



朱盛齐著

选择机遇

我无法忘记过去的不幸，因为出生在一个极度黑暗的年代，饥寒交迫的贫乏与忍辱负重的青春曾一度茫然而不知出路；但我，不想否认自己的幸运，因为坚持到了一个极度开放的年代，不懈努力的盛年时代与功成时的毅然身退终将我推向许多人渴望的高台……我想这就是人生吧，没有漫无止尽的黑暗，也没有不劳而获的成功。

选择 · 机遇

朱盛齐 著

图书在版编目（C I P）数据

选择·机遇 / 朱盛齐著. -- 上海 : 上海

文化出版社, 2017.7

ISBN 978-7-5535-0763-7

I . ①选… II . ①朱… III . ①朱盛齐 - 自传 IV .

① K825.31

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 145783 号

发行人：冯杰

出版人：姜逸青

责任编辑：金嵘

策划编辑：董丽君

书 名：选择·机遇

作 者：朱盛齐

出 版：上海世纪出版集团 上海文化出版社

地 址：上海市绍兴路 7 号 200020

发 行：上海世纪出版股份有限公司发行中心

上海福建中路 193 号 200001 www.ewen.co

印 刷：上海豪杰印刷有限公司

规 格：787 × 1092 1/16

印 张：14.5

印 次：2017 年 7 月第一版 2017 年 7 月第一次印刷

国际书号：ISBN 978-7-5535-0763-7/K.109

定 价：68 元

告读者：如发现本书有质量问题请与印刷厂质量科联系 T：021-62038726

目录 >>>

CONTENTS

写在前面.....	007
出生：母亲一个人的坚强.....	011
灾荒来临，生命若蝼蚁.....	015
十岁生日，苦难日子里最丰润的味道.....	023
文革开幕，魔鬼揭开了面纱.....	027
辍学归家，读书梦终成泡影.....	033
学技于上海，终见一线曙光.....	041
自寻出路初创业.....	045
地震了，但震动的岂止是大地.....	051
结缘上海，新里程开启.....	057
婚姻与女儿，成就了一个男人的担当.....	065
重返课堂再提升，努力终于遇伯乐.....	069
入党、提拔，实现人生大逆转.....	073
接妻女来上海，破釜沉舟创天地.....	077
一心求变，大东海成了黄浦区第一税利大户.....	083
不止于眼前成绩，再做“吃螃蟹”人.....	089
积极上市最终成就了他人之美.....	103
迎接大东海的辉煌年代.....	107
婉拒数次提拔，扎根大东海.....	111
国企改制，大东海何去何从.....	115
深化改革，大东海不走寻常路.....	125
知恩于心，感恩于行.....	131
三十余年人大、政协之路，坚持为人民行使每一分权利.....	135
一部有我参与的故事.....	143

附录一：朱盛齐应用性论文发表选录.....	147
浅析“剩余收益制”在企业中的运用.....	148
市场疲软中公司成了创利大户	154
实施规模发展，寻求倍增效益	159
推行剩余收益制，加快企业机制转换.....	161
科技兴商的必由之路——从上海东海阀门管件公司应用电脑谈起.....	164
深化改革，老树常青——记东海阀门管件公司	168
其余未刊载文章，详情如下.....	174
附录二：朱盛齐先进个人及先进企业介绍.....	177
“东海”航程中的优秀导航员：朱盛齐事迹	178
优秀的形象，优秀的效益	
——记上海东海阀门管件总公司经理朱盛齐和他的同事们	183
朱盛齐事迹	193
乘风破浪“大东海”——大东海综合商社总经理朱盛齐	197
拆除资金“围墙”确保企业增效——大东海综合商社股份有限公司先进事迹	199
保证商品质量优势，树立国有企业新形象——“大东海综合商社”抓质量、促经营	
成为北京路生产资料一条街上的“模范大户”	206
附录三：朱盛齐相关荣誉证书.....	209
附录四：朱氏一族家谱系图.....	213
家谱系图说明	214
第一编谱系图	215
第二编谱系图	218

选择

·
机遇

朱盛齐 著

图书在版编目（CIP）数据

选择·机遇 / 朱盛齐著. -- 上海 : 上海

文化出版社, 2017.7

ISBN 978-7-5535-0763-7

I . ①选… II . ①朱… III . ①朱盛齐 - 自传 IV .

① K825.31

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 145783 号

发行人：冯杰

出版人：姜逸青

责任编辑：金嵘

策划编辑：董丽君

书 名：选择·机遇

作 者：朱盛齐

出 版：上海世纪出版集团 上海文化出版社

地 址：上海市绍兴路 7 号 200020

发 行：上海世纪出版股份有限公司发行中心

上海福建中路 193 号 200001 www.ewen.co

印 刷：上海豪杰印刷有限公司

规 格：787×1092 1/16

印 张：14.5

印 次：2017 年 7 月第一版 2017 年 7 月第一次印刷

国际书号：ISBN 978-7-5535-0763-7/K.109

定 价：68 元

告 读 者：如发现本书有质量问题请与印刷厂质量科联系 T：021-62038726

← 我（下右）和我的父亲朱芝安、母亲陈凤芝及妹妹朱亚美（下左）合影



→我的兄弟姐妹及家属合影
从左至右：

朱盛家、鲁调珍、李兴保、
朱亚美、丁玉兰、朱盛齐、
朱盛文、陈春兰、印秀英、
朱盛武、杨正才、朱盛英、
朱盛国、朱盛美



→我的家庭合影
从左至右：

女 儿：朱长莉
长孙女：顾欣宇
本 人：朱盛齐
小孙女：朱思宇
爱 人：丁玉兰
女 婿：顾 明





←我在自己家阳台上摆弄的小菜园

↓我和爱人丁玉兰英国之旅



↑我和爱人丁玉兰加拿大之旅

→孙女顾欣宇送给我的礼物



目录 >>>

CONTENTS

写在前面.....	007
出生：母亲一个人的坚强.....	011
灾荒来临，生命若蝼蚁.....	015
十岁生日，苦难日子里最丰润的味道.....	023
文革开幕，魔鬼揭开了面纱.....	027
辍学归家，读书梦终成泡影.....	033
学技于上海，终见一线曙光.....	041
自寻出路初创业.....	045
地震了，但震动的岂止是大地.....	051
结缘上海，新里程开启.....	057
婚姻与女儿，成就了一个男人的担当.....	065
重返课堂再提升，努力终于遇伯乐.....	069
入党、提拔，实现人生大逆转.....	073
接妻女来上海，破釜沉舟创天地.....	077
一心求变，大东海成了黄浦区第一税利大户.....	083
不止于眼前成绩，再做“吃螃蟹”人.....	089
积极上市最终成就了他人之美.....	103
迎接大东海的辉煌年代.....	107
婉拒数次提拔，扎根大东海.....	111
国企改制，大东海何去何从.....	115
深化改革，大东海不走寻常路.....	125
知恩于心，感恩于行.....	131
三十余年人大、政协之路，坚持为人民行使每一分权利.....	135
一部有我参与的故事.....	143

附录一：朱盛齐应用性论文发表选录.....	147
浅析“剩余收益制”在企业中的运用	148
市场疲软中公司成了创利大户	154
实施规模发展，寻求倍增效益	159
推行剩余收益制，加快企业机制转换.....	161
科技兴商的必由之路——从上海东海阀门管件公司应用电脑谈起	164
深化改革，老树常青——记东海阀门管件公司	168
其余未刊载文章，详情如下	174
 附录二：朱盛齐先进个人及先进企业介绍.....	177
“东海”航程中的优秀导航员：朱盛齐事迹	178
优秀的形象，优秀的效益	
——记上海东海阀门管件总公司经理朱盛齐和他的同事们	183
朱盛齐事迹	193
乘风破浪“大东海”——大东海综合商社总经理朱盛齐	197
拆除资金“围墙”确保企业增效——大东海综合商社股份有限公司先进事迹	199
保证商品质量优势，树立国有企业新形象——“大东海综合商社”抓质量、促经营	
成为北京路生产资料一条街上的“模范大户”	206
 附录三：朱盛齐相关荣誉证书.....	209
 附录四：朱氏一族家谱系图.....	213
家谱系图说明	214
第一编谱系图	215
第二编谱系图	218

**选择
机遇**

CHOICE
OPPORTUNITY

写在前面

1953年2月，我出生于镇江市扬中县（1994年9月扬中由县改市，现为扬中市）下辖的新坝镇前十三圩。那一年解放战争刚刚结束没有多久，战争胜利所带来的激情却无法湮灭现实的贫瘠。社会的动荡不安也由原来的枪支大炮变成了一场场接踵而至的运动，土地改革、三反五反、城市公私合营、大跃进、三年自然灾害、文化大革命……天灾与人祸并驱，仿佛大海里的波涛一浪高过一浪，让这片土地上的人们得不到丝毫喘息的机会。

作为“黑五类家庭”，我的父亲因年轻时捐资兴学结识的一位好友在解放初期去了台湾，而变成了与国民党有联系的“特务分子”，后又在城市公私合营运动中，因是一小店家的股东，戴上了“民族资本家”的帽子；另一边的母亲则因为家中的12亩田成了“富农分子”。在那个讲究政治成分的年代，我的父亲母亲就这么因为一个个看似滑稽的帽子成为了所谓的“阶级敌人”，成为了站在风口浪尖上的人。一次次的抄家、批斗、游行……那彻骨的歧视与蹂躏，成为了我童年挥之不去的阴影。而同样历经这些运动的人，有的或妻离子散、有的或家破人亡，但父亲母亲因为膝下八个子女，硬是打断了牙往肚子里咽，苟活人生，不屈地挺了下来。

我和我的兄弟姐妹八人，在父母坚强的羽翼下不辍成长，却也因为让我们无力逃避的阶级成分问题而受尽磨难。在那个人兽共舞的疯狂年代，没有经历过的人又怎能体会那种在政治与生活的边缘舔血的滋味？家中兄弟五人中，我是唯一一个伴随着“富农分子”的母亲一起生活的“小富农分子”（母亲一生育有八名子女，我排行老七，上有四个哥哥、两个姐姐，下有一个妹妹；大哥在61年大学毕业后被分配到新坝中学任教；二哥、三哥在文革前户口迁到了江苏如东与祖母一起生活；四哥起初由祖父抚养，因姑父当时膝下无子曾过继到在上海生活的工人阶级家庭姑父家，后又在上海跟随父亲一起生活，但为避开成分问题姓氏仍随姑父；大姐在我小学三年级的时候出嫁；所以在风暴年代中大部分时间，家中只有母亲、二姐、妹妹和我），在一重又一重的运动之中，我无力逃脱，生活的悲凉、前途的无望、疾病的困扰仿佛三座大山将我死死地

压在了无尽的黑暗当中，死亡招手即来。

在经历了漫长的等待和苦苦的挣扎后，文革终于结束了，我也有幸来到了上海顶替父亲的工作，但十年动乱余波未息，浸入骨髓的“阶级成分论”思想也并非中央一个指令即可平复。我从身为“富农分子”的母亲身边又来到了戴有“民族资本家”、“国民党特务分子”帽子的父亲工作了三十多年的单位，所面临的政治待遇同样刻骨铭心。与此同时，妻子女儿跟随我来沪，因为没有上海户口，在计划经济年代所遭遇的各种体制限制，也让我们的生活一度贫困至极，苦不堪言。

但此刻，一切皆已成往事。我终通过自己的努力逐渐从苦难中走了出来，在政治上、生活上实现与他人平等的同时，在事业上也有所建树。尤其是在1983年加入中国共产党，成为了我乃至整个家族命运的转折点，从政治身份上得到认可这对于一个曾经深陷“阶级成分问题”的家庭来说简直是无法置信的一件事，这也让我们整个大家庭内众多深受政治成分困扰的兄弟姐妹们从此树立起了信心，清除了心里的阴霾，敢冲敢闯，后多大有所成。

在1992—1993年的时候，当时正处于我事业的快速上升期，很多媒体记者听闻了我的经历，主动提出要帮我出一本自传，也有一些朋友直接说要以我的经历去拍一部电影，我都一一谢绝了。当时毕竟年轻气盛，未来的路还有很长，我的精彩也不过刚刚开始，似乎也未到要写《自传》或者《回忆录》的阶段。

当盛年走过，生活逐步回归，陪陪妻子、带带小外孙女、旅旅游，生活过的平静却也惬意。当时绝境求存甚至无数次在死亡边缘徘徊的我怎么也想不到在几十年后的今天可以坐在书房里，享有妻子、女儿女婿、外孙女三代同堂的温馨。有的时候我不禁思考：到底是灾难成就了我，还是这个时代成就了我？在与现代年轻人交流的时候我也经常感悟“现在的年轻人，不容易。即使付出了同样的努力甚至更多的努力，却不一定有我们这辈人的机会！”是的，那终究是个充满激情与故事的年代。而这所有的一切又不禁让我动了提笔的念头，希望能将我如麻的记忆逐步整理汇编，让自己、亲友、女儿以及一些小辈们看到

那个年代里的我们，如此书还能对他人有所启迪，更感欣慰。

书中所述均根据自己切身经历写就，当然部分时间、情境、对话由于年代久远，记忆稍有模糊，但大体意思未变。我也真切的期望本书能够如实的再现我走过的路，慰藉远在天堂的父亲母亲，你们的儿子没有辜负你们。在此也特别感谢一直以来支持我、帮助我筹备本书的妻子、女儿以及各界的友人们，谢谢你们！



二零一六年六月

选择
机遇

CHOICE
OPPORTUNITY

出生： 母亲一个人的坚强

1953年，在历史的滚滚长河中算不得一个特殊的年份，在以社会主义工业化发展为中心的“一五计划”全面带动之下，从沉沦中醒来的雄狮似乎正向着一条康庄大道飞奔而去，但生活的剧本就是这么让人措手不及，一幕幕在今人看来着实不可思议的闹剧逐一上演。

江苏省扬中市，一座由长江下游泥沙大量堆积所形成的沙洲岛，由于资源的匮乏和极度的贫困促使生活在这里的人们不得不选择走出去，走向周围的城市，这无形中连接这座孤零零的小岛与外界的千丝万缕，也直接导致了在风暴来临的日子里，这个偏僻的望江小岛不单没有脱开身来，反而成为风暴的一隅，闹得更为猛烈些。

那一年的2月5日，农历腊月二十二，距离新年还剩最后一个星期的时间，整个村子都沉浸一片迎新的喜悦之中，人们也都从一年的忙碌中抽开身来，蒸馒头、做肉圆、置新衣、新鞋……正是在这一片辞旧迎新的忙碌之中，我迫不及待地来到了这个世界。

那天傍晚原本还在劳作的母亲，下腹不断传来的阵痛提醒着她，一个新生命即将到来。在尚未被疼痛磨去所有体力的时候，母亲半躺在床上，一边忍受着即将生产的痛楚，一边镇定地让大姐准备好热水、剪刀和草纸，做好所有生产的准备。在那个被贫困所裹挟的年代，生命的到来本就是一件再简单不过的事情。除了母亲，年仅11岁的大姐成了迎接我的第一个人，也是除了母亲之外唯一一个人。没有专业指导，没有卫生保障，甚至连最亲、最近的爱人也未能陪伴身边，但所有的这一切并不妨碍母亲对于一个新生命的欢喜与疼惜。

母亲是一位典型的传统中国妇人，一生勤劳节俭、孝顺公婆、和睦乡邻。自嫁给父亲后，她将生命的大部分都献给了这个家庭，以一身瘦弱的身躯硬是在那个风雨飘摇的岁月扛起了这个家，自己却落下了一身的病根，常常全身浮肿、关节酸痛、牙龈肿胀得无法说话。但所有的这些母亲并不放在心上，照样在天蒙蒙亮的时候起床下地干活，照样在稀得照得见人影的“糊弄”（糊弄就是稀粥，也是“富农”的谐音，是那个年代里邻居们对于“富农”家庭特