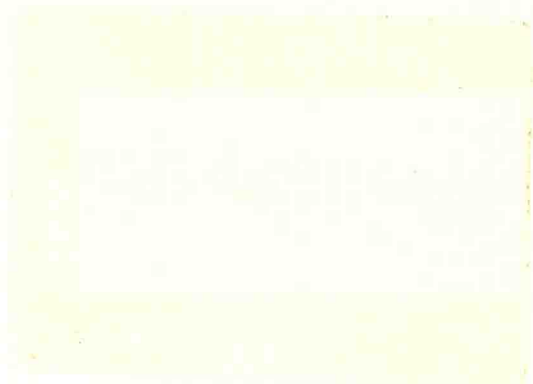


袁宝华回忆录

袁宝华 著





袁宝华回忆录

袁宝华 著

中国人民大学出版社
·北京·

图书在版编目 (CIP) 数据

袁宝华回忆录/袁宝华著. —北京: 中国人民大学出版社, 2018. 5
ISBN 978-7-300-20481-9

I. ①袁… II. ①袁… III. ①袁宝华-回忆录 IV. ①K827=7

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 063225 号

袁宝华回忆录

袁宝华 著

Yuan Baohua Huiyilu

出版发行	中国人民大学出版社		
社 址	北京中关村大街 31 号	邮政编码	100080
电 话	010-62511242 (总编室)		010-62511770 (质管部)
	010-82501766 (邮购部)		010-62514148 (门市部)
	010-62515195 (发行公司)		010-62515275 (盗版举报)
网 址	http://www.crup.com.cn		
	http://www.ttrnet.com (人大教研网)		
经 销	新华书店		
印 刷	涿州市星河印刷有限公司		
规 格	162 mm×230 mm 16 开本	版 次	2018 年 5 月第 1 版
印 张	30.25 插页 5	印 次	2018 年 5 月第 1 次印刷
字 数	465 000	定 价	88.00 元

版权所有 侵权必究 印装差错 负责调换



袁宝华近照



1980年3月31日，邓小平与袁宝华在人民大会堂



2005年3月11日，习近平与袁宝华在钓鱼台国宾馆



1985年6月13日，陈云与袁宝华在中南海



1999年4月23日，朱镕基与袁宝华在中南海



1945年9月，袁宝华与战友在延安，左一袁宝华



1947年2月，袁宝华和同事在吉林省乾安县，左一袁宝华



1953年3月，袁宝华与访苏代表团部分成员在莫斯科苏维埃旅馆，左一袁宝华



1953年9月17日，袁宝华在庞家堡龙烟铁矿调研，前排左四袁宝华



1985年12月18日，袁宝华在宝钢总厂调研



1997年11月1日，袁宝华在中国人民大学建校六十周年和吴玉章奖金颁奖大会上讲话



袁宝华与家人在一起

百岁谣

百度诞辰盛世逢
 百年风雨历程程
 百般艰险赞攀登
 百事顺遂赖奋争
 百花竞艳万木荣
 百鸟争喧庆岁丰
 百战河山家国情
 百川归海夕阳红

二〇一五年元月袁宝华

袁宝华作并书《百岁谣》

目 录

第一章 我的童年和少年.....	1
一、我的童年.....	2
二、中学生活.....	5
第二章 一二·九运动的洗礼	8
一、考进北京大学.....	9
二、血与火的一二·九学生运动	12
三、南下宣传团	16
四、难忘“民先”	20
第三章 南阳的抗日烽火	28
一、回南阳闹革命	29
二、掌握 7 000 支枪杆子	33
三、南阳形势逆转	37
四、组织决定去延安	42
第四章 革命圣地延安	44
一、奔赴延安	45
二、进中央党校	46
三、陈云领导下的中央组织部	48
四、延安整风	52
五、延安生活	56

第五章 建立和巩固东北农村政权	60
一、赴东北参加基层政权建设	61
二、乾安的剿匪与土改	65
三、开展大生产和支前运动	71
四、洮安县的“三大自由”	78
第六章 东北工业部与新中国工业的起步	84
一、东北工业部	85
二、刚解放时的东北工业	87
三、东北工业的恢复和发展	89
四、编制东北工业计划	97
五、东北工业部的教育和科技工作	102
六、抗美援朝大搬迁	104
七、建设新中国工业的重要战略决策	106
第七章 赴苏联谈判的日日夜夜	108
一、谈判前的准备工作	109
二、代表团离京赴莫斯科	111
三、参观学习苏联企业	113
四、斯大林逝世	116
五、艰难的谈判	118
六、“156项工程”的重要意义	123
第八章 实施“一五”计划	127
一、走遍全国，为钢铁工业新基地选址	128
二、实施“156项工程”中的重工业项目	131
三、“一五”计划的成功经验	133
第九章 “大跃进”和“大炼钢铁”	136
一、“1070”是怎么出来的	137
二、出人意料的庐山会议	151

三、对弓长岭铁矿和鞍钢的调查·····	156
四、对国民经济伤筋动骨的调整·····	158
五、头脑发热的教训不能忘记·····	169
第十章 物资管理部成立的前前后后 ·····	171
一、新中国的物资管理·····	172
二、刘少奇领导物资管理体制改革的·····	181
三、60年代物资管理体制改革的局限性·····	192
四、在天津搞“四清”·····	195
五、“小计委”和“三五”计划·····	199
六、三线建设的物资保障·····	206
第十一章 “文化大革命”初期的物资部 ·····	217
一、山雨欲来·····	218
二、被“文化大革命”冲击的“工交党委”·····	220
三、李哲人“靠边站”后，我也“靠边站”了·····	222
第十二章 “文化大革命”十年的经济工作 ·····	228
一、国务院业务组和工交办事组·····	229
二、在周总理干预下我被解放出来·····	233
三、非常时期的生产组·····	239
四、生产组的主要工作·····	247
五、“文化大革命”期间的钢铁工业·····	269
六、大打矿山之仗·····	273
七、大规模引进西方国家大型成套设备·····	277
第十三章 难忘的1975和1976 ·····	283
一、邓小平复出·····	284
二、王震抓住黄金不放·····	287
三、全面整顿和《工业二十条》·····	289
四、周总理逝世·····	292
五、“反击右倾翻案风”·····	294

六、抗震救灾	299
七、毛主席逝世	303
八、“四人帮”垮台	304
九、“文化大革命”期间我国经济的曲折发展	307
第十四章 经济工作的拨乱反正	311
一、正本先清源	312
二、所谓“洋跃进”	314
三、“三打2600”	317
四、端正经济工作指导思想	318
五、工业学大庆	319
六、两位值得怀念的人	321
第十五章 十年新经委	324
一、组建新经委	325
二、“半个”工交办	327
三、组建“大”经委	329
四、实施老企业技术改造	333
五、推行全面质量管理	336
第十六章 学习考察西方发达国家	344
一、首次出访印象多多	345
二、在日本“蹲点”	348
三、两位老朋友的坦言	352
四、美国的“拿来主义”	353
五、施瓦布与世界经济论坛	355
六、要研究和借鉴西方国家的管理经验	357
第十七章 企业整顿与改革	360
一、恢复性整顿	361
二、全面整顿	364
三、企业升级	371

四、扩权让利	373
五、从包干到承包	382
六、建立经济责任制	385
第十八章 制定《企业法》	389
一、党委领导下的厂长负责制	390
二、彭真领导草拟“两法”	392
三、要下决心改变企业领导体制	394
四、胡耀邦：企业弊端在“四无”	397
五、对勇于改革的人要“四不”	400
六、“立法条件还不成熟”	403
七、新“三个条例”与《补充通知》	406
八、全国人大常委会三次审议《企业法》	407
九、《企业法》也应与时俱进	412
第十九章 职工教育	415
一、成立“职教委”	416
二、考厂长	420
三、工商管理教育	422
四、职工教育是企业百年大计	426
第二十章 企业思想政治工作	429
一、“政工办”和“政研会”	430
二、亟须思考的话题	434
三、1989 年春夏之交的政治风波的教训	439
第二十一章 创建中国的企业社团	442
一、“中企协”和企业家协会	443
二、培训班和研究班	445
三、企业“诊断”	448
四、对外交流	449
五、出版、报刊和信息	452

六、建设职业企业家队伍·····	453
七、厂长（经理）座谈会·····	456
八、联合社会力量为企业服务·····	457
第二十二章 出任中国人民大学校长 ·····	459
一、意外的任命·····	460
二、我的治学理念·····	463
三、关心和尊重知识分子·····	466
四、筹建国家行政学院·····	469
后 记 ·····	473