

实干家张謇

在炮火与战争中崛起的民族英雄

干江月 / 著



晚成名：刻苦求学仕途路，一朝状元十年梦
保大清：乱世无以兴天下，国泰方能安黎民
论成败：大小功过云烟中，百年之后留世人

干事业：少年轻狂真性情，创业起家心酸路
归田园：全心全意待大清，怎奈皇帝弃我身



北京联合出版公司
Beijing United Publishing Co., Ltd.

实干家张謇

在炮火与战争中崛起的民族英雄

于江月 / 著



北京联合出版公司

图书在版编目(CIP)数据

实干家张謇 / 千江月著. — 北京: 北京联合出版公司, 2015.10

ISBN 978-7-5502-6134-1

I. ①实… II. ①千… III. ①张謇(1853~1926) — 传记 IV. ①K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2015)第214204号

实干家张謇

作者: 千江月

出版统筹: 精典博维

选题策划: 周帆

责任编辑: 管文

装帧设计: 博雅工坊·肖杰

北京联合出版公司出版

(北京市西城区德外大街83号楼9层 100088)

北京东海印刷有限公司·新华书店经销

字数217千字 710毫米×1000毫米 1/16 16印张

2015年10月第1版 2015年10月第1次印刷

ISBN 978-7-5502-6134-1

定价: 36.00元

未经许可, 不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容
版权所有, 侵权必究

本书若有质量问题, 请与本公司图书销售中心联系调换。

电话: 010-82061212转8050

引言

晚清的名人真不少，在这本书里，我把镜头对准了张謇。不是因为他是晚清的状元，也不只因为他是状元下海办私营企业的第一人，而是因为身为一个让世人仰慕的知识分子，为改变自己的命运，更为我们这个民族的前途，在晚清上层激烈变动、政局动荡变化的多事之秋，他谱写了一曲又一曲曲折而壮美、凄美而骨感的人生乐章，从而深深地吸引了我。

然而，吸引我的远不只这些。生活在当代改革、开放大潮之中，历经从计划经济体制到市场经济体制的巨大变革，面对无数纷繁复杂的社会现象，面对人性化管理、信息化时代的极速变化，身临其境的我在深刻感受、孜孜领悟之时，深深感到有必要为我自己，也为时代同人，在前行的征途上找到一些参照物，丰富我们事业、人生的参照系。

同时，在与各个阶层、各种职业人的接触中，我目睹了许多人在变化面前无法置措，有的人甚至在变革大潮中变得迷茫、困惑、失落，现实的刺痛让我对晚清名人、晚清N位星级大腕们成功的经验、失败的教训不得不进行深刻的反思和思考。尤其是张謇这样一个特殊身份却又处于社会激烈动荡时期，处

于政治斗争、阶层斗争、宫廷斗争、民族矛盾、国际冲突、官场内斗的大变化时代，他表现出来的英勇、顽强、睿智、坚定，他表现出来的爱国热情，他百折不挠的事业心，他的奋斗精神，他的职场手法与事业手法，他的研究精神与探索的勇气，他的巨大成功，让我在惊叹中，感到非常有必要深入地探究其中的真相、奥秘。从不同的角度、不同的层面、不同政治时期的社会背景，从他的实践到当代的理论研究，从最细微的地方切入，从一定的理论层面上，我努力地进行细致的审视。

我也深知自己的不足，但我努力用我的方式，用我“感受历史”的解读手法，来探究其中的玄机。

引 言	001
第一章 神童成长何其难?	001
※ 当神童遇上水货老师	001
※ 赏识教育真给力	006
※ 官员当老师真的很害人	008
第二章 “冷籍”小问题带来大磨难	011
※ 大麻烦从走捷径开始	011
※ 无赖们纷纷伸出敲诈黑手	015
※ 找对人才能办对事	019
第三章 面对战后灾难惨景	021
※ 应试奇才的鲁莽文德	021
※ 对战后灾难的极度震撼	024
第四章 投笔从戎的收获与苦闷	028
※ 大老粗领导收服文化人	028
※ 女人死前一句话的威慑力	032
※ 赋闲者强练苦闷功	033
第五章 出征朝鲜的峥嵘岁月	035
※ 袁世凯的学习能力与办事实力	035

※ 日本的领土大野心与系列阴谋 037

※ 出战朝鲜 039

※ 吴领导的阴招 042

第六章 下属居然弄垮恩人上司 045

※ 重要建议案遭遇职场冷暴力 045

※ “网络传播”的致命杀伤力 048

第七章 惨遭经商失策的折磨 052

※ 苦心帮忙者失意收场 052

※ 黄河水大抵不过官僚们头大 055

※ 首次商海试水，溺水而亡 058

第八章 头名状元上阵“开炮” 061

※ 好运道“不期而遇” 061

※ 李鸿章的难题 064

※ 新科状元莫出七根大棒 067

※ 李鸿章被砸下课，日本却打进来 070

第九章 我的资本我的痛 072

※ 搞资本比登天还难 072

※ 三位“资本家”大忽悠 076

※ 官府救命钱成了害命药 078

第十章 维新浪潮中玩高风险动作	082
※ 考生组团玩“政治”	082
※ 玩转“垫背”功	085
※ 想个罪名你以为容易吗？	086
※ 你躲猫猫？我安钉子！	087
※ 用你的手塞你的嘴	090
※ 官场？我的真爱！	091
※ 失败时赶紧“跑得快”	094
第十一章 东南互保与迎銮南下	097
※ 躲过战火的“东南互保”招	097
※ 朝廷伸手打笑脸人	098
※ 太后糊涂，我可不能糊涂	100
※ 惊天大阴谋与小小思维漏洞	102
第十二章 新政救国术	104
※ 思想者 PK 愤青	104
※ 大梦想遇上大麻烦	107
※ 赚钱财与赚人才	110
第十三章 请用立宪治国	114
※ 要想富，先立宪；要想强，先立宪	114
※ 当慈禧看了宪法书之后	121
※ 非暴力求合作运动——国会请愿	124
※ 最后的挽救	129

第十四章 共和路为何漫长?	133
※ 压死骆驼的那根稻草 133	
※ 这到底是条什么路 138	
※ 在路上坚定地往下走 141	
※ 实业总长, 还是讨饭总长? 144	
※ 打“政党”牌, 玩“搅和”局 148	
第十五章 不折腾就是最好的折腾	152
※ 安定的局面实在难寻 152	
※ 破败的河山经不起折腾 154	
第十六章 为政府尽力, 却与领导决裂	157
※ 政治地震前兆来袭 157	
※ 政治大地震呼啸而来 159	
第十七章 新政救国术	162
※ 第一次世界大战的机遇 162	
※ 在台风来袭当口 165	
第十八章 东挡西挡中晚年苦闷	169
※ 和平、安定, 我一生的追求 169	
※ 尾声 172	

附后 三大主题给后人的深思	174
※ 第一主题：张謇的实业实践与精神世界	174
※ 第二主题：了不得的教育思想，了不起的教育实践	190
※ 第三主题：张謇眼中的日本	209
※ 第一大块：日本政府玩转工商业的特殊做法揭秘	212
※ 第二大块：能不忧心忡忡吗？	227
※ 第三大块：日本的教育模式	229
※ 挽张謇对联选摘	241

第一章

神童成长何其难？



● 当神童遇上水货老师

1853年7月1日，一个一年之中最为炎热的日子，此时正值太平天国军队攻占南京的消息传到江苏海门常乐镇，在长江口北岸这个偏僻的小镇上，这一天，一个男孩呱呱坠地。为什么我在这里要提及太平天国？显然，在这个时候出生，也就合了一个词：生逢乱世。然而还算幸运，眼下的常乐镇还算太平。但就在不算太远的城镇农村，还有远在北边的大清上层，正处在激烈的刀枪剑戟PK之中，正在血流成河，正在发生一场天翻地覆的大变化。

不论外边的变化如何，这一家的男主人今天非常高兴，又是翻《康熙字典》，又是翻《尔雅》，终于给他的儿子找到了一个连教书先生都不一定认得的名字：张謇。

一般来说，名字取的牛的人，往往有比较深厚的家庭文化背景。作者我也是翻了半天字典，才找出这个怪字的读音及释义来。謇：[jiǎn]【字义】：1. 口吃，言辞不顺利：～吃。2. 正直：～谔（正直敢言）。～～（a. 正直之言；b. 忠诚正直）。

张謇这个名字，身为作者的我从他后来的表现倒过来看，感觉正合了他这

个人长大成人之后的个性：忠诚正直，敢于向他的各级顶头上司甚至皇帝直言。研究他的历史，我又发现，这实在是一个名如其人的人，正直这个性格，贯穿他的一生，有时为他造下大福，有时为他惹来大祸。

古人起名字，名与字是分开起的，张謇的字叫季直。季，是老小的意思，伯、仲、叔、季，是古代兄弟排行的做法；直，他父亲应该还是希望他做人正直。

正直做人，是儒家宣称的做人的最高境界，然而，正直的人，却不一定有好果子吃。在他的一生中，他的确是一位可以称得上正而且直的人，然而，真正的天赋稟性却也实在是害苦了他；同时，又实在是成就了他；无论是考试、当官还是做生意，他都是一个很多人望尘莫及的时代风流人物。

好了，我们的主人公急着要上场了，不过，他现在还小，正在妈妈的怀里吃奶。在这个时间段，我们还有一丁点儿的时间来介绍一下他的成长环境。

江苏海门常乐镇是一个偏僻的半岛，此地并非军事要冲，也就没有啥军事上的战略意义。虽然小张生逢乱世，外面的世界（苏、浙、皖）打得战火连天，他所生活的这个半岛反而能够幸运地成为一个熊熊战火之外的净土。别说这样的净土不重要啊，就像台风的避风港一样，正是这样窝风的环境，让儿时的张謇有一个好好学习、积极进取的时光。这样看来，这个孩子虽然生的时代不对，命运却还不错，至少，他能够安静地成长，不至于在战火中夭折。人的成功往往有三个要素不能忽视，叫时也、命也、运也，也叫天时、地利、人和。至少眼下的张謇，两个方面（命也、运也）还是齐齐的。

他的命好，还好在他全家有饭吃，他从小就有漂亮的衣服穿，有书读，能上学。相信你也看出来了，在当时当地，他家算个殷实之家。实话实说，他的祖上的确比较富有。倒不是祖上做了什么大官或者做了什么大生意，也只不过是世代代修理地球而已，也就是务农为生，从成分上讲，是个自有田地的农民家庭，不是那种租种地主田地的佃农人家。

不过，他这一家的好日子，到了他的祖父张朝彦的手上，就弄出麻烦来了。张朝彦实在不喜欢卷起腿上的裤子去田地里干活，他爱好的事只有一件：赌博。像当地的大多数男爷们一样，他可以算得上当地小有资望的赌徒。

别人爱赌博，那是手气好，或者钱多得没办法处理，或者时间多得没办法打发。而这位张朝彦先生的手气实在是背，而且，他还不怎么喜欢做老千，结果就是那个苦果，一个富裕殷实的家，在他的手上，败得一干二净。

钱弄没了，人却要生活下去，办法多少还是有些的。张朝彦找到的办法，不是去城市里打工，而是谈恋爱。

好赌的人，往往都好吃好喝而且懒惰，说明一下，我不是在这里有意骂一些喜欢打牌打麻将，喜欢玩斗地主之类游戏的人；不幸的是，这些毛病张朝彦都有了，当然，他还同时有这类人的另一个偏好：爱打扮。每日里张朝彦把自己的发型做成最时髦、最新潮的样子，衣服穿得像云中天子一般，裤子边熨烫得服服帖帖，长衣短衫洗得一尘不染。田里地里的活他不干，吃过了饭，就到附近的人家找赌友聊天，他特别注意想方设法吸引别人家的女孩子。

功夫不负有心人，成功总是向着有心机的人，一个偶然的機會，通州金沙瓷器商吴圣揆的女儿居然跟他好上了。

这是个绝好的机会，原因简单：吴家有着几十亩土地的地产，还有一个更重要的原因，吴家没有男孩。也就是说，只要当个上门女婿，哎呀呀，就像人生的一场赌博一样，用自己的名声做赌资，就能博到吴家世代积累的那些不动产。

你应该注意到了一句话，用个人的名声做赌资这句话，是的，我没有写错，你也没有看错。今天的社会，男青年做个倒插门的女婿似乎倒也无所谓，而万恶的封建旧社会完全是不一样的玩法，那时做倒插门的女婿，名声最差，被别的人家最瞧不起，在左右邻居面前，实在是太丢面子的事，而且丢的是祖上的面子。一般人家，除非真的揭不开窝，否则是不会把自己的儿子给别人家

倒插门的。在很多人眼里，这跟卖儿子，是一个意义的。

不管如何，穷困潦倒的张朝彦终于达到了自己的目的。倒插门成功了，土地到手了。得益于这些土地，到了张謇的父亲张彭年这一代，经济形势有了好转，平时就自耕自收，农忙的时候，张家还要雇上两名季节性的临时工，才能忙得过来。

家里有钱了，张彭年这人也不像父辈那样好赌，他将人生大事定位在娶妻生子上。张彭年娶了两房妻子，生了五个儿子。实在羡慕死了我们今天钱多得没办法处理的男人们。

现在该说到我们书中的主人公张謇了，他排行老四，小名长泰。泰，富足、平安的意思，如国泰民安。由于祖父入赘吴家的缘故，在他上私塾的时候，取的学名叫吴起元。意思就是继承吴家香火的。到他的弟弟出世，他的这个继承香火的任务，又交给弟弟了，他有机会恢复本姓。

小张謇是个聪明的孩子，正确的说法应该是非常的聪明，因为3岁的时候他就与别的小朋友不一样，居然能读《千字文》。即使是今天，独生子女家庭有的家长请了专门的家庭老师，怕是也达不到这个水平。张爸爸觉得这孩子简直就是一神童，自己这么多孩子，为什么就这小子读书的功力如此了得呢？有了这样的认识，做父亲的有了一个想法。

之后，父亲把自己的钟爱全都放在了他的身上。哈哈，这辈子我钱也有了，田也有了，老婆也够了，孩子也多了，还缺个什么呢？官！是的，这小子如此能读书，莫不将来是个读书做官的料子？

在张謇4岁的时候，父亲就把他送进了海门邱大璋家的私塾里念书。注意，现在一般的孩子7岁才开始读小学，可见这位父亲对张謇读书的重视程度。现在4岁的孩子进幼儿园，主要是玩儿，如果说是读书，那是扯淡的事。

在这里，跟别的孩子一样，张謇读了那个时代的孩子们该读的《三字经》《百家姓》《神童诗》《孝经》《论语》《孟子》等传统低幼读物。有一点，让老

师也非常吃惊：这孩子接对联的能力有些不一般，很不一般。

在他 10 岁的时候，有一天，老师出了一个上联“月沉江底”，别的同学还在抓耳挠腮，他轻松就对出了下联“日悬天上”。如此工整、如此大气的对联，让老师自己也惊叹莫如，因为老师自己对这个对子的下联已经想了好些天了，也没有想出个满意的名目来，而十岁的张謇却在不经意间搞定了这样的难题。

听到这样的下联，老师不但高兴得合不拢嘴，还一连声地跟张謇的老爸说同一句话“孺子可教也”，类似于我们当今每年的春节联欢晚会会唱《同一首歌》。

听到老师不停地夸儿子的学问长进很快，做父亲的老高兴了。这一高兴，老师的麻烦事就来了。首先是父亲的期望值被大大地提高，一心想到要让儿子走“学而优则仕”的光明大道；其次是较以前更加关心儿子的学习。教师们遭遇的难题往往出在家长们的手上，具体来说，是家长们非常关心孩子的学习成长——因为家长们关心孩子的办法往往是检查孩子的学习情况。张爸爸一检查，问题就出来了。张爸爸认为，张謇这孩子是个神童，然而，这私塾的老师却是个水货，因为，据张爸爸考察，那位老师只是让他的孩子死记硬背，除了死记硬背，还是死记硬背，而且，老师自己纯正的方言，使得平仄韵脚全都搞混了。今天我们读书，搞混了平仄韵脚也不是什么大事，大不了高考试卷中拼音题的 10 分，得个 5 分罢了。那年头完全不一样，因为那时的八股文、殿试中皇帝或大臣考对联的玩儿法，还有官员之间写骈体文、作诗的玩儿法，对平仄韵脚的要求是非常高、非常严的。

张爸爸最终做出决定：让这样不称职的老师下课。他要为儿子找一位更好的私塾老师。很快，一位五十多岁的老童生进入了张爸爸的视线。

● 赏识教育真给力

张爸爸并不是当地的大富户，还没有巨资让孩子去读贵族学校，但他还是用“教育投资”的眼光来看待花应该的钱办张謇教育的大事。这样眼力的结果，是他用重礼请到了一位叫宋郊祁的老师。

宋老师是通州西亭镇人，这辈子的的工作似乎就是在做同一件事——参加高考。目前，他已经考到50岁了，还在坚持之中。然而，似乎上天没有给他安排席位，他还只是一位童生，实在有点不好意思，连跟范进都没法比了。

张爸爸似乎并不在意这些，在他看来，官运由命，富贵在天，自己努力努力再努力就是了，总会在某一天实现自己远大的理想和伟大的抱负的。或许只是宋老师的官运还没有到来吧，有一点是显然的，这位宋老师的的确确是一位学问高深的人，至少在张爸爸看来，因为一个谁也不可否定的证明材料摆在那里：宋老师的教学成绩是优异的，那就像一棵树一样矗立在那里，正是在宋老师的教育下，他的儿子宋琳早就高中举人，已经当上地方上的高官了。

这宋老师的高考失败与宋儿子的高考成功，到底是教师会教，还是学生会学呢？在我看来，这个课题实在值得考量。因为同一位教师，在他执教的N位学生中，有考试成绩好的，也有考试成绩差的。

不管宋老师学问的深浅到底如何，眼前至少可以不夸张地说，宋老师是一位有责任心的人。因为，到了张家后，宋老师便来检查张謇的作业，这一检查，就发现一大堆问题。最基础的一个问题，张謇的音韵句读简直就是错误百出。“哎哟，同行啊，你到底是咋教的？”

没办法，宋老师只好花大力气，重新给张謇另起炉灶，让他又学习了一次《大学》《中庸》《论语》《孟子》。好在那年头，高考教材就那么几本破书，不像今天学生的课本那么多，否则，麻烦就真的太大了。

通过重新教与重新学，张謇这一次总算是学到了纯正的音韵、训诂的学

问。12岁的时候，张謇应该是有了很大的进步，至少可以从他当年作的一首《盆松》诗里看出来。

山泽孤生种，谁将到此盆？

青苍一撮土，蟠郁百年根。

宿黛含霜气，创鳞见斧痕。

等闲怜托处，梁栋与谁论！

现在的初中毕业生，即使在遣词造句上，能做出跟这首诗PK的文章，估计不是多数。从一棵普通平常的松树盆景，运用起想象力，谈到了崇山深涧的苍松，然后，以物咏志，表达出他不想只成为供人观赏的盆景，而要成长为能支撑大厦的栋梁！年龄虽小，志气还真不小啊。

1866年，张謇13岁，再过两年就要参加高考了。这学生的成绩到底如何呢？这一天，宋老师决定出个上联试一试。老师说道，“人骑白马门前去”，张謇不假思索回答：“我踏金鳌海上来”。

“奇才啊！”宋老师又惊又喜，不经意间居然把这话说出了口。为什么宋老师给了如此之高的超高评价呢。大家注意一下在这个下联里，这位学生用了一个活物“鳌”，鳌是个什么东东呢？鳌，读音为áo，传说中海里的大龟或大鳖，而这个鳌又与一个词语紧密相连：独占鳌头。古代人的玩儿法，只有考中了状元，才能被人们称为独占鳌头。为什么呢？原来唐朝和宋朝，在皇宫正殿的正中台阶石板上，放置了龙和鳌的石雕像。考中殿试的进士，列队站在台阶下迎接金榜，而头名状元的位置，正好置于鳌的石像前，所以称“独占鳌头”。宋老师据此得出结论，张謇对出这样的对联，那就是大吉大利。不仅如此，宋老师还立即告诉张爸爸，这孩子已经有了金榜题名的好兆头。这样看来，宋老师不只是会教书，还有着测字算命的能耐。

这位宋老师的算法，应该来说，不管过程如何，不论是不是胡乱联系，其结果却是对的。不过，现在说这话，为时还早得很。