

《素书》
大成智慧

兰彦岭
／ 注释



北京联合出版公司
Beijing United Publishing Co., Ltd.

《素书》

大成智慧

兰彦岭
注释

图书在版编目 (CIP) 数据

《素书》大成智慧 / 兰彦岭注释. — 北京 : 北京
联合出版公司, 2017.9

ISBN 978-7-5596-0771-3

I. ①素… II. ①兰… III. ①个人—修养—中国—古代②《素书》—注释 IV. ①B825

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 186828 号

《素书》大成智慧

作 者: 兰彦岭

选题策划: 北京时代光华图书有限公司

责任编辑: 孙志文

特约编辑: 何英娇

封面设计: 新艺书文化

版式设计: 新艺书文化

北京联合出版公司出版

(北京市西城区德外大街 83 号楼 9 层 100088)

北京晨旭印刷厂印刷 新华书店经销

字数 212 千字 787 毫米 × 1092 毫米 1/16 17.25 印张

2017 年 9 月第 1 版 2017 年 9 月第 1 次印刷

ISBN 978-7-5596-0771-3

定价: 49.00 元

未经许可, 不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容

版权所有, 侵权必究

本书若有质量问题, 请与本社图书销售中心联系调换。电话: 010-82894445

《素书》原序

宋

张商英

【原文】

《黄石公素书》六编，按《前汉列传》黄石公圯桥所授子房《素书》，世人多以《三略》为是，盖传之者误也。

【译文】

黄石公的《素书》，共有六篇，据《前汉列传》记载，黄石公在圯桥授予张良的《素书》，后人多认为这本《素书》就是黄石公的另一部兵书《三略》。这是传者之误啊！

【原文】

晋乱，有盗发子房冢，于玉枕中获此《书》，凡一千三百言。上有秘戒：“不许传于不道、不神、不圣、不贤之人；若非其人，必受其殃；得人不传，亦受其殃。”呜呼！其慎重如此。

【译文】

西晋时，天下大乱。有一个盗墓者挖掘了张良的坟墓，在玉枕中找到了这本《素书》。全书共计一千三百字。上面题有秘戒：“不得将此书传给不道、不神、不圣、不贤之人。如果所传非人，那必会遭到祸殃；如果遇到合适的人而不传授，也会遭到祸殃。”由此可见，黄石公对此书的传承这样谨慎！

【原文】

黄石公得子房而传之，子房不得其传而葬之。后五百余年而盗获之，自是《素书》始传于人间。然其传者，特黄石公之言耳，而公之意，其可以言尽哉？

【译文】

黄石公遇到张良，认为他是可当重任之人，便将此书传给了他。而张良没能遇到合适的传承人，只好将书带入墓中陪葬。五百多年后，盗墓者偶得此书，自此，《素书》得以在人间流传。然而传之于世的，也仅仅是黄石公的简略的言辞而已，至于他的玄机深意，哪里是这些言辞所能道尽的呢？

【原文】

余窃尝评之：“天人之道，未尝不相为用。古之圣贤皆尽心焉。尧钦若昊天，舜齐七政，禹叙九畴，传说陈天道，文王重八卦，周公设天地四时之官，又立三公以燮理阴阳。孔子欲无言，老聃建之以常无有。”《阴符经》曰：“宇宙在乎手，万化生乎身。”道至于此，则鬼神变化，皆不逃吾之术，而况于刑名度数之间者欤！

【译文】

我私下里曾有这样的评论：“天道与人道之间的关系，何尝不是相辅相成的呢？”古代圣贤对这个道理都能够心领神会，并能顺天应人。唐尧虔诚地按照上天的旨意行事；虞舜遵循天道而建立了七种政治制度；夏禹依据山川地理的实际情况将天下划分为九州；传说曾向商王武丁陈述天道运行的法则；文王将天道与人道结合起来推演并发展了八卦；周公旦效法天地四时的规则建立了春、夏、秋、冬四官，同时设立太师、太傅、太保三公负责调和阴阳；孔子感到天道玄妙，无法穷尽，所以才有“天何言哉”的感慨；老子以“无”和“有”作为立论的基础。

《阴符经》说：“掌握和体悟了宇宙自然的运行规律，就可领会世间万事万物的变化之妙。”对大道的认识达到了这个境界，即使鬼神的变化都逃不出我们的掌控，何况是刑罚、名实、制度、术数一类的学问呢！

【原文】

黄石公，秦之隐君子也。其书简，其意深。虽尧、舜、禹、文、传说、周公、孔子、老子，亦无以出此矣。

【译文】

黄石公是秦朝的一位世外高人，他传给张良的《素书》文字简练精辟，含意深邃高远，就是上至唐尧、虞舜、夏禹、周文王、传说、周公，下至孔子、老子的思想也没有超过他的思想境界的。

【原文】

然则黄石公知秦之将亡，汉之将兴，故以此《书》授子房。而子房者，岂能尽知其《书》哉！凡子房之所以为子房者，仅能用其一二耳。

【译文】

然而黄石公知道秦国将亡、汉朝将兴，因此把《素书》授予张子房。但是张子房又怎么可能了解这部书的全部奥秘呢？张子房之所以能成就其威名，也不过是用了书中十分之一二的智慧而已。

【原文】

《书》曰：“阴计外泄者，败。”子房用之，尝劝高帝王韩信矣；《书》曰：“小怨不赦，大怨必生。”子房用之，尝劝高帝侯雍齿矣；《书》曰：“决策于不仁者险。”子房用之，尝劝高帝罢封六国矣；《书》曰：“设变致权，所以解结。”子房用之，尝致四皓而立惠帝矣；《书》曰：“吉莫吉于知足。”子房用之，尝择留自封矣；《书》曰：“绝嗜禁欲，所以除累。”子房用之，尝弃人间事，从赤松子游矣。

【译文】

书中说：“阴计外泄者，败。”张良曾使用这一条，劝汉高祖刘邦封韩信为齐王，满足韩信称王的要求，使他尽心尽力攻打项羽，为刘邦的霸业打下坚实的基础。

书中说：“小怨不赦，大怨必生。”张良运用这一条，劝说汉高祖封曾经与高祖结过仇怨的雍齿为什邾侯，使那些因为没及时得到封赏的将领安下心来，缓解了当时紧张的局面。

书中说：“决策于不仁者险。”张良运用这一条，劝说汉高祖打消分封六国后裔为侯的念头，以避免再次出现春秋战国时期那样的混战局面。

书中说：“设变致权，所以解结。”张良运用这一条，招来商山四皓，劝说高祖不要改立如意为储君，使太子刘盈地位得以保全。

书中说：“吉莫吉于知足。”张良运用这一条，拒绝了齐地三万户封邑的封赏，只求受封于留地，告老不问世事，得以善终。

书中说：“绝嗜禁欲，所以除累。”张良运用了这一条，在功成名就之后，他因势利导，巧妙地跳出了权力之争的旋涡，逍遥自在地度过了一生。

【原文】

嗟乎！遗糟弃滓，犹足以亡秦项而帝沛公，况纯而用之、深而造之者乎！

【译文】

唉！张良仅仅是运用了《素书》中的一些微末的智慧，就推翻了秦王朝，打败了楚霸王项羽，辅佐刘邦建立了大汉王朝。如果有人能完全领悟书中的精髓，并且加以灵活应用，那将会创造出什么样的丰功伟绩呢？

【原文】

自汉以来，章句文词之学炽，而知道之士极少。如诸葛亮、王猛、房乔、裴度等辈，虽号为一时贤相，至于先王大道，曾未足以知仿佛。此《书》所以不传于不道、不神、不圣、不贤之人也。

【译文】

自从汉朝以来，研究文学、辞章的学者很多，但真正懂得大道的人

极少，像诸葛亮、王猛、房玄龄、裴度等人，虽然号称冠绝一时的智哲贤相，却对先哲圣王总结的大道依稀中也就知道个大概。这就是此书之所以不能传给不知天道、不神明、不圣智、不贤能的人的原因吧！

【原文】

离有离无之谓道，非有非无之谓神，有而无之之谓圣，无而有之之谓贤。非此四者，虽口诵此书，亦不能身行之矣。

【译文】

在若有若无的恍兮惚兮中能体察到万物变化的奥妙的，谓之得道；通彻“有即是无，无即是有”这个道理的，谓之神明；能从“有”达到“无”的境界者为圣哲之人；能“无中生有”的，为贤能之人。做不到这四点，就是把这本书倒背如流，也不能在实际中真正运用它。



《素书》中“素”的本意是指一种纯白色的绢，这里形容纯洁、干净、朴素、简单的做人道理。书中认为，尽管人生有跌宕起伏、成败荣辱，但做人的道理并不复杂，只有五个字，即道、德、仁、义、礼。任何人成败之关键，都取决于对这五个字的把握程度。同时，以道、德、仁、义、礼为立身治国的根本，探寻宇宙万物自然运化的数理，以此认识万物，处理万物。

《素书》不仅是一部修身、齐家的宝典，还是一部治国、安民的政论书，也是一部御将、统兵、设谋、用计的兵书。

《素书》里主要体现了如下思想：

一、以道和德为本的道、德、仁、义、礼五位一体的思想，阐述了五者与万事万物之间的关系。认为在事物的发展

中，盛衰有道，成败有数，治乱有势，去就有理。明白此理，待时运到来，就可以成绝代之功，否则，就“潜居抱道，以待其时”。

二、揭示道是万物的起源，由德来证道。故以“正道”为章名。作者根据才学品德的不同，把人才分为俊、豪、杰三类。指出用人者如何使用人才的策略。

三、欲成就伟业必用人才，欲用人才必得人才，欲得人才必识人才，欲识人才必知其志，而求志的标准是“德”。阐明了作者“任材使能，所以济物”的用人思想，并提出“博学切问”“恭俭谦约”“近恕笃行”“深计远虑”等思想，强调加强个人知识和思想修养的重要性。

四、欲成就大事，就必须以德为本，以道为宗，道德的表现形式就是“仁”。要养成“志心笃术”“长于博谋”“忍辱修德”的品德等。而且还要戒除“贪念多愿”“不义苟得”“操持无常”等毛病。

五、阐明了一种处事之道。使事物得到适宜者，要把握住“义”字。他提出建功立业需遵循自然之理。首先，须明察自身弊端和做事用人的弊病，并坚决戒除，如“以明示下”“以言取祸”“略己责人”等。其次，论述设谋断事之道，如“决策不仁者凶”“能有其所有者安”等。说明成事应遵循的道理。

六、论述了治国安民之道，必须以理安之，以理安之即“礼”。故以“安礼”命名。他指出民心乃一国之本，君主必须以正道治国，养民之富，民富才能国强。

《素书》的基本思想是，一切大道都寓于最简单而朴素的事物中，如果认识到了，你就能顺天应人，把握时局，扎实精进，知足常乐，永不迷失，裨阖有度，方圆有致，纵横随意，进退自如，成绝世大功。

目录

《素书》原序/(宋)张商英 //	III
《素书》的基本思想 //	XI

第一篇

潜居抱道，成绝代之功

(原始章)



001

第二篇

德智兼备，做极品之人

(正道章)



025

第三篇

慈航指迷，得人求才金鉴

(求人之志章)



045

第四篇

深谋远虑，具莫大之神通

（本德宗道章）

079

第五篇

怀仁行义，奖善罚恶

（遵义章）

107

第六篇

重视礼教，化育万民

（安礼章）

179

黄石公传/（明）慎懋赏 // 249

黄石公《素书》考/（宋）张商英 // 255

《素书》提要 // 256

参考文献 // 257

第一篇

潜居抱道，成绝代之功

（原始章）

天道、德行、仁爱、正义、礼制，这五种品质是做人的基本要求，是成就功名的基本方法。事物在发展变化中，盛衰有道，成败有数，治乱有势，去就有理，我们要审时度势，待机而动。