

— 优秀班组长系列图书 —

优秀班组长 安全管理培训

☆ 中国制造业班组长培训首选用书 ☆

杨 剑 张艳旗◎编著

畅销 **10** 年
全面再版升级
★★★★★



中国纺织出版社



— 优秀班组长系列图书 —

优秀班组长 安全管理培训

☆ 中国制造业班组长培训首选用书 ☆

杨 剑 张艳旗◎编著



 中国纺织出版社

内 容 提 要

本书详细讲解了企业安全管理的方法和系统知识以及管理过程中需要注意的细节。书中将班组长安全管理培训分为8个标准模块,包括:明确管理职责、树立正确理念,紧抓班组安全教育培训,重视安全生产日常管理,熟知设备工夹具安全管理,熟知电气作业安全管理,熟知危险化学品安全管理,熟知危险作业安全技术与管理,狠抓安全生产事故防范。

本书是企业内部培训或培训公司对企业进行基础培训的首选教材,也是企业骨干员工和班组长自学的最佳读物。

图书在版编目(CIP)数据

优秀班组长安全管理培训 / 杨剑, 张艳旗编著. —北京: 中国纺织出版社, 2017.6

ISBN 978-7-5180-3405-5

I. ①优… II. ①杨… ②张… III. ①班组管理—安全管理—中国—技术培训—教材 IV. ①F425.6

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 058914 号

策划编辑: 刘 丹

责任印制: 储志伟

中国纺织出版社出版发行

地址: 北京市朝阳区百子湾东里A407号楼 邮政编码: 100124

销售电话: 010—67004422 传真: 010—87155801

http: // www.c-textilep.com

E-mail: faxing@c-textilep.com

中国纺织出版社天猫旗舰店

官方微博 http: // weibo.com / 2119887771

三河市宏盛印务有限公司印刷 各地新华书店经销

2017年6月第1版第1次印刷

开本: 710×1000 1/16 印张: 15.5

字数: 208千字 定价: 39.80元

凡购本书, 如有缺页、倒页、脱页, 由本社图书营销中心调换

南粤商学丛书专家委员会

专家委员会主任：水藏玺

专家委员会成员：徐一农 张少勇 吴平新 张羽翔 冯令伟 崔宇杰

梁江洲 魏宏雯 刘 星 卿北军 郑治景 张玲玲

张 燕 周攀峰 窦一峰 万良民 李明静 陈祝群

向碧辉 张 娜 许伟波 黎东新 方 雄 胡仲航

曹 利 许伟波 梁 杰 戚会生 黄桂榕 范士楹

陈 政 眭 昆 邵旭东 宋志勇 林劲龙 付美昌

雷 霖 游宗杰 张洪义 罗瑞发 樊文劲 郭建忠

林泽勇 徐晓韵 刘 敏 陈 琳 张春芽 孙 红

张琼丹 陈娟娟 张和平 张 斌 庄德莉 周庭聿

马梓乘 华世伟 刘立波 安 晓 廖文平 乔保红

伍俊辉 许伟波 梁青玉 马 焰 陈国燕 张 勇

徐全珍 刘洪良 刘红晖 常 诚 王晓枫 高传理

蒋宏华 王云飞 赵玉平 徐瑞川 赵贵梅 邱代伦

何明寿 罗 明 白宝鲲鹏 徐建华 靳站斌 熊福章

董其良 金培娟 张 腾 罗绍能 伏 益 高垚荔

叶 华 张代军 王清华 关大友 孙 刚 孙宏斌

张 琼 赵国强 吴新南 张建伟 陈利新 袁立松

王俊权	姚孝杨	卢亚东	李东峰	胡 宾	梁凯荣
王 革	黄 勇	汪 雷	李 强	田 燕	陈梧盛
周乐国	朱韵菲	刘定坚	王 红	任洪刚	黄耘穗
朱小勇	杨紫晴	叶 芬	王远飞	刘溧云	刘凡慧
王若茜	陈晓崇	杨剑军	景通桥	沈全利	廖洪才
刘明勇	宋维团	符立龙	赵 鹏	韩平肖	乔 峥
游黎萍	吴艳青	欧阳曙	杜 睿	熊 刚	甘云龙
牛改荣	李 敏	梁 芳	戴建红	沈海涛	顾群丰
罗向明	钟 萍	马立祥	郭凌志	舒远鹏	马宏亮
黄 钢	张琳琳	易 红	邓玉莲	杨秀瑞	陶香仁
王 燕	张兴隆	许艳萍	方 宇	张 辉	洗 林
林香秀	沈子辰	尹晓松	孙惠卿	于希香	凌 云
谢志鸿	艾 静	李友玺	杨 剑		

“安全决定效益，生命重于泰山。”安全生产是企业稳定发展的基石，是员工远离“伤痛”的保证。对企业来说，安全是利润、战略、资本、质量和成本不可替换的要素，安全是企业整个系统的系数，只有在安全值足够大的时候，其他要素才能体现出意义；而对于员工来说，安全是事业和生活的保障，如果没有安全，其他要素无论多么重要，都将归于“0”。

如果没有安全，企业的效益、规模、发展都将受限，员工的福利、待遇、幸福感等都无从谈起。“皮之不存，毛将焉附”这句古语很好地阐释了安全管理与企业其他管理的关系。所以说，安全对企业的重要性，无论怎么强调都不过分。

事故一旦发生，小则毁掉一个家庭的幸福和欢笑，大则影响整个区域的生存。那些浸透血泪的事故，让人每回想一次，就会多一份沉痛，但是我们身边的事实是：安全口号天天喊，生产事故常常见。为什么同样的悲剧每每重复发生？归根结底还是企业的安全意识跟不上，安全教育培训跟不上，安全保障措施跟不上，安全技术和安全管理跟不上。为此，我们编写了本培训教程，旨在提高班组长的安全意识和有效提升企业安全管理水平。

班组是企业的基石，而班组长又是这个基石的核心。如果说班组长的管理水平直接影响产品质量、生产成本、员工士气和交货期的话，那么班组长的安全意识和管理水平则直接关系到企业的荣辱兴衰。

笔者赞赏将 5S 管理升级为 6S 管理，因为 6S 中的“安全”，保障了企业永续经营的可能，能最大限度地促进产业工人的生存状态。目前，我国仍然



处于社会生产力发展水平和社会文明的初级阶段，仍然处于工业化的历史阶段，仍然处于经济持续快速发展与安全生产基础薄弱形成的突出矛盾中，仍然处在事故的“易发期”，稍有不慎就会发生事故甚至重大特大事故，对员工的生命安全和职业健康威胁巨大。所以，我国企业，特别是工矿企业和制造业，更要加强员工的安全教育和安全培训。为此，本书细致地讲解了安全管理的工作内容以及在管理过程中需要注意的细节，为班组长提供了切实可行的管理方法和不断提升管理能力的有效工具。

为了便于企业内训或专业培训公司进行培训，我们将整个安全培训分为8个标准模块，包括：明确安全管理职责、树立安全管理理念；紧抓班组安全教育培训；重视安全生产日常管理；熟知设备工夹具安全管理；熟知电气作业安全管理；熟知危险化学品安全管理；熟知危险作业安全技术与管理；狠抓安全生产事故防范。每一课有三至五讲内容，每讲内容为三五个讲题，每个讲题都是相对独立的一个知识模块。这样，读者可以从头到尾阅读，也可以单看一课、一讲甚至一个具体讲题。对已经掌握的知识，也可以跳过，直接选择感兴趣的讲题阅读。

本书为“优秀班组长”系列图书之一。“优秀班组长”系列图书自出版上市以来，累计销售逾二十万册，更是一度荣获了中国书刊发行业协会“全行业优秀畅销品种”称号，为进一步满足读者的需求，笔者经多方深入企业调研，通过听取相关企业的反馈和建议，决定对本套书修订再版。在原书基础上，弱化教材性的说教模式，压缩概念性的东西，突出可操作性、条理性和工具性，强化图标的作用，尽量让版面舒朗、活泼，让内容更具层次性，更一目了然。除此之外，全套书将采用双色印刷，相信会带给读者更好的视觉体验。

本次修订的“优秀班组长”系列图书，共包含5册，分别为《优秀班组长现场管理培训》《优秀班组长人员管理培训》《优秀班组长安全管理培训》《优秀班组长质量管理培训》《优秀班组长基础管理培训》。全套书以深圳美的集团、深圳长城开发（股票代码000021）、深圳亿利达集团、工业和信息化部某大型军工企业等单位的管理流程和方案为蓝本编撰而成，具有极强的实用性。我们在编写过程中，还深入深圳富代瑞科技公司、深圳双通电子厂等中

小企业进行了实地考察和讨论，对于他们的大力支持，表示衷心感谢！

全套书在编写过程中，有胡俊睿、黄英、王波、邱昌辉、袁有均、许艳红、蒋春艳、水藏玺、吴平新、刘志坚、赵晓东、贺小电、张艳旗、金晓岚、杨丽梅等同志的参与，同时得到了“南粤商学丛书”专家委员会的大力支持，在此一并表示感谢！

相信本套书对战斗在企业一线的广大班组长或希望成为班组长的骨干员工都是一套很好的实用性读物。如果您在阅读中有什么问题或心得体会，欢迎与我们联系。我们的联系方式是：hhyyy2004888@163.com。

杨 剑

2016年12月

Contents

目录

第一课 明确管理职责，树立正确理念

第一讲 班组安全管理职责	2
讲题 1 班组长的安全职责	2
讲题 2 班组成員的安全职责	5
讲题 3 安全员的安全职责	7
第二讲 建立“四不伤害”理念	8
讲题 1 安全管理的“四不伤害”	8
讲题 2 树立“四不伤害”安全理念	9
第三讲 安全为主，预防为先	10
讲题 1 安全生产最首要的就是预防	10
讲题 2 消除不安全心理的产生	11
第四讲 从“要安全”到“会安全”的转变	15
讲题 1 从“要我安全”到“我要安全”	15
讲题 2 从“我要安全”到“我会安全”	16



第二课 紧抓班组安全教育培训

第一讲 班组安全培训的作用与内容	20
讲题 1 班组安全培训的作用与原则	20
讲题 2 班组安全培训的内容	21
讲题 3 班组日常安全教育的形式	22
讲题 4 特种作业人员的安全教育	23
第二讲 新员工安全教育培训	24
讲题 1 新员工安全教育培训的内容	24
讲题 2 新员工安全培训的方法	29
讲题 3 新员工安全训练的要点	30
讲题 4 新进人员的三级安全教育	31
第三讲 班组安全培训实务	34
讲题 1 工伤急救培训	34
讲题 2 生产用电安全培训	35
讲题 3 消防安全教育培训	37
讲题 4 消防器具的使用与维护	38
讲题 5 初起火灾的扑救	40
讲题 6 调岗与复工人员的安全培训	41

第三课 重视安全生产日常管理

第一讲 班组安全生产日常管理要点	46
讲题 1 做好交接班工作	46
讲题 2 实施安全检查	47
讲题 3 进行安全隐患整改	48
讲题 4 进行设备保养及维修管理	50

讲题 5 进行危险作业报批.....	51
讲题 6 开展安全日活动.....	52
讲题 7 进行安全目标考核.....	53
讲题 8 进行班组日常安全管理.....	54
第二讲 班组日常安全“一班三检”制	60
讲题 1 开展“一班三检”制.....	60
讲题 2 “一班三检”制的方法和手段.....	62
第三讲 工艺流程安全控制	64
讲题 1 工艺安全的基本要求.....	64
讲题 2 常见危险工艺的安全要求.....	66
讲题 3 制定企业安全管理制度.....	72

第一讲 机械设备安全基础知识	76
讲题 1 机械设备的危险点.....	76
讲题 2 机械设备的危险类型.....	79
讲题 3 机械设备的伤害类型.....	80
讲题 4 机械设备的不安全状态.....	82
讲题 5 金属切割伤害类型.....	83
讲题 6 运输机械伤害类型.....	84
第二讲 机械设备安全管理实务	85
讲题 1 传动与冲剪压设备安全作业.....	85
讲题 2 金属切割加工安全作业.....	86
讲题 3 冲压机械安全作业.....	87
讲题 4 起重运输机械安全作业.....	88
讲题 5 利器使用安全注意事项.....	89



第三讲 工夹具安全管理实务..... 93

讲题 1 生产用工夹具概述..... 93

讲题 2 工夹具的设计加工..... 94

讲题 3 工夹具的入厂验收..... 95

讲题 4 工夹具的入库..... 95

讲题 5 工夹具的存放保管与使用跟踪..... 96

讲题 6 工夹具的维修..... 97

讲题 7 工夹具的周期检定..... 97

讲题 8 工夹具的报废处理..... 98

第五课 熟知电气作业安全管理

第一讲 电气作业安全管理基础知识..... 100

讲题 1 电气作业安全管理内容..... 100

讲题 2 电气安全作业工作制度..... 101

讲题 3 正确使用电气安全标志..... 106

讲题 4 生产用电常识..... 109

第二讲 电气操作安全规程..... 110

讲题 1 安全用电需要注意的常规措施..... 110

讲题 2 电气安全用具管理..... 111

讲题 3 绝缘工具的正确使用..... 112

讲题 4 常用电气设备安全操作事项..... 113

讲题 5 电气安全检查..... 116

第三讲 电气事故与火灾的紧急处置..... 120

讲题 1 触电事故的紧急处置..... 120

讲题 2 电气火灾的紧急处置..... 123

第六课 危险化学品安全管理

第一讲 危险化学品基础知识 126

讲题 1 危险化学品概述 126

讲题 2 化学品安全说明书 127

讲题 3 化学品安全标签与标志 130

讲题 4 危险化学品储存的技术要求 139

讲题 5 引起化学品储存火灾的 9 大肇因 140

讲题 6 危险化学品的装卸搬运使用要求 141

讲题 7 危险化学品的防火防爆技术措施 142

第二讲 危险化学品安全管理实务 143

讲题 1 压缩气体与液化气的安全搬运 143

讲题 2 易燃易爆气体的安全搬运 144

讲题 3 易燃固体的安全装卸搬运 144

讲题 4 遇湿燃烧品的安全装卸搬运 145

讲题 5 有毒及腐蚀品的安全装卸搬运 145

讲题 6 危险化学品的定期检查 146

讲题 7 化学品的废弃处理 148

讲题 8 易燃易爆气体泄漏的处置办法 149

讲题 9 易燃液体泄漏的处置办法 151

讲题 10 危险化学品丢失被盗的处置办法 152

讲题 11 化学品火灾事故的处置办法 153

讲题 12 危险化学品事故的现场施救 153



第七课 熟知危险作业安全技术与管理

第一讲 危险作业的范围及危害	156
讲题 1 危险作业的范围	156
讲题 2 危险作业的危害	156
第二讲 吊装作业安全技术与管理	157
讲题 1 吊装作业安全技术	157
讲题 2 吊装作业安全管理	159
第三讲 动火作业安全技术与管理	165
讲题 1 动火作业安全技术	165
讲题 2 动火作业安全管理	170
第四讲 锅炉压力容器安全技术与管理	178
讲题 1 锅炉压力容器安全技术	178
讲题 2 锅炉压力容器安全管理	183
第五讲 检修作业安全技术与管理	185
讲题 1 检修作业安全技术	185
讲题 2 检修作业安全管理	192

第八课 狠抓安全现场事故防范

第一讲 安全事故发生的原因与防护	196
讲题 1 安全事故发生的直接原因	196
讲题 2 安全事故发生的间接原因	198
讲题 3 安全防护工具的分类与发放	200
讲题 4 个人安全防护用品的管理与使用	202
讲题 5 重视个人卫生保健	203

第二讲 作业危害预防.....	204
讲题 1 开展危险预知训练.....	204
讲题 2 建立安全生产确认制度.....	208
讲题 3 做好危险信息的沟通.....	210
第三讲 习惯性违章的防范.....	213
讲题 1 习惯性违章的特点.....	213
讲题 2 习惯性违章行为.....	214
讲题 3 习惯性违章产生的原因.....	217
讲题 4 习惯性违章的发生规律.....	218
讲题 5 习惯性违章行为的消除.....	220
第四讲 企业危险重点岗位应急管理.....	224
讲题 1 制定重点危险岗位现场处置方案.....	224
讲题 2 编制重点危险岗位“安全应急卡”.....	226
参考文献.....	231

Chapter 1



第一课 明确管理职责，树立正确理念

班组长要做好安全管理工作，必须对自己的安全管理职责了然于心。

在这一课中，我们首先阐述班组安全管理的职责。其次重点阐述班组长应该具备的安全理念——“四不伤害”“预防为主”，实现从“要安全”到“会安全”的转变。



第一讲 班组安全管理职责

◎ 讲题1 班组长的安全职责

班组长是班组安全生产的第一责任人，也是完成班组生产任务的核心人物，从而决定了班组长在管好生产的同时，必须管好安全。一旦在生产中发生不安全现象或是事故，班组长必须担负相关的责任。班组长的具体安全职责有以下几个方面。

(1) 认真执行劳动保护政策法规、本企业的规章制度以及本车间的安全工作指令等，对本班组成员的生产安全与身体健康负责。

(2) 根据生产任务、劳动环境和员工的身体、情绪、思想状况具体布置安全生产工作，布置安全措施，做到班前有布置，班后有检查。

(3) 对本班组员工进行安全操作指导，并检查其对安全技术操作规程的遵守情况。

(4) 教育和检查本班组员工是否正确使用机器设备、电气设备、工夹具、原材料、安全装置以及是否穿戴了个人防护用品。

(5) 督促班组安全员认真组织每周的安全日活动，做好对新员工、调换工种和复工人员的安全生产知识教育培训。

(6) 当发生伤亡事故时，应立即向部门领导报告，并积极组织抢救。除了防止事故扩大而采取必要的措施外，还应保护好现场。组织班组按“三不放过”（事故原因分析不清不放过；事故责任者和群众没有受到教育不放过；没有采取切实可行的防范措施不放过）的原则，对伤亡事故进行分析，汲取教训，举一反三，抓好安全整改。督促安全员认真填写“员工伤亡事故登记