

【长篇报告文学】

许晨著



大地之心

时代文艺出版社

【长篇报告文学】

■ 许 晨 著

大地之心

时代文艺出版社

图书在版编目(CIP)数据

大地之心 / 许晨著. — 长春: 时代文艺出版社,
2008.8

ISBN 978-7-5387-5671-5

I. 大… II. 许… III. 时代文丛—中国—当代
IV. 01107

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 02129 号

大地之心

作 者	许 晨
出 版	时代文艺出版社
地 址	长春市人民大街4646号 邮编: 130021
印 刷	齐鲁印务有限公司
发 行	时代文艺出版社
开 本	880 × 1230 毫米 1/32
字 数	564 千字
印 张	14.75
版 次	2008 年 8 月第 1 版
印 次	2008 年 8 月第 1 次印刷
印 数	3000 册
书 号	ISBN 978-7-5387-5671-5
定 价	42.50 元

谨以此书

献给新时代的中国煤矿工人
和高歌猛进的枣庄矿业集团！

一部催人奋进的改革创新史

——长篇报告文学《大地之心》序言

王修智

两年前，中共中央宣传部、国务院国资委评选出了全国九大典范企业。山东省有一家古老而年轻的煤炭企业名列其中。这就是位于鲁南大地的枣庄矿业（集团）有限责任公司。他们为我省的国有企业、为中国的煤炭事业增光添彩，树立了学习赶超的榜样。

世纪之交，枣矿集团在优秀企业家、全国劳动模范、董事长、党委书记江卫同志为首的一班人领导下，励精图治，改革创新，全面落实科学发展观，使一个饱经沧桑、困难如山的百年老矿焕发出了前所未有的活力和生机，安全生产取得了令世人瞩目的成就。如今，一部反映这一辉煌业绩的长篇报告文学《大地之心》出版了，生动形象地再现了他们的改革创新史实，歌赞了特别能战斗、无私奉献光和热的矿工群体，这是一件令人高兴的好事！

100多年前，一家名叫“中兴矿局”的煤矿在鲁南地区的枣庄诞生了，它与河北开滦、辽宁抚顺并称为中国最早的三大煤矿。历经时代的风风雨雨，终于在1949年回到了人民手中。上世纪五十年代成立了枣庄矿务局，后于九十年代末期改制为枣庄矿业集团公司，为我省乃至全国的经济社会发展

提供了大量宝贵的能源，做出了十分突出的贡献。然而，历史的车轮驶到了新旧世纪交替之时，由于矿井衰老、资源枯竭，加之市场经济海洋的波澜起伏，他们一度跌入“生命”的低谷，步履维艰……

两千多年前诞生在我们齐鲁土地上的孟子曰：“天降大任于斯人也，必将劳其筋骨、饿其体肤、苦其心智……”这句千古名言至今昭示着深刻的人生哲理。从2000年1月开始，煤矿工人出身的江卫同志临危受命，组成了新一届领导班子，带领枣矿集团开始了大刀阔斧的解放思想、更新观念、深化改革，在管理体制机制、科技兴企、发展企业文化、向安全要效益等方面勇于创新、开拓前进，一举发生了日新月异的巨大变化，取得了社会效益和经济效益双丰收。尤其是一个时期来，全国煤炭行业由于种种原因，安全形势不好，矿难频发，原国家安全生产监督总局李毅中局长犹如“救火队长”，东奔西跑，发出了“不是事故消灭煤矿，就是煤矿消灭事故”的感叹。而枣矿集团却创造了原煤产量年年增加、安全生产百万吨死亡率相对最低、甚至有的煤矿是“零死亡”的奇迹。为此，他们成为我省国有企业、也是全国煤炭系统唯一的典范企业。当之无愧！

山东省作家协会的著名报告文学作家许晨同志深受感染，在有关部门和领导的大力支持协助下，从2007年开始来到枣矿集团体验生活，深入矿井上下采访，历时一年多的时间，走访了上百位干部职工、翻阅了数百万字的文字纪录，掌握了大量第一手资料，而后精心构思、认真写作，写出了这部30多万字的长篇纪实作品。纵观全书，既有全景式的奋斗历程的展示，又有具体细微之处的扫描；既有重大改革事例的回

顾，又有先进人物先进事迹的介绍，集中体现了江卫董事长和他所率领的职工队伍的精神风貌。

可以说：这是一部催人奋进的改革创新史，这是一堂寓意深远的发展教育课。他们所创造的业绩和经验，已经远远超出了企业发展的范畴，值得我们社会各行各业的人士学习和借鉴。早年鲁迅先生曾说过：“我们中国自古以来就有为民请命的人，舍身求法的人，埋头苦干的人，拼命硬干的人……这便是中国的脊梁”。以枣矿集团为代表的煤矿工人奋战在矿井下，燃烧自己，奉献他人，用双手捧出了大千世界赖以生存的“太阳”，为人类社会向前发展送去了勃勃生机，他们就是顶天立地的国家脊梁！他们就是跳动在地层深处的大地之心！在此，我向枣矿集团数万名干部职工表示敬佩和问候，也向作家的辛劳成果表示祝贺与勉励！希望再接再厉、戒骄戒躁，去争取更大的成绩！

2008年，是我们举办奥运会之年，也是继续深化改革、高速发展、建设和谐社会的一年。尽管我们遇到了汶川特大地震、国际反华势力蓄意破坏等一系列天灾人祸，但丝毫也动摇不了英雄的中国人民，阻碍不住我们高歌猛进的脚步。我相信：枣矿集团在以江卫同志为首的党政班子领导下，必将与全国全省人民一样，克服种种艰难险阻，继续改革创新，去创造更加美好更加丰富多彩的未来。

是为序。

2008年7月于济南

（本文作者系原中共山东省党委副书记、山东省政协副主席）

序章

当代“丹柯”

这是一个广为流传、动人心魄的故事——

远古时期，有一群人误入到原始森林中。阴暗潮湿，浊气逼人，树枝密密层层缠结在一起，树叶厚厚得遮天蔽日，不见一丝亮光。脚下到处都是沼泽地，一不小心就会被泥水吞没。他们明白要想生存下去，就得走出这个林子，走到广阔明亮的天地里去。

可是，四周是巨人一样的大树挡着路，扭曲的树根牢牢地扎在粘泥里，盘根错节，组成了一道密不透风的“铜墙铁壁”。不论是白天或夜晚，在人们的周围总有一个坚固的黑暗的圈子，俨然想要压碎他们似的。更可怕的是风吹过树梢，整个林子发出低沉的响声，好像唱着毛骨悚然的悲歌，在威胁着恐吓着他们……

他们面临绝境，他们走投无路，他们伤心地哭泣起来。

这个时候，一个名叫丹柯的青年勇士站出来大声说道：“大家不要悲观绝望，我有办法！”

说着，他用手抓开了自己的胸膛，从那儿掏出心儿来，高

高地举在头顶上。他的心燃烧的得跟太阳一样亮，甚至比太阳还要亮，整个树林完全静下来了，黑暗躲开它的光芒逃跑了……

“我们走吧！”丹柯喊着，高高地举起他那颗燃烧的心，给大家照亮脚下的道路，自己带头大步前进了。

人们呆愣了片刻，立即像着了魔似的跟着他走去。这个时候树林又发出了响声，吃惊地摇动着树枝，可是它的喧响让那些奔跑的人的脚步声盖过了。他们勇敢地跑着，拼命地跑着。丹柯一直走在前面，他的心也一直在燃烧、燃烧！阴暗的树林惧怕了，一一分开，等到他们走过以后，它又合拢起来了，还是又密又静的。终于，他们冲出了黑压压的密林，来到了天广地阔的大草原上。

丹柯和所有的人都松了一口气，沉浸在雨水洗干净了的新鲜空气和阳光的海洋里。草原一起一伏，好像在呼吸一样，草叶上闪亮着一颗一颗钻石般的雨珠。河面映着落日的霞光，鲜红鲜红的，跟那股从丹柯撕开的胸膛淌出来的热血是一样的颜色。勇士丹柯快乐地望着这自由的土地，骄傲地笑起来。随后他闭上眼睛倒了下去，手中的心还在燃烧着……

沧海桑田，星移斗转。从那以后，不知经历了多少次的地壳变动，一座座火山爆发，一条条冰河解冻，地层断裂，板块挤压，岩浆奔突，加之亿万年间的积淀、演变、化学反应，那无边无际的原始密林和成片成片的灌木植物变成了黑色的金子、现代工业的血液——煤炭。它们燃烧着自己，照亮了天地，为人类世界的生存、繁衍和进步，慷慨无私地献出了自己的一切。

而那种挖开胸膛、掏出红心当火炬、引领人们奋力前行的“丹柯精神”，也传承延续到一代一代的矿工身上。他们每天默默劳作在大地深处，开采挖掘着人们赖以生存的“太阳”。他们是现代的丹柯，他们是大地的心脏，每一次有力的搏动和燃烧，都会给大千世界、给和谐社会送去勃勃的生机与活力。

我国现代文学史上著名的文豪郭沫若先生曾写了一首名为《炉中煤》的诗，就是纵情讴歌了这种奉献精神——

啊，我年轻的女郎！
我不辜负你的殷勤，
你也不要辜负了我的思量。
我为我心爱的人儿
燃到了这般模样！

啊，我年轻的女郎！
你该知道了我的前身？
你该不嫌我黑奴鲁莽？
要我这黑奴的胸中，
才有火一样的心肠。

啊，我年轻的女郎！
我想我的前身
原本是有用的栋梁，
我活埋在地底多年，
到今朝才得重见天光。

啊，我年轻的女郎！
我自从重见天光，
我常常思念我的故乡，
我为我心爱的人儿
燃到了这般模样！

诗中的“年轻的女郎”，代表着作者深深心仪的美丽而可爱的祖国，“我”则是外表漆黑内心火红的“炉中煤”——意即包括作者本人在内的千千万万的祖国儿女。为了国家的强盛和民族的崛起，我们甘愿掏出自己的心脏、流尽满腔的热血、献上宝贵的生命。

不用说，中国煤矿工人是这个英雄群体中的最典型、最形象的代表。

公元2007年春天，一个别开生面的会议在北京召开——中国煤炭协会向全国煤炭企业推广枣庄矿业集团（有限）公司的先进管理经验，被誉为“枣矿现象”和“枣矿模式”。

坐落在山东南部苏鲁交界的枣庄矿业集团，是一个具有百年沧桑历史的老煤矿。早在19世纪的1878年，也就是清朝光绪5年，这里就由洋务运动的创始人李鸿章创办了官督商办的中兴矿局，与当时开滦、抚顺并称为近代中国三代煤矿。它像一个历史老人，见证了中国民族工业坎坷前行的历程……

新中国成立后，枣矿集团作为一家典型的老国有企业，为国家做出了突出的贡献。可到了上个世纪九十年代，由于矿井衰老、资源枯竭，加之从计划经济向市场经济转型中，缺

乏思想准备和变革精神，长期积淀的矛盾与问题充分暴露出来，它的生存和发展遇到了前所未有的困难，陷入了负债累累、举步维艰的境地，一度成为全国煤炭行业的“老大难”企业。

那时候，从公司领导到普通工人，每月只发300元的生活费——甚至就连这点钱也常常拖欠，经理和矿长们来北京开会，都是自掏腰包出差旅费，一两年也报销不了。铁路停止运煤、税务局停止提供发票，电力部门停止生活供电。孩子们晚上没法学习，只好抱着小板凳跑到马路边上，在昏暗的路灯下面写作业。

屋漏偏遭连阴雨。这样的状态，这样的环境，人们怎能安心生产呢？！1999年，一个下属的矿井因煤尘爆炸一下就死亡了19人。其他矿井也是事故不断，人心惶惶。高喊了十几年的“冲破年产原煤一千万吨大关”的口号，每年总在七、八百万吨上打转转，根本冲不过去。种种问题和困难就像矿井旁边积存的废矸石一样，堆成了山……

然而，就是这样一个内外交困、濒临破产的企业，进入新世纪以来却发生了翻天覆地的变化。从2000年开始，枣矿原煤产量每年以200万吨的幅度递增，至2006年，他们已经成为年产2100万吨的大型煤炭集团。企业效益也随之得到了空前未有的提升：仅以2006年为例，枣庄矿业集团经销煤炭、加上非煤产业，完成总收入170.8亿元，是1999年的6.6倍。

更引人注目的是，近年来全国煤矿安全形势不好，矿难频发，百万吨死亡率远远超过发达国家水平，国家安全生产监督管理局局长李毅中铁青着脸，像救火队员似的东奔西走处理善后。枣庄矿业集团却在生产蒸蒸日上、欣欣向荣的同时，竟

连续几年安全生产，创造了百万吨死亡率最低纪录，甚至有几个年产百万吨以上的大矿实现了“零死亡”。2006年，被中宣部、国务院国资委等有关部委授予全国国有企业九大“全国典范企业”之一。

国家安全生产监督管理局政策法规司司长、新闻发言人黄毅说：“枣矿的安全管理已经进入世界先进水平行列。”

这不能说不是一个奇迹！

奇迹的创造者是迈入二十一世纪的枣矿一班人和20多万干部职工以及他们的家属！

毫无疑问，他们就是当代的丹柯！那么，这些当代丹柯是如何燃烧自己的心血，为祖国和人民奉献无尽的光和热的呢？请广大读者跟随我们的笔触一起去探寻其中的奥秘吧

目 录

一部催人奋进的改革创新史

——长篇报告文学《大地之心》序言…… 王修智

序 章 当代“丹柯”

第一章 临危受命

- 1. 百年老矿话沧桑 2
- 2. 世纪末的悲歌 16
- 3. 新来的董事长 28

第二章 冲破思想的牢笼

- 1. 路在何方 40
- 2. 从矿井深处走来 53
- 3. 百里矿区涌春潮 66

第三章 挥起亚洲王之剑

- 1. 新井新机制 78
- 2. 快马加鞭建“新安” 102
- 3. “高庄”的高招 114
- 4. 挖掘人的潜能 130

第四章 大集团战略

- 1. 宏伟的目标 144
- 2. 全国纪录：18个月建新矿 157

3.派出“远征军”	179
-----------------	-----

第五章 “半壁江山”

1.靠山吃“海” ——非煤产业重布局	194
2.“八一”战旗永飘扬	208
3.新世纪里“新中兴”	223

第六章 第一生产力

1.进军“薄煤层”	234
2.插上腾飞的翅膀	246

第七章 安全与效益 ——“三三三”管理文化在闪光

1.高楼万丈平地起 ——蒋庄矿的“三基”建设	264
2.于细微处见精神 ——田陈矿的精细化考核、市场化运作	280
3.关键就在执行力 ——柴里矿的准军事化管理	300
4.振奋人心的“三个亮点”	326

第八章 矿工万岁

1.“矿工节”与“亲母节”	344
2.为了我的兄弟姐妹	371
3.“全国典范企业”	389
4.感动矿区的人	413

尾 声 光荣的人民代表	453
-------------------	-----

后 记	455
-----------	-----

第一章

DIYIZHANG

临危受命

我遵循我的行为原则，那就是：认真地学习，扎扎实实地工作，清清白白地做人，公公正正的处事……

——江 卫

1. 百年老矿话沧桑

枣庄，位于山东半岛、齐鲁大地的最南端，烟波浩渺的微山湖、昭阳湖、南四湖之畔。南与江苏省徐州市相连，东接沂蒙山区及其余脉的临沂、日照、连云港。境内有抱犊崮、青檀寺、石榴园、大裂谷等风景区，闻名遐迩，引人入胜。津浦铁路（现称京沪铁路）、京杭大运河贯穿南北，四通八达。这里是苏鲁豫皖四省交界和淮海经济圈的腹地。

山水雄奇壮美，民风淳朴强悍。

历史上曾涌现出墨家思想的创始人墨子、齐国贤相孟尝君、自荐名留千年的毛遂和凿壁偷光苦学成才的大经学家、西汉丞相匡衡等杰出人物。近代则因了中国共产党领导的铁道游击队扒火车炸桥梁打鬼子、出生入死威震敌胆，以及国民政府第五战区总司令李宗仁将军率部血战台儿庄、获得空前大捷而闻名于世。

枣庄并不多枣，而是盛产煤炭，因煤立城，亦称煤城。

上苍给了这块土地上的人们慷慨的馈赠。上溯至亿万年前，这里是连绵成片的原始森林，灌木草丛，在大地的动荡变迁下逐渐演化，因而广袤平坦的原野下面埋藏着丰厚的乌金——煤炭，群山峻岭则均在煤田边界以外。煤质优良，容易开采。据史料记载：早在元朝至大年间（1308年），已有人在这里掘窑采煤。那时煤层很浅，农民在自家地里挖个洞即