

人工智能时代来临，无须焦虑的智慧：  
思维认知 · 跨界之道 · 领导力觉醒 · 我的幸福哲学 · 未来很快会来

谭万潇 著

# 现实 AI时代的 律师智慧 扭曲 力场



法律出版社 | LAW PRESS



谭万潇——著

AI时代的  
律师智慧

现实  
扭曲  
力量



法律出版社 | LAW PRESS

## 图书在版编目(CIP)数据

现实扭曲力场：AI时代的律师智慧 / 谭万潇著. --  
北京：法律出版社，2018  
ISBN 978 - 7 - 5197 - 2155 - 8

I. ①现… II. ①谭… III. ①律师—工作 IV.  
①D916.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2018)第 068298 号

### 现实扭曲力场

——AI时代的律师智慧

XIANSHI NIUQU LICHANG

—AI SHIDAI DE LÜSHI ZHIHUI

谭万潇 著

策划编辑 杨大康  
责任编辑 杨大康  
装帧设计 汪奇峰

出版 法律出版社  
总发行 中国法律图书有限公司  
经销 新华书店  
印刷 天津嘉恒印务有限公司  
责任校对 杨锦华  
责任印制 吕亚莉

编辑统筹 法律应用·大众读物出版第二分社  
开本 710毫米×1000毫米 1/16  
印张 15  
字数 176千  
版本 2018年5月第1版  
印次 2018年5月第1次印刷

法律出版社/北京市丰台区莲花池西里7号(100073)

网址/www.lawpress.com.cn

投稿邮箱/info@lawpress.com.cn

举报维权邮箱/jbwq@lawpress.com.cn

销售热线/010-63939792

咨询电话/010-63939796

中国法律图书有限公司/北京市丰台区莲花池西里7号(100073)

全国各地中法图分、子公司销售电话：

统一销售客服/400-660-6393

第一法律书店/010-63939781/9782

西安分公司/029-85330678

重庆分公司/023-67453036

上海分公司/021-62071639/1636

深圳分公司/0755-83072995

书号:ISBN 978 - 7 - 5197 - 2155 - 8

定价:60.00元

(如有缺页或倒装,中国法律图书有限公司负责退换)

## | 自 序 |

不用等到什么都准备好了再去做，有想法了就先做起来，踏出第一步自然就知道第二步该怎么走。这本书还没开始写的时候，我就清楚一件事——我不是要告诉读者什么是正确的，而是记录下我在这个人生阶段所经历的、观察的、思考的。

在此之前我并不特别擅长写作，也并没有想过要做一个厉害的作家，正如我刚开始写公众号的时候，也并没有想过要做一个专业的自媒体运营者。而我仍然坚持一字一句地把这些文字敲出来，一是为了记住当下的自己，二是想要通过这些来传达一个重要的信息——我们的世界是很复杂的，每个人都有义务从不同的角度去理解它，每个人都有责任尽可能全面地去阐释它，每个人都有权利把对它的认识和期待表达出来让更多人看到。

书上的观点不全是正确的，别人总结的方法不一定是适合你的，我写这本书的目的也不是为了让你全盘接受和认可我的这些观点，而是希望能给你带来

一些启发，如果你在读我这些文字的时候，能打开新的认知角度，发散出可能跟内容完全无关的思考，那我的目的就达到了。

喜欢表达想法的人最怕的就是无人回应；想要获得更多不同见解以启发自己不断成长的人，最怕的就是无人与之辩驳。所以我最想要的就是你们在看过这些文字之后，燃起想与我大论三百回合的热情，然后用我没有体会过的你的经历和故事来跟我说：“这个问题我有不同看法。”我会备好火锅和清茶等你来赴一场思维激荡的约会。这样，我们之间就建立起了联系，这是一个不成熟的作者和一名优秀的读者之间最令人欣喜若狂的关系。

写书的过程一点也不轻松，这毕竟不是我的主业，今年又比往年更忙碌，因此我用了很多方法在工作间隙把这些零碎的想法梳理出来，比如在候机的时候自动屏蔽掉周遭的嘈杂敲上几段，在开车的时候开着录音笔挑两个话题跟自己聊聊，甚至在解决三急的时候都打开手机便签记下随着五谷轮回冒出来的灵感。在这个过程中，我自己的收获无疑是巨大的。

必须表达清楚的压力推动着我任何时候都需要思考，即使在发呆和打盹的时候，大脑也不曾停止运转，很多以前没有完全想通透的问题，因此而陆陆续续找到了答案。我想所谓写作的快感，有很大一部分就是来自于“搞清楚了自己对这个问题是怎么想的”，这种感觉很爽。

子曰：“朝闻道，夕死可矣。”我很喜欢的科幻作家刘慈欣有个短篇就叫《朝闻道》，讲的是某个高等文明的代表来到地球，告诉地球上的科学家们，他们梦寐以求的宇宙大统一理论已经被高等文明掌握，但是这个理论只能由各个文明自己去发现和证明，不能直接告知结论。地球科学家想出折中的办法——想要知道宇宙终极理论的人，必须在听完高等文明的阐述和演示后，立刻放弃

自己的生命，包括身体、意识、记忆等所有的一切，只有几分钟的时间思考和讨论，不能跟没听到终极理论的人交流，连跟亲人朋友告别都不可以。然而，如此苛刻的条件也阻止不了许多科学家对求知的迫切渴望，在生命被高等文明拿走之前，他们都沉浸在“闻道”的幸福和喜悦中，再没有一丝遗憾和痛苦。

虽然我并不是科学家，却也宁愿清醒着死去，而不愿混沌着苟活。所以说，写作可以让自己越来越清醒、通透，又不致“朝闻夕死”，这是件多么愉快的事情。



## 开篇语

欢迎来到“伪”人工智能时代 / 003

## 第一章

### 广角思维

第一节 假如再也没有谎言，世界会变成什么样子？ / 022

第二节 你有什么不开心的，说出来让我开心一下 / 025

第三节 当我们谈论自由的时候，也该看见真实 / 028

第四节 这个世界大多数人都不值得被帮助 / 031

第五节 我是老实人，不代表你可以随便欺负我 / 034

第六节 取经的路那么长，好好相处不行么？ / 037

第七节 从节日中看到的乐观的中国人 / 040

第八节 婚姻三则 / 045

第九节 人性三则 / 053

第十节 和焦虑做朋友 / 061

## 2

## 第二章 跨界之道



- 第一节 羊毛出在狗身上，由猪埋单 / 068
- 第二节 我着实不算是一个合格的自媒体运营者 / 071
- 第三节 好想有几个高水准的“黑粉” / 074
- 第四节 拿回你被偷走的时间 / 078
- 第五节 做到了这些，我就敢在忙到飞起来的时候出去玩 / 081
- 第六节 其实跨界跟腿长无关 / 084
- 第七节 律师该如何优雅地晒朋友圈 / 087
- 第八节 自律的最高境界 / 091
- 第九节 跨界，用最舒服的姿势 / 097

## 3

## 第三章 领导力觉醒



- 第一节 你看见枷锁，我却看见百合 / 104
- 第二节 你让别人舒服的程度，决定了你的高度 / 107
- 第三节 人为什么总犯同样的错误？ / 111
- 第四节 高效沟通的三个基本要素 / 114
- 第五节 简单点，解答的方式简单点 / 119
- 第六节 给你一家律所，你会怎么管？ / 124



第七节 不作就不会死——毁掉团队的六大利器 / 132

第八节 闪闪发光的人做什么都是对的 / 143

第九节 领导力觉醒——几个走心的小建议 / 149

# 4

## 第四章

### 我的幸福哲学

第一节 读书是为了心平气和地跟无知的人说话，

而健身是为了让无知的人心平气和地跟你说话 / 156

第二节 我突然成了他们眼中那个“叛逆”的人 / 161

第三节 自我认知的三条线 / 164

第四节 被撑大的胸怀 / 167

第五节 在你什么都不想要的时候，一切都会如期而至 / 170

第六节 “谭律师，给我推荐个必读书单呗” / 175

第七节 被它们偷走的时光，都是幸福的 / 179

第八节 银河漫游指南 / 189

第九节 三十而立，三十而已 / 196

第十节 我决心要做一个幸福的人 / 200





## 第五章

### 未来很快会来



- 第一节 你看上去像个律师吗? / 212
- 第二节 无人驾驶时代, 还有多久才会来? / 218
- 第三节 未来, 律师的价值是什么? / 224
- 第四节 有那么一天, 当我老了 / 228





开篇语

# 欢迎来到“伪” 人工智能时代



历史上数次重大的经济革命都是在新的通讯技术和新的能源系统结合之际发生的。

——Jeremy Rifkin 《第三次工业革命》

在讨论时代变革之前，我们先来回顾一下过去的几次科技变革带来的“革命”。

第一次工业革命的标志是蒸汽机和电报的出现，让原本以人力为主的生产效率发生了质的飞跃，改变了整个社会的物质和信息交流方式，带来了社会关系和制度的根本变革。

第二次工业革命，蒸汽机能源被内燃机和电力所取代，交通方式由马变成了汽车，通讯由电报变成了电话、广播，武器由大刀弓箭这样的冷兵器变成了火枪炮弹等热武器，人们的衣食住行由浅加工的自然产物变成了深加工的人造物，人类社会的物质和信息传递效率又一次发生质的飞跃。

第三次信息革命以原子能、电子计算机、空间技术和生物工程的发明和应用为主要标志，当人类有可能使用可持续能源，才有可能推进尖端科技的普及民用，开启社会物质和信息传递的全新纪元。



如此，大致可以得出规律，只有物质、信息的传输和交换效率获得指数级的提升，才能被称为“革命”。每一次“革命”都是生产力和能源技术的彻底改革，旧的生产方式被取代，“人力”被重新定义，重新分配财富、协调社会关系、形成新的社会制度。在这个剧变过程当中，人类往往要付出巨大的代价，如掠夺、战争、暴动、死亡。但不可否认的是，对于人类来说每一次革命，与其说是“取代”，不如说是“解放”——不是技术取代了人力，而是人力获得了解放。

那么，不妨来大胆设想下一次科技革命：首先，要有新的能源系统作为基础，可控核聚变是比较靠谱的能源革新技术，但目前距离成熟的普及应用还有些距离。其次，源源不断的新能源为工业机器人和人工智能提供动力保障，全面实现生产力自动化、信息化，将人类从单一的体力生产劳动中解放出来，“人力资源”的概念也将被颠覆，体力从人力中剥离出来，人力的价值必将体现于脑力。由于生产效率的指数级提升，生活物资的产出率大幅提高，成本大幅降低，必然带来社会财富的重新分配，因为人类自身的成长，也许冲突没有前几次那么激烈，同样会在阵痛过后迎来生产关系的重组与社会制度的变革。

我们离下一次科技革命还有多远？先来看看当前如火如荼的人工智能都做了些什么大事。

1997年，IBM的超级计算机“深蓝”（deep blue）击败了当时世界上最伟大的国际象棋选手加里·卡斯帕罗夫（Garry Kasparov）。

对计算机来说，围棋比象棋的计算量大了几个数量级。2016年低调出现的AlphaGo，经过几个月的训练之后，虐哭了全世界最强的围棋选手——柯洁。

柯洁是谁？是中国的围棋之神，是把全世界的围棋高手都虐哭了的人。

— 2017年10月，人工智能企业 DeepMind 推出了运行速度更快、使用硬件更少的 AlphaGo Zero。通过仅仅 72 小时的自我学习和训练，AlphaGo Zero 就以 10 比 0 的战绩完胜它的“前辈” AlphaGo。这种从零开始的自我驱动的强化学习机制，使机器尝试了各种可能性，打破了基于人类知识的固化思维，反而获得了更优解。

— 2017年10月在沙特阿拉伯首都利雅得举行的“未来投资倡议”大会上，“女性”机器人索菲娅被授予沙特公民身份，成为史上首个获得公民身份的机器人。

会上，在索菲娅与主持人互动环节中，当被问到高仿真机器人是否会使人类落入“恐怖谷”陷阱时，索菲娅回答说：“我的人工智能是按照人类价值观设计的，（包括）诸如智慧、善良、怜悯等。我将争取成为一个感性的机器人，我想用我的人工智能帮助人类过上更美好的生活。”

与人类女性外形极为相似的高仿真机器人索菲娅由美国汉森机器人公司设计制造，她拥有仿生橡胶皮肤，可以模拟 62 种面部表情，因“太像人”而惊吓到众多网友。索菲娅的“大脑”采用了人工智能和谷歌语音识别技术，能识别人类面部、理解语言、记住与人类的互动等。

汉森公司创始人、首席执行官戴维·汉森曾对媒体表示，像索菲娅这样的机器人将在 20 年内出现在我们当中，并拥有人类意识，可被应用在医疗、教育或客服等行业。



2017年12月2日,深圳市巴士集团举行智能公交首发仪式,并现场展示“无人驾驶”环节。智能驾驶公交系统集成人工智能、自动控制、视觉计算等技术,是一个公交整体解决方案。配有激光雷达、毫米波雷达、摄像头、GPS天线等设备感知周围环境,通过工控机、整车控制器等分析路况环境,能够实时对其他道路使用者和突发状况做出反应,已实现自动驾驶下车辆检测、减速避让、紧急停车、障碍物绕行、变道、自动按站停靠、自动转向等功能。系统安全性、稳定性、可靠性已经完全符合公交试验运行的要求。

智能巴士并未实现“无人驾驶”,而是配备有1名司机。不过,由于目前无人驾驶领域立法尚处盲区,因此技术推广仍有一定困难,未来的智能驾驶,将采用人工与自动驾驶相结合的形式。

2017年12月10日报道,全球最大的单体全自动化码头——上海洋山深水港四期自动化码头于当天上午11点半正式开港试运行。采用我国自主研发的全自动化码头智能生产管理控制系统,其最大的亮点就是智能化和无人化,且服务规模庞大。据澎湃新闻报道,洋山四期不但是全球最大的单体全自动化码头,也是全球综合自动化程度最高的码头。

尽管桥吊需要由司机完成手动调控,但自动化的监控设备可以精确地控制机箱操作。有了高科技的加入之后,打开锁眼的成功率大大提高,人员的工作环境也有了很大的改善。自动化的监控系统由上百次的点击简化为两次的点击操作,大大解放了人力和精力。

而中控区是港区的大脑。这里的办公模式是以静制动,改变了以前人对人的工作模式,进入了系统操纵设备的时代。自动化设备使原来需要四五个小时