

企业安全生产事故

隐患排查手册

黄克斌◎编著

多点认真，少点隐患；
多防一步，少出事故；
多查一下，安全保险。

QIYE ANQUAN SHENGCHAN SHIGU
YINHUAN PAICHA SHOUCHE

安全第一，预防为主，排查是关键！

现查现用，结合安全事故案例，图文并茂，全面介绍
安全生产事故隐患的识别及防控措施。



企业管理出版社

ENTERPRISE MANAGEMENT PUBLISHING HOUSE

企业安全生产事故 隐患排查手册

黄克斌◎编著

多点认真，少点隐患；
多防一步，少出事故；
多查一下，安全保险。

QIYE ANQUAN SHENGCHAN SHIGU
YINHUAN PAICHA SHOUCHE

安全第一，预防为主，排查是关键！

现查现用，结合安全事故案例，图文并茂，全面介绍
安全生产事故隐患

图书在版编目 (CIP) 数据

企业安全生产事故隐患排查手册 / 黄克斌编著. -- 北京: 企业管理出版社, 2017. 3

ISBN 978-7-5164-1129-2

I. ①企… II. ①黄… III. ①企业管理 - 安全生产 - 安全管理 - 手册 IV. ①X931-62

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 025654 号

书 名: 企业安全生产事故隐患排查手册

作 者: 黄克斌

责任编辑: 张平 田天

书 号: ISBN 978-7-5164-1129-2

出版发行: 企业管理出版社

地 址: 北京市海淀区紫竹院南路 17 号 邮编: 100048

网 址: <http://www.emph.cn>

电 话: 总编室 (010) 68701719 发行部 (010) 68701816 编辑部 (010) 68701638

电子信箱: qyglcbs@emph.cn

印 刷: 北京柯蓝博泰印务有限公司

经 销: 新华书店

规 格: 170 毫米 × 240 毫米 16 开本 13.25 印张 170 千字

版 次: 2017 年 3 月第 1 版 2017 年 3 月第 1 次印刷

定 价: 38.80 元

版权所有 翻印必究 · 印装有误 负责调换

安全生产事故隐患是指人的活动场所、设备及设施的不安全状态，或者由于人的不安全行为和管理上的缺陷可能导致人身伤害或者经济损失的潜在危险。

具体来说，人的隐患表现在：员工不遵守安全操作规程，违章作业；技术水平、身体状况等不符合岗位要求的人员上岗作业；对习惯性违章操作不以为然，对隐患的存在抱有侥幸心理；员工不正确佩戴个人安全防护用品，甚至放弃不用等。

物的隐患表现在：设备自身的安全防护装置缺少、不全或长期损坏待修；设备的设计存在缺陷，不符合人机工程学原理，易引发员工误操作，造成事故；安全防护装置和个体防护用品的质量存在缺陷，起不到防护作用；设备、材料、工具没有按照指定位置存储摆放，存放处没有工具取用记录或记录不全；消防器材不合格或已过期，特种设备已过检验期或未检验使用等。

作业环境的隐患表现在：厂房、车间内部采光达不到要求，室内温度过高或过低、通风不良；设备摆放、材料堆放不符合安全规程和防护要求；各类安全警示、指示标志缺少、不明确或指示混乱；作业场所不整洁，生产工具、成品、半成品、边角废料等随意丢弃，占用消防通道和工作区域，影响生产工作正常开展，造成作业环境混乱，容易引发事



故；电气设备使用不规范，存在私拉、乱接电线现象。

管理上的隐患表现在：安全生产相关规章制度不完善、不健全；管理者自身安全素质不高，或只重视生产却对事故隐患视而不见、监管不力；员工因缺乏必要的安全教育培训导致安全意识不强，无法形成良好的安全文化氛围；安全管理中不按制度办事，以人情、义气代替规章、原则；各级主管发现员工不安全行为时讲解不清、态度恶劣、语气蛮横，不仅不容易使员工认识错误，而且会让员工产生逆反心理，继续违章。

做好企业隐患排查是安全生产的重要前提。在企业生产中，大部分的事故都源于安全隐患，就因为一时的疏忽大意，最终酿成不可挽回的大祸。无数事故分析证实，多一个隐患就多一分发生事故的危險。同时，隐患是变化的、动态的，有生产活动就会出现隐患，老的隐患解决了新的隐患又出现了，有的隐患是动态的，有的是静止的，有的隐患会反复产生，有的隐患是直观的，有的是潜在不易发现的，有些隐患是随着时间而变化的。做好企业安全生产事故隐患排查工作是保证安全的必要措施。因此，我们要运用一切手段，做好隐患排查工作，开展经常性的安全检查，及时消除隐患，不给隐患留下存在和发展的机会。

我国的安全生产方针是“安全第一、预防为主、综合治理”。事故发生后组织开展抢险救灾，依法追究責任，深刻吸取教训，这些固然十分重要，但提前预防，排查事故隐患更有现实意义。因此，我们特意编写了《企业安全生产事故隐患排查手册》一书，全书参照最新的安全生产法律、法规以及安全事故界定标准，对企业安全生产的各个环节进行了细致的梳理，以翔实的语言和丰富的案例为广大职工做好安全排查工作提供了一本参考用书。希望大家对照自己的工作岗位，做好安全生产，提高安全保障。

第一章 隐患险于明火，事故重在防范

企业安全把好预防事故这道关，就要利用各种方法查找存在的隐患。“隐患险于事故”，细观身边的事故，我们不难发现，在事故发生之前都有隐患存在，很多时候事故都给我们做了多次提醒，但由于我们对这些隐患、提醒置若罔闻，不予理睬，或者敷衍了事，草草对付，最终导致了灾难。

- 002 1. 隐患因为“隐”，所以更危险
- 005 2. 消灭一个隐患，就是预防一个事故
- 008 3. 落实安全制度，遵守劳动纪律
- 012 4. 加强安全监督，严格监管才能防患于未然
- 014 5. 遵守安全规程，别让安全“出轨”
- 024 6. 推行安全作业标准化，规范操作防范事故

第二章 树立隐患意识，重视安全隐患排查

“小洞不补，大洞难堵”“隐患潜伏，事故难除”是对存在安全隐



患的深刻总结。一个小隐患经过连锁反应可能会造成一次大事故。企业里的每个岗位、每个员工都应该承担起安全隐患排查的责任，把可能发生的隐患防范于未然，把可能造成的损失降低到最小。

- 030 1. 筑牢隐患意识，时刻重视隐患
- 032 2. 常见安全生产危险、危害因素
- 035 3. 事故隐患的主要特征和表现
- 039 4. 全面掌握安全检查制度、程序和方法
- 044 5. 对照安全检查表，做好安全确认
- 046 6. 增强安全责任心，及时发现事故隐患
- 049 7. 细检细查，切实做到“四不放过”

第三章 深入安全现场，认真检查每一处事故隐患

在安全管理上，任何一个环节出现小差错，都有可能引发大的问题。小小的错误——哪怕是1%的错误，带来的将是整件事情的扭转，100%的失败。无数血的事实告诉我们一个真理：安全无小事。谁轻视安全，谁就会受到它的惩罚；谁忽视了小错误，谁就有可能酿成大事故。

- 054 1. 任何小疏忽都有可能导致大事故
- 058 2. 重视细节，发现隐患立即整改
- 062 3. 完善质量检验，保证质量安全
- 065 4. 严格安全台账管理，防范弄虚作假
- 068 5. 落实交接班制度，安全情况交接清楚
- 072 6. 加强现场巡视，发现事故隐患及时处理

第四章 强化安全管理，排查安全生产中的“三违”行为

纵观那些夺走无数生命的事故，有几起不是“三违”酿成的恶果？有几起不是我们蔑视安全规程遭到的惩罚，有几起不是我们漠视生命受到的惩戒？为什么会有那么多的“三违”现象出现呢？其根本原因，还是我们没有执行安全规程。

- 078 | 1. “三违”是事故最大的源头
- 082 | 2. 及时纠正违章，清除隐患排查中的“定时炸弹”
- 086 | 3. 违章操作就是自杀，违章指挥就是杀人
- 089 | 4. 防微杜渐，谨守“三不伤害”原则
- 092 | 5. 自检自查，杜绝习惯性违章
- 095 | 6. 对付“三违”须“三严”，把违章变为遵章

第五章 掌握事故规律，把事故隐患消灭于萌芽状态

事故有大有小，但是任何事故都是会造成损失的。事故之前有征兆，征兆之前有苗头。重视事故苗头的分析，是消除事故的科学态度。生产经营单位和每一位从业人员都应当重视事故苗头的分析，识别危险苗头，建立事故苗头的登记制度并采取相应的有效措施予以消除。

- 100 | 1. 排查事故征兆，识别危险苗头
- 102 | 2. 认真纠正每一个不安全行为
- 106 | 3. 抓好现场设备安全，实现“零事故”
- 110 | 4. 强化易燃易爆危化品的安全排查
- 114 | 5. 重视事故隐患治理，积极制订整改措施
- 116 | 6. 重大隐患挂牌督办，全部过程进行公示



第六章 建立安全预案，应对事故隐患控制安全风险

危机产生的原因是多种多样的，但是如果能够及时采取有效的防范措施，完全可以避免危机发生或使危机造成的损害和影响尽可能减少到最低程度。因此，预防事故是安全管理的首要环节。在现代复杂多变的环境中，学会预防事故，抓住事故苗头才能把危机消除在潜伏之际，化解于全面爆发之前，保证安全。

- 120 1. 预防才能减少事故的发生
- 132 2. 未雨绸缪，建立完善的事例应急预案
- 135 3. 做好事故应急培训，建立事故应急队伍
- 137 4. 高效处置现场突发情况，加强应急处置能力
- 139 5. 掌握事故现场疏散与逃生技巧

第七章 做好安全培训，提高事故隐患排查治理技能

人是安全工作的主体，也是搞好安全生产最重要、最关键的因素。因此，通过安全教育来提高人的综合素质，提高专业技能是搞好安全生产工作的决定因素。专业技能是安全最重要的通行证。拥有过人的专业技能，是安全的必要条件。

- 150 1. 学习安全知识，从“被动安全”转向“主动安全”
- 154 2. 特种作业和重要岗位操作人员持证上岗
- 156 3. 干一行通一行，成为安全的行家
- 163 4. 推行6S管理，消除安全隐患
- 166 5. 减少错误操作，操作失误也会发生事故
- 168 6. 加强个人防护，防护到位才能减少事故

第八章 重视信息安全，预防互联网安全隐患

网络环境的复杂性、多变性以及信息系统的脆弱性，决定了网络安全威胁的客观存在。信息安全的实质就是要保护信息系统或信息网络中的信息资源免受各种类型的威胁、干扰和破坏，即保证信息的安全性。因此互联网安全问题，应该像每家每户的防火防盗问题一样，做到防范于未然。

- 174 | 1. 强化信息安全意识，迎接互联网安全的新挑战
- 178 | 2. 学习信息知识，加强信息化建设与管理
- 181 | 3. 严格用户权限管理，排查信息安全隐患
- 184 | 4. 小心网络陷阱，重视手机信息安全
- 186 | 5. 构建信息防火墙，维护系统安全运行

第九章 建立长效机制，做好事故调查与处理

加强事故隐患监督管理，防止和减少事故，才能保障人民群众生命财产安全。生产经营单位应当建立健全生产安全事故隐患排查治理制度，采取技术、管理措施，及时发现并消除事故隐患。事故隐患排查治理情况应当如实记录，并向从业人员通报。事故发生单位应当认真吸取事故教训，落实防范和整改措施，防止事故再次发生。

- 190 | 1. 建立安全精细化管理，消除事故隐患情况
- 192 | 2. 做好事故调查与处理，需要基层全员参与
- 196 | 3. 重视事故后续处理，将损失降到最低
- 197 | 4. 做好事故隐患排查，警示企业安全管理不足



第一章

隐患险于明火，事故重在防范

企业安全把好预防事故这道关，就要利用各种方法查找存在的隐患。“隐患险于事故”，细观身边的事故，我们不难发现，在事故发生之前都有隐患存在，很多时候事故都给我们做了多次提醒，但由于我们对这些隐患、提醒置若罔闻，不予理睬，或者敷衍了事，草草对付，最终导致了灾难。



1. 隐患因为“隐”，所以更危险

“隐患险于救火、防范胜于救灾”，这是消防上常讲的话，拿到企业安全生产事故隐患排查工作中也相当适用。隐患就是在某个条件、事物以及事件中所存在的不稳定并且影响到个人或者他人安全利益的因素，它是一种潜藏的因素，“隐”字体现了潜藏、隐蔽，而“患”字则体现了祸患和不好的状况。隐患是未知的，不固定的，无法有针对性地解决，只能解决普遍性的问题，并加以预防。

在企业中安全隐患的存在，甚至说纵容隐患的存在，是人们安全意识薄弱的体现。或许隐患、甚至事故本身没什么，但安全意识的薄弱，则会导致更危险的隐患、更严重的事故。所以，强调隐患危险是对安全意识的突显。提倡“隐患险于事故”，便是强调安全意识，要求人们不留隐患，从根本上杜绝事故。

北京奥运会开幕当天晚上，白国周班组中的一名职工由于急着升井看电视直播，锚杆打得深度不够，白国周令其返工，那名职工说：“就差那么一点儿，检查人员也看不见。”白国周严厉地说：“看不见的隐患更危险，必须重做。”

“看不见的隐患更危险”是白国周20多年安全生产的切身体会，是煤矿安全管理的一个突出特点。为此，他时刻注意把隐患消灭在萌芽状态，提出了“三不少”隐患排查法，“三不少”即班前检查不能少、班中排查不能少、班后复查不

能少。

班前检查不能少：坚持接班前，对工作环境及各个环节、设备依次认真检查，排查现场隐患，确认上一班遗留问题，并指定专人进行整改。

班中排查不能少：坚持每班对各个工作地点进行巡回检查，重点排查在岗职工精神状况、班前隐患整改情况和生产过程中的动态隐患。

班后复查不能少：当班工作结束后，对安排工作进行详细复查，重点复查工程质量和隐患整改情况，发现问题及时组织处理，处理不了的现场向下一班职工交代清楚，并及时汇报。

这一办法为安全生产奠定了坚实的基础。

“看不见的隐患更危险”是我们用血的教训换来的经验总结。俗话说“千里之堤，溃于蚁穴”，指的就是隐患的危害性，事实上只有当事故发生的时候人们才感到隐患是多么可怕。按照安全生产的“堤坝原理”，任何细小的隐患都会危及整个堤坝的安全。看不见的隐患，就如一颗定时炸弹，随时都可能带来毁灭性的灾难。一些重大安全隐患和安全事故，多数是发生在看不见、想不到、不应该的地方。强化“看不见的隐患更危险”的意识，就要像白国周那样，做到心细、安排工作细、抓工程质量细；做到布置工作、检查工作、隐患处理三到位；做到班前检查、班中排查、班后复查一样都不能少。做不到这些就不是一个称职的管理者，就不是一个合格的员工。

然而，也有少数人，包括一些基层管理干部总改不掉“粗”的毛病。有的在隐患排查整改中做表面文章，应付检查验收。有的平时能按标准操作，一到任务急、时间紧的时候，就把安全第一、质量第一的方针忘到了脑后，粗枝大叶、偷工减料。这方面的问题必须引起我们的高度重视。



1939年6月1日，号称当时世界最先进的英国皇家海军T级潜艇“西提斯”号前往利物浦湾开始其处女航，以便进行最后的潜航试验。驶出利物浦港一个小时后，由于压舱物过轻，首次下潜失败。艇长下令打开鱼雷发射管的内层盖子，以便海水部分涌入增加潜艇的重量。然而，内层盖子一打开，数百吨的海水顿时涌入潜艇的第一、第二间隔舱。重量激增的潜艇随即一头朝下，迅速沉入海底，此后再也未能浮起。“西提斯”号失事，艇上人员除4人成功逃生外，其余99人全部丧生海底。

调查事故原因发现，原来早在“西提斯”号出海数周前，一名造船厂的油漆工在给鱼雷发射管刷油漆时，不慎让一滴油漆渗漏，黏住了一个用于防止事故发生的安全测试阀门，导致鱼雷发射管外层的盖子一直处于打开状态。艇长在不知情的情况下命令打开内层盖子后，鱼雷发射管的里外双层盖子便同时处于打开状态，无遮无挡的海水汹涌而入，导致了灾难的发生。

如果当时能仔细地检查一遍所有的设备或是认真地演习一次，这样的悲剧或许就不会发生。但是，安全没有如果。可见，要真正防范事故，就一定不能放过任何细小的安全隐患，哪怕是微不足道的小事情，也绝不能放过。安全隐患之所以叫做隐患，当然是因为它以隐蔽性为主要特点，并以安全状态为假象，因而常常不被人们关注。细观身边的事故，我们不难发现，在事故发生之前都有隐患存在，很多时候事故都给我们做了多次提醒，但由于我们对这些隐患、提醒置若罔闻，不予理睬，或者敷衍了事，草草对付，最终导致了灾难。

因此，实现安全生产最关键、最重要的策略，是要从隐患入手，积

极主动地实施排查隐患、消除隐患的战略，预防事故的发生。只有人人都对“看不见的隐患更危险”有深刻的认识，付出百倍的努力，防止“万一”的发生，企业安全生产才能真正落到实处。

2. 消灭一个隐患，就是预防一个事故

事故隐患是安全生产的天敌。事故隐患是指作业场所、设备及设施的不安全状态，人的不安全行为和管理上的缺陷，是引发安全事故的直接原因。预防事故的关键就是查找和治理隐患，不放过任何微小的漏洞和不足，确保作业人员的安全。事故发生后组织开展抢险救灾、依法追究、深刻吸取教训，固然十分重要，但对于生命个体而言，伤亡一旦发生，就无法扭转。

防范事故的有效方法，就是主动排查、综合治理各类隐患，把事故消灭在萌芽状态，不能等到付出了生命的代价、有了血的教训后再去改进工作。在安全问题上，任何麻痹和对隐患的忽视都会带来难以想象的后果。只有深入作业现场，严格检查作业过程中的每道工序、每个细节，不放过任何蛛丝马迹，发现隐患立刻整改，及时消灭每一个安全死角，清除每一个安全隐患，才能杜绝安全事故，保障我们的安全。

据人民铁道网报道，2011年9月26日，郑州客车车辆段安全员小杨的报告，犹如石击潭水，在职工中产生了阵阵涟漪。

“有人问我，为什么能够在短短10天的时间里连续发现



11起转型架裂纹故障，这里面有什么诀窍吗？我想和大家说，防止事故的诀窍就是重视细节，认真检查。”

2011年2月28日，小杨在对L1231次列车进行入库质量检查时，发现34722号车辆转向架有一道70毫米的裂纹。10天前，他在检查L238次列车时，也发现了一起转向架裂纹故障。

“这次发现的裂纹会不会在其他同类型的车上出现呢？这顿时让我感到了问题的严重性。我不敢有丝毫怠慢，迅速通过车间KMIS系统，调出了136辆同类型车辆，逐一排查。几天后，在排查的车号里，我又找到了一处裂纹，和2月28日发现的一模一样。我感到既兴奋又紧张，兴奋的是终于找到了规律，缩小了检查范围；紧张的是一定还有没被发现安全隐患的车辆在线路上运行……”报告时，紧张的神情再次回到了小杨的脸上。

后来，经过10天的努力，小杨又在其他7辆车底处发现了9起相同的裂纹隐患。“作为安全员，我对这个隐患反应异常强烈。我想，这个隐患不是偶然的，我们段其他两个客技站也有同类型的车辆。我第一时间就打电话过去，向他们通报裂纹情况，告诉他们故障的部位和检查方法……”小杨说。在小杨的建议下，郑州客车车辆段对全段相同型号的客车进行了普查，先后发现了数起同类安全隐患。

要找到并消除隐患，就要求我们每一位员工都要重视安全细节，练就一副洞察隐患的“火眼金睛”。安全工作要有超前思维，认真细致地检查工作中的每一个环节，发现安全隐患，及时处理，做到防微杜渐。这也正是“安全第一，预防为主”八字方针的具体体现，是安全工作的重心之所在。只有认真排查隐患，有效防范事故，才能把“安全第

一”落到实处。

企业安全把好预防事故这道关，就要利用各种方法查找存在的隐患，这些隐患包括我们思想意识上的隐患、工作态度上的隐患、生产系统中的隐患、工作岗位上的隐患等，每一种查到的隐患都要尽快整改、处理和消除。比如，有一位职工历来遵守岗位纪律，偶尔一次值班中脱岗了几分钟，事故便恰恰发生了。事后，当事者说：“真想不到，脱岗就那么一会儿，就偏偏出了事。”“想不到”就是安全生产最大的隐患，思想意识上的隐患。因为岗位上制定的操作规程、岗位责任制、劳动纪律都是经过长期的工作实践积累总结出来的，是安全生产的法宝。做工作凭侥幸，难免不出事故，就难免有“想不到”的感叹，而往往等想到、认识到的时候，后悔也就晚了。因此，预防事故千万不能放过隐患。

2010年4月22日，某公司发生一起废弃物焚烧锅炉沼气爆燃事故，致使锅炉两侧部分保温材料脱落，幸好没有造成人员伤亡。当天，锅炉炉膛温度仅有82℃（安全操作规程规定，炉膛温度低于600℃时不得向炉膛内供沼气）。锅炉操作工郑某看到炉膛温度偏低，于是想通过点燃沼气加热的方式来升高炉膛温度。在郑某违规向炉膛内输送沼气时，安全连锁装置没有报警，导致这一违章行为没有引起郑某的重视。由于炉膛内温度过低，沼气在炉膛内未能及时被点燃，在与空气混合达到爆燃极限后爆燃。

此次事故的发生在2009年12月就埋下了伏笔。当时，该公司技术人员对锅炉的安全连锁装置进行了技术改造，但未对安全连锁装置设定严格的拆除权限。车间主操作人员误认为可以随意拆除安全连锁装置。在实际操作中，只要压力、温度及流量等稍不正常，安全连锁装置就会报警，影响生产进度。该