

Dein nächstes großes Ding
Gute Ideen aus dem Nichts entwickeln

从创意到创业


写给创业者的指导手册

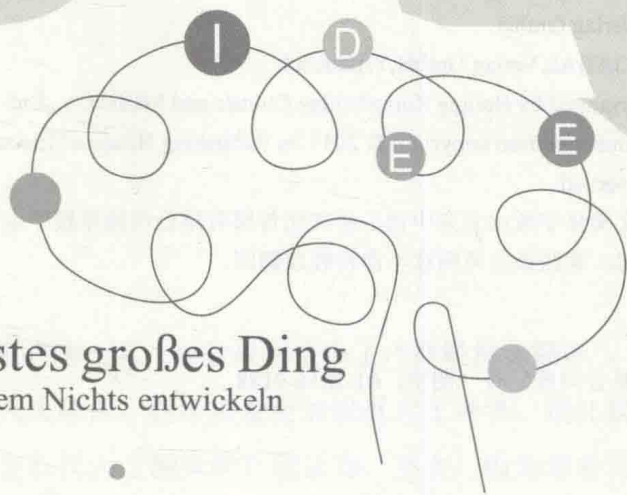
【德】马修·莫克里奇 著
(Matthew Mockridge)
杨潇逸 译

商业创意从0到1
商业化创新从1到无穷

我是否缺乏创造性？
我是否有学习障碍？
我是否永远和天才般的创意无缘？
不不不！
我们都能探索出自己的创业之道！
学习天才想法背后的体系，
全面革新工作生活思维模式，
用最短的时间创造最大的投资回报率！

 中国工信出版集团

 电子工业出版社
PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY
<http://www.phei.com.cn>



Dein nächstes großes Ding
Gute Ideen aus dem Nichts entwickeln

从创意到创业

写给创业者的指导手册



[德] 马修·莫克里奇 著
(Matthew Mockridge)
杨潇逸 译

电子工业出版社

Publishing House of Electronics Industry
北京·BEIJING

Dein nächstes großes Ding: Gute Ideen aus dem Nichts entwickeln

Author: Matthew Mockridge

By GABAL Verlag GmbH

Copyright © GABAL Verlag GmbH, Offenbach

This edition arranged by Beijing ZonesBridge Culture and Media Co., Ltd.

Simplified Chinese edition copyright © 2017 by Publishing House of Electronics Industry.

All Rights Reserved.

本书中文简体字版由北京中世汇桥文化传媒有限公司独家授予电子工业出版社，全书文、图局部或全部，未经该公司同意不得转载或翻印。

版权贸易合同登记号 图字：01-2016-9188

图书在版编目（CIP）数据

从创意到创业：写给创业者的指导手册 /（德）马修·莫克里奇（Matthew Mockridge）著；杨潇逸译. —北京：电子工业出版社，2017.11

ISBN 978-7-121-32472-7

I. ①从… II. ①马… ②杨… III. ①企业管理 IV. ①F272

中国版本图书馆CIP数据核字(2017)第195376号

责任编辑：杨洪军

印刷：北京天宇星印刷厂

装订：北京天宇星印刷厂

出版发行：电子工业出版社

北京市海淀区万寿路173信箱 邮编：100036

开本：720×1000 1/16 印张：15.5 字数：246千字

版次：2017年11月第1版

印次：2017年11月第1次印刷

定价：69.00元

凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题，请向购买书店调换。若书店售缺，请与本社发行部联系，联系及邮购电话：（010）88254888，88258888。

质量投诉请发邮件至 zlts@phei.com.cn，盗版侵权举报请发邮件至 dbqq@phei.com.cn。

本书咨询联系方式：（010）88254199，sjb@phei.com.cn。

译者序

就在我撰写译者序的这一天，谷歌最新推出了“神经机器翻译”，可以将先前的机器翻译误差大大降低，翻译质量更加接近人工译者。这我不禁陷入了沉思：机器翻译会取代人工翻译吗？我认为，不会，因为译者与作者之间通过作品而产生的情感纽带和思想共鸣，是机器永远无法实现的。

每每翻看一本新书，我都习惯于最先去了解作者，这一本也不例外。惭愧地讲，相比于作者，作者的父亲比尔·莫克里奇（Bill Mockridge）先生也许更被人们熟知。作为德国电视史上第一部也是迄今为止寿命最长的一部肥皂剧，1985年开播的《橡树街》（Lindenstraße）陪伴了德国两代人的成长。而作者的父亲莫克里奇先生自1991年在这部电视剧中登场，用24年的精彩演绎给观众留下了难以磨灭的印象。所以，当我看到比尔·莫克里奇先生为本书撰写的序之后，我立即对这本书及其作者产生了极大的兴趣。出生在这样一个文艺世家，作者马修·莫克里奇（Matthew Mockridge）先生又是怎样的一个鲜活生命？他通过这本书想给我们讲述怎样的故事？

当我读完前言以后，这种译者和作者之间的情感共鸣立刻产生了。马修比我年长几岁，我们喜欢同样的音乐、食物，都是健身爱好者，并且马修居住的城市科隆，是我最喜欢的德国城市。我走过他在科隆商学院求学期间曾走过的小巷，也曾在他提到的汉堡连锁店里大快朵颐，甚至在他的好朋友，也是本书10个振奋人心的创业故事的主人公之一——弗拉维奥·西莫内蒂（Flavio Simonetti）居住的城市维尔茨堡生活过两年。所以，这本书对于我而言，已经不再是书架上泛泛的畅销书，每一个文字也不再局限于翻译工作本身，

而更像老友间的促膝长谈。

当我一口气把这本书读完，便马上明白了这本书吸引我的地方，并不仅仅是因为我和马修之间的默契，它的精彩程度，已经摆脱了人们通常认为的励志类或创业类书籍。如果说它是一本创业类书籍，为什么作者三番五次地提到肾上腺素、内啡肽这些体内纯天然的“健康药品”；如果说它是一本医学类书籍，为什么作者对自己的饮食习惯，甚至连同每天的食谱及烹制方法都面面俱到；如果说它是一本美食类书籍，为什么作者用很大的篇幅和读者分享自己的健身心得。所以，马修不同于那些情绪激昂的成功导师，他将自己的感悟娓娓道来，不会带给你半分压力。这本书就像一本全能的百科全书，给你关于创业、管理、社交、心理、健康、为人处世等方方面面的帮助，为你指点迷津。正如作者所说，无论对于普通人，还是正在创业的朋友，读完这本书，都像经历了一场人生的旅行。

本书得以完成，也得到了家人和朋友的大力支持。在此，我要特别感谢我的父亲和我的先生在我翻译期间提出的诸多宝贵意见，以及远居德国的徐立统先生、杨雪娇女士、金乙女士的无私帮助。每一次热烈的探讨，对于作品的完美都功不可没，最终出版的版本也比翻译初稿精彩许多。

本书由于内容包罗万象，涉及管理、商业、人文、心理、健康等诸多方面，给翻译加大了难度。我虽力图谨慎，努力呈现出完美的译作，但难免存在不妥之处，恳请广大读者加以指正。

杨潇逸

2016年9月于北京印刷学院

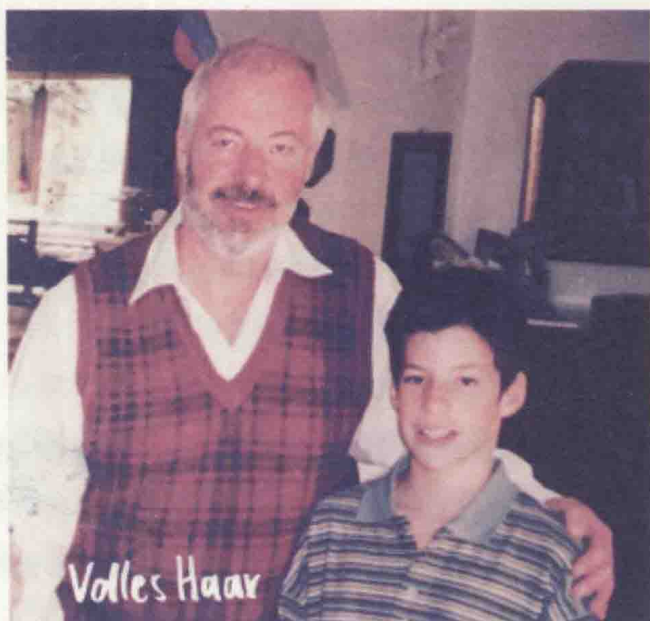
序

生命总是带给我们无限惊喜。从一个婴儿出生，到他第一次睁开眼感受这个世界的光亮，成为完整的独立个体，整个过程甚至不到一个小时。我们当然知道，一个人接受的教育、成长的环境和接触的朋友都会对其发展产生影响，但是我们却仍然无法摆脱这样的想法，那就是，这个小小个体的人格，在生命之初就已经形成了。

马修正有这样的。他的出生非常顺利，而且，他比绝大多数的婴儿更有好奇心和活力。在上小学时，他已经是“天生的领导者”。但是，他却不屑于自己抢尽风头，而是专注于帮助其他的孩子。所以当他告诉我，他希望写一本书引导和帮助年轻的创业者顺利度过创业初期的时候，我并不惊讶。

我建议他将想法尽量简洁地表达出来。因为无数的项目经验让我总结出一个区分天才想法和平庸想法的办法。我对那些想要寻求合作的人说：“你有59秒的时间说服我。”简洁、明了、一语中的——做到的人，我将全力支持；做不到的，我们再无合作的可能。我一直认为，表达方式十分重要，因为人们既可以将简单的事情说得很复杂，也可以将复杂的事情说得很简单。最为关键的是，首先你要被自己的想法所激励，再用两句话概括它。

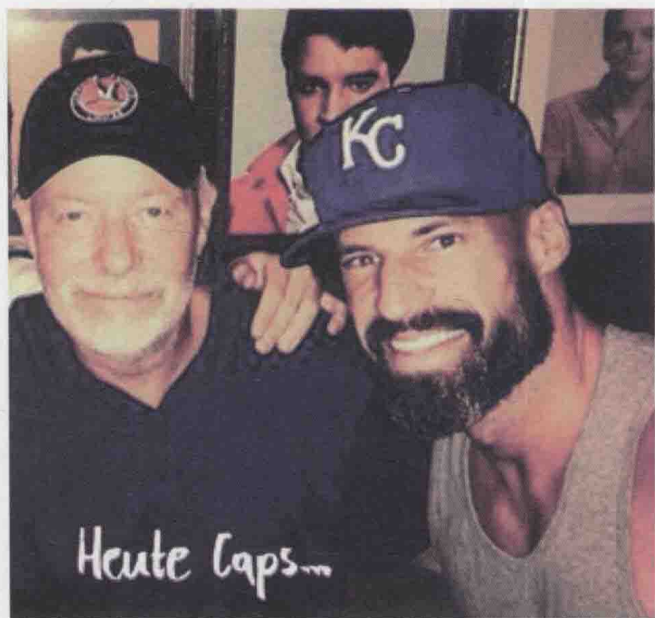
34年前，我的人生因为一个想法而改变了。20世纪80年代初，我萌生了一个念头——将北美最棒的即兴话剧引入德国。从那时起，我便开始从台前向幕后转型，开始在全德境内制作喜剧。从艺术家向商人的转变并不容易，我总是有各种各样的问题需要向朋友或专业人士请教。但是问题愈多，我愈



过去他有一头乌黑的短发（1998年）

加明白，没有全面系统的知识是行不通的。如果那时我可以结识一位专业的、有着严密的知识体系的导师，他能在短时间内简洁明了地解开我的疑问并给出建设性的意见；或者，如果我当时拥有一本可以对我的项目进行评估、帮助我组建最强团队、我信赖并通过它不断自我完善的指导手册，我走的弯路会少很多。

在我看来，马修的这本书正是我当时苦苦追寻的指导手册，因为这本书对于年轻的创业者来说，无疑是迈向成功的良方。复杂的情况被拆分成一个个通俗易懂的小单元，那些极具实践意义的建议操作性极强。这本书结构清晰、环环相扣，非常适合读者在日后遇到问题时当作参考书查阅，这正是我的经验之谈：在第一次翻阅这本书后，我便把它放在了我书架上最显眼的位置，



现在他总是戴着一顶棒球帽（2015年）

并备注：“常看！”

如果你有诸多天马行空的想法等待实现，如果你有无限的能量无处释放，如果你在当今市场上为你的公司谋求一席之地，那么，没有比这本更适合你的书了！事实就是这样！

我和马修一样，急切地期待着你的成功！

加油！

比尔·莫克里奇

演出开始

第一幕：本书的封面颜色用了非常显眼的蓝色和红色。为什么？因为在过去的五年中，Facebook 上鲜明的蓝色和红色标志对于我们这代人来说是条件反射一般的存在，这种色彩组合唤醒了好奇心并带来了愉悦，如我们看到新消息提醒时大脑给出的反应一样。这种潜意识中多巴胺的释放，可以提高本书在图书市场中的竞争力，对于实体书店和网上书店都是如此。在这里，我要感谢马克·扎克伯格（Mark Zuckerberg）带给我的灵感！


前言

对我而言，启发如你我一般的普通人、揭示成功背后的奥秘，一直都有着非同寻常的意义。解读那些看似不可能的成功案例，洞悉其中每一个重要环节，进而掌握其奥妙之处，甚至对其加以复制，从而创造属于自己的成功。这正是我的热情所在。

在收集资料、整理本书的过程中，我将自己在多年实践经验中总结的颇有成效的观点、原理、方法融入各种各样的案例，用来解读不同的情境。我希望，对于本书前的你，我不仅是作者栏里那个空洞的名字，更是黎明前的引路人——让我们一起破译成功背后的复杂密码，克服重重困难，发掘自己的潜能，开辟出一条只属于你自己的成功之道。

让我带领你踏上一次不同寻常的奇妙之旅：通过60个大大小小的绝妙建议，相信你一定能探索出属于自己的创业之道，收获意想不到的效果。和我的人生轨迹一样，这些建议也将改变你的人生。第3章的10个极具实践意义的思维工具可以帮助你短时间内催生奇妙的创意；通过前几章对成功学经验的系统了解，你的思维会更加开阔；第4章的10个具体的做法将帮助你从完全不同的视角洞悉这个世界。

但是，请抑制住你的好奇心，我们暂时跳过这些具体的章节。因为这不仅是一本简单的工具书，从作者的角度讲，我更希望你读过本书后，可以在认知、行动上发生转变，你关于创业的固有思维也将有所改变。但是，相比

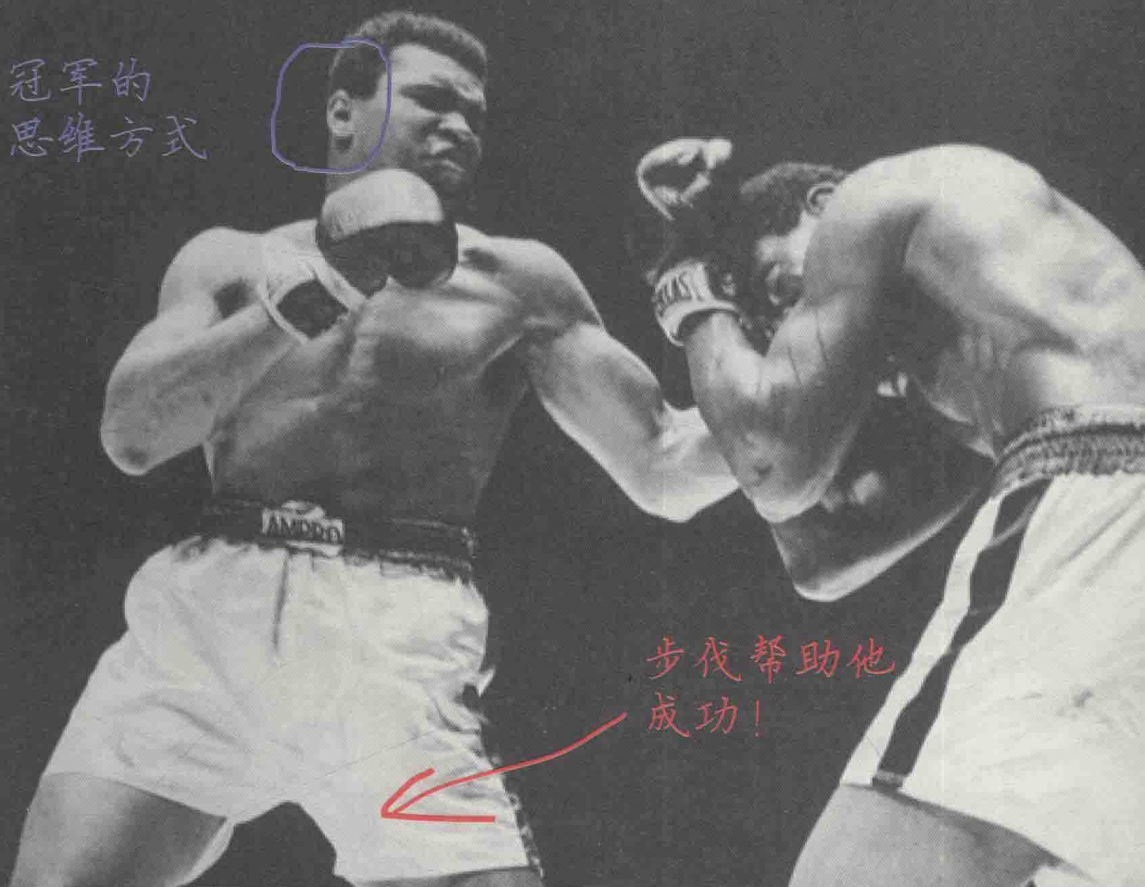


60个绝妙
建议

于改变本身，改变带来的工作效率和经济效益的提高更加重要。我试图启发你的思维，让那些微弱的创意之光给你带来转变。纸上谈兵没有意义，我希望你在创业之路上真正地关注这些理论。在读过这本书后，你会发现：那些曾经难倒你的问题，现在看来都是机遇和挑战；无须日复一日地练习，你也能无意中涌现出创业良方。你可曾想过，仅仅是一个创业的点子，就能将你带到不敢想象的远方？当你像魔术师一样，使观众惊诧于礼帽中飞出的白鸽或绽放的玫瑰时，会作何感想？无论对于普通人，还是正在创业的朋友，本书都将是一场人生的旅行。让我们一起出发吧，朋友！

促使你翻开本书的原因，大抵是那些我们常常面临的自我怀疑：我是否缺乏创造性？我是否有学习障碍？我是否永远和天才般的创意无缘？不用担心！你的下一个成功不仅取决于天才的想法，更涉及你的行为的方方面面。所以，请激发你的潜能，试图理解不同案例之间的共同点，正如世界拳王阿里在面对不同对手的进攻时，都能预判对手的套路，将有形化为无形。在接下来的章节，我会不断地向你灌输整合后的信息，其中不乏生涩的理论。我之所以这样做，是因为我希望在实际操作中，你可以尽可能地参与其中，以最短的时间实现最优的目标。顶尖的拳击手在对战时，依靠的可不光是蛮力，战术策略也同样重要。让我们一起看看拳王是如何稳扎稳打的。首先，在移动步伐的过程中观察对手，同时保证自己的防守坚不可摧。然后，发起进攻——左边、右边——每一次出拳都毫无保留，直到对手无力反击。这时，不妨改变一下出拳的顺序：从右往左，弯腰，再从左往右，来一记勾拳，再加上灵活的移动。渐渐地，你会像拳王阿里一样，形成自己的套路，并在实践中不断融入新的概念。假以时日，这种全新的流程将为你所用。你将成为生活中的拳王，拳法稳健而有力，脚步敏捷而坚毅，一步一步朝着冠军奖台迈进。切莫心急，因为时间很快会给你答案。

冠军的
思维方式



步伐帮助他
成功!

“像蝴蝶一样的脚步，
像蜜蜂一样的攻击。”

穆罕默德·阿里

生活

你会学到，如何将生命的每一天都过得充实而有意义，如何从生活中获取灵感。

生活不光赋予你想象力和创造力，它还时常向你发起挑战，给你带来乐趣和惊喜，帮助你不断完善自我并且让你感到充实。这本融合了诸多伟大想法的书也以此为目标，将为你生命的旅程和内心的成长打下基石。你的下一个天才想法，也许就孕育在新的生活里。以全新的视角看待一切，你会发现，接下来的旅程充满乐趣，并带给你满满的幸福。



爱

你会懂得，一个独特的创意如何把你变成更好的人，并带你继续远行。

创意永远都是人们进步的阶梯。一个独一无二的想法，可以帮助你摆脱那些你不想面对的窘境，把你带向未知的远方，接触完全不同的人，并把每个人的热情发挥到最大。在创业路上结识的知己，都期待着你的成功，这是一种笃定。人们永远向往着美好的梦境，因为它不光可以弥补理想和现实的落差，也能帮你认清自己真正的需要。在“做我所爱”的过程中，结交一些志同道合的朋友，意义非凡。更重要的是，从一开始你就知道，是共同的兴趣和价值观让你们走到了一起。



商业

创意造就成功!

正确的和错误的决策可以带来不同的商业模式。极具创意的思路就像通往成功的高速公路。在这条路上，没有真正的失败者，因为创业的路对于每个人来说都终生难忘。无论作为普通人还是商人，我的生活轨迹都因为那个独一无二的想法而完全改变。



友谊

你将得到很多朋友!

创意将团队或目标群体内的不同个体联系在一起。一个独特的创意对于新的合作伙伴来说，就像天空中绽放的烟花，美丽绚烂。在你追求成功的道路上，你的朋友与你一同进步，而你的想法将成为帮助你们不断向前的发动机。以我的亲身经历，人和人的关系在创业的过程中起到了很大的作用，因为那才是真正的生活。



健身

你会变得更强壮!

健身的过程其实是将你生理和心理的潜能发挥到最大的过程。当身体强壮到可以推动你的思维的时候，这时产生的想法往往是最棒的。我们在研究有规律的健身产生的影响时发现，它和创业之间存在着明显的正相关关系。我希望本书能让你明白身体素质的重要性，而不再整天坐在办公桌前。



健康

请永远保持在线!

“健康就是自由!”当我写下这句话的时候,我想到了很多人,他们总是奢望从生命中得到更多。然而索取越多,付出越多。健康是一切的基础,它赋予你精神和时间上的自由,让你实现那些天才想法。



资金

金钱将成为你完全可以控制的工具!

没有资金作为基础,最天才的想法也显得毫无意义。所以我们会时刻关注资金的动向,就像小孩子的父亲一样,制定明确的参数和规则,保障有足够的现金流作为依托。



时间

属于你的时代将无与伦比,好好享受吧!

时间是最宝贵的资源。时间一经流逝,就无法寻回。钱可以再赚,错误可以弥补,但是浪费时间是对个人潜力最大的不尊重。在本书中,我总结了一些有效的时间管理辦法,它们将使你的每一分钟都更有意义。



过去 现在