



纪念招商局漳州开发区创建二十周年

THE TRYING ROAD TO SUCCESS : TWENTY YEARS WITH CMZD

拓荒的足迹

招商局漳州开发区 20 年创业纪实

彭维锋◎著

智慧决定高度，精神铸就传奇

从 1992 到 2012，厦门湾南岸最老和最新的故事

袁庚创办的“第二蛇口”，百年招商局参与国家行动的又一窗口

由小渔村奔向新港城，一座幸福、生态、宜居、活力之城的生长与崛起

光明日报出版社

THE TRYING ROAD TO SUCCESS : TWENTY YEARS WITH CMZD

拓荒的足迹

招商局漳州开发区 20 年创业纪实

彭维锋◎著

光明日报出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

拓荒的足迹：招商局漳州开发区 20 年创业纪实 / 彭维锋 . -- 北京：光明日报出版社，2013.1

ISBN 978-7-5112-3588-6

I . ①拓… II . ①彭… III . ①经济开发区—经济发展—研究—漳州市
IV . ① F127.573

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 295282 号

拓荒的足迹

招商局漳州开发区 20 年创业纪实

著 者：彭维锋 著

出 版 人：朱 庆

责任编辑：梁永春

封面设计：王 丹

策 划：中国劳动关系学院新农村文化研究所

终 审 人：孙献涛

责任校对：李 芬 张燕玲

责任印制：曹 诤

出版发行：光明日报出版社

地 址：北京市东城区珠市口东大街 5 号，100062

电 话：010-67017249（咨询），67078870（发行），67078235（邮购）

传 真：010-67078227，67078255

网 址：<http://book.gmw.cn>

E-mail：gmcbs@gmw.cn

法律顾问：北京市洪范广佳律师事务所徐波律师

印 刷：北京联兴盛业印刷股份有限公司

装 订：北京联兴盛业印刷股份有限公司

本书如有破损、缺页、装订错误，请与本社联系调换

开 本：787×1092 1/16

字 数：360 千字

版 次：2012 年 12 月第 1 版

书 号：ISBN 978-7-5112-3588-6

印 张：23.5

印 次：2012 年 12 月第 1 次印刷

定 价：58.00 元

版权所有 翻印必究

CONTENTS >>>>

目 录

楔子 001



第一章 春江水暖

它可能标志着旧时代的结束，也可能标志着新时代的开始。我们相信，人类已经决定要抓住积极的一面。人类的心灵深处有一种对生命、对理想世界的承诺。

- ◎ 两岸春潮滚滚 008
- ◎ 有心插柳柳成荫 013
- ◎ 第二蛇口 017
- ◎ 漳州有女初长成 025



第二章 喧哗与躁动

当然，在历史理解的范围内我们也喜欢讲到视域，尤其是当我们认为历史意识的要求应当是从每一过去的自身存在去观看每一过去时，也就是说，不从我们现在的标准和成见出发，而是在过去自身的历史视域来观看过去，情况更是如此。历史理解的任务也包括要获得历史视域的要求，以便我们试图理解的东西以其真正的质性（Massen）呈现出来。谁不能以这种方式把自身置于这种流传物得以讲述的历史视域中，那么他就将误解流传物内容的意义。

- ◎ 大风起于青萍末 034
- ◎ 希望的种子 043
- ◎ 奠基者 049
- ◎ 大幕拉开 057



第三章 拓荒者

我在朦胧中，眼前展开一片海边碧绿的沙地来，上面深蓝的天空中挂着一轮金黄的圆月。我想：希望本是无所谓有，无所谓无的。这正如地上的路；其实地上本没有路，走的人多了，也便成了路。

- ◎ 春天并不浪漫 072
- ◎ 醒来的土地 081
- ◎ 雪中送炭 089
- ◎ 激情燃烧的岁月 102



第四章 一半海水，一半火焰

我们所能做到的，只是牢牢记住，每一种生物都按照几何比率努力增加；每一种生物都必须在它的生命的某一时期，一年中的某一季节，每一世代或间隔的时期，进行生存斗争，而大量毁灭。当我们想到此种斗争的时候，我们可以用如下的坚强信念引以自慰：即自然界的战争不是无间断的，恐惧是感觉不到的，死亡一般是迅速的，而强壮的、健康的和幸运的则可生存并繁殖下去。

- ◎ 梦想照进现实 120
- ◎ 东风送暖 131
- ◎ 现场会 137
- ◎ 黑云压城城欲摧 143



第五章 择抉与坚守

古之立大事者，不惟有超世之才，亦必有坚忍不拔之志。昔禹之治水，凿龙门，决大河而放之海。方其功之未成也，盖亦有溃冒冲突可畏之患；惟能前知其当然，事至不惧，而徐为之图，是以得至於成功。

- ◎ 招商，还是招商 152
- ◎ 蛇口接管 161
- ◎ 护旗的人 171
- ◎ 笼中鸟 180



第六章 大棋局

我们不停为你加油。因为你的希望就是我们的希望，因为你的苦难就是我们的苦难。我们看着你举起锄头，我们看着你舞动镰刀，我们看着你挥汗如雨，我们看着你谷满粮仓……我们看着你咬紧牙关，我们看着你风雨度过，我们看着你笑逐颜开……我们看着你，我们不停为你加油，因为我们就是你们的一部分。

- ◎ 重整山河 188
- ◎ 曙光乍现 205
- ◎ 百转千回 217
- ◎ 崭新的召唤 226



第七章 沉默中的崛起

听潮涨了 / 听潮涨了 / 死了的光明更生了 /
春潮涨了 / 春潮涨了 / 死了的宇宙更生了 /
生潮涨了 / 生潮涨了 / 死了的凤凰更生了 /
凤凰和鸣 / 我们更生了 / 我们更生了 / 一切
的一，更生了 / 一的一切，更生了。

- ◎ 苦尽甘将来 234
- ◎ 世纪蝶变 243
- ◎ 跨越新起点 260
- ◎ 大战略 274



第八章 追梦的脚步

人民对美好生活的向往，就是我们的奋斗目标。人世间的一切幸福都需要靠辛勤的劳动来创造。我们的责任，就是要团结带领全党全国各族人民，继续解放思想，坚持改革开放，不断解放和发展社会生产力，努力解决群众的生产生活困难，坚定不移走共同富裕的道路。

- ◎ 激情与理性 294
- ◎ 全速度前进 310
- ◎ 转型与升级 330
- ◎ 太阳花开 351

后记 363

PROLOGUE

楔子

任何事实从某种意义上说，都是重要的。任何事实都可能是朕兆的，但某些事实却能为人们观察周围环境，前因后果，序次与规律，提供一种出人意料的洞识力……我们在文化或文学发展史上，便接触到这种具有启发性的细节。数十个这种性质的细节可以使我们获得关于一个时代的信息——这些信息是积聚浩繁的普通事实所得不到的。

——〔美〕艾兹拉·庞德



1991 年 3 月 2 日，50 岁的黄镇东被全国人大常委会任命为交通部部长。此前，他历任秦皇岛港务局局长、交通部副部长、国家交通投资公司总经理。李鹏总理在提名的议案中说，黄镇东同志对交通运输及经济管理工作比较熟悉，事业心强，工作认真负责，有基层工作经验和较强的组织领导能力，能顾全大局。作风民主，能团结同志一道工作，对自己要求严格，是交通部部长的合适人选。

此后，黄镇东在这个部长位置上工作了 11 年 7 个月，直到 2002 年 10 月一纸调令将其调往重镇重庆担任一把手。在任期间，黄镇东大大提升了中国的交通事业建设规模和整体水平。正如黄镇东自己所言，“我的宗旨就是为人民办点事情，实实在在的事情，让中国人能够扬眉吐气，这是我最大的心愿。”那些年里，为了考察道路情况，黄镇东的足迹遍布大江南北。在他的任期内，中国普通公路里程增加了 70 万公里，高速公路几乎从零开始，以 1.9 万公里位居世界第二；在高速公路的建设方面，中国仅用了十多年的时间就走过了发达国家接近三十年到四十年的路程；由交通部具体负责的全国交通“五纵七横”的蓝图也已开始全面实施。

当然，那些辉煌的业绩还是十几年之后的事。现在，坐在北京市复兴路 10 号国家交通部办公大楼里（当时与铁道部同在一处办公）的部长办公室里，这个大局意识强、外表质朴、话语铿锵、扎扎实实从基层干起来的正部级官员，也面临着“新官上任三把火”的问题。当然，对黄镇东而言，这不是“点不点火”的问题，这个想作为、

敢作为、能作为的学者型官员，做事一向是雷厉风行、严谨公正的，一向是言必行、行必果的。黄镇东清晰地记得，李鹏总理在七届全国人大四次会议上所作的报告中，有六处从不同角度提到交通运输问题，明确指出了“基础工业和基础设施，仍然是我国经济发展中的薄弱环节。由于基础工业和基础设施建设周期长、投资大，价格和收费偏低，这就要求我们及早安排，实行投资倾斜政策，采取各种途径、筹集必要的资金。”作为一个老交通人，黄镇东知道，李鹏总理的这个分析和估价完全符合作为国家基础设施的交通实际情况。没有大气象，不可能有大作为；没有大作为，也谈不上大气象。那么，现在的问题是，作为主管公路、水路运输的交通部，如何组织全系统560万职工去实现新的战略目标？

有一刻，部长的目光落在了中国地图上厦门湾的南岸。瞬间，那个萦绕在他心头的决策又一次浮上来：必须利用当前大好形势，加快厦门湾南岸开发区的创建步伐，在整个厦门湾形成相当规模的航运能力，尽快完善我国东南地区的港口布局，加速推动海峡两岸直接“三通”的历史进程！这将是一个大作为，也将是一个大气象！

黄镇东部长的决断绝非空穴来风。

一方面，这与黄镇东的家世家风颇多渊源。黄镇东的祖父黄纪章，江苏南通人，1920年代曾任镇江府师爷，博学多才，加之与张謇同乡，遂被张謇邀到其创办的大丰公司任先生（管家），主管该公司的财务。1945年，黄镇东的父亲到张謇在南通创办的大德兴轮船公司工作。黄镇东自己也曾任南京航务工程专科学校、上海海运学院学习，并在当时全国四大港之一的秦皇岛港务局工作长达21年，对港口建设、管理、运作极为熟稔且感情颇深；特别是国家交通投资公司总经理一职，使黄镇东熟悉了个国家关于陆运、海运尤其是港口建设的路径与规律。

另一方面，没有调查就没有发言权。就在一个多月前的1月17日春回大地、水仙花开的时候，黄镇东部长立足国家两岸“三通”、和平统一的大局，亲自率团南下，寻找开发对台“三通”的最佳口岸。从上海、湄州、厦门到漳州，部长一路走来，最终站在了漳州市港尾镇打石坑的海岸之畔。时任漳州市市长韩玉琳、龙海县县长郑道溪展开了打石坑岸线规划示意图，激动兴奋而又略有紧张地汇报说，此处北靠粤东、



1990 年代初，时任国家交通部部长黄镇东考察港尾港区。

闽西、赣南腹地，面向九龙江南岸出海口，沿江水深 8 至 18 米的海岸线有 10 多公里，取水路可东去台湾，北上上海，南下香港，是天然的良港建设地址。在听过汇报之后，富有港口建设经验的部长实地考察了港尾沿线的潮汐、水深、地形、地质遗迹腹地、交通等诸种要素，一个重要的决策已然成熟于胸，一个辉煌的远景已然绘就。部长高兴地说：不要看现在是荒草滩涂、满目荒凉，有这么长的海沿岸，这里是一个投建深水码头的最好地点！可以先行投建 1.6 万吨多用途码头，要抓好海岸线开发的全面规划工作，可以考虑沿海岸线留出二平方公里的面积作为临海工业开发区；要和厦门港有所区别，要提高知名度，建议可以把这一条港湾叫做“漳州港”！

部长的决断得到了时任福建省委书记陈光毅、省长贾庆林及其后任者们的大力支持。因为，如何加快港口建设应对呼之欲出的对台“三通”，如何做大港口龙头拉动海西经济繁荣带的发展，培育新的经济增长点，这也就是机遇、就是步骤之一。此后，招商局漳州开发区 20 年的历史将向我们一一表明，在 1990 年代初期，这个在邓小平同志解决台湾问题的方略指引下，由黄镇东、陈光毅、贾庆林等决策者们所主导的一

系列重要战略，由深圳的第一代拓荒者、被誉为“蛇口之父”的袁庚创办执掌的公司，在此后 20 年的岁月中，将为百年招商局书写一段崭新的历史与事实，成为百年招商局积极引领、参与国家行动的又一扇窗口；同时，也为那片充满魅力与生机的厦门湾南岸的土地，抹上一层辉煌的亮色，点燃一片璀璨的星光。

在开发区郁郁葱葱的山地生态园中的溪潭边，耸立着一尊青铜雕塑——精卫填海，讲述着一个古老而浪漫的神话。而讲述其真正意义的却是招商局集团副总裁、漳州开发区管委会主任、招商局漳州开发区有限公司董事长胡政所做的《新精卫填海赋》。此赋为 2012 年春天所作，赋文曰：

周易言：天地定位，山泽通气。天地开混沌始万物，山海乃自然之本貌。宇宙运动之工，海退山凸，生灵焕然，穴居山林，遍衍陆地；人类造就之力，崎岖变通途，道通八方；沧海变仓田，筑就家园。

公元一九九二，春风荡漾神州，有百年招商局，九龙引路东行至海，太武领首拓土而居。持之以恒，“精卫衔微木”；顽强执着，“将以填沧海”。挖山取石，筑堤围堰，一石一造一方热土，引来八方商贾云集；一寸一方添九州版图，书写山海相融新貌。港机昂首岸边，犹有双鱼嬉戏，新居栋栋，校园朗朗，一桥飞架南北，条条大道朝天。昔日渔村，今朝滨城，敢为天下先，山海又传奇。非承精卫之志，唯有报国之心，可为新精卫填海之传说也。屈指开发二十年，慨以当歌，属余作赋以记之。

客观地说，此赋可谓是漳州开发区 20 年创业之凝练缩影。就如同接下来我们要看到的一样，当这段历史到来的时候，与整个中华民族的复兴伟业交融在一起，海水奔腾，浪卷涛翻。千般滋味，万种豪情，烟霞与朝雾升腾，溪流与江河汇聚，无名山丘削为平川，高楼大厦崛起为峰，一时间，天地开阔，万物更生。

20 年间，千般力量在阳光中滋生，万束理想在坚守中绽放；政治大略与经济抉择共同演绎，历史使命和执著奉献迎风高扬。20 年间，有人洞察纵览，有人远见执



著，有人埋头苦干，也有人仰天长啸。20 载春秋，不但豪情满怀惊涛骇浪，而且动魄惊心风云激荡。20 年风雨，不仅图绘了一个企业如火如荼的奋斗历史与辉煌岁月，更折射出中国特色的改革开放、中国经济纷繁芜杂、两岸关系波澜壮阔曲折复杂的历史画卷与时代风潮。

招商局漳州开发区的故事就此开始。

01

第一章

CHAPTER

春江水暖

它可能标志着旧时代的结束，也可能标志着新时代的开始。我们相信，人类已经决定要抓住积极的一面。人类的心灵深处有一种对生命、对理想世界的承诺。

——〔美〕约翰·奈斯比特

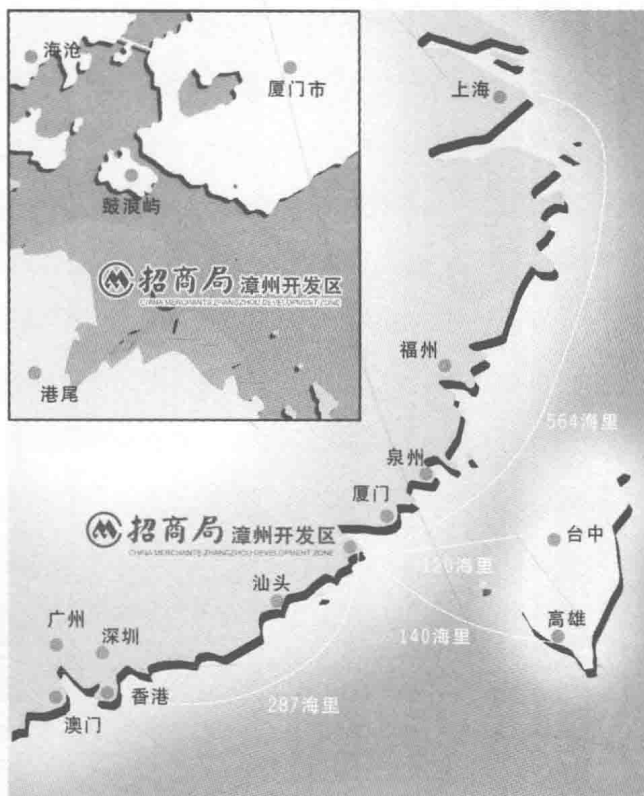


◎ 两岸春潮滚滚

事实上，按照当下盛行的说法，省部长们的决断是实事求是、与时俱进的。纵观招商局漳州开发区的历史，可以看到从一开始，开发区的创建绝非是投资、金融、利润、效益等纯粹商业价值与市场意义上的产物，在某种程度上，它是民族、国家、责任、使命等政治取向与宏大理念的实体性象征。

但是，问题的复杂性在于，招商局漳州开发区既要服从国家关于海峡两岸宏观政策的大局，又要在契合政治优先的路径中努力寻求经济效益的最优化战略，凡此种种，使得招商局漳州开发区 20 年的发展史，不仅仅是一个群体和一个企业的历史，而同时是一个国家与一个时代的历史；在这段波澜壮阔的历史中，充满了机遇与挑战，洋溢着激情与奉献，呈现着责任与使命，也生成着价值与尊严。对于开发区的这些决策者和执行者们来说，对政治逻辑的拥护和对未来之路的梦想深深地融合在一起。在这个坚强的信念之下，招商局漳州开发区的历任执行者们用它来团结一切可以团结的力量，包括政府官员、企业、媒体、专家和它的竞争者。

当然，1991 年 1 月 17 日发生在漳州市港尾镇打石坑村的故事，很大程度上是由中国 20 世纪 90 年代的历史造成的；客观地说，这才是省部长们为何如此支持的真正动因。



招商局漳州开发区区位图

1990 年代初期的中国，正面临着建国以来海峡两岸关系的最好局势。

1979 年 1 月 1 日，《人民日报》刊发全国人大常委会《告台湾同胞书》，阐明和平统一祖国的大政方针，呼吁尽快结束两岸军事对峙和分离局面；同时，国防部宣布停止对金门等岛屿的炮击。在这一天，邓小平同志讲了这样一段话：这是个不平凡的日子。说它不平凡，有三个特点：第一，今天是我们全国工作的着重点转移到四个现代化建设上来；第二，今天中美关系实现了正常化；第三，今天把台湾回归祖国、完成祖国统一的大业提到具体的日程上来了。

是的，在经过了三十年的紧张之后，随着大陆改革开放的不断深入，两岸关系出现了向好的局面。1981 年 9 月 30 日，时任全国人大常委会委员长叶剑英又发表谈话，进一步阐明我们关于台湾回归祖国实现和平统一的方针政策，即海峡两岸人民熟知的“九条”。“九条”方针政策既考虑到国家、民族的根本利益，也充分考虑到台湾的