

 YINGKE® 盈科

CLOSE TO THE YINGKE LAWYER

走近盈科 大律师

第2辑

盈科律师事务所 / 编

主 编 / 梅向荣

执行主编 / 胡忠义

“大律师”不是一个名称，更不是一个职称，但他一定是个尊称。
在盈科“大律师”身上，
您会看到一种境界，一种眼光，一个胸怀，一个视野，一片天地。



法律出版社 | LAW PRESS

 YINGKE® 盈科

CLOSE TO THE YINGKE LAWYER

走近盈科 大律师

第2辑

盈科律师事务所 / 编

主 编 / 梅向荣

执行主编 / 胡忠义



法律出版社 | LAW PRESS

图书在版编目(CIP)数据

走近盈科大律师. 第2辑 / 盈科律师事务所编. --
北京: 法律出版社, 2017

ISBN 978-7-5197-1878-7

I. ①走… II. ①盈… III. ①律师业务—中国—文集
IV. ①D926.5-53

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第002694号

走近盈科大律师(第2辑)
ZOUJIN YINGKE DALUSHI(DI 2 JI)

盈科律师事务所 编

策划编辑 朱海波
责任编辑 朱海波
装帧设计 汪奇峰

出版 法律出版社
总发行 中国法律图书有限公司
经销 新华书店
印刷 固安华明印业有限公司
责任印制 吕亚莉

编辑统筹 法律应用·大众出版第二分社
开本 720毫米×960毫米 1/16
印张 29.75 字数 528千
版本 2018年1月第1版
印次 2018年1月第1次印刷

法律出版社/北京市丰台区莲花池西里7号(100073)

网址/www.lawpress.com.cn

投稿邮箱/info@lawpress.com.cn

举报维权邮箱/jbwrq@lawpress.com.cn

销售热线/010-63939792

咨询电话/010-63939796

中国法律图书有限公司/北京市丰台区莲花池西里7号(100073)

全国各地中法图分、子公司销售电话:

统一销售客服/400-660-6393

第一法律书店/010-63939781/9782

上海分公司/021-62071639/1636

西安分公司/029-85330678

深圳分公司/0755-83072995

重庆分公司/023-67453036

书号:ISBN 978-7-5197-1878-7

定价:82.00元

(如有缺页或倒装,中国法律图书有限公司负责退换)

CLOSE TO THE YINGKE LAWYER

走近盈科 大律师

第2辑

主 编 梅向荣
执行主编 胡忠义
编委会主任 胡忠义
编委会成员 郝惠珍 赵兴仁 梅向荣 郑舒春
李 华 杨 琳 李 正 胡忠义
李 循 梁建东 李景武
执行编委 董赛男 丁 萌 王秋言 符晓卿

序

当人们还在争议“大律师”究竟是个职称还是名称时，社会又兴起了“大咖”一词。当人们还在揣摩“大咖”是个什么定义时，“盈科大律师”一书出版了，这本书将对“大律师”和“大咖”给出什么样的定义呢？带着好奇，我们一起走近“盈科大律师”。

这本书收集了盈科31名律师的事迹，他们中有学有专长成绩显赫的品牌律师；有风华正茂业务纯熟的青年律师；也有功成名就的资深律师；还有从法官队伍转行再创佳绩的律师。他们是盈科股权多元化的参与者，是管理多层化的实践者，是职业经理人制度的受益者，也是盈科规模化、专业化、品牌化、国际化建设和发展的见证者。

在这些人中有管委会主任、有执行主任、有党支部书记、有民主党派联谊会会长。他们的本职是律师，在做业务的同时不忘公益，走进社区服务百姓；他们是高校的兼职教授，精益求精活跃在各大高校的讲台上；他们著书立说是盈科专业领域的领头人；他们钻研业务、业绩突出已成为各协会、学会的理事；他们为企事业、政府担任法律顾问，为推进法治政府建设出谋划策；他们用自己的知识学识丰富了“盈科大讲堂”的品牌，用自己的奉献影响和宣传了“盈科品牌”。他们业务精湛、追求卓越，成为维护社会公平正义的守护神，他们践行法治精神，用自己的特色诠释着盈科律师的风采。

在本书中，用“出彩大律师”讲述了他们选择盈科的由来，畅叙了对盈科的热爱，回顾了人生事业发展的曲折之路，憧憬了自己和盈科发展未来；用“典型案例”介绍了他们在一些具有影响力、特殊价值的案例的处理中体现出来的经验、智慧，并摘录了其执业生涯中思考、总结出的“专业观点”。

从这些文章中，你会看到，在盈科这个包容的集体中“海纳百川，不拘一

格降人才”的发展策略，正吸引着来自五湖四海的人才。他们中有教书育人的教师、有国家机关的公务员、有人民法院的法官、有人民检察院的检察官、有部队转业的干部和企事业单位的法务代表。他们认可盈科的理念，选择盈科、奉献盈科，推动了盈科的发展。盈科的平台也助推了他们的发展和成功，使他们成为行业的优秀律师、优秀党员、优秀法律工作者和优秀公益个人，也使他们中有的成为“首都百名刑辩大律师”“影响中国的百强律师”北京市优秀房地产律师的代表；成为盈科各领域的“十佳”律师和专业委员会主任。

书中的主人翁，用自己的“一案一例”展示了辩护的风采，展现了法庭攻防的魅力、谈判桌上的智慧、自贸区服务的身影以及互联网金融的博弈。用自己的“一点一滴”书写了各自成长的故事、成功的经验和作为盈科人的骄傲与自豪。用自己“一篇一幅”的事迹汇成了多姿多彩的人生轨迹，也铸造了盈科这只已经起航的大船。

我作为盈科律师事务所的创始合伙人、总部合伙人管理委员会委员、盈科律师事务所搭台人之一，看着盈科发展壮大，体会着全体盈科人幸福指数的不断攀升，我想衷心地对读者说：盈科“大律师”，都是社会所需要、所称道、所推介的精英律师，都是能够展现盈科形象、表现律师作用、发挥律师智慧、阐述律师思想的“大腕”和“大咖”。

的确，“大律师”不是一个名称，更不是一个职称，但他一定是个尊称。在盈科“大律师”身上，您会看到一种境界、一种眼光、一个胸怀、一个视野、一片天地。

那么，盈科大律师到底是谁呢？请您尽快打开这本书，读读吧！

这本书展现给您的将是一曲曲律政佳人的成长故事；一朵朵铿锵玫瑰的光彩绽放；一个个冲锋陷阵的法律斗士；一群群智勇双全的精英谋士；一簇簇闪耀律师智慧的精彩案例；一段段专业经验的启迪。

是以为序。

郝惠珍

目 录

Contents

| | | |
|-----|-------------------------------|-----|
| 陈攀科 | 国家级运动员出身的大律师 | 001 |
| 陈树芬 | 因为热爱 所以坚持 | 011 |
| 东海霞 | 多个角度看律师 | 025 |
| 杜 芹 | 家,是最伟大的事业 | 039 |
| 杜玉明 | 律师是一场无止境的法律征程 | 057 |
| 冯贵强 | 流着匈奴人血液的盈科人 | 071 |
| 关 锋 | 宝剑锋从磨砺出 一枝一叶总关情 | 085 |
| 郭昌亮 | 孜孜以求德法兼修 默默践行德才兼备 | 093 |
| 胡昕宇 | 铿锵玫瑰 优雅绽放 | 111 |
| 蒋三努 | 休言女子非英物,夜夜龙泉壁上鸣 | 129 |
| 鞠晓钟 | 我怎么就做了律师? | 139 |
| 康 烨 | 愿做刑辩事业的长跑者 | 149 |
| 雷 蕾 | 铿锵玫瑰,在盈科绽放! | 167 |
| 李 刚 | 用责任书写法律人生 | 181 |
| 李 华 | 爱是基础,专是精神,成是根本 | 193 |
| 李曙衢 | 税务律师,为每一位企业家保驾护航 | 205 |
| 刘战尧 | 18年律海沉浮,资本市场逐梦 | 221 |
| 年 青 | 虔诚的普法者 | 235 |
| 秦建军 | “君子不重则不威”,做一个有分量、有担当的 刑辩律师 | 251 |

| | | |
|-----|----------------------|-----|
| 宋永安 | 不忘初心 方得始终 | 273 |
| 田宏伟 | 从革命圣地延安走出的刑辩大律师 | 291 |
| 陶慧泉 | 律途漫漫 盈科而后进 | 303 |
| 徐 强 | 盈科与我的故事 | 317 |
| 严亮奇 | “四型”律师严亮奇 | 331 |
| 叶 飞 | 草根逆袭之路:从放牛娃到盈科大律师 | 349 |
| 张 健 | 从一而终律师梦,信念铸就、砥砺前行 | 389 |
| 张文明 | 军人、警察、律师,“三位一体”的法律人生 | 405 |
| 张晓俊 | 巾帼巧工定纷争,剑胆琴心护财富 | 421 |
| 张印富 | 从军人到律师 心怀正义与法结缘 | 433 |
| 钟 强 | 练就鹰眼,于微末觅胜机 | 449 |
| 庄瑞彪 | 有担当,善谋断 | 461 |

国家级运动员出身的大律师

律师档案

陈攀科

1979年6月生,中共党员,汉族,2003年毕业于西华师范大学体育教育专业,高级教师资格证,中一级职称,国家二级运动员,国家级裁判员。2006年通过国家司法考试专职执业十二年,现西南政法大学民商学研究生进修班在读。

现任北京盈科(成都)律师事务所律师,北京盈科(绵阳)律师事务所筹委会负责人,中国·国际仲裁官,中华律师协会会员。

曾任四川担保公司首席风险控制官法律顾问,南充大都会法律顾问审计组长,明宇集团法律顾问,中国解放军第38师法律顾问,辉宇房地产法律顾问,兰渝铁路拆迁南充北站段的首席谈判律师。

所谓“十年磨一剑,砺得梅花香”,十二年来,陈攀科律师积攒了充分且专业的法律服务经验,尤其擅长操作PPP/BT/BLT/EPC项目、企业投融资项目,相当丰富的银行及PPP领域实务经验,使其成功办理了诸多经典的案例。更是为企业和企业家们提供了发展性、全面性、专业性的法律服务。



前传篇

初见惊鸿:大部分人在二三十岁上就“死”去了,余生则是在模仿自己中度过,您愿意这样吗?

陈攀科律师说:不想当老板的体育教师不是好律师。

故事自此展开:

003

陈攀科

国家级运动员出身的大律师



抉择篇

正常人只能活2万多年的时间,而自己已经活了快一万天了,这里面还包含睡觉的时间。

2017年9月11日的下午,窗外细雨蒙蒙,偷得浮生半日闲。正在盈科喝着咖啡勾勒着和陈律师见面的场景,循着脚步声抬头,远远地看到有一个人微微一笑地望着我,深色POLO衫,黑色裤子,微胖,老板气质,跟想象中严谨肃穆、中规中矩的律师形象完全不一致。

试读结束: 需要全本请在线购买: www.ertongbook.com

交谈中,发现陈律师很健谈,是个有故事的男人,整个交流过程都是在一种轻松愉悦氛围中进行的,可以说陈律师是个隐藏在律师界的“段子手”。

“我那时是个身材俊朗、八块腹肌的翩翩少年,足球科班出身”“足球及男子100米国家二级运动员”“足球、篮球、田径国家二级裁判”等荣誉均收入囊中。陈律师曾经是个有“肌肉”的体育老师,如今的他的“身段”已跨入“微胖界”,虽已告别这段生涯多年,回想曾经他仍是津津乐道。

他2003年毕业于西华师范大学体育教育专业,大学毕业后顺利地进入了当地某重点中学担任体育老师,两年后就晋升成为学校办公室主任,之后几年其技术职称已经到了副县级待遇,但对于他说这是个“瓶颈”,因为在他的心中还隐藏着更大的理想。

陈律师说:“一年有365天,一个人如果活80岁的话,只能活29200天,如果再除去睡觉的时间,只能活一万多天,人与人之间的不同之处在于,大部分人在二三十岁上就‘死’去了,余生则是在模仿自己中度过,我不能这样过。”

陈律师在说这段话时我看见了他的严肃认真,亦看到了隐藏在他骨子里的另一个人。

2004年开始备战司法考试,由于不是科班出身,别人是复习而他却是学习,困境重重,每天早上6点不到就起床学习做题,凌晨两三点才入睡,看书看累了就浇会花逗逗狗。就这样坚持了2年,在2006年9月以所在市第3名的高分通过了司法考试。陈律师调侃,回想那几年是自己最充实的几年,也是最有“男人形象”的几年。因为他暗暗发誓不过司考不刮胡子。

实战篇

2007年陈攀科律师作出了一个重要的决定,他毅然放弃了“铁饭碗”,实现了人生中第一次华丽转身,当了一名专职律师。

从2006年到2017年,陈攀科律师先后担任四川汇通担保公司首席风险控制官、法律顾问,南充大都会法律顾问审计组长,明宇集团法律顾问,解放军38师法律顾问,辉宇房地产法律顾问,银行机构法律顾问,兰渝铁路南充北站段拆迁谈判首席律师。

风风雨雨11年,陈攀科律师不断地超越自我,他用实际行动告诉我们:非科班出身的律师只要努力,同样能做得很棒,领悟到法律不仅需要专业知识和专业素养,更需要依靠的是情商、领悟力、协调能力。砥砺前行11年,从一个非科班出身的律师蜕变为当地著名诉讼律师,他用汗水和付出对人生最好的诠释。



期间,陈攀科律师也有许多经典案例:

1. 在担任明宇集团法律顾问时风险评估一个商贸易行业的投资,通过前三年的投资报表及原始凭证,发现该企业应收账款小,且周期为3+6(三个月核账,六个月承兑),现金流充实,营业额增幅小,通过尽职调查,访谈等方法,查实该公司与超市及其他卖场的合同原件,通过水电气交费记录分析生产经营情况,现场查验仓库里的存货,银行征信,全国工商系统查询,法院诉讼情况查询。分析结论:该企业经营真实,现金流充实,需要的投资款主要用于流通,有稳定的还款来源,无旧款贷款,无诉讼,无不良征信,建议进入该企业的投资。风险控制设计:(1)该公司股权结构过于单一,由一人决策性质,风控措施:通过修改股东名册加入投资方股东,修改公司章程设计股东权利结构加以控制。(2)加强仓库存货的管理,引入金融仓储公司管控入出库情况。(3)考虑该公司营业额增幅小可能是受电商影响,建议签订一年还款计划,阶段性参与投资,不宜长期投资。(4)对于存货购买保险,受益人为投资方。(5)设立共管账户监管资金流向。(6)投资企业与受投资企业地理位置300公里左右,约定发生纠纷受理法院为投资方所在地法院。专业化法律服务结合会计知识得到了该集团公司的感

叹,和原来的尽职调查比差距咋那么大呢?

2. 在为某上市地产公司担任法律顾问时,该公司主要做 PPP/BT/BoT/EPC 项目,审计周期较长,影响了企业现金流动,目前银行对房地产的贷款业务很谨慎,引入担保公司间接财务成本高,又缺乏双证齐全的有效资产抵押,传统的融资渠道不畅通。但应收款来源主体为政府可靠性高。企业可以考虑资产证券化或者私募基金(该企业为草根 GP 私募市场信任度不高,效果不一定明显建议选择资产证券化)。风险设计:(1)成立子公司操作资产证券化,将风险与母公司隔离。(2)选择业绩较高的证券公司操作。(3)目前国家并未对资产证券化出细则管控,要熟练地使用 SPV。(4)投入该项目的财务安排以及税务的设计。

3. 陈攀科律师曾经有一个案例被四川省保险行业作为典型案例学习,法院也通过广播报纸对案件处理完后进行普法宣传。奇怪的是陈律师是保险公司的对手方。陈律师接受了一个交通事故肇事逃逸者代理请求为其代理,该案造成了两人 5 级伤残,保险公司以肇事者可能醉酒加逃逸拒绝商业部分和交强险部分赔偿。伤者在医院没有费用保障加之肇事者没有赔付能力。在案件的梳理过程中发现保险合同确实明显提示了关于醉酒和逃逸保险公司的免责条款结合国家法律对当事人确实不利。同时,交警责任认定书也确定了逃逸的事实但未就酒驾做出认定。看似一个保险公司无责的铁案,陈律师从购买保险开始到事故发生以后的事情做了细致地推演,发现肇事者是新型的电话投保,保单是由保险公司邮寄给肇事者的,且保险合同并不是本人签字,加之保险公司无法证明除合同外还有其他方式对保险购买者进行了通知义务。交警部门也无法确认酒驾事实。找到突破口后陈律师在庭审过程里抽丝剥茧、层层推进,最后法院接受了陈律师的代理意见。保险行业以此案例在内部进行培训。

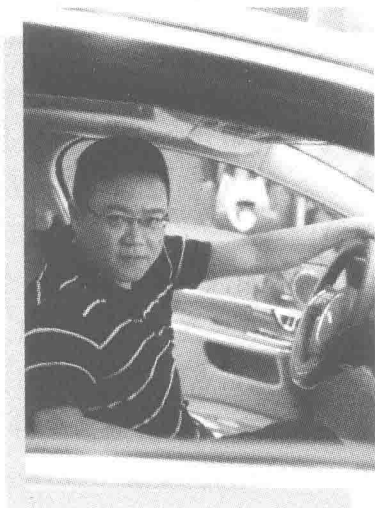
突破篇

想从诉讼律师到总裁律师需要做到三点：

1. 久利之事勿为，众争之地勿往；
2. 利可共而不可独，谋可寡而不可众；
3. 办大事，以识为主，以才为辅；成大事，人谋居半，天意居半。

言谈中，陈攀科律师很照顾地为我们叫了小点心，他却一点都不吃，只点了一杯白开水。他腼腆地说：“我现在在控制体重啊，我每天吃素，不能吃甜食。”这是个懂得控制和自我约束的男人。这11年，陈攀科律师已经从最初的体育老师、办公室主任到现在的大律师，按他自己的话说，继续这样稳着走下去，后半辈子也不愁的，但是这时他并没有这样满足，正如陈律师经常说的，他不愿意模仿他自己的生活，这样的生活不是他想要的生活，总有一条路留给你的，迟早你都会到这条路上来，陈律师不断地在思考，思考怎么从诉讼律师变成总裁律师，思考怎么走到自己那条路上来。陈律师看似很淡然实际对自己是高要求、高标准。他的眼光也非常的独特，久利之事勿为，众争之地勿往。他做出了他人生中第二个事业上重大抉择，离开了生活了十几年的城市，来到了中国科技城——绵阳。

“陈攀科律师，你为什么放弃生活了十几年的城市，来到一个陌生的城市，从零开始呢？”面对我们的提问，陈攀科微微一笑，说道：“很简单就六个字‘做产品，找卖场’”。绵阳市是我国唯一科技城，是全国军民融合的示范市。有长虹、九州、九院、827部队。但是绵阳这里的律师事务所相对比较传统，不能为这些军工大企业全方位服务，高端法律服务基本被发达地区的律所承接，这也是一片蓝海和宝地，我投身了亚太地区规模最大的“卖场”北京盈科律师事务所。在得到北京盈科总部的许可后，加入了盈科并在绵阳积极筹备盈科（绵阳）律师事务所，把盈科全球化的先进的理念带到



了绵阳。盈科具备国防科工局备案的军事涉密法律服务资质,上海证券交易所会员,天府新四版会员推荐等资格可以最大化地帮助本地军民融合等企业融资和找产品销路。靠着这些“武器”我要做的产品就是一体化产业和律所结合,一体化的融营退服务,一体化全球信息平台服务。服务对象涵盖政府、军民融合企业、“一带一路”企业、双创企业、高新企业等。有了盈科这个全球卖场,再做出好的法律产品,就可以立足绵阳、布局西南、放眼全国。

有时候,他一点也不像一个律师,而更像个创业者。

胸中有丘壑,眼里存山河。在盈科所大力支持下,他成功找到了当地政府的“兴奋点”,短短几个月,盈科就被当地政府列为重点招商引资的项目并投资约1400万元为盈科的落地提供了大力的支持。他诙谐幽默地说:“这已经是个产品啦,已经有盈科系其他律师在向我取经了”。

结束篇

► 微微一笑很倾城之格局

陈攀科律师的发展路线一直都很明确也很清晰,我总结了一下就是从“单机游戏律师”到“互联网游戏律师”,从“诉讼律师”到“非诉讼律师”再到他心目中的“总裁律师”。但是我最终发现“总裁律师”也不是陈律的终极目标,他还有更大的梦想,学习他的偶像,做一个产品通过盈科这个国际化的平台,把律所、旅游、资本等做最好的融合。

“那这个产品究竟是什么呢?怎么做呢?偶像是谁?”

陈攀科律师再次微微一笑:“你猜?”

在陈律师的微微一笑中,我们结束了这次愉悦的聊天。一直想用一词来总结这次谈话,“格局”或许最合适吧。

后 记

曾经,有一个人为了得到美丽的蝴蝶,便买来一双跑鞋、一只网子。穿上运动鞋,追逐奔跑了很久,终于在气喘吁吁、满头大汗中抓到几只。可是蝴蝶在网子里恐惧挣扎,丝毫没有美丽可言。一有机会,蝴蝶就会飞走。

这就叫“追求”。

另一个人也很喜欢蝴蝶,他买来几盆鲜花放在窗台,然后静静地坐在沙发上品着香茗,望着蝴蝶翩翩而来,心情犹如吸蜜的蝴蝶。

这就叫“吸引”。

你若盛开,蝴蝶自来;

你若精彩,天自安排。

其实一切向内求,你变了,你的世界就变了。

009

陈攀科
国家级运动员出身的大律师