

鬼谷子

靈活應變處世學

（戰國）鬼谷子◎著

如果在競爭的新時代，
縱橫商場，活躍於人際，
二千五百多年前的鬼谷子兵法，
仍然發出熠熠的芍華光彩，
引導21世紀的人們向前邁進，
千萬不要錯過的今日《無字天書》！



鬼谷子

靈活應變處世學

（戰國）鬼谷子◎著

國家圖書館出版品預行編目資料

鬼谷子靈活應變處世學／鬼谷子 原典，
；—新北市：新BOOK HUOSE，2016.9

面：公分

ISBN 978-986-93380-1-1（平裝）

1.鬼谷子 2.研究考訂 3.謀略

121.887

105011954

鬼谷子靈活應變處世學

鬼谷子／原典

侯涌／譯著

新

〔出版者〕

**BOOK
HOUSE**

電話：(02) 8666-5711

傳真：(02) 8666-5833

E-mail：service@xcsbook.com.tw

〔總經銷〕聯合發行股份有限公司

新北市新店區寶橋路235巷6弄6號2樓

電話：(02) 2917-8022

傳真：(02) 2915-6275

印前作業 東豪印刷事業有限公司

初版一刷 2016年09月

目錄

總序／5

第一篇 捭闔一／27

原文／28

譯文／30

釋義／35

謀術一 以陰求陽／38

謀術二 陽動陰止／42

謀術三 排其言／44

謀術四 剛柔／49

謀術五 圓方／52

謀術六 張弛／56

謀術七 不能欺、不忍欺與不敢欺／58

謀術八 守司門戶／61

第二篇 反應二／63

原文／64

譯文／／66

釋義／70

謀術一 象比／73

謀術二 釣語／80

謀術三 投石問路／84



目錄

謀術四 張網而待／87

謀術五 欲擒故縱／89

謀術六 反聽／92

第三篇 內捷三／95

原文／96

譯文／98

釋義／103

謀術一 知其情／107

謀術二 投其所好／112

謀術三 思間時當／120

謀術四 以變求內／124

第四篇 抵巇四／127

原文／128

譯文／129

釋義／133

謀術一 反間抵／136

謀術二 美人計／142

謀術三 見微知著／145

第五篇 飛箝五／149

原文／150

譯文／151

釋義／154



謀術一 徵遠來近／158

謀術二 於識人／162

謀術三 飛而箝之／166

謀術四 激將術／170

第六篇 忤合六／177

原文／178

譯文／179

釋義／182

謀術一 擇主而事／186

謀術二 逆事而為／189

謀術三 忤合離間／195

第七篇 揣篇七／201

原文／202

譯文／204

釋義／207

謀術一 審時度勢／210

謀術二 因色揣意／218

謀術三 測探揣情／220

謀術四 揣情障礙／230



第八篇 摩篇八／233

原文／234

譯文／236

目錄

釋義／240

- 謀術一 不爭不費／243
- 謀術二 謀莫難於周密／248
- 謀術三 成而不抱／252
- 謀術四 獨用／256
- 謀術五 數道合時／258
- 謀術六 從而應之／262
- 謀術七 摩而為之／265

第九篇 權篇九／267

原文／268

譯文／270

釋義／274

- 謀術一 利辭應對／278
- 謀術二 假之飾言／280
- 謀術三 威言／284
- 謀術四 仗義執言／287
- 謀術五 眾口鑠金／290
- 謀術六 見人說法／293

第十篇 謀篇十／301

原文／302

譯文／304

釋義／309

- 謀術一 正不如奇／314



謀術二 縱之，乘之／320

謀術三 欺詐蒙蔽／325

第十一篇 決篇十一／333

原文／334

譯文／335

釋義／337

謀術一 決疑／341

謀術二 決物／344

謀術三 陽勵陰勵／347

謀術四 當斷不斷／349

謀術五 度以往事／356

第十二篇 符言十二／359

原文／360

譯文／362

釋義／366

謀術一 主明主德／370

謀術二 刑貴正／372

謀術三 賞有信／380



鬼谷子

靈活應變處世學

(戰國) 鬼谷子◎著



總序

鬼谷子其人其書

相傳，鬼谷子先生從其師父手中繼承了竹簡一卷，此乃師父仙逝時留給他的真傳。簡上書名「天書」二字，打開看卻並無一字。在松明火的映照下，竹簡上竟閃出道道金光，一行行蝌蚪文閃閃發光。鬼谷子一口氣讀下來，從頭到尾背之成誦。原來書中記錄的是一種思想：盡講捭闔、反應、內撻、抵巇、飛箝、度量、揣摩之術，共十四篇。也即是傳說中的《無字天書》。

曠世奇人「鬼谷子」

鬼谷子何許人也？或許我們可以從《東周列國志》的作者明代著名小說家馮夢龍的結論中作一了解：「其人通天徹地，有幾家學問：一曰數學，日星象緯，在其掌中，占往察來，言無不驗；二曰兵學，六韜三略，變化無窮，布陣行兵，鬼神莫測；三曰遊學，廣記多聞，明理審勢，出詞吐辯，萬口莫當；四曰出世學，修真養性，服食引導，卻病延年，衝突可俟。」

在中國歷史上很少有人能像鬼谷子一樣具有濃重的神祕色彩而又極具爭議。他是什麼時候的人？為什麼會用這樣一個怪異的稱謂？他的真名、居住地到底在什麼地方？《鬼谷子》究竟是不是他所著？為什麼會有那麼多人研究他的思想？他的思想之廣博，思維之縝密，為後世諸多學派所用，

總序





那麼他究竟應該屬於哪個流派？……史書上真正關於他本人的記載只有《太平廣記》和《史記》上區區50多字的介紹；而關於他的傳說，在野史和民間傳說中卻語之甚多。近年來研究鬼谷子的學者越來越多，專著也非常多。他究竟是個什麼樣的人也就成為大家關注的主要問題之一。

鬼谷子生活的時代

鬼谷子作為傳說中人物，歷史上對其身世的爭議頗多。

據《錄異記》記載，鬼谷子「自軒轅之代，歷於商周，隨老君西化流沙，泊周末復還中國，居漢濱鬼谷山」。按照他的意思鬼谷子在西元前二千多年前就生活在黃帝時代，直至周朝末年的西元前四世紀，壽命達千年之久。

漢代應劭在《風俗演義》裏說：「鬼谷先生，六國時縱橫家。」六國時跨幾百年，那麼鬼谷子的具體生活年代從這裏面也無法確切得出。

宋代的《太平廣記》則說他是晉平公時代的人，壽命是數百歲，晉平公在位是西元前557～前532，所以鬼谷子是生活在中國春秋時期。

而司馬遷《史記》又說：蘇秦「東師事於齊，而習之於鬼谷先生」，張儀「嘗與蘇秦俱事鬼谷先生學術，蘇秦自以不及張儀」，那麼鬼谷子是蘇秦、張儀的老師，蘇秦死於西元前317年，張儀死於西元前309年，鬼谷子應該是和他們同時代且稍早於他們，傳說中鬼谷子還是龐涓和孫臏的老師，龐涓卒於西元前341年，孫臏卒於西元前310年，這與《史記》中所說相距不遠，這種說法認為鬼谷子生活在戰國時代。

還有傳說鬼谷子是秦始皇時期的人，南北朝時期梁武帝在《金樓子》中提到：「秦始皇聞鬼谷先生言，因遣徐福入海求金菜玉蔬」，據此有人認為鬼谷子生活在西元前二世紀的秦始皇時期。

又據《琴纂》載漢朝蔡邕曾入清溪谷訪鬼谷先生，那麼鬼谷子先生又成為西漢時期的人物。

從一些史料記載分析來看，鬼谷子確有其人。但其生活年代則眾說紛紜，有的認為是神仙，跨越時空距離的；有的認為是黃帝時代的；有的認為鬼谷子不是一個人，而是眾多隱者的通稱；而生活在戰國時代是相對比較可信的說法。其最主要的根據就是《史記》，此書是公認的比較可靠的史料，司馬遷在寫《史記》時是有文獻依據的。從《鬼谷子》一書的內容也可以大致推斷出其生活年代是戰國時期，當時說客之多是中国古代史是最為密集的時代，《鬼谷子》主要也就是論述遊說的方法的技巧。

鬼谷子的稱謂由來

鬼，有兩個含義，一個意思是人死之後，靈魂不滅，變為另一種狀態存在，即「鬼」；另一個意思是在中國古代通「詭」，辯論、狡詐。鬼谷子這個稱謂的來由，據鬼谷子研究者認為有以下一些觀點：

一是由居住地名而來。鬼谷是地名，子則是中國古代對賢人的尊稱，鬼谷子即為居住在鬼谷的賢者。鬼谷子並非其真實名字，而只是人們對他的尊稱。世傳鬼谷先生所居之地有青溪，也叫做清溪；又有鬼谷，也叫鬼谷墟。傳說鬼谷子



鬼谷子



有名字為王詡、王蟬、王利、王栩，因不願入仕，過著隱居生活而自號鬼谷子。這一地名究竟在何處，說法很多。有的說是在古潁川陽城（今河南登封縣東南鄂嶺），有的說是古扶風池陽（今陝西三原縣西北），有的說是荊州臨沮（今湖北當陽），還有的說是山西運城、浙江寧波、湖北安遠、湖南大庸、陝西韓城等等諸多地方，甚至在新疆哈密也有地名為鬼谷。

按照民間傳說來看，《鬼谷子》的作者鬼谷先生是春秋戰國時期楚國人，相傳祖籍朝歌（今河南淇縣）城南，一生中曾遊歷全國各地，也許上述的所有號稱為「鬼谷」的地方是其所經歷之地，後在雲夢山（朝歌城西15公里）水簾洞隱居講學，創建中國古代第一座軍事學校——「戰國軍庠」。培養出蘇泰、張儀、孫臏、龐涓、毛遂等著名的政治家、軍事家。

二是由鬼所生，故名鬼谷子。據河南淇縣與河北臨漳等地民間傳說，鬼谷子的母親是趙家之女，親生父親是周家之子，養父姓王。原來周趙兩家是鄰居，周家是軍隊駐地方長官，趙家在當地經商，相交甚厚，二人從小青梅竹馬、兩小無猜。趙家看周家門當戶對，主動向對方提親，雙方訂立婚約。後周家父母相繼去世，家境敗落，趙家遂撕毀婚約。周子看到娶趙女為妻已經無望，傷心加上氣惱，不久去世。趙家之女聞聽此事，到亡夫墳前，悲哭不止，哭昏過去。恍惚之中，夢見丈夫讓其吃墳前一株穀子，她醒來後看到身邊確有一株稻穀與其他穀子不同，一把抓起生吃了下去。以後就懷孕，生一男孩。趙女因鬼生穀，因穀生子，所以給這孩子

起乳名為鬼谷子。恰逢有王家剛生子即夭折，就收留了母子二人，並給孩子取名王栩。

三是歸谷。因為在古代「歸」與「鬼」音同義通。「人所歸為鬼」。

四是鬼谷子並無其人。他是蘇秦為了讓人信服，增加神祕感而杜撰出來的人物。有學者認為歷史上根本就沒有鬼谷子其人，鬼谷子只是蘇秦的借名。蘇秦年輕時在秦國遊說失敗，回家後發奮研讀《陰符》一書，一年後大徹大悟。他再三揣摩說服君王的技巧，後編寫成書。為了使其具有神祕性，故意托為鬼谷子所寫並題名為《鬼谷子》，因此實際上蘇秦就是鬼谷子。

還有一種看法，認為鬼谷子並非一個人的名字而是鬼谷學派中傑出者的統稱。這是鬼谷子出現在橫跨歷史從黃帝時代直至漢代二千多年最合理的解釋。這種觀點認為鬼谷並非一人專用，而是眾多隱者高人的通用名字。

鬼谷子的派別

傳說鬼谷子精通數學星緯、兵學韜略、遊學勢理、養性捨身及縱橫術，那麼他究竟應該劃為哪家？

在風起雲湧、天崩地坼的春秋戰國時期，諸子百家眾說紛紜，士人卿客各說其主，百家爭鳴，儒家、法家、道家、墨家、兵家、陰陽家、縱橫家、農家、名家、雜家等等流派紛呈，爭先輝映，紛紛尋求機會登上政治舞臺，積極推銷自己的策略、主張，中國人的政治智慧發揮到了極致。

縱橫家之說：縱橫家是指從事外交遊說活動的謀略家，

