



横越 未知

从无限劳动力到无限计算力

周健工◎著

时代的观察者、思考者与预见者周健工首部力作
高瓴资本创始人张磊作序推荐



横越 未知

周健工◎著

 浙江人民出版社
ZHEJIANG PEOPLE'S PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

横越未知 / 周健工著. — 杭州: 浙江人民出版社, 2018.5

ISBN 978-7-213-08730-1

I. ①横… II. ①周… III. ①中国经济—研究 IV. ①F12

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2018) 第 071073 号

上架指导: 经济学 / 中国经济

版权所有, 侵权必究

本书法律顾问 北京市盈科律师事务所 崔爽律师
张雅琴律师

横越未知

周健工 著

出版发行: 浙江人民出版社 (杭州体育场路 347 号 邮编 310006)

市场部电话: (0571) 85061682 85176516

集团网址: 浙江出版联合集团 <http://www.zjcb.com>

责任编辑: 朱丽芳 陈源

责任校对: 姚建国

印刷: 北京中印联印务有限公司

开本: 720mm × 965mm 1/16

印张: 22.5

字数: 326 千字

插页: 1

版次: 2018 年 5 月第 1 版

印次: 2018 年 5 月第 1 次印刷

书号: ISBN 978-7-213-08730-1

定价: 79.90 元

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与市场部联系调换。

07329

横越

未知

港产文化
Cheers Publishing

a mindstyle business

与思想有关

07329

过去未去，未来已来

张磊

高瓴资本创始人兼首席执行官

如果站在未来的节点上回望今天，我们一定仍然会心潮澎湃。周健工先生以资深媒体人独特的思考力，向我们展示了中国在过去 10 年已经发生并且正在发生的伟大变革。在这其中，新旧经济转型、创新与企业家精神、危机与挑战，以及如何面对未来，是《横越未知》重点阐述的命题，对于这些命题的思考将鼓舞中国企业家、创业者们不断寻找新的突破，塑造新的产业，开创新的世界。我们应该相信：过去未去，未来已来！

书中首先阐述了硅谷精神所带来的颠覆式创新，许多高科技企业通过互联网思维、大数据技术等方式重塑传统行业。比如特斯拉在汽车、新能源领域的创新，完全改变了汽车行业的固有模式；谷歌的无人驾驶汽车甚至改变了人们的生活方式。某种意义上，硅谷精神的核心气质在于创造一种新概念，用一种“升维”的方式重新审视

传统行业，然后再进行“降维”突破。传统企业赖以成功的精益制造被科技企业以连续迭代、智能制造等方式升级替代，“硅谷的颠覆者正在从初级开始满足消费者的要求，同时又在灌输一种新的价值主张”。

伴随着新经济的发展，企业家精神被赋予了更多内涵。书中最让人印象深刻的讨论有以下三点。其一，坚持原则的企业家能够真正赢得社会公众的普遍信任。“不行贿”背后的商业伦理，在于它真正遵从了商业规律，从而能够获得所有利益相关者的普遍尊重和重视。这种“失之东隅，收之桑榆”的长远眼光将会赢得最忠诚、最正直的合作伙伴。其二，企业家的社会影响力正在发挥着举足轻重的作用。一方面企业家应把自己的企业也视为社会公民，真正维护社会的公平、正义；另一方面，企业家从事公益事业，能够发现普通消费者的真实痛点和内在需求，这种社会痛点能够为企业带来更多的创新机会。其三，企业家的创新应当是开放的。在传统经济中，专利作为保护创新的法律手段，成为企业家的创新动力。但我们也要看到，真正原发的突破性创新，必须依赖多样性、跨学科的思维模式，开放性能够引发人们的广泛讨论和交流，从而为创新赢得更多可能性。

经过数十年的创新发展，中国不仅从经济总量上成为世界第二大经济体，而且正在成为全球创新和科技发展的重要高地。在我看来，构建全球经济格局中发挥重要作用的创新要素不再是过去创新 1.0 时代里存在的简单取巧式的商业模式创新，而应该是立足于硬科技、黑科技、原发科技的“科技创新 2.0”。在科技创新 2.0 时代，定义创新的也不再单纯是创业者、企业家，而是把科学家的求知精神、企业家的创业精神、投资人的冒险精神结合起来，真正用科技创新的力量改变许多行业的发展曲线，追求那些为人们创造幸福的核心价值。这就意味着，一方面，科技创新从原有的颠覆者被赋予和谐再造的使命，把源自基础科学、基础科技的创新以全领域、深结合的方式运用于传统行业，将黑科技、硬科技、原发科技与传统产业相融合，为传统行业赋能，改造传统的运营模式，帮助传统企业迅速转型适应新经济，支持实体经济发展，从而实现长远价值创造。另一方面，科技创新以更加具有包容性、有温度的方式，帮助更多普通民众搭乘科技快车，实现尊重和平等。这种人文关怀的视角，提升了科技创新的内生动力，真正意义上回归了创新的初心——创造更美好的未来。

值得惊喜的是，中国在全球创新中扮演着更加重要的角色，中国构建创新的方式不是简单复制国外的经验，也不是简单叠加各方面的要素，而是一种原创的思路和原创的模式。中国在过去 10 年尤其是过去 5 年，创新已经从 C2C（Copy to China，复制到中国）向 IFC（Innovation from China，创新源自中国）转变。这其中的重要原因在于，中国的创业者最善于学习，有着“从死亡之组突围”的搏命精神，敢于白手起家，逆境求生。他们在吸收引进先进科技、先进模式的同时，不断消化、反思、迭代，从发现消费者、认知消费者，到产品设计、交互界面、用户场景，最后开发出满足消费者最根本需求的产品模式、业务模式。中国的创业企业，从模仿到无可模仿，无论是内在的探索，还是外在的竞争，都迫使原发创新的产生。从某种程度上说，在信息科技时代，也只有中国最具备创新的土壤，中国是一个极佳的创新实验厂。中国的科技创新驱动战略为创业者构建了很好的市场环境，中国不缺乏拥有卓越赏识力和战略思维的投资家，中国的消费者有着天然的互联网基因，中国的创业者有太多可以试错的机会。这些因素将促使中国的创新以微小而连续迭代的方式，不断积蓄能量，从而创造重大突破。

当前，在新经济和科技创新不断发展的同时，我们仍面临着许多重大危机和挑战。在原有世界秩序被打破、不确定性显著提高、新的平衡尚未建立之前，中国的结构调整和经济转型能否冲出重围？在科技不断颠覆人类想象、大数据人工智能逐渐成为公共品、技术文明和人文思潮螺旋更替的未来世界面前，我们应该以怎样的视角和心态砥砺前行？《横越未知》讨论了许多值得人们反复思考的重大问题，涉及中国企业家的管理智慧、媒体革命、金融危机、世界财富与权力转移、未来的智能时代。这本著作并没有给出上述问题的答案，但比给出答案更好的做法在于，作者以一种理性的思维启发人们要大胆思考。对于投资人来说，思长远谋大局（think long, think big）是我们研究问题的重要原则。读完此书，我们更有理由相信，伴随着创新和企业家精神，“中国正在迎来自己的世纪”，“中国也会为世界给出自己的答案”。

作者在本书所得的版税收入，一半捐赠给第一财经公益基金会，一半用于作者支持的一些公益及社会项目。

中国方案

这本书里收录的文章，最早的一篇写于2008年1月1日，当时，发生在美国的次贷危机，正在向全球金融危机升级。这篇文章是对美联储前任主席格林斯潘的自传《动荡年代》所作的评论。格林斯潘说：“市场已经复杂得让人类无法有效干预，最有希望防止危机的政策，是那些保持市场最大灵活性的政策——对冲基金、私募基金、投资银行这些最重要的市场参与者，能自由地发出市场行为……”现在看来，再也没有比这更加激起批判冲动的判断。

市场与干预，创新与监管，是过去10年来从中国到全球争论不断的话题。历史的钟摆，总是周期性地回荡。但从金融危机之后的10年来看，这次可能会不一样。市场与干预似乎同时失灵，许多国家的老百姓对看不见的手和看得见的手都表达不满。金融创新每隔10年几乎必然出事，不是在新兴市场，就是在发达国家，不是在传统

金融领域，就是在新金融领域；而技术的创新，因看不到监管的同步创新，也引发更多的不安。

过去 10 年，我大多数时间在《福布斯》中文版担任总编辑，在第一财经担任首席执行官，无论从外向内看，还是从内向外看，这个世界最精彩的故事，无疑发生在中国。回顾这些年来所写的文章，从内容来看，大概可以归纳为以下 4 个方面。

创新，让未来发生。创新是这个时代最重要的主题。在我们生活的周围和当下，到处都有未来的影子，只是我们没有发现，没有把握。而那些创新者，就是让未来发生的人。过去 10 年，中国经济增长的速度虽然降下来了，但是出现了一大批基于数字技术和通向智能未来的公司。创业、创新、创富是这一部分文章的主题，其中包括优秀的创业者和企业家，也包括一些初创公司、独角兽公司、科技巨头；从硅谷到中关村到深圳，有创业方法论的探讨，也有政府如何打造创新经济的建议。在中国经济增长速度下行时期，中国企业家精神为中国经济的长期增长，从速度向质量转换，提供了强大的动力。

新与旧的大碰撞。相比发达国家，新经济对旧经济的颠覆，在中国更加彻底和迅猛。而中国的一些传统产业显得特别脆弱，因为中国市场化和工业化的历史并不长，有些产业并没有在自由竞争的环境中充分发育成长，遇到互联网不堪一击。媒体就是一个典型的领域。这些年我亲历了媒体大变局，信息技术的每一次突破，包括互联网技术每一次进步，首先影响的就是媒体行业。尤其是移动互联网时代，中国旧媒体被颠覆的速度之快、程度之深，世所罕见，这部分有一篇文章的标题就是《旧媒体与大革命》。其实新经济与旧经济不是完全对立的，许多行业可以主动拥抱互联网，而互联网公司也在融合更多的传统行业。例如中国的零售业，在经历了电商、新零售之后，通过供应链、智能化、支付服务等影响到制造业和更加广泛的实体经济。在旧经济向新经济转换的过程中，劳动生产率的提升、反垄断化、创造就业、收入分配等方面的效应，也非常值得关注。

势在前行，从危机出发。这一部分包括我在次贷危机和金融危机期间写的一些文章，主题涵盖此后的美国经济衰退、欧洲债务危机、反全球化运动、中国经济在经

过 4 万亿元刺激后短暂 V 形反弹，然后增长速度一路下跌进入 L 形的“新常态”。金融危机让人们看到了自由市场机制的失灵，也看到了政府干预的凯恩斯主义的失灵（比如欧洲债务危机），宣告了西方的福利国家濒于破产，以及包括中国在内的政府刺激经济的传统政策效果越来越弱。过去 10 年，其实经历了自由市场学说与政府干预的两难困境。最近全球民粹思潮的崛起，反映了许多国家的老百姓对于政府治理的不满。我们会“浪费”一次危机吗？避免了黑天鹅，会养大了灰犀牛吗？当市场与刺激都失灵的时候，全球主要经济大国的经济政策都转向供给侧，都期待一种强势的领导力，推行结构调整和治理改革。这需要花费时间，而许多国家都看好中国。

面对未知的世界。我想说的其实是一种技术文明的崛起。持续 53 年的摩尔定律，以及期待中的量子计算，足以让计算能力便宜得成为公共品。连网成为一种基本权利，进而带来了创新的大众化，包括基因测序成本、新能源发电成本、电池能量密度成本、新材料成本等，都在指数级地下降，为产品创新和传统产业的变革带来了无穷的机会。与此同时，历史上每经历一次技术革命，结果都是人类将面对日益强大的机器。以往人类可以操控这些机器，用来征服自然，但这一次人类的自信心有点动摇，因为机器会学习了，可能一走下生产线就比人类聪明，而且比人类学得更快更好。技术把人类带上了加速创新的轨道，让我们通向一个未知的世界，同时也给我们带来一个终极问题。这个问题与数千年前人类祖先刻在神庙石头上的发问一样：我是谁？

全球进入了一个未知的水域，很大程度上是因为中国。而中国也进入了一个未知的领域，在学习了西方一个多世纪之后，中国正在迎来自己的世纪。中国无法不解决自己的问题，而去帮助解决这个问题，反之亦然。中国需要提供一个答案，也需要一个方案。

我想用这本书里一篇文章的标题，来概括我对中国这 10 年所发生的变化：从无限劳动力到无限计算力。

推荐序 **过去未去，未来已来** / I

张磊

高瓴资本创始人兼首席执行官

序言 **中国方案** / V

第一部分 **一个更美好的创新世界** / 001

01 **创新力与创新思维** / 003

硅谷思维，不断自我颠覆创新

为什么投资人与创业者都守着“互联网+全球化”的风口

特斯拉免费开放专利，我们可以模仿

在中国如何复制硅谷

华为终端与小米，哪个更创新

硬件制造与免费思维

Free from anti-trust? 梯若尔可以帮助周鸿祎更深理解免费

摩尔定律与创业板狂飙突进

连接创造新空间
乔布斯成功的人文基因

02 从 0 到 1 的意志 / 045

中美年轻创业者的“7 条军规”
同为小国，新加坡何以要向以色列学创业
遇到 BAT，一定想想杀出“死亡之组”的哥斯达黎加
彼得·蒂尔：技术、创业、自由
约翰·斯卡利的 Moonshot

03 什么是真正的企业家精神 / 061

一家承诺不行贿的中国公司
税负痛苦指数
从企业社会责任到社会影响力投资
全民公决国美
苏宁正在变成一家什么公司
互联网公司可以基业长青吗

04 伟大的企业，从优秀到卓越 / 081

刘强东的“个人集权”与马云的“合伙人制”，孰优孰劣
复杂的阿里，复杂的马云
华为，从学习 IBM 到学习谷歌
任正非和乔布斯为什么都谈到死亡
马云与王健林赌什么？商业地产！
马云、马化腾：为场景而战

05 财富的密码与创富的风向 / 101

中国与全球“财富微笑曲线”

电商崛起，开启新零售时代

成就富豪的7条“行为准则”

“金砖四国”变成“板砖四国”

财富的虚拟现实

巴菲特的情商

书中的世界

深圳悖论：模仿与创新 / 117

奋斗者，创业者，联盟者 / 120

伟大的公司创造需求 / 123

为什么你拒绝成为巴菲特 / 126

无处安放的金钱 / 128

第二部分 新与旧的大碰撞 / 131

06 旧媒体与大革命 / 133

主编之死之一

主编之死之二

中国纸媒正迎来至少3年剧痛期

旧媒体与大革命：产品即是媒体

为什么要欢呼贝佐斯收购《华盛顿邮报》

技术变革中，真相仍是媒体转型的核心问题

免费的终结与内容的回归

理解新媒体：内容何时为王

摩尔定律50年：重新连接人与内容

07 旧经济与新经济 / 163

中国下一块石头摸什么
互联网在中国的颠覆性更强
互联网从江湖进入庙堂
中国经济转型的代价会有多大
电商让农业可以很酷
互联网提升劳动生产率了吗
供给侧改革更需要企业家精神
新经济的核心是智能制造业

书中的世界

互联网冲击暴露中国经济的脆弱 / 186
富士活着柯达死了，以往的答案都错了 / 189

第三部分 势在前行，从危机出发 / 193

08 从危机出发，一个 10 年的思索 / 195

从财富的转移到权力的转移
全球经济失衡让美国经济步入“次贷化”
次贷危机为什么没完没了
“轮盘赌”的终结，大衰退的开始？
高盛裸泳
当美国最大的债主，我们应该后悔吗

09 与时间赛跑 / 215

“9·11” 10 周年：中国模式的“黄金十年”
中国“入世” 10 周年：让人民币“入世”
从二到一，中国世纪

2018, 谁执牛耳

一战百年, 恶之花依然不败

10 准备迎接“完美风暴”了吗 / 233

地方债务的五大经济恶果

无法逃避的劳动力萎缩

中国“对赌”大宗商品大崩溃

克强经济学与安倍经济学

大数据视角: 中国如何有效投资城市化

穿越完美风暴, 还是被风暴吞噬

雾霾, 经济增长的幽灵

中国是时候为这个世界贡献更多领导力了

11 全球跳着一支芭蕾叫《黑天鹅湖》 / 257

无法回到过去, 唯有横越未知

酋长的胜利

斯特里普的奥斯卡奖: 重温撒切尔主义

书中的世界

格林斯潘: 在动荡年代自我纠正 / 267

漫长的着陆: 同时下注最好与最糟 / 273

《重建的世界》: 寻求国际秩序新“合法性” / 276

全球化自东向西 / 279

迎接中国管理时代 / 282

第四部分 勇敢而执着地面对一个未知的世界 / 287

12 数据就是未来 / 289

Facebook 的未来: 建立数据密集型经济?

大数据能帮助中国摆脱产业困境吗

中国制造与开源制造

你的身体可以是台计算机吗

定义能源互联网

物联网的世界该如何连接

互联网下半场怎么踢

13 人机共生，迈向智能新时代 / 311

从无限劳动力到无限计算力

互联网+，难道就是手机+

智能电视通向智能家居

中国是工业 4.0 最大的试验场

2017 年，“长生不老”将成为下一个话题

我们可以让机器比我们更聪明吗

书中的世界

陷入“铁床”宿命：科技在批量制造“傻瓜” / 332

区块链与互联网秩序 / 336

致 谢 / 339



扫码下载“湛庐阅读”APP，
搜索“横越未知”，听周健工先生聊一聊，
为什么要“横越未知”。