

余建国·著

我行我道

三感集



人民日报出版社

我行我道

余建国◎著

以初心而远行，
永不言弃！

三感集

人民日报出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

我行我道 : 三感集 / 余建国著. -- 北京 :
人民日报出版社, 2017. 12
ISBN 978-7-5115-5103-0

I. ①我… II. ①余… III. ①随笔—作品集—中国—
当代 IV. ① I267. 1

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 282416 号

书 名: 我行我道 : 三感集
著 者: 余建国

出 版 人: 董 伟
责任编辑: 林 薇 张炜煜
装帧设计: 阮全勇

出版发行: 人民日报出版社
社 址: 北京金台西路 2 号
邮政编码: 100733
发行热线: (010) 65369527 65369512 65369509 65369510
邮购热线: (010) 65369530
编辑热线: (010) 65369514
网 址: www.peopledaily.com.cn
经 销: 新华书店
印 刷: 大厂回族自治县彩虹印刷有限公司

开 本: 710mm×1000mm 1/16
字 数: 270 千字
印 张: 22
印 次: 2018 年 1 月第 1 版 2018 年 1 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5115-5103-0
定 价: 50.00 元

三版序

今年春节，中学同学史秀珍去看望班主任邵永华老师时，向邵老师借一本我写的小册子《余道》。事后她说，虽然邵老师借给了她，但看出邵老师有些不舍，所以她转而直接向我来要。因为再版所印的已所剩无几，我就不得不再印第三版。此版由李娜又做了一次校对，同时我又添了几篇文章，原先的文章未做删减，以保持与再版的连续性，但我觉得书名《余道》会给人学究气重的感觉，所以从第三版起改为《我行我道——三感集》，这与“余道”所要表达的“我所走过的路”还是相同的意思，并突出了“行”的重要性和我自己所选择的“道”即“路”。

本书再版，首先要感谢邵老师当年对我的教诲，也要感谢同学、同事们在生活、工作中给我留下的美好记忆，还要感谢周国强、管秀莲、丁慧、郑晓春、袁莉、赵申丹、张燕、倪冬英、李娜等同事，他们在近30年里先后为我在不同时期所写的150多万字的文章进行誊抄、打印、装订成册，付出了不少心血。当然，要特别感谢的是我的“特别助理”——我的太太王赛飞，她在我们谈恋爱时就担当了秘书工作并成为第一读者，为我誊抄的文稿多了，因此我们俩的字迹有90%以上的相似度，乃至很难辨别。

还要感谢中学同学沈康年亲自为小册子排版设计，还有好友朱晓冬、李子峰先生资助再版、第三版的印刷。

生活还在继续，我还会以我的生活方式——热爱生活、热爱工作、喜欢思考，来回报大家对我的关心！

2015年7月15日

目 录

生活感受

三感集 / 003

学文学理不重要，为民造福才重要 / 005

钱的“外延”——读一则消息有感 / 008

我的外公 / 010

小议“手心相应” / 014

一个不为日本人所理解的日本人 / 016

国贸苏浙馆会秋雨兄 / 019

由限速 60 公里而想到的 / 022

白云、彩虹与星星——吉祥三宝 / 024

春末厦门之行 / 026

黄花三月下龙川 / 029

烟雨中游南湖 / 032

三十年前的一段师生缘 / 036

“印象普陀”之“印象” / 041

重彩写意绘世态 / 044

迟开的三角梅——厦门之行所思 / 046

如今麻雀 / 048

苦难的外婆——我的不敬之痛 / 051

余岩祖父 / 056

大连随笔 / 060

“水舞间”的阴柔与阳刚之美 / 062

我的启蒙长辈——追思曹家渡伯伯 / 065

漈浦余氏宗谱重现记 / 069

父亲·我·邵万生 / 072

我的祖母 / 075

德玲里九号 / 078

清明时节雨纷纷 灵山侨园送成兄 / 082

鸿雁无迹千秋影——忆之德兄 / 085

尽孝——一个不得不说的话题 / 087

又回“赛特” / 090

由《四季歌》而联想起周民 / 092

和而不同 谐而有调——谈“和谐” / 095

“中为体、西为用”的特奥会开幕式留下的思考 / 097

仰望星空与脚踏实地 / 100

一场讨论，一生的美好回忆 / 101

又一个“不可能”被实现 / 107

开不败的桂花 / 109

“青皮”与我的一段特殊情缘 / 111

父亲 / 113

听龙永图部长谈“创新”有感 / 116

再读《共产党宣言》 / 119

共享经济、分享平台 / 121

- 是未来经济发展的必然趋势 / 121
- “黄浦江”——一个梦系魂绕的“生命符号” / 123
- 米力趣事二三 / 126
- 香港三伯与我家血浓于水的关系 / 129
- 踏瑞雪访福井 / 133

工作感想

- 没当过兵的我，却上过前线——30年前上法卡山 / 139
- 朱镕基一语中的 / 144
- 发票抽奖项目一波三折 / 146
- 由美国休斯网络孙观圻先生重现江湖说开去
——中国卫星应用大会十年庆 / 148
- 苍天不负有心人——记“幸福彩”频道的开播 / 153
- 一次特别的卫星应用研讨会 / 156
- 20年，熬出头了！ / 159
- 锦江俱乐部的历史性见面 / 162

《世博邮彩联票》诞生记 / 164

- 从“网络”走入彩票，从“文化”走出彩票 / 167
- 游走在“彩票”与“文化·艺术”之间——彩票与文化浅谈 / 170
- 我最满意的彩票之一——庚寅年生肖老虎彩票 / 174
- 项目炼人，大项目才培育得出“大用之才” / 177
- 希尔顿午餐会 / 179
- 施德容的洞察力及操作能力 / 181
- 当年一个梦想竟成真 / 183

一顿自助餐定大局 / 186

一个双赢的电话 / 188

和平饭店南楼与 GTECH 梁乃斌的第一次见面 / 190

民族工商业者的新形象——谈《天字号风云录》中的吴蕴初 / 192

条星衫风波 / 196

有感于 3M 公司的“百洁布” / 200

“清寒奖学金”助钱老入清华——忆钱伟长为《天原厂史》题词 / 202

在北京国际电影节《空袭》电影新闻发布会上的演讲 / 204

5 月 16 日对我的意义 / 208

万豪午茶——与陈锦智聊天 / 211

获奖感想 / 213

马伊里就是有自己的风格 / 215

关于《费尔巴哈论通信集》的前前后后 / 217

“应用”两字何等沉重！

——十八载，VSAT 卫星通信应用探索之路 / 221

有感于有机氟研究所五十周年庆 / 226

“不可为而为之”之我实践 / 231

经营管理中的点滴哲学思考 / 233

勿忘国耻 警钟长鸣——抗战胜利 70 周年主题纪念彩票由来 / 239

数字未来与未来数字——对“数字”的思考 / 242

安东尼说我内心的“鬼” / 244

卫星事业发展应可持续 / 246

未来十年是卫星应用的好时机 / 249

与海明兄聊卫星通信的趋势 / 253

《空袭》存世活资料抢救行动 / 255

“一带一路”主题彩票之序言三篇 / 258

《空袭》一片的现实意义 / 262

小卫星“热”中之忧 / 264

生命感悟

夏威夷拜见老师 / 269

偶开的白花 / 272

哪来的时间? / 274

远去的逸飞兄 / 278

高山仰止兮 低头思伟人——凭吊耀邦陵 / 281

我心目中的“天” / 284

慈母梦 / 288

适者生存是永恒的规律 / 291

关于生命的遐想 / 293

2008年这场冬雪——“理性”往往也会苍白的 / 296

地动楼摇——“5·12”遇险记 / 298

看时间与用时间 / 302

从“人生绚丽，知者不惑”说开去 / 303

相约在花季——我与樱花1号 / 305

生命之张力是一种自然流露出来的纯正 / 308

“痴心妄想”的正面意义 / 311

人生一世 草木一秋 / 313

在领会“虚无”中让生命闪光

——浅析“终极关怀”的积极意义 / 316

选 择 / 323

余录——生命随想篇 / 327

《生命随想篇》后记 / 337

三感集

王仲伟得知我到京，昨晚邀我在北京华侨大厦小聚。他还邀了几位他在上海工作时的部下及来京工作后的几位部下作陪。我与王仲伟相识得有30年以上了，所以他介绍我时称我为他的“老领导”。他现在任国务院参事室主任，位就高官还是念旧，不忘老同事、老朋友，在这个年头是很难得的。

30多年前，我主持上海化工局团委的工作时，他是化工局下属的医药公司的团干部，由于他口才好，我们局团干部培训班常安排他来上团课，所以他那时在化工系统内就有“铁口”之誉。后来因伯乐刘云耕将他调到了团市委的团校（后改为青年干部学院）担任领导，他的特长在更大的舞台上得以施展。我记得他后来在团市委、文新集团、出版社、宣传部步步升迁，一直到市委常委、宣传部长、文化部副部长、国务院参事室主任。应该说作风正派、口才奇好，文化底蕴厚实，是他仕途的重要基础。如今他也过了花甲之年，还为国家操劳也实属难得。

我与他虽有上下级关系，却没有直接共事过，但他的长处及表现我是心中有数，他是一块“好材料”，一张“铁口”，一本“字典”。

昨天的餐桌上，当大家议到技术人员往往是新技术发展的障碍时，他推出了《资本论》，阐述了马克思、恩格斯的观点，可见他的理论功底深厚。他看了我30多年写的手稿后说“可以编一本书”，我说我把有关生活感受、工作感想、生命感悟的文字选编了一本小册子。他马上说“好”，就叫“三感集”。我第三版原先的书名是“我行我道”，听了他“三感集”的提议我觉得也蛮好，文学意味浓了一点，而原来的题目是强调实践、强调我的“行”、我的“实践”，我走过的“路”，两者具有互补性。

今天细细想来，仲伟兄的建议很好，索性把“我行我道”作为书名，而“三感集”作为第一册，因为我原本想把论文性的文章作为第二分册、技术性的文章作为第三分册、项目性的文章作为第四分册、信函作为第五分册，这样200多万字的手稿就可以分类了。

2016年2月26日于北京

学文学理不重要，为民造福才重要

离开母校已快 20 年了，当年的校园生活还历历在目。现在的我已经“奔六”了，光阴真是“弹指一挥间”。

当时，我考入的是复旦大学分校，毕业时已改名为上海大学，那时的上海大学与现在的上海大学不可同日而语，现在的上海大学真可谓是“大学”了。1984 年的“上大”应该是恢复，而不是创立。所以“上大”创立至今，教友、校友中有不少是在中国近代史上叱咤风云的前辈，他们留给后辈的奋斗精神，激励着一代又一代的“上大”人。我深受他们的影响。

我在文学院读的是历史系政治学专业，毕业后，最初八年从事的是企业的党政工作，之后十年则做企业的经营管理工作。这 18 年间，真正在专业上的探究，除了一篇《1863 年清军和平进入台湾》的文章受到中央领导和清史学术泰斗戴逸先生的肯定外，没有什么建树。然而在非专业领域，我却凭着一股冲劲、一股韧劲和一股“知其不可为而为之”的奋斗精神，硬是闯出一条路来。1993 年，因浦东开发和上海产业结构的调整，我从化学工业领域转战到 IT 领域，成了一家卫星网络公司的总裁，一干就是 20 年。1993 年时的网络概念还很模糊，不像现在已家喻户晓。那时候要注册“网络公司”，

工商管理部门还不知“网络”为何物，差一点不同意用这种名称注册登记。而我长期与化学工业、党政工作为伍，忽而转到一个全新的而且在世界上也是一个新兴的行业，真可谓“天狗吃月，无从入口”。好在我这个人好强，自学能力还可以，同时向员工、同行及专家学习，从基本的通信术语入手，慢慢进入了这个原本陌生的领域。十年下来，不知我的专业背景的同行，都以为我是哪家大学电子或通信工程系的毕业生呢。1994年，我在完成卫星网的建设任务后，完全有机会去政府机关谋个一官半职，因我在接触卫星通信后就经常思考一个问题：我们国家能制造卫星、发射卫星，但是卫星通信在国民经济领域中的应用与发达国家却相去甚远。面对选择，我毅然决定在卫星通信领域继续耕耘。由于科技进步飞速，地面光纤超出原先预期的发展，本身科技含量高但成本也高的卫星通信面临无情的竞争压力，并处于劣势。20年来不少卫星公司倒的倒、卖的卖，总经理跳槽的跳槽，卫星通信企业更是经常地“城头变幻大王旗”。到如今，我是20年前的第一批卫星通信企业中仅剩的几位老总之一了，同行戏称我是卫星通信业老总中的“红军老干部”。20多年来，对于网络企业的泡沫，人们还记忆犹新，至今不少人还谈“网”色变，可是我还是一股韧劲，咬定“网络”不放松。十年磨不出一剑，那么还有十年，非得干出个名堂来不可。就像1992年我策划当时的有机氟研究所上市一样，凭着一股韧劲，硬是整机制地实现了科研院所改制和上市，实现“两步并作一步”走。所以20年来，人们炒地皮、炒股票什么的，都与我不相干，我一心扑在卫星通信事业上，积跬步而行。

20年的心血总算没白费。如今卫星公司刚刚走出困境，虽离成功还很远，但是我已看到了曙光。因为在中国卫星通信界，人们都知道有一个上海维赛特网络公司，有一个总经理叫余建国；世界同