

游睿山 吕程平 编

新农人

37 位 / 基 层 创 业 者 / 访 谈 录

THE REALITY AND FUTURE
OF CHINA'S COUNTRYSIDE
FROM THE VIEW OF

看农村

"MODERN FARMERS"



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

新农人

37位/基层创业者/访谈录

看农村

游睿山 吕程平 编

THE REALITY AND FUTURE
OF CHINA'S COUNTRYSIDE
FROM THE VIEW OF

"MODERN
FARMERS"



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

图书在版编目(CIP)数据

新农人看农村: 37 位基层创业者访谈录 / 游睿山,
吕程平编. -- 北京: 社会科学文献出版社, 2017. 4
ISBN 978 - 7 - 5201 - 0415 - 9

I. ①新… II. ①游… ②吕… III. ①农村 - 干部工作 - 中国 IV. ①F325. 4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 044260 号

新农人看农村

——37 位基层创业者访谈录

编 者 / 游睿山 吕程平

出 版 人 / 谢寿光

项目统筹 / 佟英磊

责任编辑 / 佟英磊 梅 玫

出 版 / 社会科学文献出版社·社会学编辑部 (010) 59367159

地址: 北京市北三环中路甲 29 号院华龙大厦 邮编: 100029

网址: www.ssap.com.cn

发 行 / 市场营销中心 (010) 59367081 59367018

印 装 / 三河市东方印刷有限公司

规 格 / 开 本: 787mm × 1092mm 1/16

印 张: 15.5 字 数: 229 千字

版 次 / 2017 年 4 月第 1 版 2017 年 4 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978 - 7 - 5201 - 0415 - 9

定 价 / 69.00 元

本书如有印装质量问题, 请与读者服务中心 (010 - 59367028) 联系

 版权所有 翻印必究

近年来，中国不断推动城镇发展，经济达到前所未有的高峰，农村的青年人得到了难得的机遇前往城市发展，而与此同时，年轻人的离开也导致很多农村发展失衡、经济凋敝、长幼关系疏离。

为培育勤勉、有责任感、有市场观念和创新意识的生力军，实现贫困农村可持续发展，改变农村和农业的种种乱象，清华伟新教育基金支持“贫困地区优秀大学生村官培训”，鼓励并扶持大学生村官做新型职业农民——“新农人”。同时希望新农人发挥他们的感染力和亲和力，鼓励村民积极投身新农村建设，使农村再活化，重现昌盛、重拾传统伦理关系，从而促进家庭和睦、邻里和睦、社会和谐。

我们期望社会上有更多的人支持新农村的发展，提高农业竞争力及农民生活水平，继而吸引外流青年人回家发展，改善社会上日益疏离的人伦关系。

伟新教育基金

前言

本书是清华大学“河北—清华研究院乡村建设与发展中心”（以下简称乡建中心）的一个研究课题的产品。

在我们乡建中心的诸同人看来，当前华北乡村面临的最大难题，就是“乡村衰败”。30多年来，华北乡村的大批青壮年劳力不断地转离农村和农业，前往东部发达地区和各大城市务工谋生，乡村的社会结构遭遇了前所未有的破损，百姓口中所谓“一老、一小、一流动”，恰是当前华北乡村现状的生动写照。村落破败、治理失灵、土地撂荒、环境污染、生态危机……种种经济、社会和环境问题随之产生。

多年来，政府对乡村地区状况越来越重视，大力开展了扶贫事业，给予乡村越来越多的经济投入。但是，至少华北乡村的现实状况表明：在乡村社会结构严重破损的情况下，如果把扶贫工作仅仅看作一个经济行为，不能将之与乡村的社会重建结合起来，则断乎不能取得预期效果。退一步说，就算是只考虑经济投入，那也不能仅仅考虑资金和经济项目的投入，而必须将新型经济组织的建设包括在内。否则，扶贫工作难以见效。据此，乡建中心自2014年着手在环首都的若干县开展了一项乡村重建的实验项目，内容主要包括三个部分：组建乡村中的“团结经济”或合作经济、开展社会规范的重建尝试，以及推动乡村住宅的重新规划。经济、社区和空间是这个项目的三个基本要素。

在近三年来的实践中，我们所遭遇的各种困难不计其数。其中最大的困难不在物而在人，首先就是依靠谁来在乡村中实地运作本项目，引领乡建工作。遴选乡建工作带头人，或者用社会学的传统术语来说，寻找基层精英，成为最大的难点，当然更是重点。我们认同“新农人”的概念，坚信如欲振兴农业、重建乡村，则从事农村工作和农业生产的人，一定不应是弱者，而应是强者。但是，强者来自何方？如何辨识出来？

我们认为，在当前条件下，“新农人”可能有多重来源。有能力的务工返乡青年、复员转业军人、有志于乡村工作的知识分子等，都是“新农人”可能的泉源。不过，我们经过反复斟酌后，选定的却是一个比较特殊的群体：大学生村官。我们认定，扎根乡村的大学生村官理当是“新农人”的一个重要的组成部分，他们受过基本的公民教育，他们年富力强，因此有能力成为乡建工作的带头人。

据统计，自2008年中央启动“一村一名大学生计划”以来，至2015年大学生村官已达40万名，覆盖了2/3的行政村。问题在于，如何从人数众多的大学生村官中，把那些有能力、有志向的青年选拔出来，赋予他们开展乡建工作的重任。我们的办法是，与华北地区一些地级市的组织部门合作，请他们推荐一批优秀的大学生村官前来清华大学培训，经过一段时间的考察，从中遴选佼佼者，给予一定支持，付以乡建重任。2014年9月以来，我们业已培训河北省张家口、承德，河南省焦作等地市的大学生村官共计650余人，并从中初步遴选出10个大学生村官的“团结经济”项目给予支持。清华大学伟新教育基金、唐氏基金的资金支持，使本项目得以持续开展并取得初效。

在与这些参加培训的大学生村官的互动中，他们扎根乡村、努力创业、帮贫济困的事迹深深地打动了我们。他们在实践中形成的对当代华北乡村的一些看法，不乏真知灼见。现在，我们从中挑选出37位新农人，将他们对当前华北农业经济、乡村建设等方面的看法整理出来，连同他们自己的事迹一起，刊印成册，以飨读者。希望读者知晓，在我们的国家里，还有这样一些青年才俊，他们立志扎根农村的广阔天地，并正在兢兢

业业为复兴乡村而艰苦奋斗。希望全社会都来关心他们，希望全社会都对他们予以支持！

游睿山为本书成稿做了大量组织工作，吕程平承担了组稿和编辑工作。中心的所有成员都对本书的形成有所贡献。

沈原

2016年12月14日

目 录

第一编 大学生村官创业分析报告 / 1

- 一 选择村官 / 1
- 二 初到村里 / 3
- 三 创业机遇 / 5
- 四 寻求支持 / 7
- 五 技术：跟随型与自主型 / 13
- 六 案例：两个旅游项目的比较 / 16
- 七 创业周期性与项目调整 / 18
- 八 自我调适 / 22

第二编 新农人看农村 / 23

- 导言：大学生村官眼中的农村问题：观察与思考 / 23
- 新农人对话录 / 31
- 一 农村产业 / 31
- 二 村庄创业 / 39
- 三 农业生产 / 44

- 四 农产品价格 / 46
- 五 土地流转 / 47
- 六 农业生态 / 48
- 七 食品安全 / 56
- 八 基层两委治理 / 57
- 九 农村工作 / 61
- 十 社会保障 - 贫富差距 / 63
- 十一 人口流失 - 留守 / 67
- 十二 文化生活 / 71
- 十三 人才教育 / 74
- 十四 环境问题 / 77
- 十五 垃圾问题 / 79
- 【专题调查】吴桐：农村环境卫生现状 / 83

第三编 典型案例汇编 / 86

- 1. 李 芳 女大学生“山大王”诞生记 / 86
- 2. 朱海涛 我的创业路 / 94
- 3. 杨国清 路在脚下，梦在前方 / 98
- 4. 李超男 大山里的倔强女孩 / 105
- 5. 刘美霞 扎根热土：为了爱的执着 / 111
- 6. 武殿雄 我的创业经历 / 115
- 7. 崔书林 在农业废弃物里淘金 / 120
- 8. 刘 月 我的“黑花生”创业 / 123
- 9. 吴 桐 我所经历的创业困境与努力 / 126
- 10. 胥秀峰 张家口市农村致富带头人胥秀峰的创业故事 / 129
- 11. 张 颖 我的村官创业故事 / 134
- 12. 赵献龙 我的创业经历 / 137

13. 李慧颖 我的创业梦 / 140
14. 霍金磊 用心投入：我的创业历程 / 143
15. 杨程媛 在摸索中前行：承德市双滦区村官
杨程媛的创业故事 / 147
16. 孙铁艳 青龙县孙铁艳的创业故事 / 151
17. 梁晓晴 张家口梁晓晴的创业故事 / 156
18. 张 涛 “懒人”的农业科技创业 / 161
19. 迟 浩 现实与理想的差距，边缘里对梦想的救赎 / 165
20. 张立雨 美术教师的特色教育创业路 / 167
21. 刘竞泽 我的创业之路 / 171
22. 王世凯 创业——成长路上的催化剂 / 176
23. 董 凯 让家乡的美走出深山 / 180
24. 闫 安 行走在山岭上：我的创业路 / 183
25. 宋 佳 从感动到拼搏，我的创业路 / 187
26. 董翠英 “诗乡”创业 / 191
27. 金 懿 小杂粮大产业 / 194
28. 孙守清 土豆串起来的致富路 / 196
29. 张 政 在基层寻找自身价值 / 199
30. 贺香云 从打工仔到创业者的转变 / 203
31. 刘海伟 我的创业经历 / 206
32. 尹宏伟 我对创业的认识与尝试 / 210
33. 王 栋 带动农民共同致富的优秀民营企业家 / 214
34. 周 春 一路走来的创业体悟 / 227
35. 王劲松 在基层，放飞梦想 / 229
36. 张星星 石 磊 “果然苹果”：北漂归乡的故事 / 232
37. 门 海 传承古堡善行 乡村旅游富民 / 236

第一编

大学生村官创业分析报告

撰写人：吕程平



山村风貌（董凯摄）

一 选择村官

一个很有趣的现象是，相当一部分大学生村官，选择这个方向，并不

是之前策划好的：也许是在抉择中突然接到市委组织部打来的通知面试电话；或是在毕业季迷茫中偶然碰到的一个选择；又或是在一次毕业前的同学聚会中，不经意说到这件事，于是就踏上了“村官这条船”。像李慧颖本科所学的专业是机械设计制造，她曾经最大的梦想是成为一名高级机械工程师，但考研的失利让她不得不面对就业市场。而选择做村官，只是因为一场校园宣讲会。有些人进入村官行业，则是出于更为私人的原因，比如爱情。一位来自外省的女村官，之所以来到承德农村做村官，用她自己的话说是“追随着男友的脚步来到了承德（宽城）”。如上情形，可以称之为“偶遇型”选择的村官。对于他们，在此之前对村官工作的理解，往往是肤浅和概念化的，如将村官想象为“像沈浩那样的领导干部”。

相对于偶遇型，另一些大学生村官，还是在多种选择中将村官角色仔细考量了一番。一名大学期间学习的专业与农村发展基本扯不上什么关系，并且已经在“中关村就业，本以为要在北京闯荡些年头”的毕业生，在接到组织部的通知后，在将大都市打拼与回到农村反复权衡后，还是选择了后者。这其中除去诸如“对城市生活的不适应”以及对农村某种带有田园生活情绪的怀念等因素外，一些更为现实的因素吸引着新走出校园的年轻人。总体来看，选择村官的初衷，无外有以下几种情况：“收入稳定，可把其作为一个缓冲，其间可以有创业机会”，或者从家庭考量“希望离家近，可以常回家照顾父母”，而更为关键的，如一位村官自己写到的，“村官经历对今后仕途发展”很有好处。据一位市委组织部的同志介绍，像承德这样的城市，能提供稳定职业前景的企事业单位很有限，做大学生村官，之后通过各级考试进入公务员系统，无疑对当地大学毕业生有很明显的吸引力。

当然，并不是所有大学生选择村官都是迷茫和被动的，有些学员选择做大学生村官是早有准备的，并按照之前的事业规划来推进，而决意返回农村开拓天地，又与其本身可以利用发展的资源条件相关。围场大学生村官杨国清在大学期间就开始规划之后的职业发展。这又与其特殊的家庭条

件相关。杨国清家里在经营马铃薯专业合作社，有这样（村官）的积淀，他可以直接接触到合作社经营的各个方面，从马铃薯种植到销售拓展、种子经营，一直到网上销售。这样独特的优势，使其在返回家乡做村官后，很快就能大显身手，并成为合作社管理骨干，为其之后的事业发展打下基础。这样的青年在当大学生村官的几年经历里，往往由于对生产、经营介入更为深入，表现得更有开阔的视野和成熟的思想。还有一些最终在任职期间创业的大学生村官，虽然不一定具有杨国清这样近水楼台的家庭优势，但也看到了村庄客观的发展空间，一位最终决定回故乡做乡村旅游民宿的村官，这样描述家乡的地理特色：“兴洲村地处大屯，在地理上是通往草原的必经之路，过往车流量大。这里有兴洲行宫、观音寺、古汉城旧址，人文气息浓重，历史文化悠久……将生态系统、人文景观系统融为一体，形成一个集旅游观光、饮食、休闲、优化生态环境和社会文化功能为一体的中国式农场，是我最初的创业想法。”

二 初到村里

万事开头难，在大学生村官们的描述中，初到村里的一段时间是最为难熬的。从社会学上讲，这个时期的村官要经历一种社会角色的转变，从无忧无虑的学生，到进入一个陌生环境，成为社会人，这期间不仅要摸索与村两委间微妙的相处之道，还要在熟悉村民的过程中，努力获得他们的认可。在很多大学生村官的描述中，“孤独、隔阂、茫然”常常成为其初期体验的写照。一位村官这样描述当时内心的感受：“刚来到大西山村时，许多村民第一次见到村里来了个白白净净的大学生，对我并不认可，认为我和原来的村官一样是过来‘镀金’的。在跟随村干部一起走家入户时，村民对我‘格外’客气，有时候会让我感到自己在村民眼中还只是个‘局外人’，这种不被认同的‘隔阂感’让刚刚参加工作的我感到孤单和茫然。”体验着这种不被接受感，年轻的村官们亟须一种证明。

大多数村官最开始的工作，就是帮助统计民情档案、落实社会保障政策、申报政府项目、收集农户资料、拍照等。这样的介入方式，确实也是最适合大学生村官的。更重要的是，在走村穿巷中，不仅能与村民熟识起来，新任村官们还尝试通过自己的行动，与村民建立一种初始的信任。一位大学生村官这样描述彼时细微的人际转变：“忙起来就是半个月，当时真的很累，有时候甚至饭都吃不上。我用实际行动告诉村民，我不是来镀金的。村民看着我忙碌的身影，从内心里开始逐渐接受我，现在许多村民在村里碰到我都会主动和我聊几句。”虽然大部分大学生村官都出身农村，但从小离家就学，让他们远离乡土民情的实际，初到村里细碎而乏味的日子，也是他们重新认识真实农民、农村的第一课。承德村官李慧颖，到村里的第一份工作是收缴医疗保险，“由于有村民就是不愿意缴只有10元钱的医疗保险，我们一遍遍地对着数字，一遍遍地查着人，一遍遍地给村民耐心地讲解新农合的好处”。而一些村官开始寻求创业机会的想法，也正是被农村落后的经济现实触动，“十组村民崔凤友说：‘我家4亩地，预产玉米2000斤，按2015年玉米0.78元/斤的价格计算，恐怕也挣不到2000元钱，扣除人工费、种子费、化肥费、拖拉机运输费等费用，能剩下的钱就更少了。’”发展意识不强、对新事物接受慢、留守劳动力浪费等现实，也激发了毕竟见过些世面的青年村官要带领村民致富的念头。当然，成功创业的经历，也为村官们提供了宝贵的履历积累。这样的积累在科层制的评价体系中是尤为重要的。有村官明确表示，创业的初见成效有助于在两委的换届中获得提名。

事实上，从年轻村官们对自己创业经历的回顾来看，有心的村官们从早先为村民服务中，发现了村子里可利用的资源，成为后期创业的铺垫。一位后来参与特色蔬菜种植产业的村官曾这样给村民算过账：“村里主要以男劳动力外出，妇女则成天聚集在广场上聊天、打牌。从这样的现状出发，利用剩余劳动力，每人80元一天，干上半年，也能有1.5万元收入。”

三 创业机遇

从已经创业村官的经历来看，村官要想在村内打开创业局面，要打破三层壁垒：资金、技术、外界支持力量。真正走上创业道路的村官，实在是少数。首先是在资金方面，如果寻求政策上的支持，往往面对僧多粥少的境地。即使申请下来资金也常常因为申请期较长，赶不上趟了。一位村官说得很明白，“一名没有资金支持的大学生村官想创业，太难了，走到哪都要钱，少则上千元，多则几十万元，而我们的工资是两千多元，相关的政策支持也不明朗，可以说创业开头太难”。

从创业项目选择来看，分为几种情况。最为普遍的形式是向地区或村庄已有发展方向靠拢，并在大的方向上，结合自己的兴趣、资源和创想来寻找连接点，这样既可以利用村子已有的发展基础，也容易得到镇政府或村两委的认可。从很多初步取得成绩的案例来看，来自这两者的支持是相当关键的。在种植业上，常见的形式是大学生村官借助本村特色种植园区的发展机会，通过入股或租赁大棚等方法在其中立足。相对于种植业已大体上确定的方向，服务业上的创业则具有更多的灵活性。霍金磊所在的“大西山村是全县村级代办服务示范村”，以此为基点，如何将村社内部的代办服务做得更有特色，“让村民享受到更深层次的代办服务”，成为一个很重要的创业考虑。而将方向性的思考具体化为创业抓手，则具有相对偶然性。如霍金磊的创业灵感来自一次帮村民取快递的经历，“当时我就想，近几年，随着电子商务的蓬勃发展，快递公司发展迅猛，然而像岗子乡这样的偏远乡村快递服务业却跟不上，物流还是一片空白，这种情况已远远不能满足村民消费的需求，想到这里，我就暗下决心，要在这里办一家农村快递公司，这样不仅能方便村民，还能实现自己的创业梦想”。

村庄已成形的产业特色及风俗特色，也为大学生村官创业提供了微观层面上产业上下游的聚集效应。在通往草原必经路上的历史文化名地兴洲村创业的吴桐，把饮食业作为突破口，就是因为其了解到当地颇具地方特

色的饮食文化：一个是原汁原味的少数民族牛羊饮食习惯，形成了“羊汤、烧饼、火锅”等金字招牌；另一个则是当地浓厚的酒文化。而这些都为旅游民宿提供了文化和商业类聚环境上的支撑。

当然，受制于自身资源、能力以及村内产业发展水平，村官们也只能选择自己能上手的项目。李慧颖当时也希望“搞一个果园，再弄点养殖”。但最后还是选择了投入较少的十字绣，“因为这件事情可以利用村里留守妇女多的情况”，而且投入比较少、技术上也容易掌握。

这时，来自村委会的帮助往往成为真正能让村官创业想法落地的关键。这些帮助既包括应允学生村官可入伙村内项目，或以优惠条件入驻创业园区，也包括信息和组织动员方面的支持。当村干部乐意运用自己在村庄中的威信来动员村民支持村官的创业项目时，则自然事半功倍，加速项目运行。另一个不容忽视的层面是，在寻求支持与给予支持的关系上，性别因素也在发挥作用。如为李慧颖的十字绣创业提供技能培训信息和村民动员的，是村妇女主任和乡里的计生办女干部。

另一种更具主动性的创业选择是大学生村官根据村子未被发现或开发的资源，自主尝试创业路径。学生村官的一个明显的优势是脑子比较活，能够在村民看来稀松平常的事情上发现商机。如女村官刘美霞发现所在地区村民素有采食野菜的习惯，据说这些野菜还有“防病治病、保健益寿的功效”。之后，她通过网络搜索发现，这一带的山里确实还曾找到过比较珍稀的野菜品种。这就成为激发其创业的第一个闪光点。此外，创业的方向选择也与之前的经历、教育背景相关，这类基于自身特质的创业项目市场需求往往较为独特，反而使年轻村官在整个过程中有较强的掌控能力。

需要说明的是，一开始进入的创业领域，并不一定成为村官任期内自始至终的项目。从学生村官递交的文字材料看，约有36%的村官中途换过创业项目，有些村官甚至经历了两三轮创业项目转换。有些项目，即使开始计划得再周全，也只有真正试过后才知道到底适不适合自己的。审视这些创业项目的转换过程，其中涉及一个后面还会谈到的趋势，即从投资较

多或利润较为不稳定的生产性选项，向电商平台、中间供销商等服务性方向转化。宋佳最开始从电视上得到灵感，做工艺干花，后来逐渐发现，手工艺品并非日常消耗品，且利润率低，市场需求不稳定，遂开始向销售领域过渡，借助微信等自媒体平台，在本地推广电子商务。销售领域也从自己熟悉的工艺品领域向周边扩展，并在县城开办了实体店，努力朝地区致力发展的产业趋势靠拢，入驻当地电商孵化平台，并开办电子商务公司。在村官任期的后期，宋佳已经实现了创业项目线上线下同时运作，2015年总销售额达到10万元。

除了做农业种养殖项目和围绕农村各种资源的创新性服务等在农业、农村内部寻找创业引爆点，还有一类大学生创业项目，几乎与农业毫无关联，可以称之为外部突破。这样的外部突破性创新在总体中所占比重很小，且多与青年村官自身的较特殊的专业背景相关。如室内设计专业的迟浩，做起了自嘲为“全国大学生村官里最不靠谱的创业”的房屋装修业。而另一名美术专业的村官张立雨则在县城开办了幼儿美术培训机构，并逐渐成为县域内同类机构的翘楚。

四 寻求支持

虽然相当一部分村官表示，开始创业的一个动机是带领村民致富，但在创业初期，这些还看不出子丑寅卯的青年不要说带动农户，就是得到周边人的理解也很难。不仅如此，一些创业村官首先“收获”的是一轮来自周边群众的冷嘲热讽。来自外省的刘美霞这样记叙刚开始在村里做特殊野菜种植时遭遇的各种说法：

这姑娘身子这么瘦弱，怎么能受得了农村的苦。当村官就是心血来潮，不一定能干好。

人家是高才生，说不定什么时候就考走了，哪能在这里一直待着。