

曾國藩的

生平与事业

蒋星德撰



岳麓書社

曾國藩

的

蒋星德
撰

生平与事业

岳麓書社

· 长沙 ·

图书在版编目(CIP)数据

曾国藩的生平与事业/蒋星德撰. —长沙:岳麓书社, 2018. 5

ISBN 978-7-5538-0552-8

I. ①曾... II. ①蒋... III. ①曾国藩(1811—1872)—传记

IV. ①K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2016)第 010931 号

ZENG GUO FAN DE SHENG PING YU SHI YE

曾国藩的生平与事业

撰 者: 蒋星德

策划编辑: 刘 文

责任编辑: 李郑龙 周家琛 刘书乔

责任校对: 舒 舍

封面设计: 谢 芬

岳麓书社出版发行

地址: 湖南省长沙市爱民路 47 号

直销电话: 0731-88804152 0731-88885616

邮编: 410006

岳麓书社网址: www.yueluhistory.com

2018 年 5 月第 1 版第 1 次印刷

开本: 850mm×1168mm 1/32

印张: 7.5

字数: 143 千字

印数: 1—8 000

ISBN 978-7-5538-0552-8

定价: 25.00 元

承印: 湖南众鑫印务有限公司

如有印装质量问题, 请与本社印务部联系

电话: 0731-88884129





曾国藩像

出版说明

本书原名《曾国藩之生平及事业》，1935年4月完稿，10月由商务印书馆出版，后多次重印。本次出版，以商务印书馆1947年2月第6版为底本。

底本为繁体竖排，右开本，为便于今人阅读，改为简体横排，左开本。因本书完稿于80余年前，作者的表达习惯和一些字词的使用与今略有差异，本次出版均一仍其旧。明显错字如鲁鱼豕亥之讹，则直接改正。

底本采用年号纪年，在（ ）内用汉字标注公元纪年，今改为阿拉伯数字，仍以（ ）标注。底本称引曾国藩著述原文，与今本《曾国藩全集》所据底本未尽相同，不便按今本统一。底本于引文后随文标注出处，往往采用简称，不加书名号，今亦统一不加。其他标点，依文义略有改动。

因为时代的不同以及作者的学识、价值观的原因，书中对曾国藩、对太平天国运动、对清朝政府的评论是否公允，我们相信，高明读者自会判断。

岳麓书社湖湘文化编辑部

2018年春

叙 言

距今八十年前（1850—1864），中国遭遇了一次重大的变乱。一个新兴的革命的势力，以推翻满清的政权为目的，形成一种具有极大威力的组织，这便是太平天国的崛起。洪秀全、杨秀清自从起兵广西金田村，到他的天京（金陵）被攻破为止，前后共历时十五年之久，直接间接受战争威胁的，达十七省之广。在太平军锐气正盛时，兵力直达今日的河北省，离满清政府的所在地——北平——只有二百里路。兵结祸连，内忧外患，当时清朝的亡，只是呼吸间事耳。但满清政府终于靠了一个人的力量，死里逃生地逃出一条命来，居然使行将崩溃的皇祚，延长了六十年之久，这人是谁，不用说谁都知道他便是满清的中兴名臣曾国藩。

在清军和太平军对峙之中，两方面都出了不少的人才，在太平天国方面有李秀成、陈玉成、石达开等；在满清方面有曾国藩、胡林翼、左宗棠、李鸿章等。十多年的血战，太平天国方面失败了，清军终于获得最后的成功，这是什么原因呢？李秀成、陈玉成、石达开等，在智勇才略上岂不能和曾、胡、左、李等比拟？也不过因为曾国藩等克己唯严，崇尚气节，标

榜道德，身体力行，造成一时的风气，获得民心的爱戴，所以终于获得最后的胜利罢了！

我们纵观曾国藩的一生，自从道光晚年他在北京做“京官”起，便观察人才，留心时务，后来在咸丰初年曾氏以一“在籍侍郎”，掌管军务，讲究“拙诚”，刻苦自励，一时湘军中人才辈出，形成一种新兴的势力。晚年间做了总督，对于自己的操守和刻苦的生活，仍不肯稍稍放松，这种坚持的精神，便是他一生成功的原因。所以曾国藩的一生，吾人除于他的为异族效力，不能不致其遗憾外，他的个人品行，作事方法，都值得我们的钦佩和取法的。

自从民族革命的高潮侵入中国以后，一般人对于曾国藩，具有深切的反感。提起他的名字的人，似乎便成为革命的叛徒，其实这种态度是很不对的。曾国藩的功罪，那是另一个问题，因为时代的不同，我们很难加以确定的批判。但曾国藩的时代诚然是过去了，而他的勤俭克己、知人善任的美德，以及其克服困难的方法、应付事变的手段、事业成败的过程，即使在现代，也不失其足供参考的价值的。

因为内乱和国民道德的低落，最近的风气似乎改变了，被遗忘的曾国藩，最近又似乎慢慢引起国人的注意了。但在中国著作界和出版界俱告贫乏的今日，除掉一些历史上遗下来的清朝的官书以外，简直找不出一部比较新一点的叙述曾国藩的书籍，因此作者才决意用现代的目光和系统的方法，把曾国藩的一生事业，编辑成书，这便是著者写这部《曾国藩的生平及事

业》的动机。

人们对于历史上的人物，把他的一生事业加以科学的整理工夫，倘若这种工作在现代认为不是无益的话，那么我这本书的编制，也许不是毫无意义的事了。

民国二十四年四月十五日于南京

三版叙言

本书是民国二十四年十月出版的，初版未及三月，便已再版了，这是出乎编者之意料的。于此可见社会上是如何地需要这一类的书籍，编者所引为遗憾的，就是本书的编著实在太草率了，愧对社会的重视。

现在本书已经三版了。初版出书后，编者发现其中有不少错误或误植之处，再版时未及更正，现在都一一更正过来了。除掉改正错误以外，并且补充了许多新材料，希读者注意是幸。

崇德老人聂曾纪芬女士，她是曾国藩最小的女儿，今年已经八十五岁了，还很健康，平日著述，有《崇德老人八十自订年谱》及《廉俭救国说》等。最近承她以曾国藩的遗照见赠，用特制版附于书前。

家叔父国铨（泮生）在本书出版后，指出书中许多错误之处，一一加以指示，使编者异常感激。

民国二十五年四月编者

目 录

上 编

第一章 少年时代（1811—1839）

第一节 曾国藩所处的时代背景/3

第二节 曾国藩的家世/6

第三节 少年时代的生活/9

第四节 到北平去/11

第二章 京官生活（1840—1851）

第五节 刻苦自励/15

第六节 留心时务/19

第七节 观察人才/22

第八节 鲠直敢言/25

第三章 督办湘勇（1852—1853）

第九节 丁忧回籍/27

第十节 创办团练的意义和方法/29

第十一节 湘军之形成——创立水师/33

第四章 继续不断的奋斗（1854—1858）

第十二节 第一次交战失利/37

第十三节 湘鄂间的互争雄长/40

第十四节 坐困南昌/44

第十五节 父丧回籍与奉诏援浙/48

第五章 对于太平天国（1859—1864）

第十六节 先立定脚跟/53

第十七节 祁门之急/56

第十八节 曾国荃的战功/60

第十九节 重用李鸿章的经过/63

第二十节 克复南京功成思退/70

第六章 晚年生活（1865—1872）

第二十一节 剿捻的经过/80

第二十二节 刷新吏治与整饬营务/84

第二十三节 留心洋务/89

第二十四节 患病与逝世/95

第二十五节 湘乡遗闻/100

下 编

第七章 曾国藩的伟大人格

第二十六节 律己以严/107

- 第二十七节 治家勤俭/110
- 第二十八节 “拙诚”的实效/114
- 第二十九节 虚心求过/116
- 第三十节 待人忠恕/119

第八章 曾国藩的政治思想

- 第三十一节 离不开儒家的范围/121
- 第三十二节 和太平天国政治思想的根本冲突/124

第九章 曾国藩的行政方法

- 第三十三节 作育人才/128
- 第三十四节 整饬吏治/132
- 第三十五节 清厘财政/134
- 第三十六节 讲立法度/136
- 第三十七节 振兴教育/138
- 第三十八节 救济民生/141
- 第三十九节 厉行建设/143

第十章 曾国藩的治兵方略

- 第四十节 驭将/146
- 第四十一节 治兵/149
- 第四十二节 战术/152
- 第四十三节 军制/155
- 第四十四节 团练/156
- 第四十五节 联络绅士/159

第四十六节 实干精神/162

第十一章 曾国藩的文学修养

第四十七节 好读书/165

第四十八节 勤写字/168

第四十九节 家书与日记/169

第五十节 论诗文/172

第五十一节 喜作楹联/175

第五十二节 曾国藩的幽默/178

第十二章 曾氏对于当时及后世的影响

第五十三节 中兴事业/182

第五十四节 一代风气/185

第五十五节 对于后世的影响/188

附录

一 曾国藩年表/193

二 曾国藩传记清史本/201

三 本书重要参考资料/223

上 编

第一章 少年时代（1811—1839）

第一节 曾国藩所处的时代背景

距今一百二十多年以前，当满清嘉庆十六年（1811）的时候，在湖南湘乡地方，产生了一个小孩子。这孩子后来成就了一番大事业，替行将崩溃的满清政府延长了六十年的寿命，而他的人格和办事精神，比他的军功更受人钦敬。这人是谁？便是满清中兴名将以文人而消灭太平天国的曾国藩。

大家也许要怀疑，曾国藩以一文弱书生，训练乡勇以保卫桑梓，卒将“传警达十七省奋斗垂十五年”的太平军，加以消灭，倘若不是“奇迹”，定是“天意”了。其实曾国藩的一生事业，决非偶然的成功。我们在研究他一生奋斗的经过，先得看清曾国藩所处的时代背景。

曾国藩的初年，距满清开国近二百年，承平日久，官吏不免习于荒嬉，政事也就日非，当时的情形是：

“时值承平日久，朝野酣嬉，习于虚伪，军事吏治，腐败已极，无可拨之饷，无可战之兵。”崇德老人八十自订年谱附录当时吏治的腐败，日甚一日，满清政府掌握政权，排挤汉人，

一般自爱的人，都洁身退隐山林，为官的都是些尸位素餐，消玩时日的人，而一般满人官吏，更肆暴戾，作威作福，为所欲为。道光三十年（1850）曾国藩描写当时的官僚现象如下：

“……大率以畏蒞为慎，以柔靡为恭，京官之办事通病有二：曰退缩，曰琐屑；外官之办事通病有二：曰敷衍，曰颛预。退缩者同官互推，不肯任怨，动辄请旨，不肯任咎是也。琐屑者利析锱铢，不顾大体，察及秋毫，不见舆薪是也。敷衍者装头盖面，但计目前，剜肉补疮，不计明日是也。颛预者外面完全，而中已溃烂，章奏粉饰，而语无实际是也，有此四者，习俗相沿，但求苟安无过，不求振作有为，将来一有艰巨，国家必有乏才之患。”见曾国藩应诏陈言疏

当时兵营的腐败，也已达了极点。绿营兵平时作小贩，扰乱民间，战时互相推诿，败则逃，胜则相嫉，毫无纪律可言。曾氏说：

“兵伍之情状，各省不一，漳、泉悍卒，以千百械斗为常，黔、蜀冗兵，以勾结盗贼为业。其他吸食鸦片，聚开赌场，各省皆然。大抵无事则游手恣睢，有事则雇无赖之人代充。见贼则望风崩溃，贼去则杀民以邀功……”见曾国藩议汰兵疏

另一位中兴名将胡林翼又描写当时一个满清将军胜保的情形说：

“胜保每战必败，每败必以胜闻。”

“胜保在蒋坝，残败不复能军，山东人向呼此公为