



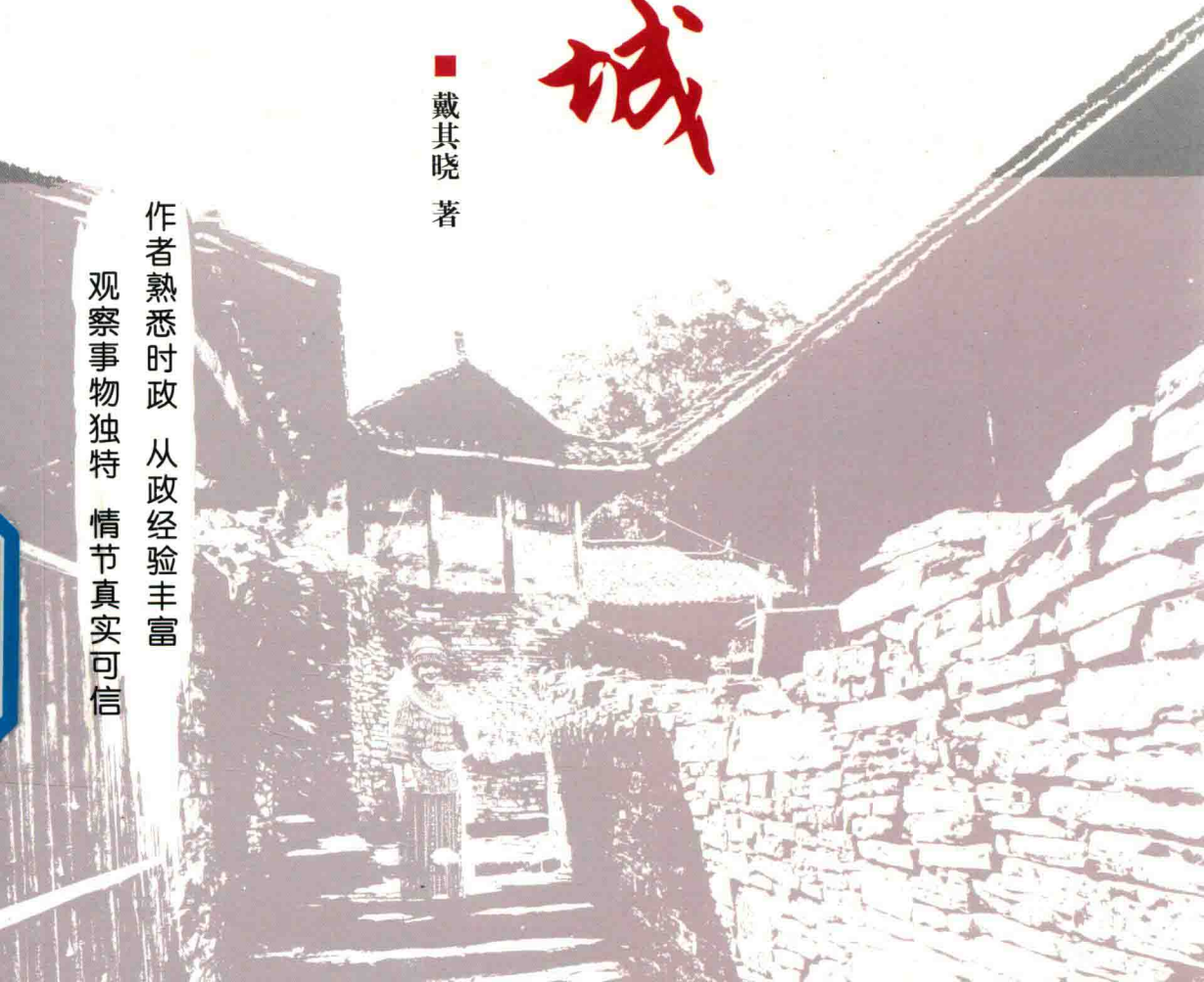
上海大学出版社

秘进苗王城

■ 戴其晓 著

作者熟悉时政 从政经验丰富

观察事物独特 情节真实可信



秘
道
苗
王
城

一

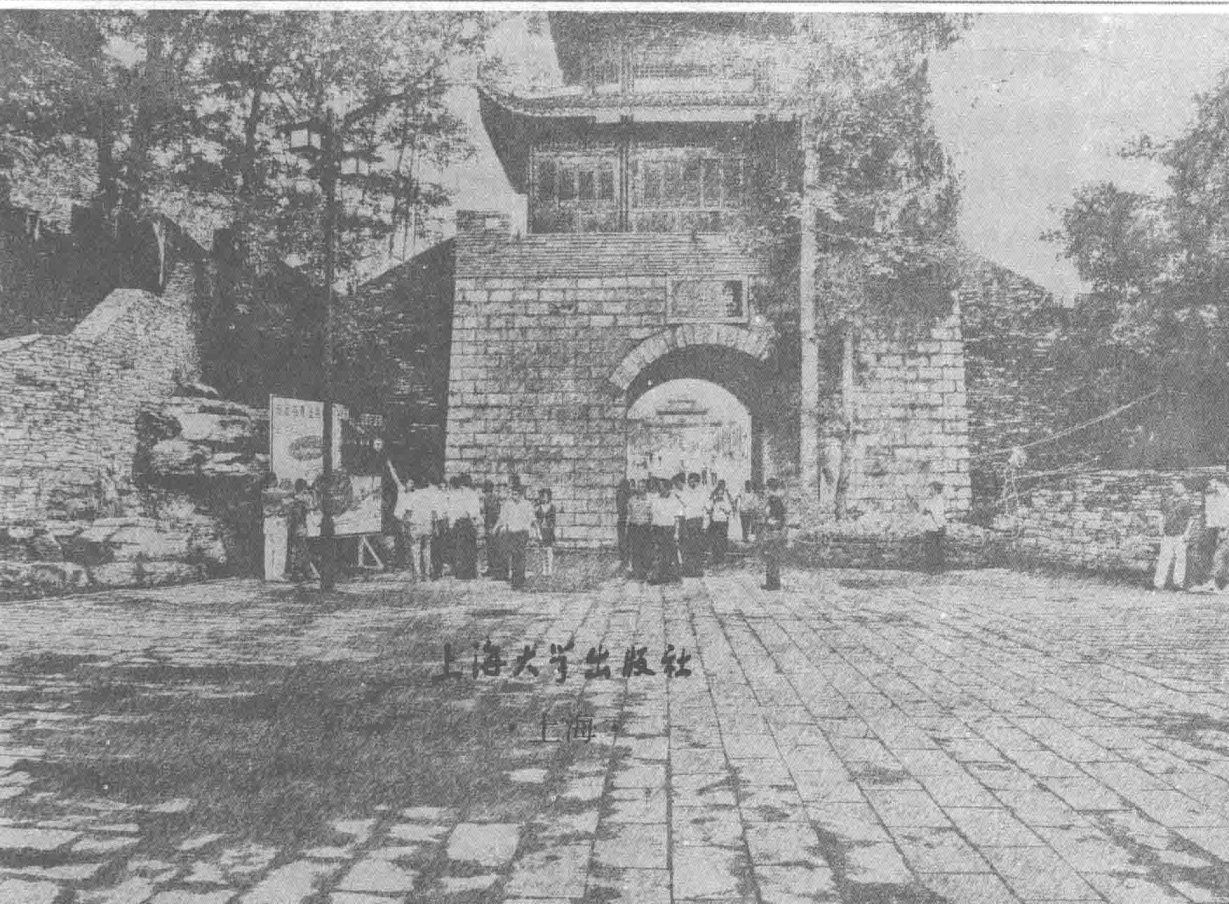
一

一

一

秘进苗王城

◎ 戴其晓 著



上海大学出版社

上海

图书在版编目(CIP)数据

秘进苗王城 / 戴其晓著. —上海 : 上海大学出版社,
2017.12

(贵州少数民族传统文化与服饰研究丛书)

ISBN 978-7-5671-3047-0

I. ① 秘… II. ① 戴… III. ① 报告文学—中国—当代
IV. ① I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 302500 号

责任编辑 焦贵萍
封面设计 廖炎栩
技术编辑 金鑫 章斐

秘进苗王城

戴其晓 著

上海大学出版社出版发行

(上海市上大路99号 邮政编码200444)

(<http://www.press.shu.edu.cn> 发行热线021-66135112)

出版人 戴骏豪

*

南京展望文化发展有限公司排版

上海华业印刷装潢印刷有限公司印刷 各地新华书店经销

开本 710mm × 970mm 1/16 印张 21.5 字数 277 千

2018年1月第1版 2018年1月第1次印刷

ISBN 978-7-5671-3047-0/I · 469 定价 38.00 元

序



代雨东

就在2017年“五一”小长假后，戴其晓在微信里向我报喜：上海大学出版社要出版他的长篇小说《秘进苗王城》，要我为其写序。花甲之年心眼最为明亮，第一次出版长篇小说，精神难能可贵。心里赞叹一声，我十分乐意为之。提起笔来，感觉有太多想表达的。

其晓兄是一个很独特很有趣味的人。我们相识于2015年8月8日北京的金秋之际，当时“礼仪天下：家国、家族、家风——中华戴氏‘家文化’论坛”为主题的中华戴氏总商会第一届第二次会员大会暨第一届理事会就职典礼在京举行，他风尘仆仆地从遥远的贵州省铜仁市松桃苗族自治县赶来参加会议。我曾到过铜仁考察，我的好友陈昌旭就在铜仁市当市委书记。铜仁山清水秀，民族风情浓厚，中国十大避暑名山，国家AAAA级旅游景区梵净山，令人神往。当时，其晓脸上布满纯朴的笑容，开口地道的松桃口音，风趣幽默，憨厚中充溢灵气和智慧，亲近和善的目光使人觉得有一种久违的朋友般亲切感。在文艺晚会上，总商会邀请了姜昆、冯巩、郁钧剑、李丹阳、白雪、葛优、解晓东等著名表演艺术家演出。年近花甲的他童心未泯，就像那些对世界充满好奇的年轻人一样，与这些明星签名留念，其乐融融，仿佛年轻狂热的追星族……2016年9月，贵州省戴氏商会成立，我提前几天到达贵阳，他也提前两天到达筹备会议。我们再次相逢，几乎每天都在一起，我对他有了进一步的了解。我们谈创作、谈读



书、谈戴氏家族的历史变迁，甚是谈得投机。我出版了长篇小说《白雪》，也出版了诗歌集和其他经济研究类图书。在餐厅他发现了我的诗词集《月寒录》，便向我索要一本，拿到书后就立即读了起来。看他那聚精会神的样子，仿佛世界不存在似的，我想他一定是有重大发现。果不其然，他对我说，里面许多诗词写得很精彩，他已经背了下来，随口就背了几首出来。

戴其晓涉足诸多领域，做过医生，当过文化馆馆长、任过文联主席、当过宣传部副部长、县报总编，长期工作在宣传文化系统第一线，与文字结下了不解之缘。自认为是个“杂家”，我认为他是个兴趣非常广泛的人。对新闻宣传、文学创作、邮政邮票史都有研究，特别是对家乡民间文学的研究有重大突破，还能表演戴氏神功。已公开出版了集邮工具书《中国珍邮辞典》、《中华集邮之最辞典》，在全国4次获奖，6卷本《古今中外歇后语丛书》、《当代最新流行顺口溜大全》、领导管理学《从政笔记》等等，赢得广大读者的关注和好评。我很佩服他执着追求的精神，在工作十分繁忙的状态下，依然保持旺盛精力，几乎每天都抽出时间来读书和写作。他在《从政笔记·学会忙而不乱》一章中说道：“做到‘有所为，有所不为’，面对错综复杂的局势，从日常繁琐事务中抽出身来，忙而得当、忙而有益、忙而有序、忙而有责、忙而有法、忙得理直气壮、忙得从容不迫、忙到点子上、忙得有价值。”他戏谑自己是没有一篇文章突出，只有腰椎间盘突出最为突出。目前已出版发表作品和文章有近千万字，可想而知，他是一个丰产的作者。很多领导干部快要达到退休的临界点，却整天无所事事、百无聊赖地消磨时光时，他走自己的路，说自己的话，做自己的事，持之以恒的努力已变成累累成果，捣鼓出一部长篇小说《秘进苗王城》。

无疑，文学写作是一种积累，需要一种坚韧。写过长篇的人都知道写作长篇不是件轻松简单的事，简直是一种冒险。最初的时候，仅仅是一丁点儿火花，激发了创作的灵感，灵感不是说来就来的，饱含着更多生活感



悟的沉淀,然后在键盘上熠熠生辉。其晓虽然大半生倾心钟情于文字,但真正写起长篇小说来,也付出了比常人多得多和难以想象的代价,其中的成败得失只能是甘苦自知了。费心费血写下的29万多字小说寄到出版社,编辑说篇幅长了,要砍到20万字左右才能出版,他竟然大刀阔斧地砍了7万多字。在这部小说里,我们看到了作者对时代理想民族精神的讴歌,对当今优秀女性的礼赞。

在这个属于速度的时代,每个身影都保持着一种前倾的姿态。《秘进苗王城》无疑是一部接地气的长篇小说,谓之时政百科全书,很吸引眼球。写的是“言”,言为心声,营造的是“意”,意之核是以一位年轻漂亮、有发展前途的女县长铁木钗在换届时回原籍当人大常委会主任的日常工作和生活为线索,将县委、政府、人大、政协的工作机制,巧妙地结合起来,让局外人读者,通过读文学作品的形式,一睹中国县级现行的政治体制及其运行机制。铁木钗坚持走群众路线,践行立党为公、执政为民的从政价值理念,放下身段,轻车简从,独自一人“秘密”来到苗王城村调研,与农民同吃同住同劳动,找出致穷根源的“病状”、对照“病因”开出治贫致富的“药方”。令人惊诧的是无特殊背景的铁木钗得到省委书记的赏识,很快被破格提拔市委常委兼任县委书记。作者笔下的铁木钗人生经历不仅曲折,甚至可以说是坎坷的,但她却始终能用积极的人生态度去面对,最终获得了成功,体现了“有为才有位”,“有位就有为”人生的价值。包含着作者对土地和乡亲的深切情感,深刻反思时代洪流之下领导干部应该如何修身齐家、治理一方,文笔张弛有度,小说情节扑朔迷离。人物塑造复杂、富有强烈的时代感和地域特色。

书中用了一些来自民间的方言和谚语,让人读后感觉格外亲切、生动而朴实。作者熟悉官场,从政经验丰富,观察事物独特,小说情节真实可信,通过作品我们看到了时代的潮流,感受到时代的脉搏和主人公思想的光辉。当然,这是戴其晓的第一部长篇小说,不可避免地出现这样那样的



缺陷和不足,但这些没有阻隔我对这部小说的欣赏和喜爱。

其晓依然是一个坚守者,坚守着文学神圣的心灵信念,坚守着对社会生活的观照和心灵“灵韵”的写作。当我写这篇序的时候,他又在谋划了下一部新书的写作。

愿其晓在创作的道路上走得更远……

(作者系博士生导师、龙之旅控股集团有限公司董事局主席、中华诗词学会副会长、北京大学公共政策研究所研究员、北京师范大学国学院特聘教授、中华戴氏总商会主席、国际市长联合会主席、国际诗人协会主席、中国作家协会会员。)



目 录



序 代雨东 / 001

第一章	走马上任 / 001
第二章	两人世界 / 013
第三章	经济大会 / 022
第四章	不速之客 / 030
第五章	用心何在 / 039
第六章	支书村长 / 047
第七章	七老八十 / 056
第八章	传达精神 / 065
第九章	九妹餐馆 / 073
第十章	不露声色 / 081
第十一章	特事特办 / 092
第十二章	蒙在鼓里 / 106
第十三章	察言观色 / 119
第十四章	纳入『盘子』 / 128
第十五章	涉及保密 / 134
第十六章	研究改『非』 / 140
第十七章	忧心如焚 / 149
第十八章	暗度陈仓 / 156

第十九章	重要细节 / 166
第二十章	『跑官要官』 / 174
第二十一章	原则同意 / 184
第二十二章	高度集中 / 192
第二十三章	要不要脸 / 203
第二十四章	敢于说『不』 / 212
第二十五章	人大划圈 / 222
第二十六章	大错特错 / 229
第二十七章	贪官落马 / 239
第二十八章	尽找麻烦 / 246
第二十九章	据理力争 / 253
第三十章	下乡蹲点 / 261
第三十一章	现场办公 / 268
第三十二章	『秘密』进村 / 279
第三十三章	院坝会议 / 287
第三十四章	走访群众 / 293
第三十五章	身份暴露 / 300
第三十六章	发酵升级 / 309
第三十七章	听到真话 / 317
第三十八章	破格提拔 / 326

第一章 走马上任

铁木钗是坐在副驾驶位置上的，一双神采奕奕的眼睛始终平视着前方。

领导坐副驾驶在当地已成为约定俗成的规矩，在一般人眼里看来，是一种政治上的待遇，权力的象征，身份的骄傲。即便是拥有芝麻丁点儿权力上不了品级的小官儿坐上一辆破旧的轿车也概莫能外。秘书或工作员只能坐在后一排，是享受不了这种特殊待遇的。

马放鸣熟练地把乳白色丰田越野车开到人大办公楼前，缓缓地停下，手刹往后一挪，虽然地面很平整，车停下后手刹必须刹住，这是驾驶员的规定动作。

一股淡淡的香味从铁木钗身上飘过来，作为第一次给女领导开车的他来说，情不自禁深深地吸了一口，感觉很是舒适受用。放开手刹的手又从右边衣兜里掏出一把昨天办公室主任王广实交给他的钥匙，侧过头递给铁木钗，热切地说道：“铁主任，这是你办公室的钥匙，乘电梯上去，在四楼右边。”

铁木钗毫不犹豫地接过钥匙，莞尔一笑，柔声地对马放鸣说道：“你去



忙吧,有事我再打电话给你。”

“好哩。”马放鸣从名片盒里取出一张名片,双手的拇指和食指分别持握名片上端的两角,郑重其事地递给铁木钗说:“这是我的名片,请你收下,上面有我的电话号码,有事请随时呼唤我。”

铁木钗也用双手的拇指和食指接住名片的下方两角,礼貌性地看了一眼说道:“好。”然后再慎重地放入自己的口袋。

新时代,新新潮啊,驾驶员也有自己的名片,并且还送自己的领导。

在社交场合,名片是自我介绍的简便方式。在职场中,他人对你的印象往往起源于你递上的那张表明你身份的名片。所以,千万别小看了名片,在现代职业场上,一张小小的名片往往能起到你无法估量的作用。

铁木钗知道名片是新朋友互相认识、自我介绍的最快有效的方法,是向对方推销介绍自己的一种方式。上面印有个人的姓名、地址、职务、电话号码等。而自己的驾驶员给自己递名片,于情于理都说不过啊。

马放鸣好像看出了铁木钗的猜疑,挺认真地说道:“开会出差碰到不认识的驾驶员,都要相互递名片。如果没有,就有失身份,别人就小看你们领导有领导的圈子,我们驾驶员有驾驶员的天地。”

铁木钗会心地一笑,理解性地点点头说道:“名片也不是领导干部的专利,任何人都该拥有。”

她下车后,右手习惯性地梳理了一下头发,径自走进办公楼。

县人大常委会和县政协在同一幢楼里办公,这是一栋七层楼的办公楼。左边是县政协,右边是县人大常委会。或许是时间的原因,走进办公楼里显空空荡荡的,没有碰到一个人,不像县委县政府大楼人气旺。铁木钗懒得乘电梯,到四楼不算远,早一分钟晚一分钟到办公室都没关系,从楼梯上上还可以锻炼身体。心不慌气不喘,不知不觉间就到了四楼。主任办公室很显眼,不用打听就能找得到,那是因为长长的走廊左侧除了一个门以外,再无第二个门。走拢去一看,门上贴有“401”字样的牌子。这



也是中国官场上的特色吧，县领导似乎处于保密状态，办公室不会直接贴上“书记”、“副书记”、“县长”、“副县长”、“主任”、“主席”标签的，如果县委书记在五楼办公，门牌上就贴上“501”，县委副书记在四楼办公，那么门牌上就贴上“402”，在四楼你是永远找不到“401”的。县长副县长都是集中在四楼办公的话，县长是“401”、常务副县长是“402”，交叉任职的县委常委、副县长是“403”，其他的副县长就按排名顺序贴上“404”、“405”、“406”、“407”。同是副县级领导的县委常委办公室挂的牌子又是另外一番景象，和科局级局长办公室没有两样。县委常委、组织部长的办公室不会贴上“县委常委”，而是直白地贴上“部长办公室”，宣传部长、统战部长也都是一样的，纪委书记贴的是“纪委办公室”。人大、政协也依样画葫芦，一律用数字代替了“主任办公室”、“主席办公室”、“副主任办公室”、“副主席办公室”。

办公桌上有一本不知是老主任有意留下的或是办公室主任提供的当之县人大常委会通讯录。不经意间，她坐上了老板椅，闭上眼睛，呆呆地发了一阵愣，表情显得无奈，感到寂寞得心里发慌。在临江当县长时，车还在路上，就有人打探到了她的行踪。一下车屁股后面就跟了一长串的人，有副县级领导干部，也有科局长。走进办公室后，进进出出的人像走马灯似的，一上午至少进出一二十人。汇报工作要作指示的，拿着条子要批钱的，有来上访申诉的，秘书拿文件来处理的，到了中午十二点下班还有人在外面等着。来找她的人五花八门，无奇不有。那时她感到精力充沛，不知疲倦，快乐的工作内容十分充实。这世界竟然会如此美妙、妙不可言。

电脑是放在电脑桌上的，电脑桌放在办公桌的左侧。她无聊至极，找到插板，把电脑电源插上，然后打开电脑。约一分钟的时间，电脑的显示屏才出现图标。无意中进入一个网站，有篇关于人大的灰色顺口溜跃入眼帘：



党委管权，政府管钱，人大举手，政协发言。

以前人们茶余饭后作为谈资她也听到讲过，当时只不过一笑了之，并没放在心上，现在读起来有种刺耳的感觉，什么乱七八糟的顺口溜。电脑旁摆放了一部电话机，听筒上积了一层薄薄的灰尘，看样子可能是好久没人接听电话了。办公室里的电话，一般情况下对于领导干部来说，都只是个象征性的摆设，起作用的是方便打长途电话，自己的手机少着电话费。真正的有机秘事，一般都是使用手机。何况领导干部都忙，很少坐在办公室。搞一个民意调查，百个拥有手机的机主可能只有零点一存有对方办公室或家庭的座机号码，一般都存手机号码。手机方便，有信号的地方就可以接听。

时间不知不觉地过去了半个小时，还没得人来打照面，她也是县四大班子主要领导之一吗？

铁木钗拿起桌上的通讯录，翻到办公室主任王广实的电话号码，用座机拨号过去：“广实啊，你到我办公室来一下。”

王广实的办公室在二楼，他是乘电梯上来的。快步走进铁木钗的办公室，屁股没挨着板凳，就猴急地问道：“铁主任，有事吗？”

铁木钗把目光从电脑屏幕上移开，语气沉闷地朝着王广实说道：“坐。”

王广实很快进入角色，他拿起铁木钗的茶杯，朝饮水机走去，边走边问道：“铁主任，你要喝茶吗？”

铁木钗摆了摆手赶紧说道：“我不喝茶，给我倒杯‘阴阳水’。”

王广实一头雾水，头一次听到“阴阳水”这个词，十分惊诧，好奇地回过头朝铁木钗望了一眼：“‘阴阳水’？”

铁木钗露出了喜悦的笑容，这时便不免感到一丝丝的快意，一丝丝的温馨：“‘阴阳水’你就不懂呀，就是倒一半热水，倒一半冷水。冷热混合的水称为‘阴阳水’。”

“呵呵呵，”王广实在那边嘿嘿一笑，铁木钗的话有一种新奇感，恍然大悟地说道：“铁主任，我真是孤陋寡闻啊。平时只知道有冷水、热水、开水、井水、河水、海水、矿泉水。真的不知道有‘阴阳水’。”

铁木钗温润地说道：“不要当真，这是调侃的。”

王广实把茶杯放在铁木钗的面前，然后中规中矩地坐下说道：“把冷热混合的水称为‘阴阳水’很有意思，我真的长了见识。”

突然，铁木钗的手机铃声响了，清晰的音乐非常悦耳动听，忙低头看了一眼手机屏幕，来电显示是武江市本地的陌生号码。她在临江当县长时，就给自己定下了一条规矩，不管任何人打来电话她都要接，开会不方便散会后都要回个电话问一问是谁有什么事。当然，如果只响一次铃声手机上显示外地号码就挂断了的，她不会理睬的，那一般是诈骗电话。

“喂。”铁木钗对着话筒亲切地打招呼道。

耳机里传来男士粗犷的声音：“铁县长，我有个亲戚……”

铁木钗一听就明白，来电话的人不是为亲戚跑调动工作的，就是来拉关系跑项目要工程的。还是依然好言好语地说道：“对不起，我不在临江当县长了。”

“啊，那你高升了？”

“你有什么事，请你直接与现任县长反映。”

“看来，这人不是临江县的，也不是官场中人。要不连人调走都还不晓得。”王广实分析得相当透彻。

铁木钗把背紧紧地靠在老板椅的后背上，优哉闲哉地说道：“我现在是闲职一身轻，来找我的人少了，电话也接得少了。今天上班到现在只接到这一个电话，而且是一个不该打给我的电话。我在当县长的时候，几分钟就要接一个电话，每天要预备四五个电池板才够用，充电器随身带着。”突然，她从老板椅的后背上立起身来，不由自主条件反射般地问道：“有文件需要我处理的吗？”



王广实面对铁木钗苦笑一下，无奈地说道：“铁主任，那些文件都是成立领导小组什么的，与我们人大关系不大。要不，我叫办公室拿来给你阅示。”

铁木钗皱着眉头，摆了摆手说道：“算啦，算啦，我只是随便问问。当县长的时候，有许多文件需要我处理。”

王广实迅即站起身来，绕了半个圈走到铁木钗身旁，拉出办公桌左下的第一个抽屉，取出一叠文件夹，放在桌面上说：“县委县政府下发的其他文件都有给人大常委会主任一份，今年的全在这里。”

铁木钗打开文件夹随意翻了翻，淡淡地笑着说道：“等我有时间了再详细看看。”

王广实愣神了一秒钟之后，不由感叹了一声说道：“铁主任，有句话我不知该讲不该讲。”

“说吧。”铁木钗淡然一笑，简单地吐出两个字。

王广实抓抓后脑勺，尽量摆出一脸诚恳的样子说道：“你不该回当之来当人大主任，太没意思啦。不是有顺口溜这样说嘛：‘人大，人大，其实没啥！几个老头，守个破电话。’‘不怕你年龄大，不到政协到人大。’这些话如果是我们人大工作人员说说聊以自嘲，或许尚可一笑了之，但是从社会上传出来的，听着可就不是个滋味了。似乎觉得政协、人大就是闲位子，现在要求干部年轻化，年龄大一点，不能再提拔，就到政协、人大机关去养老。还有人形容说：‘政协、人大两味药，甘草与白芍，不说白不说，说了也白说。’认为政协、人大是党委、政府的配角，举举手，发发言，作用不大，可有可无。”

虽有一丝不快袭上铁木钗的心头，但她强忍着不快拿起水杯喝了一口水，不露声色地说道：“广实啊，话可不能这么说。你我都是共产党员，常听到这样一句话：‘我是革命一块砖，哪里需要往哪里搬。’作为一名共产党员，就应该体现‘一块砖’的精神。就像钉子一样，组织把你安排在

任何岗位上都必须永不生锈，闪闪发光。在世俗的眼光里，人大和政协好像成为‘一线官员’的‘候退室’，认为凡到了人大、政协任职的，等于仕途上被判了‘死刑’。其实不然，你看，人大的副主任和政协的副主席他们都在相应的重点工程担任指挥长，为县委县政府分忧啊。”

王广实回到了自己的座位上，不好意思地说道：“铁主任，你说的话也是事实，你的境界就比我们高。”

王广实的话坦诚实，让铁木钗失落的内心涌进一丝暖流，她情绪好了许多，感慨地说：“其实，我也知足了，知足者常乐，一个农村姑娘当上了正处级干部也很不容易。自小和我一起玩耍一起长大一起放牛割草的姐妹们，现还在农村面朝黄土背朝天修地球。当年和我一起在当之任乡党委书记职务的现在还是正科级。”她讲话很有哲理性，不能在下属面前过多地流露出牢骚不满，还是要注重领导良好的个人形象。领导者在群众中树立什么形象，有着十分重要的示范和导向作用。

王广实看了看窗外，取出手机看了看时间，已经是九点了。他把手机又放回衣袋里，站起身说：“铁主任，如果没有事，我回办公室去啦。”

铁木钗身子向前倾了倾，把文件夹轻轻往右边一推，将目光投到王广实的身上，直言直语地说道：“我想到各专委去看看，听听他们有什么想法。”

王广实点头附和地说道：“好，我带你去。”

就在这个时候，“笃笃笃”传来三下有节奏而清脆的敲门声。王广实记得，他进来时外面的门没有关，从敲门这一动作来判断，来人十分注重细节性的礼节和礼貌。官场的礼仪是门大学问，一件事情的成与败，往往一些不起眼的小事会对最后的结果产生很大的影响。细节决定成败，如果想要成功，那么就一定要注意细节。比如说领导的办公室不论门是开着的还是关上的，都要先敲门，提醒领导有人要进来，然后领导发不发话都可以进去。铁木钗听到敲门声，响亮地答道：“请进。”



敲门进来的是农经委主任武锦梅。铁木钗站起身，来不及走过来，隔着办公桌热情地握着武锦梅的手，高兴地说：“锦梅，坐坐坐，我刚才和广实说要到你办公室看你哩。”

武锦梅也伸出双手紧紧地握住铁木钗的双手，笑着说：“铁主任，我去街上办了点事情，来迟到了。这几天人代会忙得我晕头转向，不知道自己姓甚名谁了。”

铁木钗缩回手，拿起桌上的茶杯，脸上立即浮出一丝舒心的微笑，站起身来，把椅子往后面一推，说：“走，外面宽敞点，我们到外面坐坐。”

武锦梅开心地笑了一下，她走到前面，正要走出办公室的门，又回过头来对铁木钗说道：“真是山不转水转，我们又转到一起了。”

“缘分、缘分。”铁木钗边走边说。

铁木钗在木溪镇任书记时，武锦梅在大湾乡任书记，当时五个乡镇的五个女书记，被誉为当之的五朵金花。五朵金花艳艳红，开得最鲜艳的就数铁木钗，最暗淡的是早谢的山溪乡党委书记苑平燕，她患子宫癌四年前就病逝了。上届乡镇换届时，武锦梅原以为会调进城到某个局去当局长，保守一点干个某局党组书记。天算不如人算，在没有任何征兆的情况下，就调任人大农经委主任。虽说是平级任职，还不及政府部门一个局的股长权力大。到人大来要钱没钱，要权无权，要车没车，要事也没的事情做，用一分钱还得看办公室主任王广实的脸色行事。哪像当乡党委书记时要风得风，要雨得雨，“一人之下，万人之上，一言九鼎”。现在的职位十分别扭，没有大作为。说是一把手嘛，确实是一把手，农经委的主任，自己管自己，说话除了自己听别人是不会听的；说是一把手嘛，又不是一把手，上面还有几重天，人大常委会主任、副主任，还有人大办公室主任，就是几个专委排名，她也是排在最后的。她列席主任办公会，从来只做笔记不发言，不是她不想发言，是没有时间让她发言，即使她发言也起不到作用，最后潜意识告诉她，没有必要发言。

