



赵国华 著





韬略平天下

战国韬略

赵国华 著



长江出版传媒 | 崇文书局

图书在版编目 (CIP) 数据

战国韬略 / 赵国华著.

—武汉 : 崇文书局, 2018. 1

(韬略平天下)

ISBN 978-7-5403-4827-4

I. ①战…

II. ①赵…

III. ①中国历史—研究—战国时代

IV. ① K231. 07

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2017) 第 306045 号

战国韬略

策 划 田扬帆

责任编辑 李利霞

出版发行  崇文书局

地 址 武汉市雄楚大街 268 号 C 座 11 层

电 话 (027) 87293001 邮政编码 430070

印 刷 湖北画中画印刷有限公司

开 本 700mm×1000mm 1/16

印 张 18

字 数 270 千字

版 次 2018 年 1 月第 1 版

印 次 2018 年 1 月第 1 次印刷

定 价 32.80 元

(如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与承印厂调换)

本作品之出版权(含电子版)、发行权、改编权、翻译权等著作权以及本作品装帧设计的著作权均受我国著作权法及有关国际版权公约保护。任何非经我社许可的仿制、改编、转载、印刷、销售、传播之行为, 我社将追究其法律责任。

法律顾问: 吴建宝律师工作室

前言

人类社会的历史，既是一个充满问题的过程，也是一个解决问题的过程。人类解决问题所凭借的力量，大致可以分为四种：权力、财力、暴力和智力。谋略是人们参与各种社会活动的方法，属于一种智力博弈。这种智力博弈不仅保存于经典著作，而且跃动于现实生活。每一个社会角落都有谋略的闪光，每一段历史河流都有谋略的结晶。特别是乱世重谋略，竞争重谋略，交往重谋略。在漫长的人类社会中，谋略不仅改变了人们的命运，而且影响了历史的进程。

战国时代是一个群雄竞逐时代。

齐国处于东方，楚国处于南方，秦国处于西方，燕、赵两国在北方，韩、魏两国居中央。它们像一只只雄狮，彼此厮杀，左右着天下的大势。所谓“七雄”之外，还有一些弱小的国家，像鲁、宋、卫、中山诸国。它们像一只只羔羊，只能在夹缝中委曲求全，对天下形势的演变，根本不起什么作用。然而，无论是厮杀，还是在夹缝中求存，各国诸侯都会采取各种谋略，以应对各种问题。于是，从谋略的角度来审视战国的历史，就成了一个不错的视角。

战国时代是一个天下统一的时代。

就天下大势而言，这个时代分为三个阶段：从三家分晋到商鞅变法，战国七雄并立于世，是一个多极竞争阶段；从商鞅变法到五国攻齐，齐秦两国主宰天下，是一个两强对峙阶段；从五国攻齐到秦并六国，秦国对山东六国拥有绝对优势，是一个一国独胜阶段。秦国原本较为落后，因为商鞅变法的

成功，开始走上富强的道路，经过历代君臣的苦心经营，利用军事和外交手段，不断地向外拓展，终于吞并六国，构筑起一个统一王朝。所以，这个时代充分证明：统一是历史的大趋势。

战国时代是一个英雄辈出的时代。

时势造就英雄，英雄改变时势。战国时代的英雄人物，既有开明有为的君主，如魏文侯、齐威王、秦孝公和秦昭襄王、赵武灵王，又有变法图强的政治家，如李悝、吴起和商鞅；既有驰骋沙场的军事家，如孙臆、乐毅、田单、赵奢、白起和王翦，又有纵横捭阖的外交家，如苏秦和张仪；既有闻名天下的士人领袖，如孟尝君、平原君、信陵君、春申君和吕不韦，又有叱咤风云的刺客，如豫让和荆轲。正是这些英雄人物，不仅书写了个人的历史，而且影响着时代的进程。

战国时代是一个谋略迸发时代。

在先秦诸子中间，与儒家、道家、墨家相比较，兵家、法家、纵横家最为重视谋略。这三家所持的政治理念和主张不同，从不同的侧面建构起不同的谋略理论。大体说来，法家侧重于政治问题，兵家侧重于军事问题，纵横家侧重于外交问题，因而对谋略理论的建构，就形成三个主要流派：兵家谋略有《孙子兵法》《吴子兵法》《孙臆兵法》《尉繚子》《六韬》等论著，法家谋略有《商君书》《申子》《慎子》《韩非子》等论著，纵横家谋略有《苏子》《张子》《鬼谷子》等论著。这三个流派的产生和发展，构成中国传统谋略理论的主要内容，对中国文化产生了深远的影响。

这样一个生动活泼的时代，需要我们仔细地品味和咀嚼。

本书的撰写旨趣，不在于寻求社会发展规律和还原历史本来面目，而在于审视谋略、谋略理论和谋略家及其历史作用。作者希望依据现有的历史资料，针对影响历史进程的各种谋略，作出合乎情理的分析解读。这种研究思路和方法，已经不属于“找规律”、“还面目”的范围，倘若硬要给它一个分类，大致可以归为鉴赏史学。“我欲载之空言，不如见之于行事之深切著明也。”历史叙事是一种深刻而显明的言说形式，通过叙述历史人物的事迹，可以深刻地揭示其中蕴含的道理。

目录

第一章 周：夹缝图存

平衡外交 / 003

转患为利之道 / 009

弱者何以自处 / 014

寡谋而亡国 / 019

第二章 魏：虎头蛇尾

魏文侯独步中原 / 025

吴起的传奇 / 033

霸业中落 / 038

信陵君的风度 / 046

苦撑危局 / 056

第三章 韩：四战恃谋

韩昭侯与申不害 / 065

傍秦以自救 / 071

无奈的抉择 / 076

韩非论权术 / 080

第四章

楚：大国颓败

从危亡到复兴 / 091

楚怀王误国 / 096

春申君的胆识 / 103

楚国的覆灭 / 109

第五章

齐：东方称雄

田氏代齐 / 117

齐威王的南面术 / 121

孙臆神机妙算 / 126

孟尝君的私智 / 131

从极盛到溃败 / 140

田单出奇复国 / 146

自毁藩篱 / 152

第六章

燕：保守一隅

苏秦说合纵 / 157

燕昭王求贤 / 164

乐毅伐齐 / 168

趁火打劫 / 173

荆轲刺秦王 / 176

第七章 赵：南守北攻

从大夫到诸侯 / 187

赵武灵王的创举 / 193

蔺相如与廉颇 / 201

两强相争之道 / 207

平原君的做派 / 213

名将陨落 / 221

第八章 秦：一统天下

商鞅变法 / 227

司马错攻蜀 / 237

张仪说连横 / 241

远交近攻 / 250

吕不韦擅权 / 264

李斯与嬴政 / 272

吞并六国 / 277

第

一

章

CHAPTER 1

周：夹缝图存

历史进入战国时期，齐、楚、燕、韩、赵、魏、秦七雄并立，构成了一个多极化的政治格局。在各诸侯国相互争夺的夹缝中，还残存着鲁、宋、卫、越、中山等弱小国家。这些国家对当时的天下大势起不了什么作用，只能运用较为灵活的谋略手段，调整诸侯列强之间的关系，借以维持自身的生存利益。这类立足于生存利益的努力，虽然无法挽回各国灭亡的命运，但就国家战略得失而言，仍有值得重视的历史经验。

平衡外交

战国前期，周王室虽然以“天下共主”的名位，还能对各国诸侯指手画脚，但因直接统治的地域缩小，已经不具备控制诸侯国的能力，甚至连用以自卫的力量都不够。公元前367年，韩、赵两国趁周王室内乱的机会，把周王室分裂为东周国和西周国，周王室对诸侯国来说，就越发显得无足轻重。因此，到了战国中期，随着各国诸侯纷纷称王，在名义上也与周天子平起平坐，周王室沦入更糟糕的境地。幸亏有一帮谋略之士，奔波于诸侯国之间，才使得周王室摆脱一次次危难，得以延续近百年。

◆ 颜率保鼎

周显王姬扁在位时，秦惠王发兵进逼东周国都洛邑（今河南洛阳），企图夺取九鼎。周显王为此很忧愁，就把这件事告诉了大臣。颜率说：“君王不必担忧，请让我往东走一趟，去求救于齐国。”周显王当即答应。颜率赶到齐都临淄（今山东淄博），觐见齐威王说：“秦国太不讲道理，出兵进逼东周，还想索要九鼎。东周君臣在朝廷上想尽一切办法，一致认为把九鼎给秦国，不如送给贵国。照说保护危亡的国家，就会赢得好的名声；得到九鼎，就拥有了最贵重的宝物。请大王考虑一下。”齐威王听了，十分高兴，立马发兵五万人，任命田忌为主将，前去援助东周，迫使秦兵撤回回国。

秦军撤退后，齐威王想要迁走九鼎，周显王又焦虑起来。颜率看到这一情景，就对周显王说：“君王不必担忧，请让我去齐国解释一下。”于是，颜

率再次来到临淄，觐见齐威王说：“周王室倚仗贵国的信义，才使得君王父子相安无事，因而愿意献出宝鼎，不知贵国想要从哪条路线把宝鼎运过来呢？”齐威王说：“我想向魏国借道。”颜率说：“不行。魏国君臣也想得到九鼎，曾经在晖台和少海谋划过，这已经很久了。九鼎运进魏国，肯定拿不出来。”齐威王又说：“那我就向楚国借道。”颜率回答：“不行。楚国君主也想得到九鼎，曾经在叶庭之中谋划过，这也很久了。九鼎进入楚国，肯定也拿不出来。”

齐威王经这么一说，也说不准怎样运回九鼎，就问颜率说：“那我从哪条路线才能把九鼎运回来呢？”颜率回答：“周王室也正在为这件事发愁呢！九鼎不像醋瓶、酱坛之类的东西，可以揣在怀里、提在手上，带到齐国，也不像鸟雀聚集、乌鸦飞翔、兔子跳跃、骏马奔驰那样，可以径直冲到临淄。从前，周武王讨伐殷纣，得到这九鼎，每口鼎用九万人拉，九鼎就需要八十一万人，此外还要准备可供调配的士卒、仆役及所需器械、服装等。现在大王即使有这么多人，但究竟从哪条路线运过来呢？我暗自替大王担忧。”齐威王听出了话外之音，就责怪颜率说：“你多次来齐国，还是不肯给九鼎啊。”颜率连忙答道：“实在不敢欺骗贵国，请赶快定好运送九鼎的路线，周王室正等着搬迁九鼎呢！”齐威王找不出合适的路线，只好放弃索取九鼎的打算。

九鼎，相传为夏禹铸造，用以代表“九州”，后世视为天下权力的象征。战国诸侯都想得到九鼎，作为天命和人心所归的依据，以便确立自己的霸业。这次秦惠王向东周兴兵问鼎，严重威胁到周王室的名位，所以闹得周显王焦虑不堪。幸得谋臣颜率出面斡旋，依靠灵活的外交手段，争取到齐国的大力救援，才化解了周王室的危难。

颜率之所以能保住九鼎，究其原因有三：一是在齐、秦两强对峙的大环境中，选择齐国作为可利用的第三者，故意以利益转让拉拢，达成外交上的势力均衡；二是基于齐国距离东周路途遥远，又隔着其他一些国家，极不利于搬运九鼎的实际情况，权且把九鼎许诺给齐国，从而迅速得到齐国的救援；三是在没有把九鼎送到齐国的条件下，颜率如实分析搬运九鼎的困难，表达周王室不食其言的诚意，从而争得齐威王的谅解，把双方可能出现的抵牾消除在未公开化之时。这些都说明颜率的外交策略确实有其高明之处。

◆赵累献策

公元前320年，周显王姬扁在东周去世，由周慎靓王姬定继位。周慎靓王在位六年后去世，则由周赧王姬延继位。周赧王是周王室的末代君王，在位时间达五十九年之久。

公元前308年，秦武王为了打通向东扩张的道路，对群臣发下宏愿：“我想乘车通往三川，以窥伺周王室，那将使我死而不朽。”这时羸疾、甘茂担任左、右相国，秦武王就派甘茂为主将，率军攻打韩国宜阳（今河南宜阳）。由于宜阳距离东周很近，秦军大规模的进攻，必然威胁到周王室的安全。周王室既不能袖手旁观，又没有力量直接插手其间，这就使周赧王惶惶不安。

周赧王为了寻求对策，召见谋臣赵累问道：“你以为这场战争的结局会怎么样？”赵累回答说：“宜阳必定会被秦军攻破。”周赧王不同意这一看法：“宜阳方圆不过八里，城内勇敢善战的士卒有十万人，粮食可以支用好几年，加上韩相国公仲统率的二十万人，以及楚将景翠率领的军队，依山扎寨，相机救援宜阳，秦国必定不会成功。”赵累接着说：“甘茂是寄居秦国的客卿，攻打宜阳成功，就会成为秦国的周公旦；如果不成功，就会被革除官职，从秦国销声匿迹。秦王不听群臣的意见，执意攻打宜阳，如果宜阳攻不下来，他也会以此为耻辱，所以必定会被攻下来。”

周赧王有所醒悟，又对赵累说：“那你替我谋划一下，应该怎么办呢？”赵累根据自己的推测，回答说：“请君王告诉景翠：‘您的爵位为执圭，官职为柱国，即使打了胜仗，也不可能加官晋爵；而一旦交战失利，就会被处以死罪。所以，不如背离秦国，去援救宜阳。只要您一出兵，秦国担心您趁着秦军疲惫之机去攻打他们，就一定会拿出宝物送给您。公仲敬佩您为了他乘机攻打秦军，也一定会把他的宝物送给您。’”周赧王依计而行，果然把楚将景翠说服了。

这样一来，秦军全力进攻宜阳，等到攻破宜阳时，已经疲惫不堪。景翠利用这一时机，率军赶来援救韩国。秦武王得到报告，马上把煮枣（今山东

东明)割让出来,而韩国因为得到楚军的援救,也拿出许多贵重物品,来酬谢景翠。景翠未损失一兵一卒,就获得这么大的好处,因而对周王室感激不尽。

赵累的外交构想表明:周王室处在秦、韩两国的夹缝之间,当秦、韩两国交兵之际,单独保持中立的立场是绝对不行的,因为不论秦国战胜韩国,抑或韩国打败秦国,哪一方势力的增长,对周王室都有害无益。所以,为了维护周王室的生存利益,赵累着眼于平衡秦、韩两国的势力,让周赧王劝通楚将景翠,趁着秦、韩两国交兵之机,突然出兵介入,逼迫秦军撤退,使秦、韩两国均受到一定的削弱。本来无能为力的周王室,借助于第三者的力量,也争得了相对稳定的生存环境。由此可见,一项高明的外交谋略,对于国家安危来说,价值何等重大。

◆游腾使楚

大概与秦左相国甘茂攻打宜阳同时,秦武王为了控制西周的局势,又派右相国嬴疾率领一百辆兵车,以出访的名义开进西周王城。周赧王看到这架势,生怕得罪秦国,连忙出动军队去欢迎他们的到来,表现出十分恭敬的样子。楚怀王听说这一消息,心里很气愤,当即谴责周赧王的做法,认为他过分尊重秦国的客人。周赧王处于左右为难的境地。

这时,西周大臣游腾奉周赧王之命,出使楚国,向楚怀王解释说:“从前,知伯想攻伐仇由(在今山西孟县),就赠给仇由人一口大钟,用一辆大车装载,趁着运送大钟的机会,让士卒跟随在后面,很快灭掉了仇由。这是什么原因呢?全是仇由没有防备的缘故。齐桓公攻打蔡国,口头上说要征讨楚国,其实是去偷袭蔡国。现在,秦国是一个如狼似虎的国家,怀有吞并周室的野心,派嬴疾率领一百辆兵车进入王城,周王十分担心,以仇由和蔡国为前车之鉴,因而派出持戟士卒走在前面,强弩手跟在后面,名义上说是保护嬴疾,实际上是在监视他,况且周王能不考虑他的宗庙社稷吗?他是担心有朝一日国家灭亡而让大王忧虑,所以才那样做罢了。”楚怀王听完这番话,才变得高兴起来。

游腾的策略之巧在于，明明是周赧王迫于强秦的威势，摆出毕恭毕敬的仪态，可他偏偏说周赧王这么做是为了防范和监控嬴疾一帮人。为了说明这么做的理由，他又举出知伯伐仇由、齐桓公袭蔡国两个事例，作为周赧王对付嬴疾的借鉴。这让楚怀王听后觉得周赧王还真有此用心。最后，他那两句酸溜溜的话，更表明周赧王把楚国视为靠山，怎会跟秦国勾搭呢？这就使楚怀王由疑而信，转怒为喜，双方的抵牾也随之消失了。

◆ 韩庆拒粮

齐宣王在位时，孟尝君率领齐国军队，联合韩、魏两国进攻楚国，以报复楚国背弃盟约的行径。到了齐湣王时，孟尝君又同韩、魏两国联合，一起进攻秦国，还向西周借兵求粮。这使周赧王感到十分棘手，想拒绝孟尝君的要求，却不知怎么说服人家。

西周大臣韩庆听说这件事情后，经过前思后想，决定替周赧王解决难题，就去谒见孟尝君说：

“您用齐国的军队，为韩、魏攻打楚国，九年才夺得宛（今河南南阳）、叶（今河南叶县）以北的土地，扩大了韩、魏两国的势力，而今又去进攻秦国，来增强它们的力量。韩、魏两国南面没有楚国的忧患，西面没有秦国的祸害，它们的领地就更加宽广，而越发受到天下诸侯的尊重，齐国必然要被轻视。大凡万事万物的发展，开头和结尾都相连接，兴盛和衰败也相继出现。我私下为您感到不安。您不如让我们暗中和秦国联合，而您不要再发动进攻，也不要借兵求粮。您可以进兵到函谷关，但不发起攻击，让我们带着您的愿望，去告诉秦王：‘孟尝君一定要攻破秦国，来张扬韩、魏两国的力量，现在之所以进兵，是想要大王命令楚国割让东部领地给齐国。’秦王定会放出楚王来求和。您让我们用这件事给秦国以恩惠，秦国为了不被攻破，让楚国割让东部领地以自免其祸，那就会心甘情愿。楚王一旦被放出来，必定对齐国感恩戴德。齐国得到楚国东部的领地而更加强大，薛公的地盘就不会再有祸

患。秦国并没有被过多削弱，而且地处赵、魏、韩三国的西面，三国必定尊重齐国。”

这段策论表明：像西周这样弱小的国家，处在诸侯列国的夹缝中间，必须保持中立的立场，不得罪任何一个大国，从而创造一个良好的外部环境。为了实现这种平衡外交，当齐、秦两大强国发生冲突，威胁到西周的生存利益时，韩庆抱着两面讨好的态度，去争取齐、秦双方的谅解，以免西周成为某一方的牺牲品。乍看韩庆说的话，好像处处在为齐国着想。比如韩、魏两国日渐强大，会使齐国受到轻视；同秦国达成和解，齐国将从楚国获得大片土地；赵、魏、韩三国受制于秦国，就会尊重齐国，通通是说给孟尝君听的，而目的在于说动孟尝君，按他的主意去做，不要再向西周借兵征粮。这一番劝说还真见效了！孟尝君听过后，当即命令韩庆去秦国交涉，而让三国的军队停止进攻秦国，也不再派人去西周借兵征粮。

转患为利之道

大体说来，周王室因为自身的弱小，在遭受诸侯列国威胁时，可以采用三种谋略：一是单纯地乞怜于敌对诸侯，以求得别人的宽恕；二是平衡诸侯列强的势力，或者转移敌对诸侯的视线，以维护自身的安全；三是利用诸侯列强之间的矛盾，形成局部有利的形势，以扩大自身的利益。这三种谋略相比较，第三种显然是最好的选择，但实行起来难度较大。

◆史厌绝道

在秦、韩宜阳之战后，秦国又向周王室借道，准备攻打韩国。周赧王担心借道给秦国，会得罪韩国；不同意借道，又会得罪秦国，因而觉得很难处理。

正当左右为难之际，史厌进见周赧王说：“君王为什么不派人去韩国，对韩相国公叔说：‘秦国之所以敢越过东周来攻打韩国，是由于信任周王室的缘故。您为什么不给周王室一块土地，并且派出公子或大臣为质于楚国呢？’这样一来，秦国必定怀疑楚国，而且不再信任周王室，也就不会来攻打韩国。然后，再去告诉秦国说：‘韩国硬要割地给周王室，是打算让秦国怀疑周王室，而周王室又不敢不接受。’这么一说，秦国就没有什么理由不让周王室接受韩国的土地，又摆出一副听命于秦国的样子，它们两国都不会有什么怨恨。”

这一对策在《史记》《战国策》里面都没有记下结果，我们不好随意推