

新編諸子集成續編

中華書局



長



短

經

新編諸子集成續編

長  
短  
經

〔唐〕趙蕤撰  
梁運華整理

中  
華  
書  
局

圖書在版編目(CIP)數據

長短經/(唐)趙蕤撰;梁運華整理. —北京:中華書局, 2017.11

(新編諸子集成續編)

ISBN 978-7-101-12531-3

I.長… II.①趙…②梁… III.①政治-謀略-中國-古代②《長短經》-注釋 IV.D691

中國版本圖書館 CIP 數據核字(2017)第 064663 號

責任編輯:石 玉

新編諸子集成續編

長 短 經

[唐]趙 蕤 撰

梁運華 整理

\*

中華書局出版發行

(北京市豐臺區太平橋西里 38 號 100073)

<http://www.zhbc.com.cn>

E-mail:zhbc@zhbc.com.cn

北京瑞古冠中印刷廠印刷

\*

850×1168 毫米 1/32·18 印張·2 插頁·400 千字

2017 年 11 月北京第 1 版 2017 年 11 月北京第 1 次印刷

印數:1-3000 册 定價:54.00 元

ISBN 978-7-101-12531-3

# 新編諸子集成續編出版緣起

新編諸子集成叢書，自一九八二年正式啟動以來，在學術界特別是新老作者的大力支持下，已形成規模，成爲學術研究必備的基礎圖書。叢書原擬分兩輯出版，第一輯擬目三十多種，後經過調整，確定爲四十種，今年將全部出齊。第二輯原來只有一個比較籠統的規劃，受各種因素限制，在實施過程中不斷發生變化，有的項目已經列入第一輯出版，因此我們後來不再使用第一輯的提法，而是統名之爲新編諸子集成。

隨着新編諸子集成這個持續了二十多年的叢書劃上圓滿的句號，作爲其延續的新編諸子集成續編，現在正式啟動。它的立意、定位與宗旨同新編諸子集成一脈相承，力圖吸收和反映近幾十年來國學研究與古籍整理領域的新成果，爲學術界和普通讀者提供更多的子書品種和哲學史、思想史資料。

續編堅持穩步推進的原則，積少成多，不設擬目。希望本套書繼續得到海內外學者的支持。

中華書局編輯部

二〇〇九年五月

# 前言

趙蕤，字大賓，又字雲卿，號東巖子。唐梓州鹽亭人。後徙郫縣，隱居長平山安昌巖。「博學韜鈴，長於經世。夫婦俱有節操。」（見北夢瑣言）與李白齊名，太守蘇頌薦云：「趙蕤術數，李白文章。」（見丹鉛總錄）開元中，三詔召之，不起。或云以讒死。（見全唐文）著長短經行世。

長短經，後世有命名為長短要術、儒門經濟長短經及反經者，皆刻板者、著錄者或出版者考量儒家傳統地位及商業利益所為。

長短經自序稱：「總六十有三篇，合爲十卷。」今本長短經實存九卷六十四篇。宋馬端臨文獻通考曰：「第十卷載陰謀家，本闕，今存者六十四篇。」四庫全書御題長短經詩注認爲：「意者六十三篇，『三』字乃『五』字之訛，其第十卷陰謀家止有一篇，亦未可知。」此推論可備一說。

長短經歷來被認爲是縱橫謀略之書，四庫提要曰：「劉向序戰國策稱，或題曰『長短』。此書辨析事勢，其源蓋出於縱橫家，故以『長短』命名。」

其實，作者定名之意，見於自序：「夫霸者，駁道也，蓋白黑雜合，不純用德焉。期於有成，不問

所以；論於大體，不守小節。雖稱仁引義，不及三王，而扶顛定傾，其歸一揆。恐儒者溺於所聞，不知王霸殊略，故叙以長短術，以經綸通變者創立題目，總六十有三篇，合爲十卷，名曰長短經。」即是說，寫作此書就是針對死守王道的儒者做啓蒙工作。他認爲，諸子百家，無論儒家、道家、陰陽家、法家、名家、墨家、縱橫家、雜家、農家，都各有所長，亦各有其弊。只就儒家而言，儒家經典六藝有長短：「溫柔敦厚，詩教也；疏通知遠，書教也；廣博易良，樂教也；潔淨精微，易教也；恭儉莊敬，禮教也；屬辭比事，春秋教也。故詩之失，愚；書之失，誣；樂之失，奢；易之失，賊；禮之失，煩；春秋之失，亂。」（見正論）儒家行不離口的仁、義、禮、樂、名、法、刑、賞有長短：「仁者所以博施於物，亦所以生偏私；義者所以立節行，亦所以成華僞；禮者所以行謹敬，亦所以生惰慢；樂者所以和情志，亦所以生淫放；名者所以正尊卑，亦所以生矜篡；法者所以齊衆異，亦所以乖名分；刑者所以威不服，亦所以生凌暴；賞者所以勸忠能，亦所以生鄙爭。」（見反經）儒家頂禮膜拜的聖人亦有長短：「善人不得聖人之道不立，盜跖不得聖人之道不行，天下之善人少而不善人多，則聖人之利天下也少而害天下也多矣。」（見反經）「天地無全功，聖人無全能，萬物無全用。」（見是非）無論什麼事情，都有所長，亦有所短，長短、是非、好壞、優劣不是一成不變的，而是隨着時間、地點、形勢不同而不同，因此不能死守一家之說，要善用各家所長，「浴不必江海，要之去垢。馬不必騏驎，要之善走。士不必賢也，要之知道。女不必貴種，要之貞好」（見論士）。要懂得「隨時變通，不可執一」

（見適宜）。「法宜其時則理，事適其務故有功」（見適變）。「有法無法，因時爲業。時止則止，時行則行。動不失其時，其道光明。非至精者，孰能通於變哉」（見正論）。「今時移而法不變，務易而事以古，是則法與時詭，而事與務易，是以法立而時益亂，務爲而事益廢。故聖人之理國也，不法古，不脩今，當時而立功，在難而能免」（見適變）。總之，「前志垂教，今皆可以理違」（見是非）。所謂「長短術」，就是善於因時、因地、因勢，正確利用各家長短。長短之變用於何處？「夫欲論長短之變，故立政道以爲經焉」。所謂政道，即治理國家的方方面面：「明版籍，審什伍，限夫田，定刑名，立君長，急農商，去末作，敦學敦，核才藝，簡精悍，修武備，嚴禁令，信賞罰，糾游戲，察苛尅，此十五者，雖聖人復起，必此言也。」（見政體）也就是說，長短之變是爲政權這個主體服務的。要掌握政權，鞏固政權，必須精通長短之變，「期於有成，不問所以；論於大體，不守小節」，只有這樣，方能「扶顛定傾」。長短經的寫作目的就是：「大旨在乎寧固根蒂（指政權），革易時弊。興亡治亂，具載諸篇，爲沿襲之遠圖，作經濟之至道，非欲矯世誇俗，希聲慕名，輒露見聞，逗機來哲。凡厥有位，幸望詳焉。」（見自序）

至於長短，是非、好壞、優劣如何辨別，如何運用，作者也有精辟論述。

譬如：「夫管仲九合諸侯，一匡天下，而孔子小之；楚人不能伐燕，虞卿反以爲強大，天下無敵，非詭議也，各從其黨言之耳，不可不察。」（見量過）就是說，公說公有理，婆說婆有理，那是由各

自的立場、各自的利害關係決定的。孔子小看管仲，這是孔子從其黨的立場而言；你若站在孔子的立場，你就一定會小看管仲。「世之君子未必君子，世之小人未必小人，世之禮讓未必禮讓」，「不可不察」（見勢運）。因此，對任何事情都應該多問幾個爲什麼，不要盲從。

又如：「治天下者有王、霸焉，有黃、老焉，有孔、墨焉，有申、商焉，此其所以異也。雖經緯殊制，救弊不同，然康濟群生，皆有以矣。」就是說，諸家雖然不同，但用來「康濟群生」，都各有所長。如果只知「引長代之法詰救弊之言，或引帝王之風譏霸者之政，不論時變而務以飾說」，就是「言僞而辯，順非而澤，此罪人也」（見適變）。「是猶待越客以拯溺，白大人以救火，善則善矣，豈所謂通於時變歟」（見自序）？惟有用長短之術「康濟群生」，讓「黎元樂業」，才能江山穩固，「雖有湯、武之聖不能興矣，況於布衣之細而敢偏袒大呼哉」（見七雄略）。要知「天下者，非一人之天下也，天下之天下也」（見懼誠）。

長短經「叙以長短術」，故辯證思維貫穿全書。辯證思維是智者的表現，與教條主義者截然不同，理應爲作者點贊。

長短經歷來著錄爲雜家，作者自己也說：「雜說之益，有自來矣。故著此篇，蓋立理叙事，以示將來君子矣。」（見定名）所謂「立理叙事」，就是圍繞「寧固根蒂，革易時弊」（見自序）這個中心，分立題目，用長短術闡明自周末至唐初政權更迭的歷史及思想領域的是非。其顯著特點，就是從先秦



至唐初百餘種古書中摘錄原文加以排比，不時附以己見，避免了纂改前人觀點之嫌，可謂有理有據。集百家之言成書，稱雜家，可謂名副其實。全書分爲正文和注文兩部分，正文簡明，由注文補充，讀者可選擇閱讀。長短經以極小的篇幅，有選擇地囊括百家思想，以闡明自己的主張，符合作者「少則得，多則惑」（見兵權）的指導思想。

本書整理，以文物出版社一九九三年影印南宋初年杭州淨戒院刊本爲底本，以叢書集成初編所收讀畫齋叢書本爲校本，以文淵閣四庫全書本爲參校本。底本對原徵引文獻中的避諱字有不少回改，亦有大量未改，今依舊不變；個別地方出注，是爲了便於理解正文，請讀者留意。爲方便閱讀，整理時，一般將底本中無關文意理解的簡筆字、異體字、古今字等改爲通行的繁體字；爲避免出校過於瑣碎，底本中明顯的形近而誤字徑改作正字，不同版本間的異文不逐一出注，而是擇要說明。長短經在內容上的一大特點是撮引不同文獻而成，此次整理，儘量覆覈相關原始文獻，並引用相關古注疏通義理，如漢書顏師古注、史記三家注等，爲避免繁瑣，凡引古注，一般不再注明文獻來源，如「漢書顏師古注直接寫作「顏師古曰」。本書附錄分兩部分，其一收錄底本及校本的有關序跋，其二收錄有關趙蕤及長短經的主要歷史記錄，供讀者參看。疏誤之處，敬請批評指正。

梁運華 二〇一五年八月十四日

# 目錄

前言	.....	一
儒門經濟長短經序	.....	一
長短經卷第一 文上	.....	三
大體第一	.....	三
任長第二	.....	六
品目第三	.....	九
量才第四	.....	一三
知人第五	.....	一七
察相第六	.....	三
<hr/>		
論士第七	.....	四九
政體第八	.....	五七
長短經卷第二 文中	.....	六五
君德第九	.....	六五
臣行第十	.....	九一
德表第十一	.....	一〇七
理亂第十二	.....	一一
長短經卷第三 文下	.....	二六
反經第十三	.....	二六
是非第十四	.....	二六

適變第十五	一五三	用無用第二十五	四三三
正論第十六	一六四	恩生怨第二十六	四三三
長短經卷第四 霸紀上	一八二	詭順第二十七	四三五
霸圖第十七	一八二	難必第二十八	四四一
長短經卷第五 霸紀中	二六三	運命第二十九	四四三
七雄略第十八	二六三	大私第三十	四五三
長短經卷第六 霸紀下	三三〇	敗功第三十一	四五四
三國權第十九	三三〇	昏智第三十二	四五六
長短經卷第七 權議	三六六	卑政第三十三	四六〇
懼誠第二十	三六六	善亡第三十四	四六三
時宜第二十一	四一〇	詭俗第三十五	四六四
長短經卷第八 雜說	四一八	息辯第三十六	四六六
釣情第二十二	四一八	量過第三十七	四六八
詭信第二十三	四四四	勢運第三十八	四七〇
忠疑第二十四	四四九	傲禮第三十九	四七三

定名第四十	四七四	攻心第十四	五〇〇
長短經卷第九 兵權	四八〇	伐交第十五	五三三
出軍第一	四八一	格形第十六	五四四
練士第二	四八三	蛇勢第十七	五六六
結營第三	四八六	先勝第十八	五八八
道德第四	四八七	圍師第十九	五三一
禁令第五	四八九	變通第二十	五三三
教戰第六	四九一	利害第二十一	五三五
天時第七	四九三	奇正第二十二	五三八
地形第八	四九八	掩發第二十三	五三九
水火第九	五〇二	還師第二十四	五四一
五間第十	五〇六	附錄一	五四三
將體第十一	五二〇	一、題趙蕤長短經	五四三
料敵第十二	五二五	二、沈新民跋	五四四
勢略第十三	五二八		

三、周廣業跋	五四四	十、宋史藝文志四	五五三
四、四庫提要	五四六	十一、丹鉛總錄	五五四
五、御題趙蕤長短經	五四七	十二、丹鉛摘錄	五五四
附錄二	五四九	十三、說略	五五五
一、淮南卧病書懷寄蜀中趙徵君蕤	五四九	十四、蜀中廣記人物記	五五五
二、送趙雲卿	五五〇	十五、蜀中廣記著作記	五五六
三、北夢瑣言卷五	五五〇	十六、十國春秋卷第四十四前蜀十	五五六
四、新唐書藝文志三	五五〇	十七、居易錄卷十四雜著十二	五五六
五、山谷集	五五一	十八、鹽亭縣志	五五七
六、郡齋讀書志	五五一	十九、鄭堂讀書記	五五七
七、文獻通考經籍考四十一	五五一	二十、鐵琴銅劍樓藏書目錄	五五九
八、文獻通考經籍考二	五五二	二十一、趙蕤	五六〇
九、唐詩紀事卷十八	五五二		

# 儒門經濟長短經序

梓州郫縣長平山安昌巖草莽臣趙蕤撰

趙子曰：匠成輿者憂人不貴，作箭者恐人不傷，彼豈有愛憎哉，寔伎業驅之然耳。是知當代之士，馳騫之曹，書讀縱橫則思諸侯之變，藝長奇正則念風塵<sup>①</sup>之會。此亦向時<sup>②</sup>之論，必然之理矣。故先師孔子深探其本，憂其末，遂作春秋大乎王道，制孝經美乎德行，防萌杜漸，預有所抑，斯聖人制作之本意也。

然作法於理，其弊必亂。若至於亂，將焉救之？是以御世理人，罕聞沿襲。

三代不同禮，五霸不同法，非其相反，蓋以救弊也。是故國容一致而忠文之道必殊，聖哲同風而皇王之名或異。豈非隨時設教沿乎此，因物成務牽乎彼！沿乎此者醇薄繼於所遭，牽乎彼者王霸存於所遇。故古之理者，其政有三：王者之政化之，霸者之政威之，

①「風塵」，戰亂。

②「向時」，昔時，從前。

強國之政脅之。各有所施，不可易也。

管子曰：「聖人能輔時，不能違時。智者善謀，不如當時<sup>①</sup>。」鄒子曰：「政教文質所以匡救也，當時則用之，過則捨之。」由此觀之，當霸者之朝而行王者之化則悖矣，當強國之世而行霸者之威則乖矣。若時逢狙詐，正道陵夷，欲憲章<sup>②</sup>先王，廣陳德化，是猶待越客以拯溺，白大人以救火，善則善矣，豈所謂通於時變歟？

夫霸者，駁道也，蓋白黑雜合，不純用德焉。期於有成，不問所以；論於大體，不守小節。雖稱仁引義，不及三王，而扶顛定傾，其歸一揆。

恐儒者溺於所聞，不知王霸殊略，故叙以長短術，以經綸<sup>③</sup>通變<sup>④</sup>者創立題目，總六十有三篇，合爲十卷，名曰長短經。大旨在乎寧固根蒂，革易時弊。興亡治亂，具載諸篇，爲沿襲之遠圖，作經濟<sup>⑤</sup>之至道，非欲矯世誇俗，希聲慕名，輒<sup>⑥</sup>露見聞，逗機<sup>⑦</sup>來哲。凡厥有位，幸望詳焉。

①「當時」，適時。

②「憲章」，效法。

③「經綸」，治理，開導。

④「通變」，通曉變化。

⑤「經濟」，經世

濟民。

⑥「輒」，每每。

⑦「逗機」，投機，兩相契合。

# 長短經卷第一

文上

- 大體一 任長二 品目三 量才四  
知人五 察相六 論士七 政體八

## 大體第一

臣聞老子曰：「以政<sup>①</sup>理<sup>②</sup>國，以奇用兵，以無事取天下。」荀卿曰：「人主者，以官人爲能者也。匹夫者，以自能爲能者也。」傅子曰：「士大夫分職而聽，諸侯之君分土而守，三公

①「政」，通「正」，正直，不偏邪。與「奇」相對。老子作「正」。

②「理」，「治」避諱字。老子作「治」。



總方而議，則天子拱己而正矣。」何以明其然耶？當堯之時，舜爲司徒，契爲司馬，禹爲司空，后稷爲田疇，夔爲樂正，倮爲工師，伯夷爲秩<sup>①</sup>，宗，皋陶爲理官，益掌驅禽。堯不能爲一焉，奚以爲君？而九子者爲臣，其故何也？堯知九賦之事，使九子各授其事，皆勝其任，以成九功，堯遂乘成功以王天下。

漢高帝曰：「夫運籌策於幃幄之中，決勝於千里之外，吾不如子房。鎮國家，撫百姓，給餉餽，不絕糧道，吾不如蕭何。連百萬之軍，戰必勝，攻必取，吾不如韓信。三者皆人傑也，吾能用之，此吾所以有天下也。」人物志曰：「夫一官之任，以一味協五味；一國之政，以無味和五味。故臣以自任爲能，君以能用入爲能；臣以能言爲能，君以能聽爲能；臣以能行爲能，君以能賞罰爲能。所以不同，故能君衆能<sup>②</sup>也。」故曰：知人者，王道也；知事者，臣道也；無形者，物之君也；無端者，事之本也。鼓不預<sup>③</sup>五音而爲五音主。有道者不爲五官之事而爲理事之主。君守其道，官知其事，有自來矣。

先王知其如此也，故用非其有己有之，通乎君道者也。議曰：淮南子<sup>④</sup>云：「巧匠爲官

①「秩」，通「秩」。

②「能」，人物志作「材」。

③「預」，凡事相及爲預。「不預」，不屬於。

④「淮南子」，當爲

「呂氏春秋」。以下引文見呂氏春秋分職。