

亲爱的，不是我为难你，是想帮你系好生命的安全带，
只有你坐上安全的列车，才能到达幸福的终点。



你终将明白： 是拿安全“为难”你的人救了你

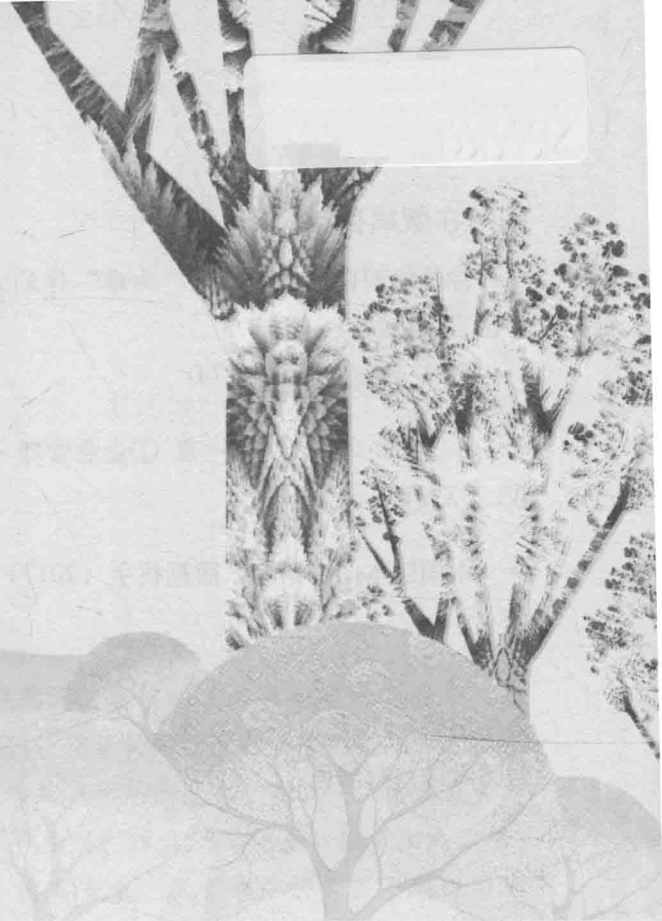
张祥
◎ 编著

总有一天：

你会明白，用撕破脸皮的“小题大做”来表达的爱，厚重而有力；
你会明白，所有苦口婆心的“絮叨”，都来自于浸满泪水亦或鲜血的教训；
最终你就明白了，那无限的真情，就藏在“不知变通”而“不近人情”的警告和处罚中。

 中国言实出版社

亲爱的，不是我为难你，是想帮你系好生命的安全带，
只有你坐上安全的列车，才能到达幸福的终点。



你终将明白： 是拿安全“为难”你的人救了你

张祥
◎ 编著

总有一天：

你会明白，用撕破脸皮的“小题大做”来表达的爱，厚重而有力；

你会明白，所有苦口婆心的“絮叨”，都来自于浸满泪水亦或鲜血的教训；

最终你就明白了，那无限的真情，就藏在“不知变通”而“不近人情”的警告和处罚中。

图书在版编目 (CIP) 数据

你终将明白：是拿安全“为难”你的人救了你 / 张祥编著. -- 北京：
中国言实出版社，2017.3

ISBN 978-7-5171-2317-0

I. ①你… II. ①张… III. ①企业管理 - 安全管理
IV. ①X931

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 074199 号

责任编辑：周汉飞

封面设计：陈国风

出版发行 中国言实出版社

地 址：北京市朝阳区北苑路 180 号加利大厦 5 号楼 105 室

邮 编：100101

编辑部：北京市海淀区北太平庄路甲 1 号

邮 编：100088

电 话：64924853 (总编室) 64924716 (发行部)

网 址：www.zgyschs.cn

E-mail: zgyschs@263.net

经 销 新华书店

印 刷 北京柯蓝博泰印务有限公司

版 次 2017 年 5 月第 1 版 2017 年 5 月第 1 次印刷

规 格 710 毫米 × 1000 毫米 1/16 14.75 印张

字 数 211 千字

定 价 39.80 元 ISBN 978-7-5171-2317-0

作者简介

张 祥

管理学硕士，安全精细化管理学者，高级管理顾问。毕业后在国企工作5年，从基层做起，历任班组长、车间主任，后来担任公司高级主管。主讲的安全精细化管理训练课程，因工具性、实用性和可操作性较强，一经推出便受到众多企业的欢迎。



安全是社会和企业永恒的课题。安全自始至终伴随着人类的一切活动，没有安全就没有一切，人类的一切活动都建立在安全的基础之上。想想看，如果没有安全，我们的生命有保障吗？没有安全，我们的企业有效益吗？没有安全，我们的社会能和谐吗？保证不了安全，何来家庭幸福？何谈人生理想？安全重于泰山，没有安全，所有的一切都找不到依附之处，都是空无、虚妄。生命、创造、幸福、成就……一切的一切，如果没有安全做保障，做前提，都只能是空中楼阁，是镜花水月，是骗人的谎言！所以，管安全，无论多么严厉，多么无情，都不为过，都是值得的。

然而，有的基层的员工却并不这么想，他们在工作中马虎大意，违章违纪，不按照安全规程操作，任意妄为。当安全管理人员发现后予以制止纠正，或不厌其烦地对他们进行安全知识教育时，他们却相当反感，总认为，“我不就是违了一下章吗，处处为难我干什么？”“我就偏不信这么一会儿就能出事，不就是想挑我的刺吗？”“不就是这点安全问题吗，整天絮絮叨叨的有什么意思？”……对安全管理人员的严厉严格、铁面无私很是反感，甚至抵触，完全不理解安全人员“严字当头，严格要求，严格管理，严格执行”，都是为了防范危险，保障安全。于是心生抱怨，满怀愤恨，对安全工作不支持，不配合，甚至抵触管理，故意作对。这其实是没有看清安全的本质。

安全管理的本质，绝不是为了“为难”谁，而是为了保证每一个人的



安全。安全管理非严不可，绝不能松。“一严百实，一松百空”，“顾情面”“讲人情”“做好人”“大事化小，小事化无”的管理方法，是管不好安全的。必须要有“踏石留印、抓铁有痕”的劲头，有“铁面无私、铁腕无情”的态度，有“吹毛求疵、小题大做”的细致，有“一丝不苟、一毫不放”的认真，才是真正对企业负责，对同事负责，对安全负责，对生命负责，才是合格的安全管理员。那种讲人情、不负责、装好人、不严管的安全员，就是在放过隐患，就是在制造事故，就会危及作业员工的生命，就会铸成千古遗恨！“严是爱，松是害”，正是因为安全管理的严苛、无情，才成就了我们的安全；正是因为安全管理人员的“为难”“作对”，才挽救了我们！

明白了这一点，相信每一名员工再看到那些“为难”你的人，会觉得亲切、可爱，绝不会再讨厌他们，怨恨他们，抵触他们，而是会满怀感激地感谢他们，真心实意地配合他们，全心全意地支持他们！那么，全面安全也就指日可待。



第一章 究竟是谁，总在安全上“为难”你

在安全工作上，总是有一些“恶人”，有一些“铁面无私”“铁腕无情”不留半分情面、不讲半丝人情、处处与我们作对，时时“为难”我们的人。不是这里“找茬子”，就是那里“挑毛病”，这都是些什么人？

- 002 | 1. 领导和上司，总拿安全“为难”你
- 004 | 2. 安全监管员，处处跟你“过不去”
- 007 | 3. 安全班组长，总在安全上批评你
- 011 | 4. 同事和伙伴，在安全上一不小心就被他们“出卖”
- 015 | 5. 亲人和朋友，像监督“敌人”一样监督你的安全
- 018 | 6. “为难”你是他的责任，是你的福气

第二章 不厌其烦讲安全，就想让你重视安全

天下大事，安全第一。安全是生命的保障，安全是生产的前提，安全是效益的基石，安全是幸福的源泉，没有安全就没有一切。之所以天天讲安全、时时说安全、处处盯安全，不过就是想让



你重视安全，把“安全第一”作为自己的行为准则。

- 024 1. 安全第一，不讲不行
- 027 2. 天天讲安全，提升安全警觉性
- 029 3. “为难”你就是要把“要你安全”变为“你要安全”
- 034 4. 用安全教育和培训消除不安全行为
- 036 5. 安全知识全面，避险能力才能过硬
- 040 6. 安全技能扎实，岗位安全才有保障
- 050 7. 安全意识靠培育，安全行为靠养成

第三章

铁面无私抓执行，用制度筑起安全“防火墙”

“没有规矩不成方圆，没有制度没有安全。”完善的制度是安全的前提；但光有制度不行，还必须严格执行。安全管理人员必须铁面无私、铁腕无情地执行制度，才能用制度筑起安全的“防火墙”，保障每一个人的安全。

- 058 1. 没有规矩不成方圆，没有制度哪来安全
- 061 2. 制度不执行，安全没保证
- 064 3. 安全制度不是限制，而是保护
- 066 4. 执行安全规章，规范操作保安全
- 074 5. 严守交接班制度，不让交接班出半点纰漏
- 078 6. 认真面对考核，奖惩分明更安全
- 082 7. 严肃对待检查，不钻制度空子
- 086 8. 正确看待监管，严格监管才能堵住事故之门

第四章 踏石留印查责任，让责任成为安全“护身符”

安全就是责任，责任是安全的保障，负起责任就能保障安全，不负责任就是放弃安全。处处严查责任到位，时时紧盯责任落实，目的就是让责任成为安全的“护身符”，时刻保证我们的安全。

- 090 | 1. 安全就是责任，负责才能安全
- 093 | 2. 不负责任就会付出生命代价
- 094 | 3. 在其岗就要负其责
- 098 | 4. 盯紧责任，就是对你的安全负责
- 101 | 5. 严格执行安全责任制，人人负责个个安全
- 105 | 6. 严究安全责任，以追责促负责

第五章 铁腕无情纠违章，对违章无情才是对生命有情

“违章操作等于自杀，违章指挥就是杀人”，违章违纪是安全最大的敌人。因而管安全最首要的任务就是纠违章。所以安全管理人员纠违章抓违纪最严厉、最无情。只有理解了他们的良苦用心，才懂得积极配合，大力支持，全面杜绝违章违纪。

- 110 | 1. 违章是事故之源，十次事故九次违章
- 113 | 2. 违章操作就是自杀，违章指挥就是杀人
- 116 | 3. 违章不纠，生命不保
- 119 | 4. 违章指挥，一旦发现绝不留情
- 123 | 5. 违章作业，严格巡查坚决制止
- 126 | 6. 纠偏扳正，变违章行为为遵章习惯



第六章 铁石心肠惩违纪，无非是不想让违纪伤害你

违反劳动纪律，也是事故发生的重要源头之一。不做好自我保护，不重视职业防护，最终伤害的是我们自己。安全管理人员的铁面无私、铁石心肠，无非是不想让违反劳动纪律伤害了我们。

- 132 1. 安全没有侥幸，事故面前人人平等
- 135 2. 违反劳动纪律就会伤人害己
- 138 3. 惩罚违纪不看你是不是是一时大意
- 140 4. 重罚防护用品使用不规范，只为保你安全
- 145 5. 严惩职业防护不严，防范职业伤害
- 151 6. 纠正违纪行为，培养安全好习惯
- 153 7. 宁可千日不松无事，不可一日不防酿祸

第七章 吹毛求疵挑过错，其实是千方百计防事故

管安全，最怕的是事故。不出事故一切安全，一出事故一切成空。所以安全管理人员重制度、盯责任、查违章、罚违纪，无所不及“找茬子”，“吹毛求疵”挑过错，都只有一个目的：防事故。只要杜绝事故，就能保证安全。

- 158 1. 隐患不除，危机四伏
- 160 2. 放过隐患就等于制造事故
- 162 3. 用“火眼金睛”，查隐患危害
- 168 4. 麻痹大意也是错，一不小心酿灾祸
- 171 5. 心神不定手不稳，不查不管害人命

- 173 6. 冒险作业最危险，及时制止能救命
- 176 7. 为图省事反出事，处罚省事作警示
- 178 8. 胆子大要慎为，胡作为太危险
- 180 9. 想尽千方百计，预防事故发生

第八章 百般刁难盯细节，就是不能让细节酿成大祸

安全在于细节，细节决定安全。抓安全绝对不能放过细节，不能忽略小事，越是细节越不能马虎，越是小事越需要用心。因而不论是查违章、防违纪，还是纠隐患、堵事故，安全管理人员都会紧盯细节、重罚小事，看似百般刁难，实是小心翼翼，绝不让小事惹出大祸。

- 188 1. 安全在于细节，大祸都因小错
- 191 2. 揪出细微处的魔鬼，保证大事中的安全
- 192 3. 不抓小失误，造成大事故
- 195 4. 任何细节都不能忽略，任何小事都不可大意
- 198 5. 关注细节，做好防范
- 201 6. 不忽视一点一滴，不放过一丝一毫

第九章 处处“为难”你，是为了时时保护你

安全管理人员好像在千方百计“找茬子”，“吹毛求疵”，百般刁难，像盯罪犯一样盯着你，像防敌人一样防着你，让你浑身不自在，但实际上，他们就是为了保护你，就是为了你的安全。感谢这些“为难”你的人吧，正是因为有他们，你才更安全。



你终将明白：是拿安全“为难”你的人救了你

- 206 1. 之所以“为难”你，就是想保护你
- 209 2. 只有平时“为难”你，关键时刻才能救你
- 211 3. 紧盯你的行为，就怕一出错害了你
- 214 4. 重视你的情绪，时刻以安全为第一
- 216 5. 宁听骂声，不听哭声
- 220 6. 越是有人“为难”，安全越有保障
- 221 7. 感谢为难你的人，是他的严格保证了你的安全



第一章

究竟是谁，总在安全上“为难”你

在安全工作上，总是有一些“恶人”，有一些“铁面无私”“铁腕无情”不留半分情面、不讲半丝人情、处处与我们作对，时时“为难”我们的人。不是这里“找茬子”，就是那里“挑毛病”，这都是些什么人？



1. 领导和上司，总拿安全“为难”你

安全生产历来是我们党和政府高度重视、全社会密切关注以及广大人民群众热切关心的一个重大的问题。长期以来，上至中央、下至班组，各级政府、各企事业单位为确保安全生产和工作，制定出台了法律法规条文以及相关的安全管理规章制度等，采取了一系列行之有效的安全保障办法措施，并且切实保障其落实到基层，落实到每一个生产前线，落实到每一名员工的身上。领导和上司，正是安全生产最重要的责任人，对企业的安全生产负有重要的、不可推卸的责任。因而领导和上司，最爱讲安全，天天抓安全，处处惩违章。这就给很多员工一种错觉，觉得领导和上司，总在拿安全“为难”自己，跟自己过不去。安全这件事，原本就是一件老生常谈的事，偏偏领导和上司，就为了这一点点事情，不仅天天讲、月月讲、时时讲，烦不胜烦，还今天检查，明天惩罚，又是扣工资，又是罚奖金，弄得大家怨声载道不说，关系还往往剑拔弩张。

其实抓安全，必须要严，这是每一个领导都明白的道理。不严抓狠管，不严厉苛刻、不留情面，怎么可能把号称“天下第一难”的安全生产抓好抓实？怎么可能杜绝事故、保护员工不受伤害？越抓得严、抓得狠，保护员工才更有力。

早上7点30分，某化工有限责任公司第二车间主任老张上班的第一件事，就是巡视车间的关键设备，检查人员到岗情况，查找危险源。“要防范事故，保证安全，就必须时时刻刻牢记‘安全第一’。”他连一些重要部件的螺丝钉，也要上前去拧一拧。要是看到哪位员工安全上有一丝漏洞，那就真是“栽在他手上了”，他绝不会轻饶。

青工小李刚来不久，她是个大大咧咧的人，时常有一些小细节做得不到位或是不标准。小李自己根本没觉得这有啥，但老张却像“盯敌人”一样紧盯着她，让小李恨死他了。这不，又看到小李防护衣的袖子没系牢，老张



立马黑了脸，恶狠狠地批评她“不长心眼”“这要是被挂住或是被溅上化学品，你这手也就别想要了！扣50元奖金！”小李的脸红一阵白一阵，心里觉得委屈极了，不就是这么一点小事吗？至于这样不给面子？我是哪里得罪他了处处这样为难人？今天不挑我这儿做得不好，明天就挑我那儿做得不到位，这有什么呀？这不明明没事嘛！再这样，我这工资都快扣光了！

小李有一位好友在另一家企业上班，也是和小李一个工种，他们的主任可不像老张这样“刁难”人，安全也管，但绝不像老张这样斤斤计较，处处为难，只是有特别明显的违章才提醒大家注意，小事就算了，也很少罚款，但别人车间也没出过什么事呀。小李很羡慕好友上班的好环境。

但是没过几天，小李就不这么想了，她的好友就因为防护衣的袖扣没扣好，在操作时被机器挂住，瞬间一只手就没了！小李去看躺在医院里伤心不已的好友，这才明白，原来严厉的老张其实是在保护她呀。

安全生产，要从上到下，齐抓共管，才有保障。越是领导和上司，越要严抓狠管，越要不留情面，才能营造狠抓安全的氛围，培养员工安全好习惯。要是领导和上司都松松垮垮，不严不狠，那么员工更会不把安全当回事，那安全还有什么保障？做好安全生产工作，必须以严、狠、实来保驾护航。从表面上来看他们似乎总是在处处“为难”你，盯着你，管着你，实际上是为了抓好安全，保护每一个人。领导和上司更要守岗担责，认真贯彻落实安全生产制度和规范，履职



尽责，从源头严防、过程严管、后果严惩，盯紧每一个员工、每一道流程、每一个环节，切实堵住安全漏洞，才能遏制事故发生。



2. 安全监管员，处处跟你“过不去”

安全监管员，顾名思义，就是生产现场专职管安全的人员。管安全就是他的职责所在，就是他的工作内容，就是他的工作任务。安全员就是企业安全生产的执法者，《中华人民共和国安全生产法》赋予企业安全员神圣的职责，这些职责要求安全员必须面对每一个生产者，盯紧他们的安全，严纠违章违纪，重罚不守规范的行为，保护大家的安全。

葛师傅是一名安全员，前不久在班组安全巡查时，指出封师傅劳动工具随手乱丢，摆放比较凌乱，要求其进行重新整理归类摆放。而封师傅反驳他说：“就是你喜爱找茬，其他管理人员到我们班组检查工作时，都没有说我工具摆放不规范。”葛师傅说：“爱‘找茬’是我的职责和本分，如果不敢‘找茬’，不愿意‘找茬’，发现安全隐患大家都睁一只眼闭一只眼，最终受损害的仍然是我们自己。我既然担任了安全员这个角色，就必须爱‘找茬’，这是对企业负责，也是对大家负责，希望你能够理解、配合。”在葛师傅的坚持下，封师傅最终对劳动工具进行了重新整理归类摆放。

从表面上看，劳动工具摆放凌乱好像不是什么大问题，只是让人看了觉得不舒服而已，提出重新整理摆放好像是有点儿“找茬”。其实不然，这种随手乱丢的做法，一方面容易造成岗位巡查人员受到阻绊，产生安全隐患；另一方面，当出现安全隐患需要进行立即整改时，往往难以及时取用工具，贻误时间。安全员提出整理归类摆放，其实是一项精

细管理、规范管理的正当要求，并不是什么“找茬”。

安全员的重要职责之一，就是要加强岗位巡查，及时发现不安全的现象和苗头，及时进行纠正与治理，把隐患消除于萌芽之时。从这个意义上说，安全员就必须像葛师傅那样做到眼中揉不得沙子，对于任何一个违章指挥、违章操作、违反劳动纪律的不安全行为，对于任何一个细小的安全隐患，不管是发生在何处与何时，也不管是出现在何人身上，都要敢于纠正，敢于坚持自己的正确主张，使隐患得以立即消除，决不让隐患有存身之时。

恰恰是那些爱“找茬”、爱“挑事”的安全员才能管出最有保障的安全来，“老好人”只会让安全一团糟。说得狠一点，“老好人”式的安全员，纯粹是在害人！

某热电厂一天早班时，锅炉管阀班焊工班共5人对3号炉定排扩容器围板进行焊接工作，考虑容器内通风不好，决定向扩容器内充氧气。按照安全操作规范，焊接本身就是很危险的特殊操作，是绝不能向容器内充氧的。但安全员是个“老好人”，平常很少说话，在场的工作负责人等其他人员不但没有提出疑问，还一起动手向扩容器内充氧。然后工作负责人张某和魏某、高某3人进入容器内工作。

哪知由于不小心，工作负责人张某的手套被焊花引燃，却并没有引起张某本人及现场安全员的警惕，随后工作负责人张某离开容器。容器内两位焊工继续工作时，火花引燃魏某衣裤，因容器内氧气浓度高助燃迅速，焊工高某帮助魏某扑火时，自身衣物也引燃，高某见火扑不灭，拉魏某没拉动。随即爬出扩容器。因扩容器内烟气大一时无法进入，又无灭火措施，两小时后魏某才被从扩容器下部割孔救出，人早已被烧死。

根据现场分析及员工描述，现场施焊人员严重违反在容器内工作“严禁向内部输送氧气”等规定导致了事故。安全员对这样严重的违章行为，竟然完全不作声，没有一句话阻止，