

大/海/星/空

2014年度海洋人物

海军南海舰队某潜艇支队372潜艇官兵群体

“海洋石油981”作业团队

上海外高桥造船有限公司总经理 王琦

4500米级无人潜水器“海马”号总负责人 陶军

中船重工集团702所所长助理 司马灿

300米饱和潜水团队

国家海洋局北海分局千里岩海洋观测站原站长 张世江

新华社记者 张建松

福建东山二中海洋生物标本馆负责人、生物老师 许李易

蓝丝带三亚学院志愿者服务社



海洋出版社

海洋人物丛书⑥

大海星空

2014年度海洋人物

本书编委会 编

海洋出版社

2016年·北京

图书在版编目 (CIP) 数据

大海星空 : 2014 年度海洋人物 /《大海星空 : 2014 年度海洋人物》编委会编. —北京 : 海洋出版社, 2016. 5
(海洋人物丛书)

ISBN 978 - 7 - 5027 - 9427 - 9

①大… Ⅱ. ①大… Ⅲ. ①海洋学 - 科学工作者 -
先进事迹 - 中国 - 现代 Ⅳ. ①K826. 14

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2016) 第 095928 号

大海星空——2014 年度海洋人物

DAHAI XINGKONG——2014 NIANDU HAIYANG RENWU

责任编辑：常青青

责任印制：赵麟苏

海洋出版社 出版发行

<http://www.oceanpress.com.cn>

北京市海淀区大慧寺路 8 号 邮编：100081

北京华正印刷有限公司印刷

2016 年 5 月第 1 版 2016 年 5 月第 1 次印刷

开本：787 mm × 1092 mm 1/16 印张：8.75

字数：141 千字 定价：28.00 元

发行部：010 - 62132549 邮购部：010 - 68038093

总编室：010 - 62114335 编辑室：010 - 62100038

海洋版图书印、装错误可随时退换

序

在我国约 300 万平方公里主张管辖海域上，奋斗着数万名海洋工作者，他们数十年如一日，在各自的岗位上默默无闻地挥洒着汗水和青春。2009 年世界海洋日暨全国海洋宣传日前夕，有关部门评选出了新中国成立 60 年来为海洋事业作出重要贡献的十位杰出人物，他们中有著名的科学家、海洋管理工作者、海洋经济领域的开拓者、传奇的航海家，还有卫国戍边的军人、英勇无畏的飞行员、维护正义的国际法院大法官，他们为新中国海洋事业做出了不可磨灭的贡献。

从这以后，为体现国家对现代海洋意识和价值观的培养和引导，弘扬海洋精神，增强全民族海洋意识，深入推进社会主义核心价值观建设，传播海洋正能量，讲好海洋故事，提升海洋文化软实力，国家海洋局海洋日活动办公室委托中国海洋报社、中国网，开展年度海洋人物评选活动，每年的“海洋人物颁奖仪式”已经成为“世界海洋日暨全国海洋宣传日”主场庆祝活动的一项重要内容。

2015 年 6 月 8 日，在海南省三亚市举行的世界海洋日暨全国海洋宣传日主场活动中，揭晓了“2014 年度海洋人物”，他们是：海军南海舰队某潜艇支队 372 潜艇官兵群体、“海洋石油 981”作业团队、上海外高桥造船有限公司总经理王琦、4500 米级无人潜水器“海马”号总负责人陶军、中船重工集团 702 所所长助理司马灿、300 米饱和潜水团队、国家海洋局北海分局千里岩海洋观测站原站长张世江、新华社记

者张建松、福建东山二中海洋生物标本馆负责人、生物老师许李易和蓝丝带三亚学院志愿者服务社。他们中有的是海洋产业的领军者，有的是深海科研的奉献者，有的是常年如一日的观测员，有的是热心公益的志愿者，还有英勇顽强、舍生忘死的热血男儿，他们在平凡的岗位上，做出了不平凡的事迹，他们身上体现着无私奉献、勇于进取的社会主义核心价值观，也反映着我国海洋事业快速发展的光荣历程。

党的十八大作出了提高海洋资源开发能力，发展海洋经济，保护海洋生态环境，坚决维护国家海洋权益，建设海洋强国的重大战略决策，我国的海洋工作站在了新的历史起点上。伟大的时代，光荣的使命，召唤着大批优秀人才积极投身于建设海洋强国的伟大实践。

我们把每年评选出的“年度海洋人物”的感人故事汇编成书，让更多读者深入了解年度海洋人物平凡故事背后不平凡的人生轨迹。我们希望，《大海星空》这套丛书的出版，能为进一步增强民族海洋意识，弘扬中华海洋文化，传播海洋正能量，讲好海洋故事，提升海洋文化软实力发挥应有的作用。

丛书编委会

2016年3月

目次

CONTENTS

- 001 强军先锋 深海铁拳**
——记海军南海舰队某潜艇支队 372 潜艇官兵群体
“干潜艇光荣、干好潜艇是英雄。”
——372 潜艇官兵群体
- 014 敢为中国争先 敢与世界争雄**
——记“海洋石油 981”作业团队
“尊重是靠实力贏回来的！”
——“海洋石油 981”平台
第一任平台经理邓明川
- 024 让中国巨轮远航世界**
——上海外高桥造船有限公司总经理王琦
“让中国的海洋装备成为世界一流。”
——王琦
- 037 让中国“海马”遨游深海**
——4500 米级无人潜水器“海马”号总负责人陶军
“干一行、爱一行、专一行。”
——陶军
- 051 痴心铸剑探深海**
——中船重工集团 702 所所长助理司马灿
“海洋资源十分丰富，人要到海里去搞研究，离不开深海技术的支撑。”
——司马灿

063

兄弟齐心合力 创造中国深度

——300米饱和潜水团队

“饱和潜水技术是当今世界潜水行业最顶级的核心技术，是人类向海洋空间挑战、向生命极限挑战的前沿技术。我们已经取得了重大突破，但前面的路还很长。”

078

坚守孤岛写春秋

——沈灏

——记国家海洋局北海分局千里岩海洋观测站原站长张世江

“岁月流逝，站上的同事们换了一批又一批，海洋站也已旧貌换新颜，而对千里岩的坚守，早已成为人生中最深刻的烙印。”

091

女记者的海洋梦

——张世江

——新华社记者张建松

“极地事业关系到中华民族千秋万代的长远利益，是一项重要的国家战略，也是新闻报道的富矿。在我的新闻记者生涯中，能为这项事业宣传报道、呼呼呐喊，是我人生中深感荣耀的一件事。”

——张建松

101

耕耘蓝色沃土的园丁

——记福建东山二中海洋生物标本馆负责人、生物老师许李易

“教育是一种生活，修己成人，立己达人。一位教师的精神越丰盈，他的创造就越丰贍，他从学生那里获得的精神回馈也就越丰厚，他的生命就会变得更加的自由舒展，从而成就他完整的幸福，这就是教育的全部魅力。”

——许李易

117

落笔峰下“蓝丝带”

——蓝丝带三亚学院志愿者服务社

“团结一切力量，保护美丽海洋。带着热情和理想，带着感恩和虔诚，怀揣着共同的理想，只为守望着这片孕育生命的希望的海洋。”

——蓝丝带三亚学院志愿者服务社

强军先锋 深海铁拳

——记海军南海舰队某潜艇支队372潜艇官兵群体



“干潜艇光荣、
干好潜艇是英雄。”

——372潜艇官兵群体

海军372潜艇是一艘有着“大洋黑洞”之称的新型常规潜艇。在海军组织的一次实战化紧急拉动和战备远航训练中，该艇突遇重大险情，指挥员沉着冷静果断指挥，全艇官兵舍生忘死奋力排险，成功化险为夷，并克服重重困难，圆满完成后续任务，创造了我国乃至世界潜艇史上的奇迹，受到习主席和军委领导的高度称赞。

用生命书写忠诚，用行动践行使命。372 潜艇官兵英雄群体不愧为牢记强军目标、坚定强军信念、献身强军实践的时代先锋，不愧为特别讲忠诚、特别敢担当、特别有血性、特别能打仗的深海铁拳。

艇动三分险，生死一瞬间。驾驭潜艇是世界公认的高风险职业，困难无处不在，危险如影随形。

在生与死的考验面前，他们临危不惧处变不惊

深夜，浩瀚大洋，海面波涛翻滚，水下暗流涌动。

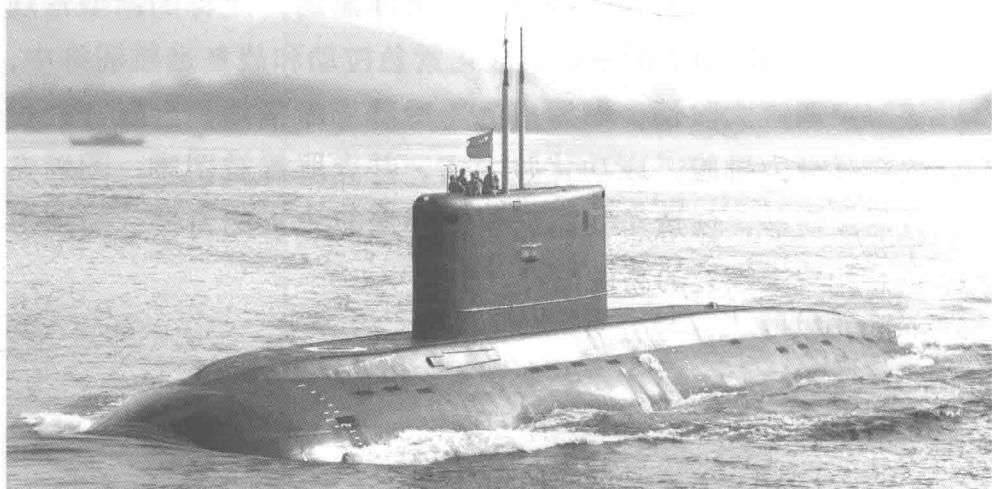
执行远航任务的 372 潜艇，正潜航在大洋深处。

深海潜航，凶险莫测。极其复杂多变的海洋水文环境处处暗藏陷阱，给潜艇水下航行造成了严重影响。

水下潜航不分昼夜。372 潜艇室内，海上指挥员、支队长王红理正在检查值更情况。值更官兵有的操纵着设备，有的注视着仪表，有的穿梭于舱室间巡查管线……他们动作准确娴熟，口令清晰流畅，一切都显得井然有序。此刻，没有人会想到，危险正一步步逼近。

午夜时分，潜艇深度计指针突然向下大幅度跳动。

“不好，掉深了！”舵信班副班长成云朝一声惊呼，打破了指挥舱内特有的宁



静。由于海水密度突然减小，潜艇浮力骤然下降，艇体急速往下沉。

“前进二。”“向中组供气。”当值指挥员、支队副参谋长刘涛迅即下达增速、补充均衡、吹除中组压载水舱等一系列指令。

“深度继续增大！”多种应急处置措施实施后，潜艇仍在加速掉深。

向下的洋流犹如一双无形的巨手，与惯性合力拽着潜艇逼近极限深度。大家的心开始往嗓子眼提，气氛紧张得让人透不过气来。

“掉深”，通常指潜艇遇到海水密度突然减小，潜艇巡航深度突然变大，艇体急剧下沉的一种现象，形象地说就是遭遇了“水下断崖”。“就像一辆疾驶的汽车，突然掉入悬崖，那种感觉无助而绝望。”回忆起当时的情形，372潜艇艇长易辉心有余悸。

潜艇“掉深”是世界海军的噩梦，中外海军都遇到过。外军一艘潜艇在深潜试验时，因“掉深”无法及时挽回而失事沉没，艇上100多人全部遇难，成为世界潜艇史上的悲剧。

然而祸不单行。就在官兵忙着处置“掉深”险情时，更大的危险接踵而至：由于压力陡然增大，主机舱一根管道突然破裂，大量海水瞬间喷入舱室。

“主机舱管路破损进水！”广播器里传来电工区队长陈祖军急促的报告。主机舱是潜艇的心脏部位，舱内遍布各种电气设备，一旦被淹受损，就会造成动力瘫痪，甚至可能因短路引发火灾……更可怕的是，如果进水得不到有效控制，潜艇将加速下坠，等待他们的将是艇毁人亡。此刻，数十名官兵命悬一线。

“损管警报！”“向所有水柜供气！”生死关头，指挥员王红理当机立断，果断下令。

损管警报拉响，全艇上下闻令而动，面对生死考验，官兵们个个冲锋在前，没有一人退缩。

险情发生时，陈祖军、朱召伟和毛雪刚3人正在主机舱里值班。管路爆裂进水的一刹那，电工区队长陈祖军瞬间做出反应，迅速关停工作设备，按损管部署下达封舱口令。

“当时舱里一片水雾，噪声很大，什么也看不见，也听不清指令，我立即停止主电机，断开电枢开关，关闭通风机、空调，并命令舱底的值更人员停止滑油泵、断电。”陈祖军说，“我心里非常清楚，封舱就意味着断绝了退路，一旦堵漏失败，

我们3人将受灭顶之灾。”

管路断裂后，海水以几十个大气压力喷射而出，水柱被折射成颗粒状，像沙粒一样打在身上钻心的痛。位于舱底的轮机兵朱召伟毫不犹豫地扑上去关闭破损管路的阀门，高压海水将他一次又一次冲了回来，被螺杆划破的后背血流不止，但他丝毫不顾，拼尽全力摸到战位，用液操将阀门关闭，阻止了海水继续涌入。

在水雾弥漫、视线模糊的舱室里，电工班长毛雪刚全然不顾个人安危，从前跑到后，从上跑到下，一路摸索着关闭大小阀门40多个，并成功向舱室供气建立反压力，延缓了进水速度，但人却被高压气体挤压得呼吸困难，血脉偾张，耳膜刺痛，脑袋嗡嗡作响……

当警报骤然响起时，正在休更的舰务区队长练仕才本能地从床上跳下来，光着脚冲向战位，向指挥员请示使用高压气，一边打开供气阀门。如果高压气供不上来，潜艇继续往下掉，将跌入3000多米深的黑暗海底。

当警报骤然响起时，雷弹班长曾刚一把抓住通风插板手柄，双手转得像飞速旋转的陀螺一样，仅20秒就完成了平时需要1分多钟才能完成的动作，将其完全关闭，防止损害扩散。事后，他的双臂又酸又肿，吃饭时连筷子都拿不起来。

不到10秒钟，应急供气阀门打开，所有水柜开始供气；1分钟内，上百个阀门关闭，数十种电气设备关停；2分钟后，全艇各舱室封舱完毕。

而这时，掉深速度虽有减缓，但仍在持续。时间一秒一秒过去，每一秒都显得那么漫长、那么煎熬……大家屏住呼吸，等待着奇迹发生。

3分钟后，掉深终于停止。紧接着，潜艇在悬停10余秒后，深度计指针缓慢回升，艇体开始上浮。

因主机舱大量进水，潜艇出现大幅尾倾，舱室内连人都站不稳，大家死死坚守在战位上，按照指挥员的指令，向艇艏压水，向艇艉压载水舱供气，调整潜艇姿态。

潜艇上浮，速度越来越快。最终，像一头巨鲸跃出海面。

“从潜艇掉深进水到安全脱险，我们把握住了最关键的3分钟，在这场与死神的较量中，全艇官兵直面生死，沉着冷静，正确处置，成功闯过了鬼门关。”王红理说。

像这样的生死考验，372潜艇官兵不止一次经历。在几年前的一次海上昼夜航行训练中，该艇主电机过热冒烟，险些酿成火灾，电工班长黄家兴见状迅速冲上前切断电源，确保了装备安全。

支队组织大深度水下快漂试验，舵信兵王元元主动请战，出舱上浮时快漂服与氧气管意外缠绕在一起，人被悬在深海中进退两难。在身体承受5个多大气压力的情况下，稍有不慎，就有生命危险。他从容不迫，采取应急自救措施后成功脱险。

“干过潜艇的人都知道，潜艇有三怕，一怕掉深，二怕进水，三怕起火。这三种极端情况372潜艇都经历过，特别是此次在已经形成掉深惯性、舱室进水、失去动力的情况下，两种最危险、最难处置的险情叠加，对艇队官兵来说的确是一场生死考验。”随艇执行任务的海军司令部参谋马泽说。

了解372潜艇官兵成功处置险情的经过后，潜艇艇长出身、在潜艇部队任职30多年的海军潜艇学院院长支天龙激动地说：“面对如此复杂、如此严峻的险情，372潜艇官兵能够成功处置，怎么评价都不过分。这是一次生与死的较量，也是一个成功处置潜艇险情的范例，完全可以进入教案、进入课堂，使之成为海军潜艇部队一



一笔宝贵的经验财富。”

问苍茫大海，谁主沉浮？在生死存亡的紧急关头，372 潜艇官兵临危不惧、处变不惊，创造了一个力挽狂澜的水下传奇，奏响了一曲雄浑壮美的强军凯歌。

出航即出征，下潜即战斗。作为遂行特殊作战任务的水下奇兵，宁可牺牲生命，也要完成使命——

在进与退的抉择面前，他们义无反顾知难勇进

重大险情得以排除，绝境逢生的 372 潜艇官兵又面临艰难的抉择——是申请返航、等待后方救援，还是继续执行任务？

“当时，潜艇虽然成功脱险，但装备受损严重，特别是主电机无法修复，潜艇机动能力受限。而后续任务时间漫长、情况复杂、充满变数，可以说挑战巨大、困难重重。”在常人看来，刚刚经历了生与死的考验，官兵身心俱疲，请示返航似乎成了最合理、也是最保险的选择。

何去何从？大家都不约而同地将目光投向海上临时党委书记、指挥员王红理。

此时的王红理，比平时更加沉着镇定。他心里清楚，作为海上最高指挥员，自己下达的每一个命令、做出的每一项决定，都将直接影响到官兵士气和上级决心，关系到潜艇安全和战友安危，甚至关乎国家、军队和海军的声誉，必须慎之又慎。

这是王红理 30 年军旅生涯中面临的最艰难的抉择。他召集有关人员了解情况，研究对策，经过冷静分析，决定当务之急先解决好两个问题，一是恢复潜艇动力，二是使潜艇具备水下潜航能力。

官兵们迅速行动起来，全力以赴抢修受损设备——

为了排除设备故障，动力长肖亮 3 次累倒在現場并抽搐甚至休克，军医每次给他灌生理盐水，补充微量元素，都得把嘴掰开才行。每次刚刚恢复清醒，肖亮就直奔战位，别人劝他休息一下，他用嘶哑的嗓子说：“就算是倒下，我也要倒在战位上！”

为了尽快疏通排水管路，舱段兵邹晓波连续 6 次潜入管路交错、混杂着油污和杂物的舱底水中，嘴唇被冰冷的海水冻得发紫，还呛了几大口又脏又臭的污水，但他硬是用手一点一点把堵在排水口的残渣掏干净。

为了保证正常的充电充气，轮机技师周军生冒着 50 多摄氏度的高温守护着柴油机，汗流浃背，衣服结上了厚厚一层白色盐渍。

无论干部或是战士，不分职务高低，大家争分夺秒地一遍遍擦干电气设备上的海水；用抹布一点点地将舱底角落里的积水吸出来，用蒸馏水、酒精反复清洁受损电器设备，用吹风机烘干成百上千条线路……

“大家都在拼命干活，不时有振奋人心的消息传来。”经过 10 多个小时的连续奋战，随着控制箱、滑油泵、空气压缩机等主要设备故障的修复，王红理心里对水下航行能力的恢复越来越有底了。

“航行条件基本具备了，其他设备也在恢复之中。我不能在官兵心存疑虑的情况下做决定。大家思想统一，拧成了一股绳，工作就会更主动。”这期间，海上临时党委一班人，深入各舱室战位与大家交换意见，了解思想情况，进行心理疏导。让他们感动和欣慰的是，官兵们坚信海上临时党委能够带领 372 潜艇走出困境、完成后续任务。

“支队长几次找我们了解情况，询问设备是否正常，航速是否符合要求，能否按时进入预定海区。”372 潜艇航海长李奎回忆说，“作为指挥员，他不是随意拍脑袋说走或说不走。”

经过充分酝酿，险情发生后的第二天，372 潜艇召开了临时党委会。会上，王红理提议：鉴于装备恢复进展情况比预期要好，尽管要承担一定风险，但基本具备完成任务条件，应继续按计划完成后续任务；只要我们能完成任务，就暂时不要给家里发报，以免干扰首长决心。

“海上通信不便，很难将具体情况向上级汇报清楚。我反复权衡、再三思量，如果我们遇到困难就退缩，与战时临阵脱逃没什么两样。个人荣辱事小，履行政治使命事大。作为海上指挥员，该承担的责任我绝不推诿，该检讨的问题我回去检讨，但有一条，上级交给的任务必须坚决完成。哪怕前面是龙潭虎穴、万丈深渊，也要勇往直前！”王红理动情地说。

“我们 7 名临时党委委员一致表示，海军把这么重要的任务交给我们，是对我们的信任和重托，为了任务，为了胜利，只要还有一线希望，就要做出百倍努力，坚定不移地往前走！”回忆起开会的经过，海上临时党委副书记、支队政治部主任何占良仍历历在目，激动不已。

会上，海上临时党委做出决定：克服一切困难，继续完成任务。

临时党委的决定得到全艇官兵的坚决拥护，大家表示：不管前面有千难万险，上了战场就要勇往直前！

向着使命召唤的方向，372 潜艇毅然带“伤”挺进大洋。

使命面前敢于担当的精神，在这支部队、在 372 潜艇有着深厚的积淀，无论是支队领导、艇长、部门长，还是军士长和列兵，个个勇于负责，人人敢于担当，执行命令不打折扣，完成任务毫不含糊。

从艇长、参谋长到支队长，王红理总是一马当先，率艇执行实兵演习、战备远航和武器试验等重大任务，一次次挑战极限，一次次突出重围，支队率先实现了海军提出的“三个转变”，成为扼守南海要冲的尖刀部队。

从接装入列、全训考核到形成战斗力，372 潜艇官兵一路闯关夺隘，攻坚克难，半年完成接装，一年内完成全训形成战斗力，第二年就执行战备远航任务，创下了我国海军常规潜艇的 14 个“首次”和“第一”。

372 潜艇凯旋时，受到英雄般的欢迎。海军首长对他们的担当精神给予高度评价：“当时如果选择返航也能拿 3 到 4 分，现在你们以智勇双全交了一份出色答卷，完全可以打‘5+’。事实证明你们的选择是正确的！”

没有责任担当，就愧对这身军装！372 潜艇官兵用实际行动做出了最好的诠释。

在胜与负的较量面前，他们敢战强敌能打胜仗

脱险后，372 潜艇刚刚浮出水面，就遭遇了多批次外军舰机的跟踪监视和围追堵截。

此时，372 潜艇正处在最艰难的时候，主电机无法运转，只能靠一台经航电机缓慢航行，经过连续排险、抢修装备，官兵们已经疲惫到了极点。

“叮……铃铃……”“战斗警报！”当急促的战斗警报响起，官兵们的战斗细胞瞬间被激发，他们以最快的速度冲向战位，做好迎战准备。

“当时我们已连续抢修了几十个小时，又累又困，但一听到战斗警报，全身忽然就来了劲。”指控长王锋说，面对外军舰机步步紧逼，大家毫不畏惧，斗志昂扬。

“对手近在咫尺，干部和战士没有一人退缩。我当时就想，既然有‘免费’的

陪练，就不能辜负人家的‘美意’。”在王红理看来，只有敢于把对手当磨刀石，才能砥砺雄风锐气、练就过硬本领。

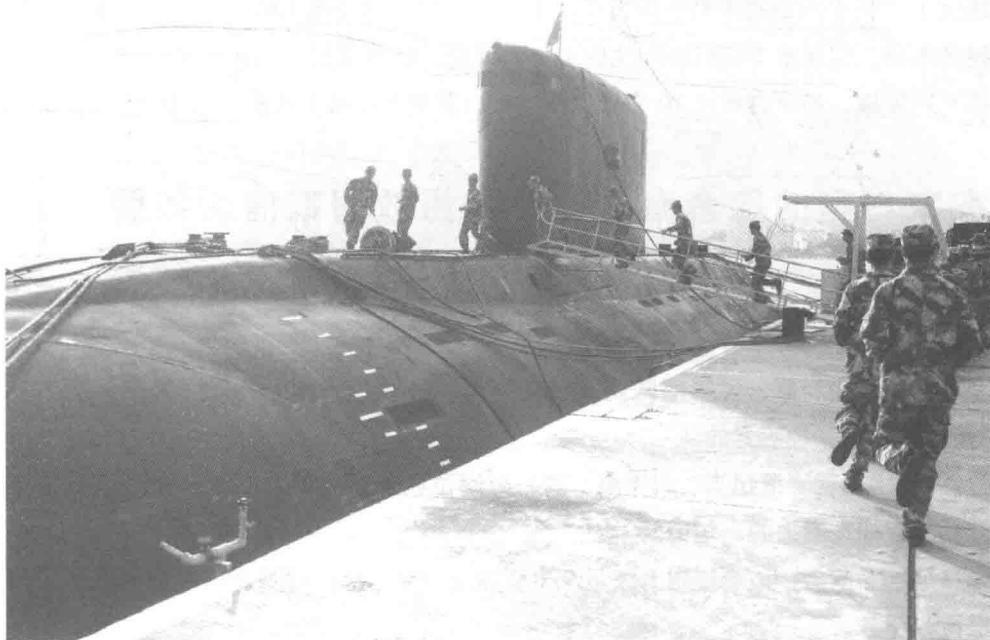
372 潜艇采取一系列战术动作，与对手针锋相对，斗智斗勇，成功摆脱外军舰机的跟踪监视。

刚出包围圈，又遇拦路虎。在经过某海区时，372 潜艇再次遭遇外军舰机的高强度围堵。他们综合运用一系列战术动作，悄无声息地突破了对手布下的天罗地网。

深海逢敌敢亮剑，大洋逐鹿我争雄。任务期间，372 潜艇单枪匹马，转战千里，先后与多批次外军反潜兵力周旋。

“像这样的较量，对我们来说是家常便饭。”时任 372 潜艇艇长刘涛说。那年，372 潜艇首赴某海域执行远航任务，刚出去没多久，外国反潜机就跟了上来。

“从离港到抵达预定海域，外军舰艇、飞机跟踪侦察，就从未消停过。但一连数天都没发现我们的踪迹，最终败兴而去。”刘涛回忆说，“官兵们把与对手的每一次相遇，都当成练兵的绝好机会，那次长航回来，摸索出 10 余种克敌制胜的新战法、新训法。”



无独有偶。几年前，372 潜艇挺进大洋深处执行战备远航任务，期间遭遇外军舰机围堵，该艇曲折迎敌、巧妙应对，最终安全隐蔽地抵达任务海区。

战备就是备战，出海就是待战。372 潜艇官兵敢打必胜的过硬本领，源于部队持续开展的实战化训练，他们始终保持枕戈待旦、箭在弦上的临战状态，不分平时和战时，随时听令出动。

那年，372 潜艇完成一次 3 天 2 夜的昼夜航行训练，刚靠上码头就接到上级命令，紧急出航执行长时间的水下警戒任务。官兵们几小时内即战斗出航，比规定时间缩短了一半。

2013 年年底，372 潜艇参加上级组织的鱼雷攻击考核，当时海区气象条件恶劣、浪高超过 4 米，有的官兵担心此时发射鱼雷风险太大，万一打不好，一年就白训练了，建议向上级请示延迟考核。

考核可以选择天气情况，但战争绝不会因为恶劣的天气情况而推迟。艇党支部研究认为：只要实战需要，这个险就值得冒！

最终，372 潜艇以两发两中的好成绩顺利通过考核。

一次次闯关历险，一次次实战化磨砺，一次次与强手交锋过招，372 潜艇官兵练就了“强手面前头不懵、险情面前手不抖、生死面前腿不软”的底气、胆识及过硬的本领。潜艇水下待机时间比原来大大延长，活动范围、下潜深度、出海频率等都有新突破，相继创新出 10 多项训法战法，其中 5 项被上级推广使用。

在家与国的取舍面前，他们报效国家信念如磐

艇由我操纵，我听党指挥。潜艇兵是一个默默付出、勇于担当的群体，争当强军先锋，矢志建功深蓝——

作为国之利器，潜艇部队使命任务特殊，经常独闯深海大洋，必须绝对做到“艇听我的话，我听党的话”。

“干潜艇就要敢担当、讲奉献，履行好岗位职责就是对党忠诚。”这是 372 潜艇官兵经常挂在嘴边的一句话。

那年春节前，该艇接到上级紧急出航命令，要求他们以最短的时间赶赴预定海域执行任务。