科学出版社旗舰店

网址: <http://jjkxcbs.tmall.com>

北京季蜂印刷有限公司印装

710 × 1000 16 开 14 印张 230000 字

2017 年 12 月第 1 版 2017 年 12 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5141-8831-8 定价: 48.00 元

(图书出现印装问题, 本社负责调换。电话: 010-88191510)

(版权所有 侵权必究 举报电话: 010-88191586

电子邮箱: dbts@esp.com.cn)

我不是哲学家，但我有自己的哲学，思想里的，工作上的，生活中的。我的哲学，大多是悟出来的，如果包含一些哲理，那都是思想上体会和工作中总结的，但更重要的，是苦难辉煌的生活教给我的。



作者参加山东省第十二届人民代表大会第六次会议



2005年作者荣获全国劳动模范称号



作者与家人合影



作者讲话



作者在销售大会上讲话



昌乐县国际商会会员大会



作者向经理班子成员讲述两棵槐树的故事，进行乐化创业史教育



作者讲述企业家总部和
惠泉庄园及景观区规划图



作者视察厂区



作者视察寿光公司



作者指导制桶工序



作者指导压盖工序



作者指导试验



作者与外商交流



领导与作者座谈



作者在《山东文学》庆祝创刊十五周年暨乐化杯优秀小说颁奖大会上致辞



作者在写有“兴我乐化 敢为人先”的公司大厅留影



作者在中国人民大学学习



惠生桥



肖家庄群众感谢作者修建惠生桥



作者与母亲在厂区合影



作者与母亲在高崖水库大坝



作者与母亲粘知了



山东乐化漆业股份有限公司办公楼



山东乐化漆业股份有限公司生产厂区



山东乐化漆业股份有限公司罐区



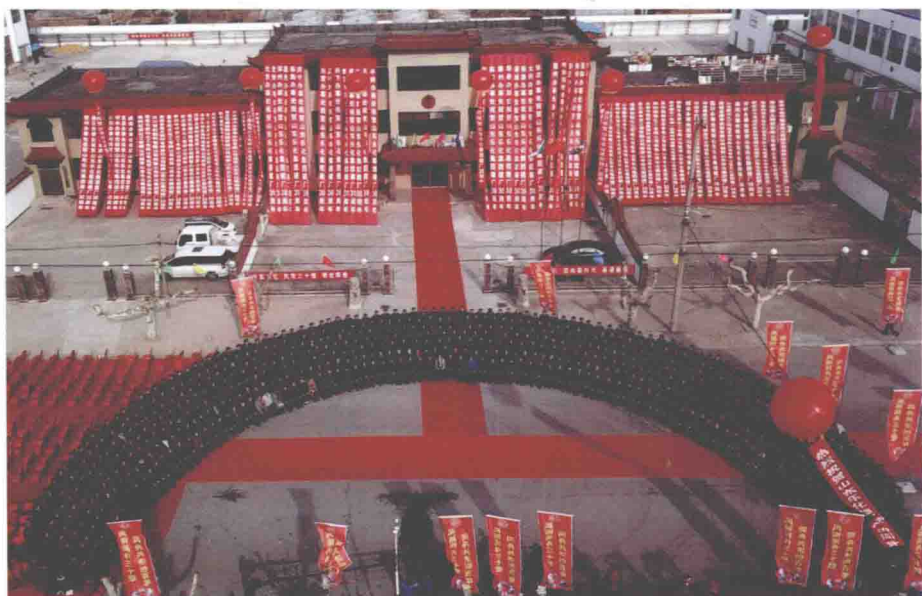
山东乐化漆业股份有限公司自动包装桶生产线



高新技术企业证书



“全国守合同重信用企业”荣誉



乐化集团30周年厂庆全体员工大合影



乐化集团30周年厂庆现场

前 言

昌乐，古称营丘。营丘是齐国首城，姜太公首封地，具有深厚的文化底蕴，宋朝建隆三年（962年）始置昌乐县，取昌盛安乐之意而得名。昌乐是举世闻名的中国蓝宝石之都，中国西瓜之乡，现代教育名城，近年来各项经济社会事业飞速发展。

1957年8月21日，我出生于昌乐县红河镇肖家庄村，至1960年2月一直住在肖家庄村。

因亲生父亲去世，1960年3月，我随改嫁的母亲来到葛家滩村。1966年春，我开始在葛家滩村上学。

由于家庭贫困，我不得不于1969年3月辍学回家，13岁的我，就跟着成年人去修建水利工程。

1970年至1973年，我在葛家滩村生产队养猪；1974年至1975年，我在葛家滩村生产队推



小车运土肥；1976年，我在葛家滩村劳动兼任记工员。

1977年至1978年，我在葛家滩劳动兼记工员、副队长；1979年至1982年任生产队队长。

1983年至1985年，我被直选为葛家滩村村主任。

1986年至1987年3月，我在平原乡经委做贸易，同时为乡镇考察工业项目等。

1987年4月，我经过唐山做贸易时，顺便参观唐山工业项目，发现小油漆厂充满商机。经过乡党委批准，平原乡油漆厂成立（后来成长发展为山东乐化集团），我担任厂长，负责全面工作。

山东乐化集团有限公司创建于1987年，坐落于山东省昌乐县，属股份制民营企业，注册资金3 000多万元。30年来，公司员工发扬“兴我乐化、敢为人先”的企业精神，企业市场竞争力不断增强，经济效益显著提高。集团公司现有总资产11.11亿元，员工1 000余人，辖有山东乐化漆业股份有限公司、青岛乐化科技有限公司、山东乐强国贸有限公司、寿光鑫乐化工科技有限公司等子公司，在全国各省市有200多家销售公司，集产销油漆涂料、精细化工、国际贸易、房产开发、服务于一体，是一家跨地区、跨行业的大型企业集团。集团公司先后荣获“全国最大经营规模乡镇企业”“全国重合同守信用企业”“2011中国化工五百强”“中国涂料行业AAA级信用单位”“山东省先进民营企业”等荣誉称号。

作为乐化集团公司董事长，本人连续当选山东省第九、第十、第十一、第十二届人大代表，分别荣获

“富民兴鲁劳动奖章”“山东省劳动模范”“山东省优秀共产党员”“优秀省人大代表”“全国优秀乡镇企业厂长”“全国劳动模范”等荣誉称号。

乐化30年的发展历程，可以分为五个阶段。

第一阶段：从1987年到1991年，这五年是企业创建起步、从无到有的过程。在这最初的五年里，乐化人付出了汗水和心血，甚至面临着血与火、生与死的考验，为乐化能够走到今天打下了坚实的基础。

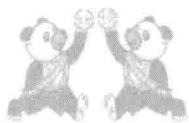
这一阶段为什么会遇到这么多的挫折、磨难和痛苦，现在回顾总结，我认为关键原因在于：当时初创企业的条件不具备。

一是企业不具备相应的人员素质，职工以农民为主，文化素质不高，从泥腿子的农业生产一步跨入到现代化要求很高的工业生产，思想意识没有快速转变、跟上。

二是企业本身不具备相应的技术条件，那时我们对如何经营一家企业并不太懂，搞企业的条件，特别是技术（包括技术人员、实验设备）都不具备，也没有及时出去考察、学习。

虽然当时起点低、条件差，但是我坚信，磨难是我们企业的财富。没有创业之初的艰难险阻，就没有今天现代化的企业集团。在乐化集团创办三十周年庆的今天，回首创业之初的艰难往事，别有一番滋味在心头。

第二阶段：1992年到1997年，这是乐化从弱到强的五年，销量从几百吨提高到8万吨。这五年我们都干了一些什么？常常听说农民难免小农意识，只顾眼前利益，缺乏长远眼光，今天我可以自豪地说：我们干的事



业绝对不是小农意识的人能够干的，不是仅仅为公司员工个人利益，而是要创造规模效益、长远效益。那时我就在想：只要我们的产品一年达到几万吨，我们乐化的门前就能够车水马龙，乐化品牌也会响遍全国。可以说，我们具有中国农民朴实、耐劳、能干的精神，在创业历程中，我们不断突破着农民的狭隘和局限。我们用中国农民的本色撑起了乐化的一片蓝天。

1991年，企业生产能力500吨；1992年，迅速增长达到1万吨；1993年，又进行了改革完善；1994年，生产能力扩大到2.5万吨，是年，为了克服假冒商标泛滥问题，我们投资建设印铁车间，自己开始印刷制桶；1995年，投资建设植物油厂；1996，产能又扩大2.5万吨，规模达到5万吨；1997年扩大到8万吨。

1997年，乐化在昌乐全县工业企业中名列前茅，纳税过千万元，产值过亿元，在昌乐县工业企业发展史上率先取得突破。这些令人自豪的历史，在昌乐县史志资料中都有记载。

1997年10月25日，时任中央政治局委员、中共山东省委书记吴官正同志到乐化视察，对公司的改革发展给予了充分的肯定。在详细了解乐化集团的发展历程后，他连连点头赞许乐化集团的发展关键是有一个好的带头人，说你们有一支好的销售队伍，你们有一套好的管理体制，你们的改制要再前进一步，为全国创造经验，向全国推广。

第三阶段：从1998年到2005年，是企业迅速扩张的时期。1998年初，乐化开始实施低成本扩张发展战略，

1998年购买了昌乐县濒临破产的五家国有企业，一年内成立了13个全资子公司。2005年，针对企业经营存在的实际问题，通过股东大会研究进行了股权重组，产权明晰，使各公司发挥优势，各自独立经营，使各公司走上了良好的发展之路。股权重组后，我召开我们山东乐化集团有限公司全体干部员工大会，虽然我们公司当时资金等方面存在很多困难，但我们企业有个“无价之宝”——“乐化”品牌，我们必须维护好、利用好，利用品牌发展。后来企业走上了稳定发展的道路。我鼓励职工：“企业发展，需要有战略眼光，需要有精确的思维，还要有不懈的进取精神。我们的目标不是成为一棵大树，而是由参天大树造就一片莽莽森林。

第四阶段：从2006年到2010年，是企业快速、稳定发展的五年。在这五年时间，油漆产销量达到9.2万吨，企业步入平稳高速的发展快车道。

第五阶段：从2011年至今，我们在继续快速发展的基础上，谋划企业未来发展转型，着力于贸易旅游一体化发展，投资建设企业总部，大力发展以贸易、旅游、服务产业为主的总部经济，走绿色发展的创新之路。

乐化集团辖有以下公司：

核心子公司——山东乐化漆业股份有限公司，是目前全国产销量最大的油漆、涂料生产企业。主导产品“乐化”牌油漆、涂料已达十八大类2000多个花色品种，年生产能力达到20万吨。公司通过ISO9001质量体系认证、ISO14001环境体系认证、OHSAS18000职业健康安全体系认证和ISO10012计量体系认证，产品畅