



张明辉◎编著

互联网时代 创业新思维

互联网展示的不仅仅是互联网的成果，
还给各个行业展示了一个新兴产业，
如何从零发展到巨大规模的历程完全靠市场的力量，
靠创业的力量，靠资本的力量，做大做强。



吉林文史出版社



张明辉◎编著

互联网时代 创业新思维

互联网展示的不仅仅是互联网的成果，
还给各个行业展示了一个新兴产业，
如何从零发展到巨大规模的历程完全靠市场的力量，
靠创业的力量，靠资本的力量，做大做强。



吉林文史出版社

图书在版编目(CIP)数据

互联网时代创业新思维 / 张明辉编著. — 长春 :
吉林文史出版社, 2017. 4
ISBN 978-7-5472-4025-0

I. ①互… II. ①张… III. ①互联网络—应用—创业
IV. ①F241. 4-39

中国版本图书馆CIP数据核字(2017)第088655号

互联网时代创业新思维

HU LIANWANG SHIDAI CHUANGYE XINSIWEI

编 著: 张明辉
责任编辑: 程 明
封面设计: 浩 天
出版发行: 吉林文史出版社
电 话: 0431-86037509
地 址: 长春市人民大街4646号
邮 编: 130021
网 址: www.jlws.cn
印 刷: 三河市天润建兴印务有限公司
开 本: 720mm×1000mm 1/16
印 张: 18
字 数: 200千字
版 次: 2017年7月第1版
印 次: 2017年7月第1次印刷
书 号: ISBN 978-7-5472-4025-0
定 价: 49.80元

版权所有, 翻版必究
如发现印装质量问题, 请与承印厂联系退换



前言

创业之路上，哪个人没有栽过跟头呢？就连雷军、周鸿祎、刘强东……这些互联网大佬也都经历过血的教训，不过他们并没有因为一次的跌倒就一蹶不振，而是从失败中总结吸取了不少创业的经验教训，并重新振作起来。

2014年，国务院总理李克强在《政府工作报告》中首次提出“互联网金融”的概念；在2015年《政府工作报告》中又推出“互联网+”的概念，要求制订“互联网+”行动计划。李克强总理对互联网金融的发展大为赞赏，肯定“互联网金融异军突起”。那么，究竟什么是“互联网+”？什么是“+”？“+”什么、为什么“+”、怎么“+”？它与创新驱动发展，大众创业、万众创新，乃至中国制造2025有何关联？“互联网+”行动计划应该怎样破题？会带来怎样持续的影响？面对这些问题，我只能得出一个答案：一场全球性的革命正在改变着商业，同时商业也正在改变着世界。两种力量正在以令人无法预料的速度汇聚起来，形成一股强大的商业革命浪潮，汹涌澎湃，势不可挡。

这场商业革命是一场跨界、融合的革命，它已经打破了传统



意义的商业模式，改写了数十年甚至上百年来商业思想家和实践家们制定的商业规划，推翻了人们头脑中长期以来固定不变、陈旧落后的商业观念，侵入了社会生活的各个领域。国民经济、商业交易、管理模式、企业经营乃至个人的生活都受到了冲击。公司的结构，公司之间的关系、领导的概念、工作的本质、成功的定义等都在发生着转变。结果将是天翻地覆的，其影响如同工业革命一样深远。

互联网高速发展，思维方式和行事方法都在不断地升级变化，昨天还适用的所谓规律和模式，或许在下一刻就无法再被实现，处在夹心层的创业者，要么选择放空自己，以开放的心态去面对新的风口，而选择放弃曾经的思想包袱，要么选择对宏观发展大势进行精准的判断，将目光放到下下个风口，沉下心来慢慢积累和等待风口的到来，因为风不会来得很迟。

创业是追求人生价值最大化的一种选择。但创业之路上确实有很多挑战和误区，需要创业者一一辨别，并以勇气和智慧来化解。

这本书的价值就在于，它提供了一幅地图，将创业中的常见问题和解决策略标注其中，包括创业项目的选择、资金的筹措，一直到产品的销售、商业模式的形成等。

所以本书就理论结合案例分析了在互联网时代如何创业，并通过一些成功人士和失败人士的分析，以此能够从他们身上学到一些成功经验，并能真正地体会到或许正是这些人曾经经过的这



些历练，才使得这些互联网大佬有如今的成就，而这些经验之谈对于现在的创业者而言也更加的弥足珍贵。



目 录

第一章 互联网时代创业新思维

在互联网时代,“创业”当然不是一个新鲜名词,但我们所经历的却是一个崭新的创业时代,这个时代明显区别于20世纪的八九十年代。因为这个时代是属于年轻的,属于梦想的,属于坚定执着而又激情澎湃的。

当然这个时代也是属于国家的,属于历史的,属于经济发展以及社会进步的。

互联网时代创业新思想	3
培养属于自己的创业素质	12
敢于去探索互联网创业的新路程	20
创业必备因素	27
创业,你需要一个伟大的梦想	38
做好准确的市场定位	45
想创业成功,要有坚定的信念	53
互联网时代要有新的创业思维	58



第二章 互联网时代创业的准备

当一个人成为一个符号的时候，就会在这个符号代表的意义上走向顶端。留给许多创业者的机会，或许是重新回到对于互联网发展大势的预测，将眼光放得更加长远一些，避开所谓的当下热点，放眼更为长远的将来，俯身进行产业的下沉，服务的下沉，到“互联网+”第二轮风口的行业中去卧薪尝胆几年，待风起的时候，再随风飘扬，才是正路，继续沉迷所谓互联网思维，盲目相信互联网技术改变一切，未必就能够取得前人所取得的成功，因为天时随时在变，此时非彼时。

自信，才能创业成功	71
敢于追求	77
增强抗压能力	83
敢想敢干的胆量	94
具备吃苦耐劳的精神	103
吃亏是创业必经的一个过程	115
具有坚定的毅力	126



第三章 做好创业的思想准备

在互联网时代，创业是一个艰险的过程，任何人在走上创业之路前都应该有充分的思想准备，创业之路其漫漫也，有正确的心态将会起到很重要的作用！创业者在投身创业之前，应该先确定自己为何而创业，接着就要设定目标，针对不同的创业需求拟定短期、中期、长期的目标。当老板不同于当雇员，老板必须对销售、税务、广告、管理方面都能有所掌握与了解，自己创业肯定会比受雇于人更辛苦。健康的心态也将是推动成功创业的一个重要因素。特别是当创业面对失败时，创业者也要有良好的心态。

调整好创业时的心态	135
创业者要有自己的思想	142
不要套在创业的思维里	147
创业是立身之本	151
创业需要狭路相逢的勇气	156
创业要有坚忍不拔的精神	167



第四章 互联网+时代

多数的创业者都有一些相似通病，往往简单化地理解和认知创业，缺乏对于创业项目持久持续性的充分认知，往往急于求成，或者浮躁情绪相对较重，也往往只看到冰山的水上部分，却无法发现隐藏在水面之下的部分。

互联网+时代的生存形式	175
互联网+概念	180
互联网+趋势	187
在互联网+时代的快速发展	201
互联网+时代的生存危机	207
互联网+时代，要敢拼敢赌	217



第五章 互联网+时代的商业变革

在互联网时代，你或许发现曾经寻找一批技术人员，建立一个大的平台，进行商品销售，购买流量，就可以在瞬间实现平台品牌化，并最终形成垄断局面，实现商业价值的模式，如今，这种方法无法在“互联网+”时代，继续如法炮制，那些在泛家居行业沉浸较深的从业者或者从业企业，多年沉浸的经历，加之对互联网商业模式的理解，其开拓出来的全新商业模式的微创新产品和服务，要依靠那些只是空拥有互联网技术，或者思维的草根创业者的大平台项目。

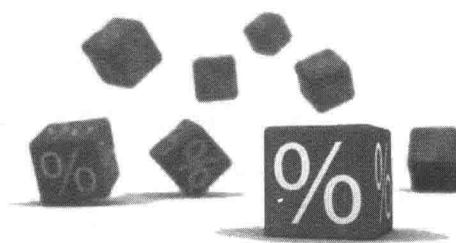
互联网+时代的商业模式	227
互联网+时代带来了什么	232
互联网+时代的大数据产生趋势	238
大数据时代的五大商业分析技术趋势	243
大数据的发展	252
未来智能制造业	258
移动互联网引领产业生态变革	268

第一章

互联网时代创业新思维

在互联网时代，“创业”当然不是一个新鲜名词，但我们所经历的却是一个崭新的创业时代，这个时代明显区别于20世纪的八九十年代。因为这个时代是属于年轻的，属于梦想的，属于坚定执着而又激情澎湃的。

当然这个时代也是属于国家的，属于历史的，属于经济发展以及社会进步的。





互联网时代创业新思想

在互联网时代，创业是一门社会科学，更是一门行动科学，需要超强的领悟力以及超强的执行力。

要想创业成功，创业者就必须需要思想。当然，任何人的思想都不是与生俱来的。那么，思想从何而来？对于广大创业者而言，有一个路径可以获得，那就是学习。美国著名未来学家托夫勒强调：未来的文盲，不再是不识字的人，而是不懂得努力学习的人。对此，业内一位专家在“全球经济一体化企业管理创新高峰论坛”上接受一家媒体的采访时说道：我现在几乎每个周末都要到清华大学去讲课。周末你到清华门口去看看，不少富人进进出出，他们都是利用周末来充电的。这一现象值得那些正在创业，或者已经创业的人学习。因为，企业发展到一定的时期，管理层素质如不提高，便会卡住，领导者不加强学习容易使企业衰败。因此，商场如战场，企业经营者就如指挥千军万马之将帅，有思想的将帅往往会占据有利的地形，最终取得战争的胜利。在中国历史上，就有这么一位，那就是春秋战国时期大谋

略家范蠡，他非常深谙此道。他以战略家的眼光，认为陶地为天下之中，诸侯四通，是理想的货物贸易之地。遂选陶地为营销点，果然，19年间他三获千金，成为巨贾，陶朱公的美称也由此而饮誉古今，留名青史。对此，俞敏洪在中央电视台《赢在中国》栏目点评时强调：思想是人的翅膀，带着人飞向想去的地方。无独有偶，通用电气前CEO杰克·韦尔奇在接受《商业周刊》采访时给创业者忠告，他指出：我们每个人都拥有大脑，大脑是用来释放思想的，但我们常常陷入烦琐之中，却往往忽视思想的力量。不要低估了思想的力量，有了目标就要动用思想去指导。因为思想能够产生一种神奇的力量，它能使一个人改变自己的命运。

江西临川酒业有限公司老总杨灿龙只有初中学历。杨灿龙当过泥工、机修工、车间主任、副厂长、厂长。在企业20多年的摸爬滚打中，杨灿龙完成了知识积累，2000年成为中国人民大学MBA的毕业生。

只有不断学习、不断奋斗才能改变命运。杨灿龙不但使一个濒临倒闭的酒厂成为全国同行业经济效益第四、江西省第一，而且近三年悄悄多元化发展，一年创建一个公司。

成功企业家杨灿龙的创业经历告诉我们：天才在于勤奋，知识在于积累。只有不断学习、不断充电，才能不断破冰前行。对此，俞敏洪坦言，每个人都会有知识匮乏的时候，如今经济的脚步走得越来越快，不学习就会落后，失败就在所难免。创业路上，学习是非常重要的。笔者在《巨变时代的36个创业拐点》公开课上，一个学员说，他有10万资金想用来创业却不知道做什么，我觉得像他那样的朋友可以



好好思考一下，天下掉馅饼的时代已经过去，要想创业首先应该从自己所擅长的领域开始，你问我10万可以做什么，我还想问你你会做什么呢。确实缺乏行业知识、社会阅历是创业失败的另一个重要原因。在创业中要不断学习新知识并总结过去的得失。一条路可以创业，多条路才能发展。创业成功要有不断挖掘新路子的能力。在这里，我们来看看下面这个故事。

很久以前，当人类还处于蒙昧时代，人们对世界的了解非常有限，甚至连胡桃也不知道怎么吃。那时就有那么几棵胡桃树孤零零地长在路边，这几棵树可能是某位好心人为了给旅途中的人们提供树荫而种下的，也可能就是那么碰巧长在那儿了，如果你坚信生活中就是有这么多巧事的话。

有一天，一个旅行者路过此地。看到这么一棵大树，于是他停下来坐在树荫下歇歇脚。看到了树上长出来的青绿色果实，他忍不住摘下一颗尝了尝。刚咬一口他就被一股苦涩的味道恶心坏了，马上把胡桃吐了出来。这位旅行者离开之后又有一个人路过这里，他也坐在树下休息，然后他发现了那颗被吐出来的胡桃，上面还有两排清晰的牙印。

“这种果子味道一定不怎么样，”他想，“但是世间一切事物存在必有理由，也许它的果仁是可以吃的。”然后他把这颗胡桃塞进嘴里狠狠地咬，直到掉了一颗牙他才放弃这个尝试。他也失望地离开了。

接着来了一个学者模样的人。他仔仔细细地研究了这种奇怪的果子，先尝了尝苦涩的果皮，然后试着用手剥坚硬的壳，最后他才想起



来可以用石头把果壳砸开。他的聪明点子让他吃到了美味的胡桃仁。这位学者得意地笑着：“智慧和耐心可以排除万难！”过了一会儿，一个商人牵着头满载货物的驴走了过来。学者高兴地和他分享了胡桃的秘密。

商人尝了胡桃仁后非常兴奋，他把货物都卸下来全部换上胡桃，准备拉到集市里靠这种新奇果实狠赚一笔。他们继续上路了，作为对学者的伟大发现的奖励，商人让他骑着驴前行。商人则搓着手准备大把地数金币了。

天渐渐地黑了，周围没有城镇或者村庄，只有一片茂密的森林，看来如何过夜很成问题了。突然商人看见了远处的一点儿微弱灯光。

“那儿！”他喊道，“我看到灯光了！”

“那么点朦胧的灯光怎么能帮得了咱们，”学者说，“这片森林又黑又大，而且很恐怖。”他们还在争论不休的时候，那点光越来越近，终于他们看见是一个人提着一盏油灯。这个人是一位隐居在湖边的哲学家，他把两人带到了他的小屋里。当他们进了屋，小小的油灯把恐怖的黑暗赶到了角落里，小屋里显得明亮而又安逸。

两个仍沉浸在喜悦中的旅行者马上和他分享了胡桃的秘密。“干得真漂亮！”哲学家不住地夸奖，“明天我就去多采集些这种美妙的果子，然后我要游历世界，把它的种子撒播在所有我经过的地方。”

“那谁还要买我准备卖掉的胡桃呢！”商人急了。

“别担心，”哲学家说，“如果有更多人尝过这种胡桃的话，你的生意在城里的市场会更好。”

“但是你这么辛苦有啥回报呢？”商人又问。