

知己知彼，让你的人生无往不利

图说 孙子兵法

影响世界的中国谋略经典

破釜沉舟

死地则战，置之死地而后生

兵力悬殊，面临绝境，自断后路以激发全军士气，只有奋勇向前才有一线生机。



战车

战车是古代奴隶社会战争的主要形式。秦汉时，骑兵部队成为主力，战车最多的是作为后方的指挥车辆使用。



兵贵神速

用兵越久，消耗越多；取胜越速，消耗越少。

战争对国家经济的损耗是巨大的，作战要速战速决，就像雄鹰抓兔子一样，动作迅速，一招制敌。



不战而屈人之兵

百战百胜不是最高目的，「不战而屈人之兵」才是最高目的。克敌制胜应看「谋攻」，不用通过战斗就使敌人屈服于自己。



爱而不骄

厚而不能使，爱而不能令，譬若骄子，不可用也。

将对士卒要关爱而不溺爱，队伍才能团结，有战斗力。



因粮于敌

在敌国就地解决粮草，兵器，善待和使用俘虏，借敌之力强大自己。



避实击虚

虚敌实我，避实击虚。以假象欺骗敌人，使敌兵力分散，而我军兵力集中，以集中兵力攻打散兵。



天津出版传媒集团
天津人民出版社

孙武◎著 唐中杰◎编

图说 孙子兵法

影响世界的中国谋略经典

孙武 / 著

唐中杰 / 编



天津出版传媒集团
天津人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

图说孙子兵法 / 孙武著; 唐中杰编. -- 天津: 天津人民出版社, 2018.5

ISBN 978-7-201-13207-5

I. ①图… II. ①孙… ②唐… III. ①兵法 - 中国 - 古代②《孙子兵法》- 研究 IV. ①E892.2

中国版本图书馆CIP数据核字(2018)第067220号

图 说 孙 子 兵 法

TUSHUO SUNZI BINGFA

出 版 天津人民出版社
出 版 人 黄 沛
地 址 天津市和平区西康路35号康岳大厦
邮政编码 300051
邮购电话 (022) 23332469
网 址 <http://www.tjrmcbs.com>
电子信箱 tjrmcbs@126.com

监 制 黄 利 万 夏
原 著 孙 武
编 者 唐中杰
责任编辑 玮丽斯
装帧设计 紫图图书 ZITQ[®]

制版印刷 北京天宇万达印刷有限公司
经 销 新华书店
开 本 787毫米×1092毫米 1/16
印 张 20
字 数 300千字
版次印次 2018年5月第1版 2018年5月第1次印刷
定 价 79.90元

版权所有 侵权必究

图书如出现印装质量问题, 请致电联系调换 (022-23332469)

编者序

世界第一兵书：《孙子兵法》

《孙子兵法》也被称为《孙子》《吴孙子兵法》或《孙武兵法》等，是中国历史上一部著名的兵书。《孙子兵法》成书于春秋末期，为吴国军事家孙武所著，距今已有 2500 年左右的历史，可谓源远流长，因而被称作“世界古代第一兵书”。《孙子兵法》全书共约 6000 字，分为十三篇，每篇阐述一个论题，论题与论题之间环环相扣，十三篇合在一起便形成了一整套完整的军事理论体系。难能可贵的是，仅这区区数千言便产生了巨大的影响。时至今日，这种影响已不仅仅局限在军事领域，而是扩展到了社会生产生活的各个方面。可以这样说，凡是有博弈存在的领域，都可以看到孙子那充满智慧的影子。总结起来，《孙子兵法》的影响可以归纳为两个方面。

一、对军事领域的影响。《孙子兵法》是中国传统兵学的奠基之作，被历代兵家奉为百世谈兵之祖。《孙子兵法》开创了人类历史上第一个完备的军事理论体系，它阐明了中国传统兵学的精髓，指明了后世兵学的发展方向。正如明人茅元仪指出的：“前孙子者，孙子不遗；后孙子者，不能遗孙子。”中国兵学在不同的历史时期虽都有所发展，但都没能突破孙子的思维而建立一个新的兵学体系。《孙子兵法》被尊为“百世兵经”，孙武被尊为“兵学鼻祖”，其原因正在于此。《孙子兵法》在热核时代乃至信息化战争时代，依然具有理论和实践的双重指导意义。此外，《孙子兵法》

还走出国界，引起了世界范围的广泛关注。20 世纪中叶以后，西方军事家频频运用孙子的思想来研究军事问题。从李德·哈特的《战略论》到约翰·柯林斯的《大战略》和布热津斯基的《运筹帷幄》，都可以明显地看到孙子的思想。《孙子兵法》中的某些观点，如“不战而屈人之兵”的全胜战略，强调慎重对待战争和控制战争的思想，注重联盟战略的“伐交”思想等，在“和平与发展”的时代主流中，显示出更加宝贵的价值。

二、对其他领域的影响。早在战国时期，白圭便运用孙子的思想来经商并获得了成功。产生于北宋的《棋经十三篇》则是仿《孙子兵法》十三篇而著的围棋理论著作。《孙子兵法》在非军事领域的运用研究至 20 世纪下半叶出现了高潮。50 年代，日本出现了“兵法经营管理学派”，其影响迅速扩散到世界各地，形成了经济领域《孙子兵法》研究的热潮。此外，人们还从哲学、医学、体育竞技、系统科学、决策学、心理学、语言学、数学、预测学、行为学等学科角度来研究《孙子兵法》，都取得了丰硕的成果。

《孙子兵法》作为一部兵书，能够在非军事领域产生如此巨大的影响，原因在于它将军事领域中的具体原则高度提炼，上升到哲理的高度，从而具有普遍的指导意义。具体点说，就是孙子具有朴素的唯物主义战争观和军事辩证思想。

如前所述，《孙子兵法》中的谋略现在已被人们广泛地运用到了经济、社会生活的各个层面，其现实意义不言而喻，但它对于现代人来讲却又不乏深奥艰涩之处。因此，我们选择了一种最便于读者理解的“图解”形式的编辑手法，来解读这本古代经典。这种形式的特点是：

①用更贴近生活的语言，为您扫除古代汉语所带来的阅读障碍。

②用图像、流程图、表格将您的阅读视角从线性的文字方式带进三维的立体空间。

③将文字、图表等丰富但零碎的各种视觉元素组成一个完整的有机体。

此外，本书还将《孙子兵法》中的艰深理论与战争实践相结合（即在正文中穿插了或以专题的形式介绍了许多古代的军事常识和战例战术），使读者更为顺畅且细微地了解《孙子兵法》的精微奥义。

我们相信，对于读者而言，本书的出版将使您对《孙子兵法》这本古老经典产生全新的、更为深入的认识，而我们帮助您重新认识《孙子兵法》所采用的方式，却是轻松而愉悦的。当然，由于《孙子兵法》本身的复杂性，而且限于编者自身的能力水平，本书在编写过程中难免会出现一些纰漏。我们在此诚恳地希望读者能提出宝贵意见，以便我们在今后的工作中加以改进。

编者谨识

2018年3月

中国古代的舰队

中国最早直接投入水战的水军，出现于春秋时期（前6世纪），当时吴国为了抵抗楚国入侵而组建了水军。春秋时期战船的种类与形制就已相当齐备了，并在以后的发展中愈加完善。下面就详细介绍一下中国古代舰队的典型组成形态。

赤马

又称“赤马舟”。东汉刘熙《释名》曰：“轻疾者曰赤马舟，其体正赤，疾如马也。”赤马，如马在陆地上奔驰，行速很快，是一种高速战船。

蒙冲

中国古代具有良好防护作用的进攻性快艇。又作蒙幢、蒙冲。《释名·释船》载：“外狭而长曰蒙冲，以冲突敌船也。”可见蒙冲船形狭而长，航速快，专用以突击敌方船只。蒙冲有三个特点：

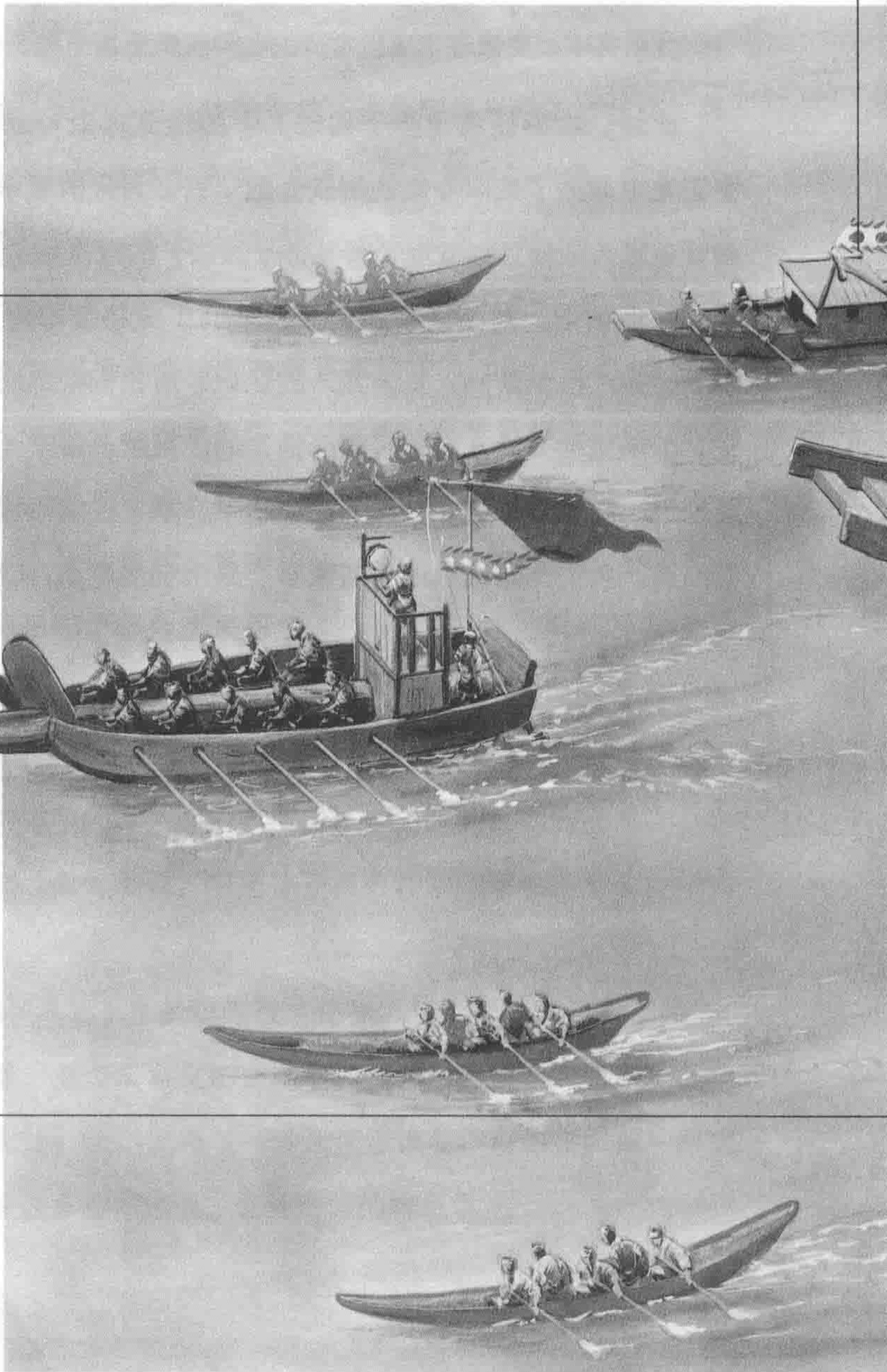
①以生牛皮蒙背，具有良好的防御性能。

②开弩窗矛穴，具有出击和还击敌船的作战能力。

③以桨为动力，具有快速航行的性能。

露橈

有时又称“冒突露橈”。史云：“露橈，谓露楫在外，人在船中；冒突，取其触冒而唐突也。”它有较完备的防护设施，主要用于袭击敌船。东汉初，岑彭在攻伐公孙述的水战中，这是主要的船型之一。

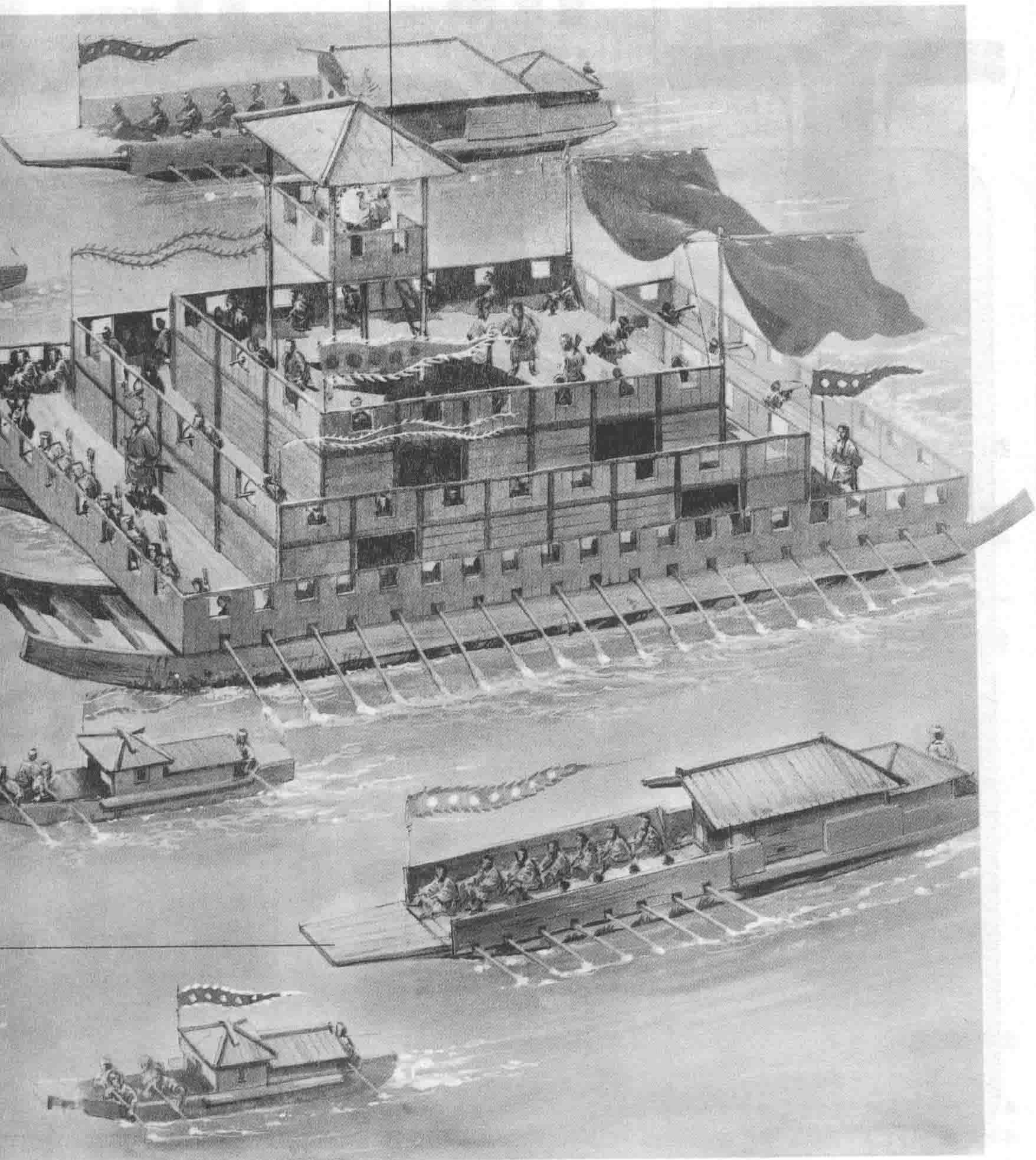


斗舰

又简称“舰”。《释名》曰：“上下重牀曰舰，四方施板以御矢石，其内如牢槛也。”东汉末年，刘表治水军时就曾建制蒙冲、斗舰以千数。

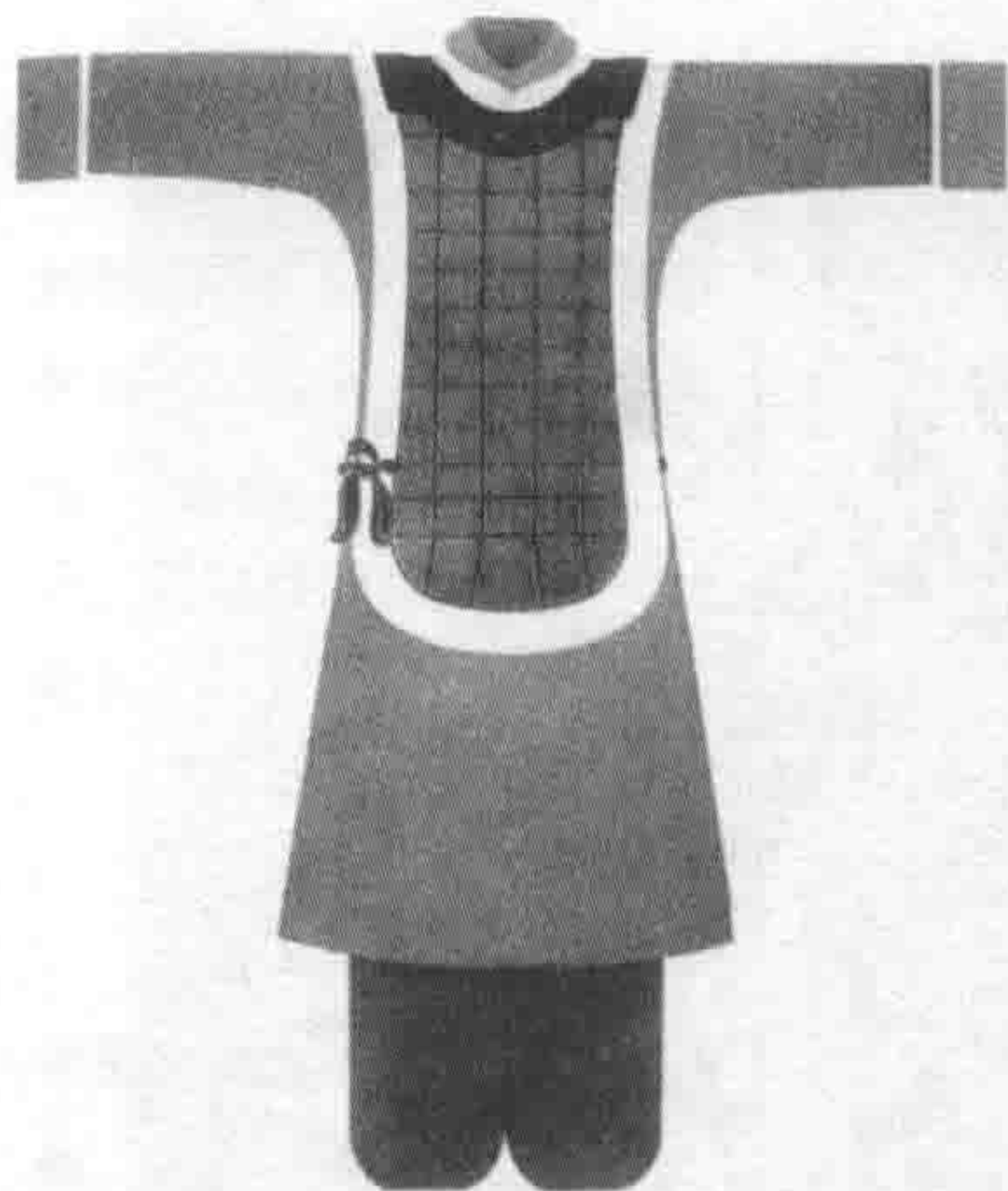
楼船

是各类战船中最大的。楼船不但外观高大，而且列矛戈、树旗帜，戒备森严，攻防皆宜，是一座真正的水上堡垒。由于楼船身高体大，具威慑力，一般用作指挥船，只是它的行动不够灵便，在水战中，必须与其他战船互相配合。楼船的甲板上有三层建筑，每一层的周围都设置半人高的防护墙。第一层的四周又用木板围成“战格”，防护墙与战格上都开有若干箭孔、矛穴，既能远攻，又可近防。



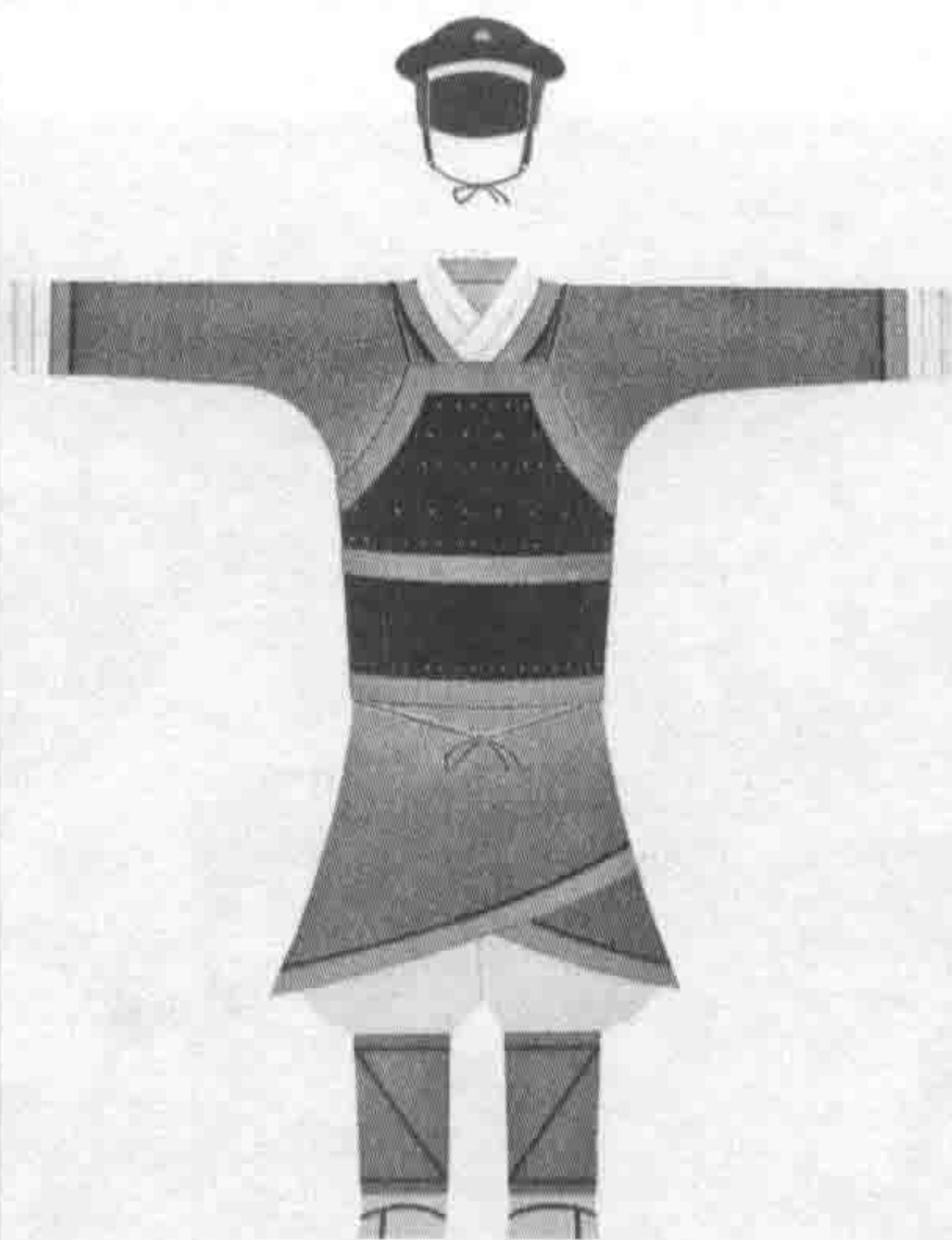
中国历代甲冑赏析

我国古代创造了种类丰富的各式防护类装备。这些防护类装备经过数千年的演变，无论是制造技术，还是防护效果，都有了很大程度的提高，成为我国古代兵器的重要组成部分。



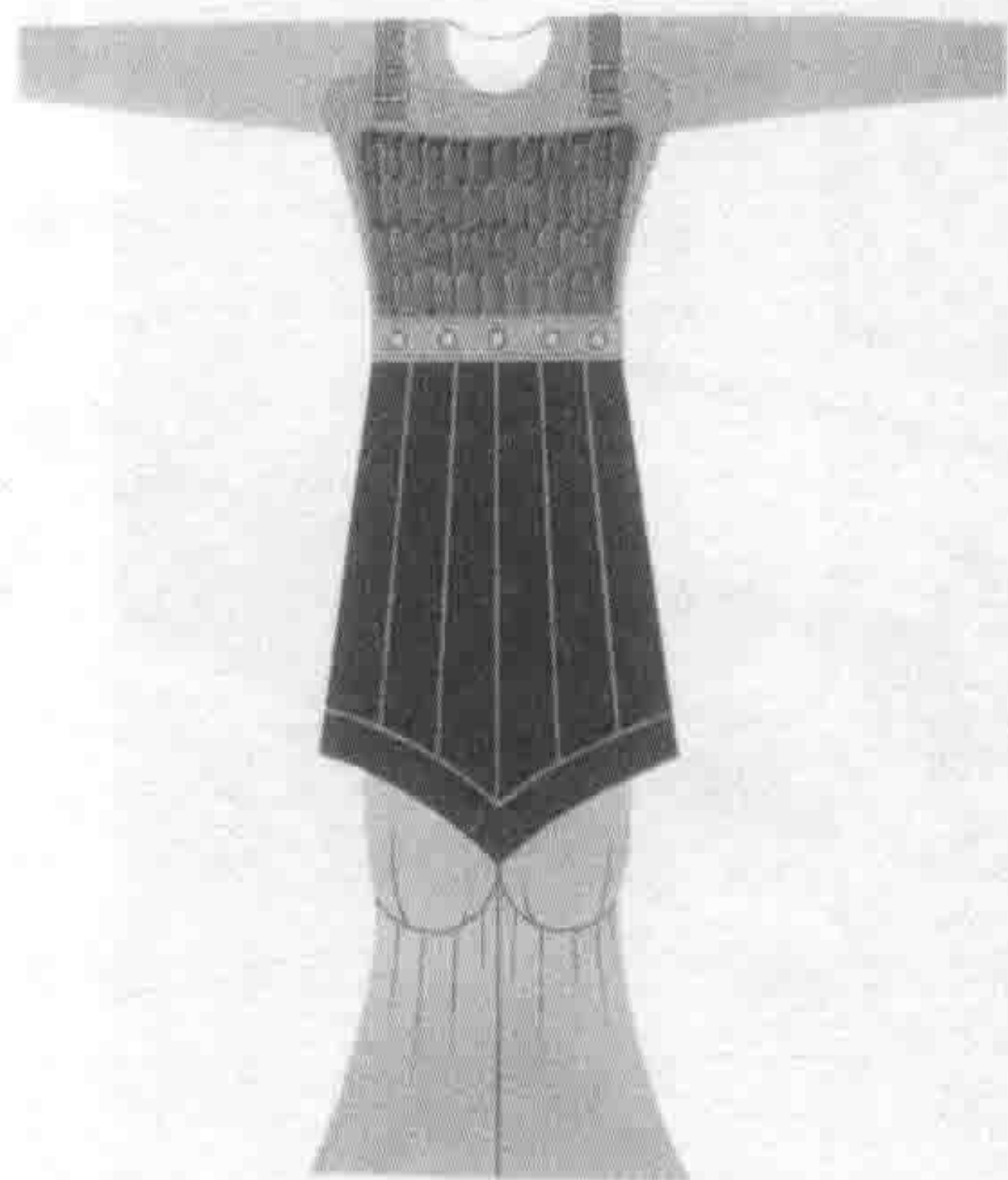
秦代军吏铠

秦代甲冑可以分为皮质和铁质两种，而且，秦军甲冑的形制是不同身份级别的将士会有不同甲衣的配备。



汉代兵士铠

汉代铁甲在编制工艺上日益精湛，而且铁甲的锻造技术也不断提高。不仅如此，汉代铁甲的生产量也很大，能够达到军队中一人一领的程度。



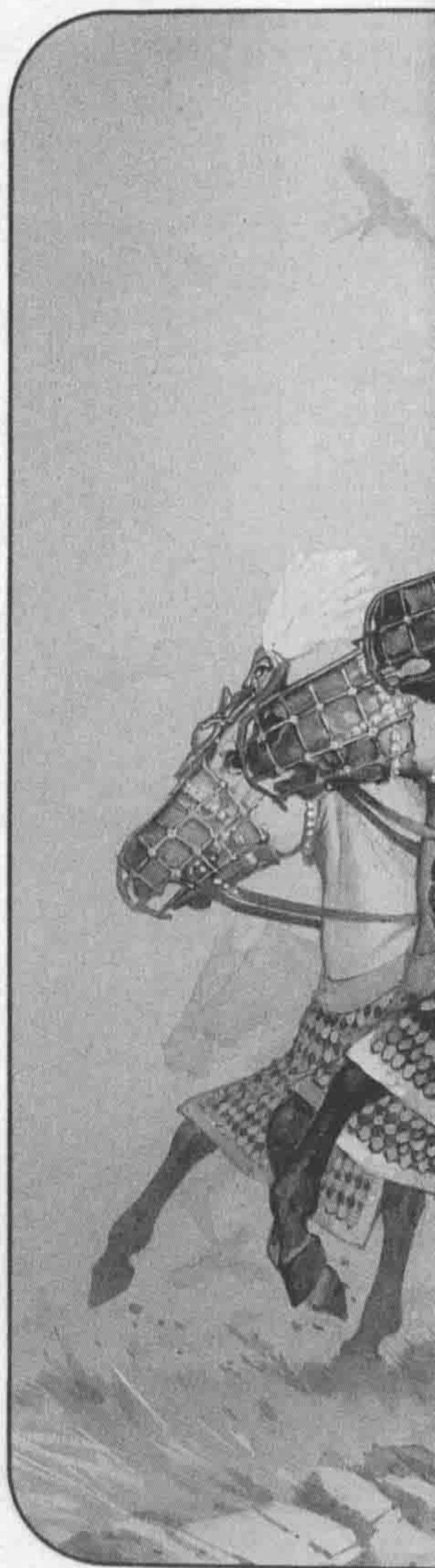
北朝两档铠

南北朝时期，随着重装骑兵的崛起，适用于骑兵装备的“两档铠”极为盛行，逐渐成为铠甲中的重要类型。



隋唐时期的甲冑

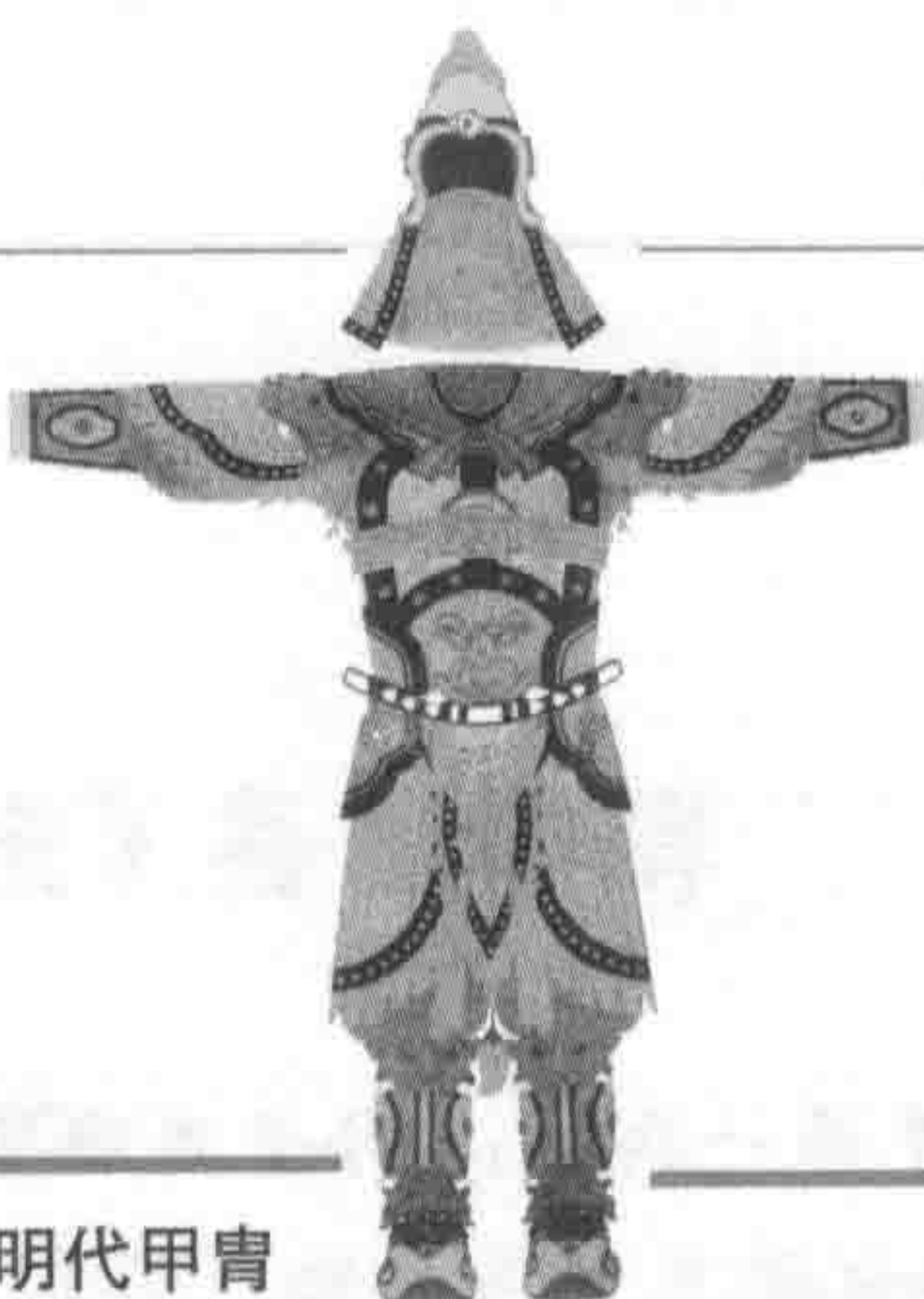
此一时期的甲冑，讲究外观华美，往往涂上金漆或者绘有各种花纹。





宋代甲冑

宋代甲冑已经非常完善。有一种名为痠子甲的，十分坚硬，在五十步以外用强弩射之，都不能射穿。



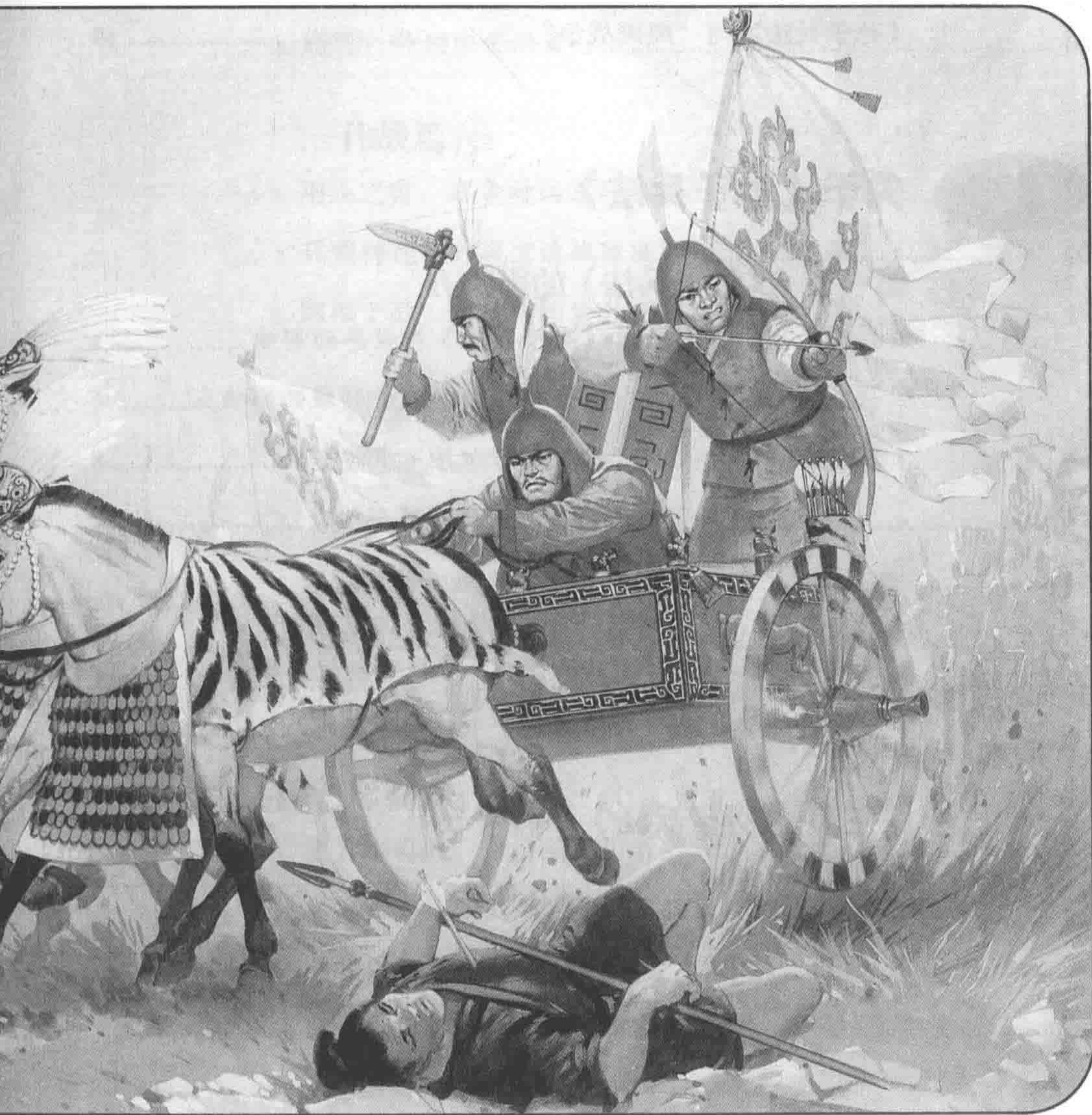
明代甲冑

明代是甲冑由重向轻转变的时期。这时有一种“绵纸甲”，这种甲分量虽轻，却能有效地防御火铳的攻击。



清代甲冑

清代是轻甲发扬光大的时期，高缨尖冑、嵌满泡钉的宽大绵甲构成了清代甲冑的主要特征。



本书阅读导航

本小节主标题

本小节所要探讨的主题

小节序号

小节序号清晰地提出该文
在本章本节下的排列序号。

章序号

本书每章分别采用不同色
块标识，以利于读者寻找
识别。同时用醒目的序号
提示该章在本书中的排列
序号。

正文

通俗易懂的文字，让您轻
松阅读。

图说
孙子兵法



第2章

① 令之以文，齐之以武

将帅的治军方法（一）

卒未亲附而罚之，则不服，不服则难用也；卒已亲附而罚不行，则不可用也。故令之以文，齐之以武，是谓必取。令素行以教其民，则民服；令不素行以教其民，则民不服。令素行者，与众相得也。

军队“以治为胜”，不经过整治训练的军队不过是乌合之众，不堪一击。为此，孙子在《行军篇》中提出了治理军队的一系列行之有效的原则与方法。

令之以文，齐之以武

这是孙子治军思想的核心，既强调“文”的一手，要求用仁德、道义教育士卒，使之从思想上明白为什么要打仗等一系列重要的问题；同时又强调“武”的一手，要求用军纪、军法来统一士卒的行动步调，使之形成一股整体的力量。孙子认为，军队只要“令之以文，齐之以武”，就可以所向披靡，取得胜利。中国远古时代有三次著名的征战：夏启战有扈氏，商汤伐夏桀，周武王伐商纣，就非常突出地表现了“令之以文，齐之以武”的治军思想。夏启、商汤、周武王在宣誓起兵时都首先对士兵进行政治教育，强调讨伐战争的正义性。以武王伐纣为例。周武王在决战前对全体将士说：“现在殷纣王废弃祖先的享祭，不报答神恩；舍弃他的国家，不信任自己的兄弟，却对天下的罪犯都很尊重和信任，让他们来暴虐百姓，扰乱社会。我现在讨伐他就是执行上天对他的惩罚。”在进行政治教育的同时，他们又都颁布了严明的军事纪律。例如，周武王说：“如果有谁不听从命令，那么他将会受到惩罚。”正是靠着正面的道德教育和严明的军事纪律，夏启、商汤、周武王才能最终战胜各自的对手，建立新的王朝。

令素行以教其民

“令之以文，齐之以武”不是仅靠一次战斗动员就能完成的。在夏启、商汤、周武王做临战动员前，实际上对军队士卒早已进行过大量的、长期的教育训练工作。正是在这个意义上，孙子进一步强调“令素行以教其民，则民服；令不素行以教其民，则民不服”。强调了平时就加强对民众与士卒教化训练的重要性。



158

图解标题

针对内文所探讨的重点图解分析，帮助读者深入领悟。

赏罚分明是治军的一大原则

严明的军事纪律是使军队保持强大战斗力的保证。而一支军队要保持严明的纪律，最重要的是要做到赏罚分明。赏罚分明通常包括两重含义：一是对什么事该赏，对什么事该罚，这二者要明确；二是确保该赏的时候就赏，该罚的时候就罚，不要因人而异。将帅赏罚分明，部下就会拥护他，军队就有战斗力；将帅赏罚不明，部下就会抵触他，军队就没有战斗力。



第2章 《孙子兵法》各篇详解

九行军篇

插图

将较难懂的抽象概念用具象图画表示，让读者可以尽量形象直观地理解原意。

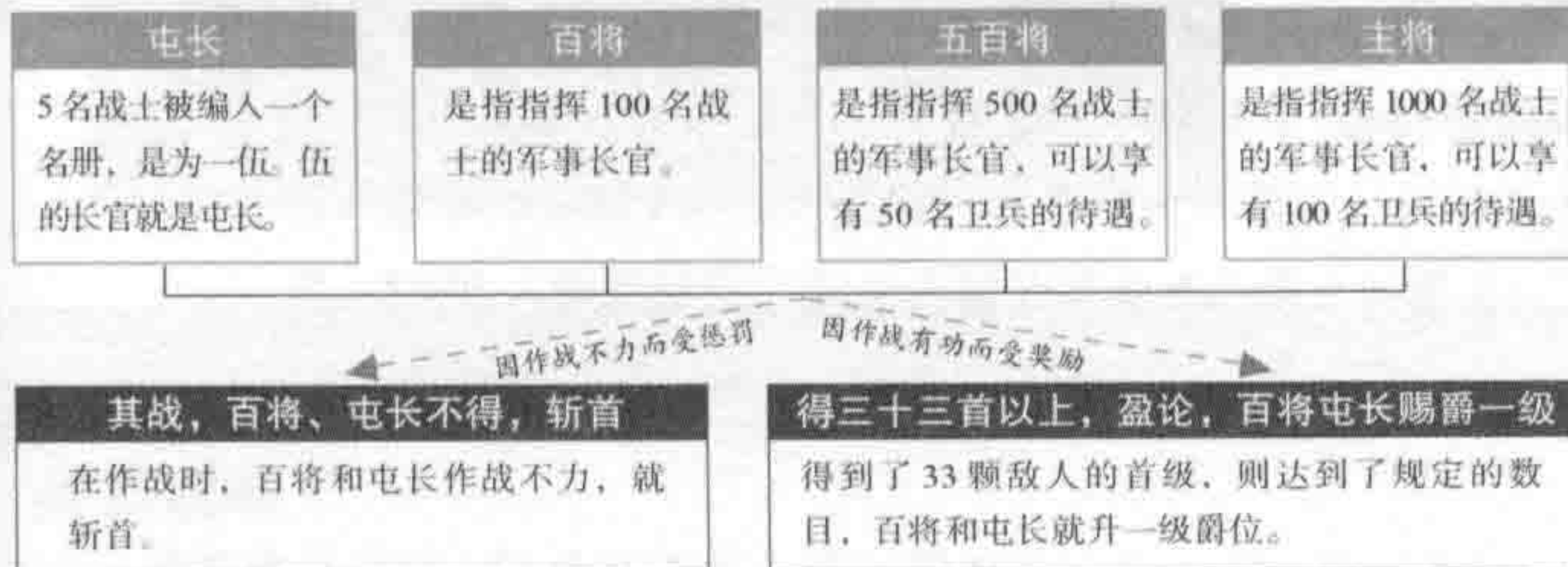
相关链接

在《三国演义》一书中蜀汉丞相诸葛亮挥泪斩马谡的故事就是一个赏罚分明的典型例子。马谡是诸葛亮的军事参谋，同时也是他的好朋友，可谓是诸葛亮的左膀右臂。但是马谡大意失街亭（一个重要的军事据点），致使蜀军的粮道被断，从而最终导致了蜀军北伐魏国的行动失败。于是，诸葛亮坚决地按军法行事——杀了马谡。

相关链接

本书的名词及概念解说。

战国时期秦国的军功奖励制度



图表

将隐晦、生涩的叙述，以清晰的图表方式呈现。此方式是本书的精华所在。

《孙子兵法》与“海湾战争”

《孙子兵法》自诞生之日起就产生了很大影响，原因就在于它揭示了战争的普遍规律，构建了世界上第一个完备的军事理论体系。时至今日，人类战争已步入信息化、热核化时代，《孙子兵法》的影响力依然不减。发生于20世纪90年代初的“海湾战争”是自二战之后规模最大的一场常规战争，也是一场典型的信息化高技术局部战争。交战中，敌对双方在战争的各个阶段所运用的军事谋略都在不同程度上体现了孙子的智慧。



伊拉克共和国国旗

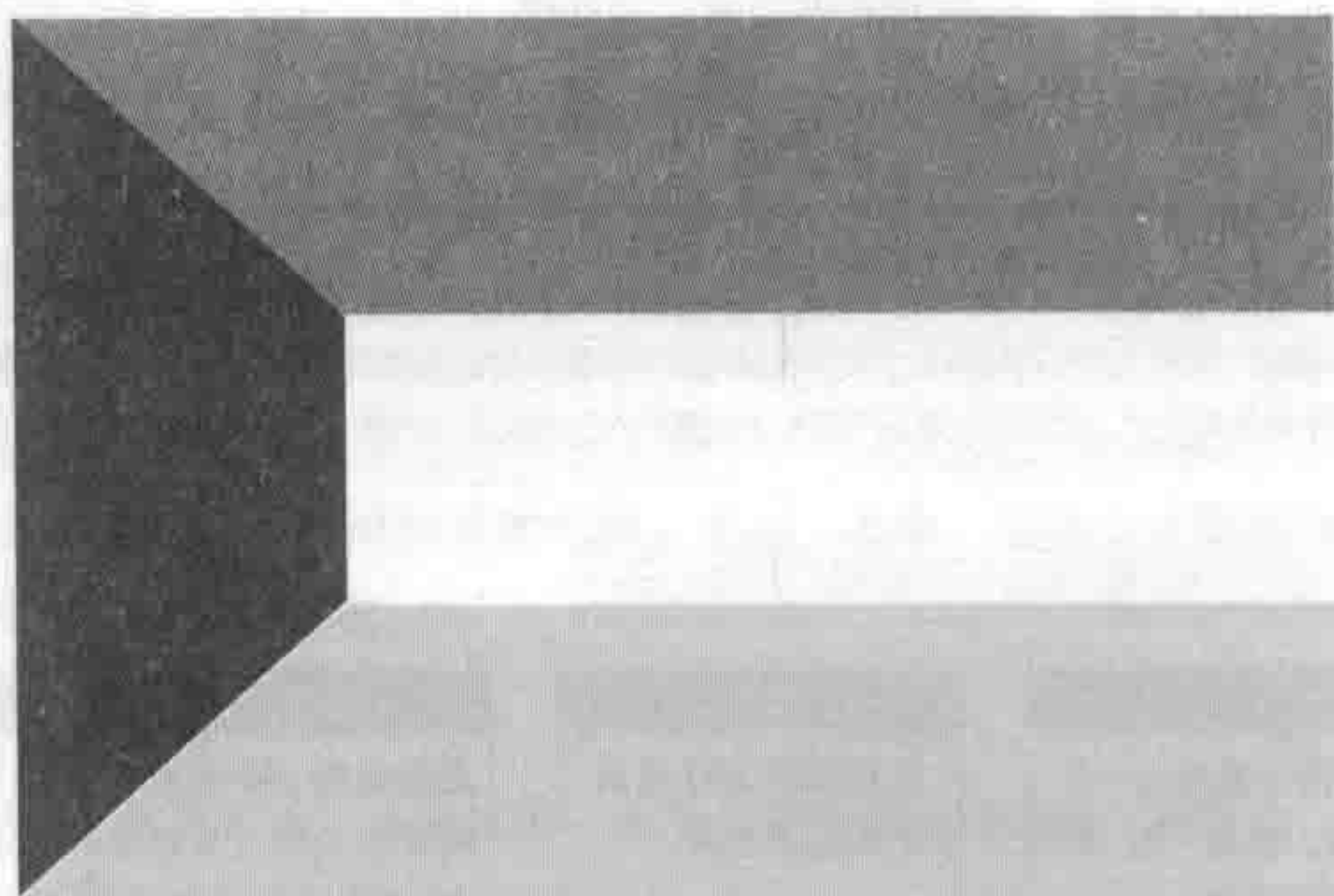
伊拉克概况

国土面积 43.83 万平方公里，人口数量 3600 万，其中 95% 以上信奉伊斯兰教。全国划分为 18 个省，首都巴格达是全国最大的城市和政治、经济中心。石油工业是其国民经济的命脉，目前已探明的石油储量达 1530 亿桶，居世界第 5 位。

科威特国旗

科威特概况

国土面积 17818 平方公里，人口数量 423.9 万，其中 85% 信奉伊斯兰教。科威特为君主制国家，国家元首埃米尔由萨巴赫家族世袭。全国划分为 6 个省，首都科威特是全国的政治、经济和文化中心。科威特的经济支柱是石油工业，其已探明石油储量居世界第 6 位。



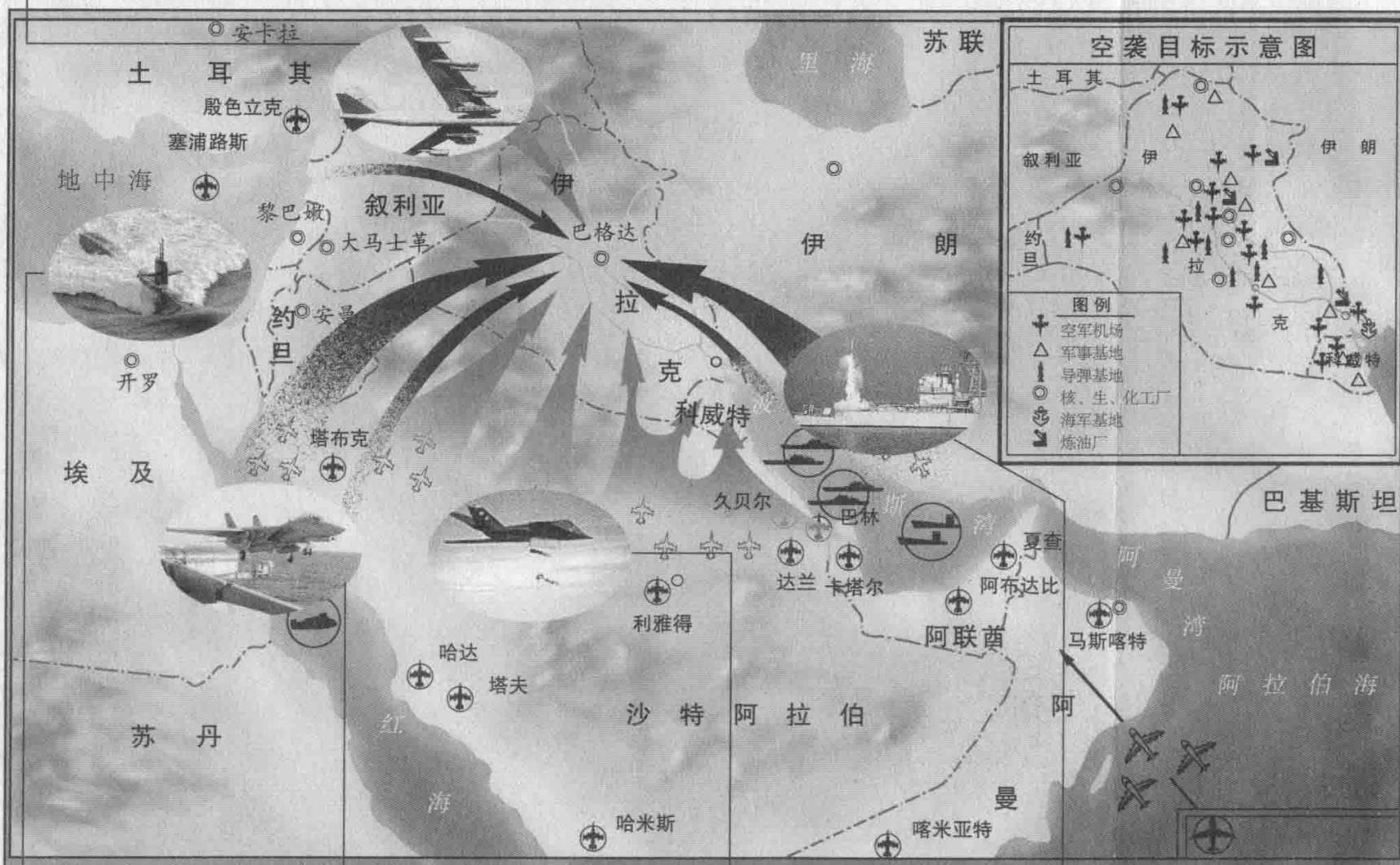
“海湾战争”的原因

地理位置、石油资源和宗教影响，这三大因素确定了中东地区在世界政治、经济和军事上的重要战略地位，并因此长期成为世界列强和大国觊觎的对象，也是强权政治、霸权主义和扩张势力激烈较量的竞技场。伊拉克在长达八年与伊朗的战争中耗尽了国力，急欲通过扩张来补充。同时，伊拉克的执政党——阿拉伯复兴社会党又一直以建立一个统一的阿拉伯国家为任务。这两个因素都促使伊拉克向其富庶而弱小的邻国科威特伸出了侵略之手。但是，这破坏了美国的根本利益，即通过控制中东建立以美国为首的国际新秩序。于是，冲突不可避免，大战一触即发，“海湾战争”的大幕徐徐拉开……

十则围之，五则攻之：多国部队对伊展开代号为“沙漠风暴”的大规模空袭行动

美国制造的 B-52 轰炸机，绰号“同温层堡垒”，是一种远程重型轰炸机。在空袭发起的当天，有数架 B-52 轰炸机从美国路易斯安那州的巴克斯代尔空军基地起飞，经过 11 个小时的飞行抵达伊拉克上空，从空中发射了 35 枚常规巡航导弹，袭击了伊拉克军用通信站、发电厂和输电设施，整个战争期间，分别从美国本土和其位于印度洋迪戈加西亚岛上的空军基地共起飞了数百架次 B-52 战机参加空袭。

1991 年，多国部队对伊拉克发起代号为“沙漠风暴”的大规模空中突击行动。至 2 月 28 日战争结束止，在短短的 46 天当中，多国部队共出动飞机 11.2 万架次，发射“战斧”式远程巡航导弹 246 枚，总计投弹 80 余万吨，对伊军给予了毁灭性打击，为最后进行的地面决战创造了有利条件。



位于地中海、红海和波斯湾的美国数艘“洛杉矶”级核潜艇也发射了大量“战斧”巡航导弹空袭伊拉克。

空袭开始，美国位于红海和波斯湾的 6 个航母战斗群上的 400 多架舰载机也参加了攻击行动。主要袭击了伊海军设施和石油平台等。

1 月 17 日凌晨，美国的数架 F-117 隐形战斗机飞过伊军预警雷达站，投下了整个行动的第一颗炸弹。

在空袭第一天，美国位于红海和波斯湾的 7 艘战舰共发射了 116 枚“战斧”式巡航导弹。图为“邦克山”号导弹巡洋舰发射“战斧”导弹。

战略解读

《孙子兵法·谋攻篇》中说道：“故用兵之法，十则围之，五则攻之……”其意指，在一方对于敌方已取得绝对优势的情况下，就可以对其发起全力攻击，与其决战。美国及其盟友在对伊拉克已形成战略包围，无论是人员、武器装备的数量还是其质量都明显优于伊拉克的情况下，毅然对其发起大规模空中打击，即是这种谋略的运用。

避实击虚：最后的 100 小时地面决战

在经过一个多月的大规模空袭之后，2 月 24 日凌晨 4 时整，多国部队发起名为“沙漠军刀”的地面作战行动。多国部队的四个战役集群依次在 500 公里的战线上向伊军发起了强大的进攻。战役仅仅持续了 100 个小时，以伊军大败而告终。至此，“海湾战争”全部结束。



战略解读

《孙子兵法·谋攻篇》中说道：“兵之胜，避实而击虚。”意指，战争取胜的关键，在于避开敌人坚固的地方而攻击敌人的弱点。多国部队之所以能在 100 小时内就对伊军取得彻底胜利，正是成功运用“避实击虚”谋略的结果。

战前，伊军将科威特视为防御重点，表现有二：①在科威特边界地带精心构筑了两道坚固防线；②在科威特部署了 43 个师共 54 万余人的强大地面部队，包括坦克 4200 余辆，火炮 3000 余门，各种装甲车 2800 余辆。针对伊军的部署，多国部队成功运用欺骗措施，使伊军错误地认为其主攻及两栖突击将直指科威特。而实际上，位于西线的美军第 7 军和第 18 空降军才是真正的主攻部队（如图所示）。行动伊始，这两个军队就迅速越过伊沙边界伊军防御薄弱地带，向伊拉克纵深地带挺进。随后，这支主攻部队又向东横扫而去，与佯攻部队对驻科威军形成前后夹攻之势，才最终造成了伊军的全军覆没。

多国部队实力一览表

西方 15 国

美国	英国	法国	加拿大	意大利	德国
54.5 万人 2300 余辆坦克 2800 余辆装甲车 1300 余架作战飞机 1700 余架直升机 120 余艘舰艇（包括 6 艘航空母舰和 6 艘核潜艇）	4.2 万人 300 多辆坦克 300 多辆装甲车 85 架飞机 22 艘舰艇	2 万人 150 多辆坦克 60 余架飞机 18 艘舰艇	1700 人 30 架飞机 2 艘舰艇	20 架战斗机 4 艘舰艇	一个战斗机中队

阿拉伯 9 国

沙特阿拉伯	科威特	阿曼	卡塔尔	阿联酋
6.06 万人 267 辆主战坦克 216 架作战飞机 13 艘舰艇	7000 人 35 架作战飞机	2.55 万人 75 辆坦克 50 架作战飞机 12 艘巡逻艇	7000 余人 24 辆坦克 19 架作战飞机 9 艘巡逻艇	4.3 万人 14 辆主战坦克 78 架作战飞机

东欧 3 国

匈牙利	波兰	捷克斯洛伐克
1 支医疗队 (40 人)	2 艘舰艇 1 支医疗队	200 人的防化部队 150 名医务人员

其他 12 国

土耳其	巴基斯坦	孟加拉	阿富汗	塞内加尔
12 万人驻守在土伊边境 2 艘护卫舰	1 万人	2000 人	“圣战者”组织的 300 人	500 人

多国部队人员、武器数量

士兵：100 多万	作战坦克数量：3700 多辆	装甲车：4000 多辆

由于美国运用成功的“伐交”谋略，最终组建起了一支广泛的、规模庞大的反伊联盟多国部队。参加国达到 39 个，兵力高达 100 多万人。其具体情况见下表。

比利时	澳大利亚	丹麦	荷兰	希腊	西班牙	葡萄牙	瑞典	挪威
18 架战斗机 19 艘舰艇	3 艘舰艇	1 艘舰艇	2 艘护卫舰 1 个由 18 架 战斗机组 成的战斗 机分队	1 艘护卫舰	2 艘护卫舰 1 艘驱逐舰	1 艘支援舰	1 支医疗队 (40 人)	1 艘快艇 1 艘补给船
巴林	埃及	叙利亚	摩洛哥					
3500 人	4 万人 358 辆坦克	1.43 万人 270 辆坦克	2000 人					

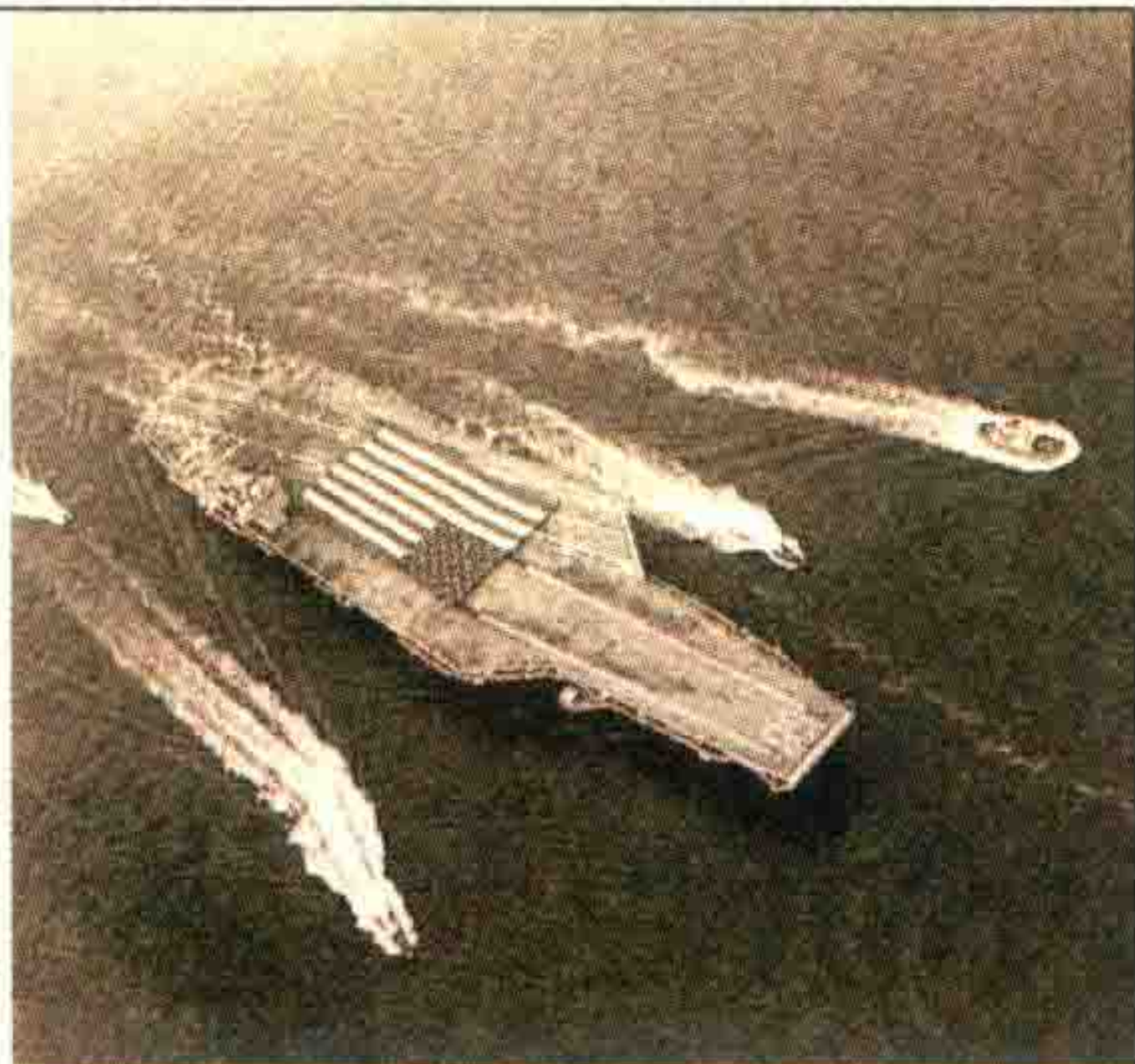
尼日尔	塞拉利昂	阿根廷	洪都拉斯	新西兰	韩国	新加坡
480 人 (保卫麦加 和麦地那神殿)	1 支医疗队 (27 人)	450 人 2 艘护卫舰	150 人	2 架运输机	1 架运输机 1 支医疗队	1 支医疗队 (30 人)



各种固定翼飞机：2790 架



直升机：2000 余架



各型舰艇：210 余艘



第1章

关于《孙子兵法》

