



大隈重信传

[日] 片冈宽光◎著 李颖◎译

大隈重信：政治就是我的人生
行政学、政治学必读经典

大变局时代日本实力派领袖们
如何坐稳天下

人民东方出版传媒

People's Oriental Publishing & Media



东方出版社
The Oriental Press



大隈重信传

【日】大隈重信 著 李海明 译

大隈重信：明治维新时期的日本
行政学、政治学、经济学的奠基人

大隈重信时代日本实业界如何
如何坐稳天下

中信出版社
CHINACITIPRESS

大隈重信传

[日] 片冈宽光◎著 李颖◎译



人民东方出版传媒
People's Oriental Publishing & Media



東方出版社
The Oriental Press

图书在版编目 (CIP) 数据

大隈重信传 / (日) 片冈宽光 著; 李颖 译. — 北京: 东方出版社, 2017.6

ISBN 978-7-5060-9710-9

I. ①大… II. ①片… ②李… III. ①大隈重信(Okuma Shigenobu 1838-1922)—传记 IV. ①K833.137=5

中国版本图书馆CIP数据核字 (2017) 第142093号

本书中文简体字版专有权属东方出版社
著作权合同登记号 图字: 01-2017-1650

大隈重信传

(DA WEI ZHONG XIN ZHUAN)

作 者: [日] 片冈宽光

译 者: 李 颖

产品经理: 张 旭

责任编辑: 张 旭

出 版: 东方出版社

发 行: 人民东方出版传媒有限公司

地 址: 北京市东城区东四十条113号

邮 编: 100007

印 刷: 三河市金泰源印务有限公司

版 次: 2017年10月第1版

印 次: 2017年10月第1次印刷

印 数: 1—5000册

开 本: 787毫米×1092毫米 1/16

印 张: 19 彩页: 4页

字 数: 280千字

书 号: ISBN 978-7-5060-9710-9

定 价: 49.80元

发行电话: (010) 85924663 85924644 85924641

版权所有, 违者必究

如有印装质量问题, 我社负责调换, 请拨打电话: (010) 64023113



大隈重信



两个在美国读名校的孩子，暑假回来看我恩师——片冈老师。

推荐序



早稻田大学第十四代总长 奥岛孝康

在我最敬爱的片冈宽光先生新作《大隈重信传》出版之际，我想向片冈先生表达我真诚的祝贺和对这份研究成果的衷心赞美。我作为后辈，起草了这篇寄语，是因为我对片冈先生在本书所承载的真挚感情产生了深深的共鸣。

众所周知，片冈先生是行政学研究界的权威，撰写了很多著作。他的学术研究提升了早稻田大学行政学科的名气，并且在大学的行政系统中，片冈先生还历任政治经济学部长、大学院公共经营研究科初代科长等重要职务。片冈先生还是被赞誉为早稻田大学“名片”中为数不多的优秀教授之一。

片冈先生在临近退休之际，把深藏于内心的“大隈重信像”从专业行政学的角度进行了分析和探讨，围绕社会新旧更替之时“统率力”的理论进行了真正深入的研究。可以说，这本书的出版将本大学的创始人大隈重信的研究又向前推进了一步，为本门学术研究增添

了新的光辉。关于大隈重信的传记、研究专著等书籍并不少见，例如，现在还能经常看到的渡边几治郎的《大隈重信（新版）》（时事通信社，昭和六十年），以及中村尚美的《大隈重信（新版）》（吉川弘文馆，昭和六十一年）等著作。这些著作无论哪一部都是十分优秀的研究成果，作为传记书，也可以说是评价不一。而本书是以行政学、政治学的角度为切入口来进行研究的，这也应是这本书的真正价值所在吧。

如同本书中所述，在明治维新时期的众多领袖中，大隈重信格外风光，绽放异彩。这主要因为他是一位基于“人民”立场的领导者，而不是基于“官僚”立场的领导者。与当时的萨长藩阀有着根本的不同，大隈重信是一位“国民、大众的领袖”，他是“近代日本的设计师”，正如片冈老师说的，他是一位“国民领袖”。

回顾一下早稻田大学的历史，也曾出现很多所谓的“反叛人士”，他们的座右铭就是“进取精神”和“在野精神”。培育出这么多既“知性”又“野性”的学生，这一切都源于大隈先生的生存理念。在2007年，我校迎来创校125周年的纪念日，这标志着我校也迎来了“第二次建学”的时代，在这个重要时刻，更应该大力弘扬我校的建学理念。

另外，当今的日本政治异常低迷，乱象丛生，所以我们才更加期待出现一位“国民领袖”为我们指明方向。片冈先生或许是想到了这些，才执笔写了这本书吧。在阅读此书的过程中，我相信很多人会和我一样，在心中呐喊：“国民领袖啊，现在就出现吧！”

本书是积蓄已久后才终于发表的真正的“大隈重信论”。早稻田大学的同人、校友们、同学们，以及对当今政治界还没有出现一位可靠的领导者而感到心痛的国民们，在此我郑重推荐《大隈重信传》这本书，愿逝去伟人的光辉能够带给我们新的人生启迪！

2009年6月

自序

片冈宽光

这次拙作被翻译成中文，能够使更多的人读到它，作为作者，我感到万分的荣幸和欣喜。在此我要深深感谢为这本译著的出版而尽心尽力的翻译和编者。

话虽如此，我的心情还是很复杂的，有些许不安，亦有很多期待。所谓期待，是我希望本书中所描述的大隈重信凭借先进思想和知识本领，为日本的近代化作出了贡献，这多少能够成为贵国的参考。所谓不安，是我担心在历史文化背景不同的国度，我所写的能容是否能够被大众所接受。因此下面我想再简述一下大隈重信的生平。

大隈重信于天保九年（1838）出生在佐贺藩。日本近代化伊始是从庆应四年（1868）的明治维新开始的，那时大隈已经30岁了。当时的日本有大小三百多个藩国，中央政权掌握在德川幕府手中，但是各藩内部的经营在一定范围内有一定的自主权。而在这一时期，各

藩内部的新式藩政改革早已经悄无声息地开始了。其中，曾经水火不容的萨摩藩和长州藩竟然携起手来，领导了武装倒幕，并取得了最后的胜利。大隈所在的佐贺藩参与维新的时刻，已经是明治维新最后的武装斗争“戊辰战争”（1869—1871）终了之时了。因此作为后来者，总避免不了被说三道四的命运。

大隈的父亲曾受幕府之命担任过警备长崎的炮台长。大隈小时候曾就读于武士的子弟学校——藩校“弘道馆”，接受了以素读训练为主的汉学教育。但是这种老旧的教育已经远远不能满足大隈的求知欲。他因领导学生的教育改革运动受到了学校的开除处分，后来处分撤销了。但是他也没有回到学校，而是转向“兰学寮”学习兰学。成人后的大隈又带领伙伴在长崎开办了“致远馆”，聘请美籍荷兰人沃贝克教授英语，他自己也积极学习，恶补英文典籍。而正是在这里学到了先进的知识和技能，奠定了大隈日后以新知识分子的身份进入新政府的基础。不过后来他在回顾生平时却说，还是在弘道馆学习的《资治通鉴》等知识更为有用。

大隈在新政府中最初的工作是和抗议日本施行基督教禁政策的诸国谈判。当时他是以日本有日本固有的信仰，外国不可干涉日本内政为理由驳回了诸国的请求。这些策略都得益于他在致远馆熟读了《国际法》以及有关西欧历史的知识。接下来，大隈又出色地完成了收回幕府委托法国建造的横须贺制铁所和造船厂的重大任务，保证了日本的主权利益。不可思议的是，他还从曾经为基督教禁教事件的谈判对手的英国领事那里取得了担保，从东方银行借到了赎买任务所需要的重金。

后来，大隈又开始以财政专家的面貌崭露头角。他主持了将幕府时期的“二进制”改为与国际接轨的“十进制”，并确定了通用至今的“円”的概念。当时传说“円”来源于日本市井中人们用大拇指和食指圈起来表示的钱的意思，这是个误传。其实是英国原本打算在租借地香港推行以“円”为通货单位的货币，后依据上海的银行的指示又突然中止计划，改变使用了“港元”。而日本正好可以将废弃的机械和人才引进过来，“円”的通货单位也就顺带借用了。知道这个原委的日本人估计也没几个。

除此之外，大隈还亲自主持了铺设铁道、安装电信电话和架设路灯等发展近代公共设施的工作。但是树大招风，这时出身佐贺小藩的大隈，已经一路攀爬到了大臣之上的“参议”的位置。本应伏于骥尾的人却要越过马头，自然招致了老牌长州藩势力的伊藤博文和井上馨的忌惮。终于在明治十四年（1881）发生了政变，对手攻击大隈向天皇提交的原本并不出格的宪法改革意见是英派宪法，内容过激，是居心叵测。还有一个是由于大隈反对了北海道贱卖官产的提案，使大隈曾经的盟友黑田清隆和五代友厚也离开了他。这两个事件交杂在一起，最终使大隈陷入孤立无援的境地，被无情地驱逐出了政府。

但下野后的大隈并未一跌不振。他敏锐地预测到了政党政治即将到来，从而组建了“改进党”。同时还着手创建了早稻田大学的前身“东京专门学校”。他一手办政党，一手办学校。为了不让政治影响教育，他直到明治四十年（1907）时才同意亲任早稻田大学总长。他主张不仅要增进学问造诣，而且要学以致用，重视将学问服务于社会，提倡学术的独立性和自由的学风。我就是在这样的环境中成长起来的。正如我喜欢的都筑省吾先生的和歌所吟唱的那样，“在早稻田自由的空气中，感受自我，发现自我，成就自我”。

大隈重信还非常关心中国的发展，他曾经接受大批中国留学生并帮助他们成立了留学生会。大隈的人生观可以比作春华秋实，春天播种、夏天休养、秋天收割、冬季享受收获的果实。又可以比喻为大河奔流，最初由岩石裂缝汇集来的潺潺流水形成河流，在湍多流急的地方形成瀑布飞流直下，百转千回，但无论经过怎样的艰难历程，百川终将归一，成为滔滔江水奔向大海。大隈重信的一生曾经历过无数的艰难险阻，但在遭遇挫折的时候，他都能够重新鼓足勇气，坚决不向困难低头。大隈说过人能活125岁，这也充分反映出了他的乐观主义精神。当然，他没有活那么长，但是也相当长寿，在大正十一年（1922）85岁高龄时辞世。期间，他还担任过两届内阁总理大臣，为社会启蒙运动和多种公益活动作出了卓越贡献，在生命的最后一段时期，他担任了早稻田大学的总长。

目 录

推荐序 / I

自 序 / III

序 章 **明治维新之领导权**

明治维新之领袖群像 / 001

领袖群像的构造 / 008

领袖统率力之面面观 / 013

追求的路线和主义 / 026

第一章 **明治维新之诸阶段**

维新之开启 / 031

维新之断行 / 039

建国之路 / 045

第二章 **大隈重信之登场**

大隈重信之生平 / 061

弘道馆、义祭同盟及兰学寮 / 063

一介书生的报国梦	/ 067
长崎的新工作	/ 071
与帕克斯的外交争锋	/ 074
横滨工作中的大任务	/ 078
近代国家的历程和大隈重信的生涯	/ 081

第三章 位居庙堂的大隈重信

朝堂上的大隈重信	/ 090
活跃在会计官副知事的岗位上	/ 094
民、藏两省合并的得与失	/ 096
民、藏两省分离之大结局	/ 102
参议大隈重信面临的考验	/ 105

第四章 岩仓使节团和留守政府

岩仓遣欧美使节团	/ 113
在美国告吹的改约谈判	/ 119
欧美印象的冲击	/ 121
留守政府的大掌柜	/ 124
伴随着废藩置县的诸改革	/ 130
留守政府内部的分裂和调停	/ 136
归国后之征韩论的破裂	/ 140

第五章 明治三杰之完美结局

西乡隆盛的真意	/ 147
木户孝允的心情	/ 152
大久保利通的领导力	/ 158

征台问题和罢免大隈的要求 / 162

大久保的外交手腕 / 164

大阪会议和之后的政局 / 167

在民政问题上大久保的远见 / 171

大久保最后的心愿 / 174

第六章 政变的预兆

大隈、伊藤、井上之倾斜的三套马车 / 177

四面楚歌的大隈财政 / 181

伊藤的真本领 / 186

参议和省卿分离的困惑 / 190

委托发行官报及奇怪的热海会议 / 193

伊藤和大隈之本性 / 198

第七章 明治十四年政变

明治十四年之社会动向 / 202

政变的主谋 / 206

大隈的宪法意见 / 209

大隈建议书执笔者之谜 / 211

选择普鲁士德国模式宪法 / 222

官产出让事件和伊藤的动作 / 226

政变后的善后工作 / 234

第八章 国民领袖大隈重信

被抛弃的反对派领袖 / 239

接受《大日本帝国宪法》 / 241

国民领袖大隈重信	/ 245
敌友关系中的苦痛记忆	/ 249
教育者大隈重信	/ 251
思想家大隈重信	/ 257
大隈重信的生涯总决算	/ 265
大隈重信著作讲演目录	/ 270
参考文献目录	/ 279
后 记	/ 287

序 章

明治维新之领导权

明治维新之领袖群像

明治维新是一场伟大的革命，它使日本从封建社会走上了近代化的道路。完成明治维新不是靠一位超级领袖，而是依靠一个群体——一个由宫廷贵族和草莽志士组成的群体。借用大隈重信自己的话来说：“这个群体由全国各地青年中的翘楚组成。他们随着时局变幻积蓄力量，时而为敌时而为友，或为异己或为朋党，瞬息万变，顺应大势推进行动。其结果就成就了一场前无古人后无来者的伟大事业。”（《大隈侯昔日谭》）这个群体中的骨干人物是下级贵族和萨、长两藩的中下级武士。幕府末期，德川幕府虽为强弩之末，但表面上仍掌握着国家的实权，绝对不允许挑战自己的势力存在。处于京都的朝廷，虽然令幕府有所忌惮，但终究不是行使权力的主体。这种政治体制上的“二元性”，对于同一时代涌现出的推进沙俄西欧化的“彼得大帝”彼得·阿列克谢耶维奇·罗曼诺夫（1672—1725年）或是土耳其“建国之父”穆斯塔法·凯末尔·阿塔图尔克（1881—1938年）式人物的国家来说，简直不可想象。

该领域（政治领袖论）的权威，詹姆斯·麦格雷戈·伯恩斯（James

MacGregor Burns) 将领导权分为两种情况：“交易型领导”(transactive 保持现状的调整式理论)和“变革型领导”(transformative 超越现状的变革理论)。不过明治维新这场大变革的实现不是靠一位领导人而是靠一群领导人，这就很难用伯恩斯的这种二分论来解释了。首先，明治维新事前并没有明确的计划和准备，而是在瞬息万变的情势下，很多的偶然和必然夹杂在一起，环环相扣而逐一展开的。其次，在这场变革中，类似伯恩斯所说的“交易型领导”所采取的手段，如商谈、游说、周旋、联络、协议、交涉、奔走斡旋、妥协、交易等环节，不仅调节了维新领导群体内部的平衡，更体现在对外部的作用。所以说，伯恩斯的“二元论”理论并不能完全涵盖明治维新这场大变革。作为一位领袖个体，有时会在某些局面中发挥变革性的统率力，而在有些场合则通过协调来维持现状。恺撒和拿破仑就是这样的例子，古代中国的春秋五霸、战国七雄也一样。通常情况下，领导力在最初阶段所起的作用“变革性”是非常突出的，随后会逐渐收敛退化，渐渐转为维护的“交易型”。从这个意义上来讲，“变革型领导”和“交易型领导”的区别是相对而言的。

哈佛大学教授罗纳德·海菲兹(Ronald A.Heifetz)也有一种理论，叫“相互作用”(interactive)。这个词将统率力定义为动员人们实现适应性变革。明治维新的统率力看似更适用于这种理论。但是在明治维新这种通过集体的力量来发挥领导作用的情况下，随着时间的推移和情势的变化，领导人物会经过一个大浪淘沙、聚散离合的过程，不同阶段主导时局的人物也是不断更替的。明治维新突出的特点是并不是依靠一位领袖，而是依靠一个领袖集体，这个集体还是前仆后继的，一个领导者倒下，另一个追随者又重新担负重任继续向前推进。明治维新表现出的这个特殊性，就算海菲兹的理论也无法解释清楚。

大隈重信说过“如果只有一位先觉者，是不能领导整个明治维新的”，明治维新“并非是靠一位领袖的大脑策划而成功的”(《维新的前辈友人》)。他反复强调明治维新并不是依靠一位英雄完成的，而是众多英雄豪杰共同努力的结果。大隈还说：“所谓英雄人物的事业，就是普通人办不到，他却能做得到。”但是没有规定说英雄必须是一个人。这里所谓的“英雄豪杰”按照今天的说法