



# 大父母

2

国外企业  
成长课

赵若言◎编著

新华出版社

D A F U M U

G U O W AI Q I Y E J I A C H E N G Z H A N G K

# 大父母

2

## 国外企业家

## 长课

四〇编著

D A F U M U  
G U O W AI Q I Y E J I A C H E N G Z H A N G K UO

新华出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

大父母. 2, 国外企业家成长课 / 赵若言编著.

——北京：新华出版社，2017.8

ISBN 978-7-5166-3425-7

I. ①大… II. ①赵… III. ①家庭教育②企业家－生平事迹－国外

IV. ①G78 ②K815.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2017)第199501号

## 大父母. 2, 国外企业家成长课

编 著：赵若言

责任编辑：李永祥

责任印制：廖成华

责任校对：刘保利

封面设计：臻美书装

出版发行：新华出版社

地 址：北京石景山区京原路8号 邮 编：100040

网 址：<http://www.xinhuapub.com>

经 销：新华书店、新华出版社天猫旗舰店、京东旗舰店及各大网店

购书热线：010-63077122

中国新闻书店购书热线：010-63072012

照 排：臻美书装

印 刷：河北鑫兆源印刷有限公司

成品尺寸：170mm×240mm 16开

印 张：15

字 数：195千字

版 次：2017年8月第一版

印 次：2017年8月第一次印刷

书 号：ISBN 978-7-5166-3425-7

定 价：36.00元

版权专有，侵权必究。如有质量问题，请与出版社联系调换：010-63077101

## 前 言

成功人士的成长经历总是惹人好奇。

就连比尔·盖茨，在他年少时期，都搜集了大量关于成功人士是如何获得成功的资料。

有太多人想要从成功人士的成长经历中探寻其成功的“密码”。而一个人的成长，总是和父母脱不开干系，因此，很多人把解锁这些“密码”的关键，押注在他们的父母身上。

就是因为向比尔·盖茨的父亲询问如何才能培养出世界首富的人太多，比尔·盖茨的父亲才把自己的一些心得和经验写成了《盖茨是这样培养的》一书。

马克·扎克伯格的父亲也说，“我有很成功的孩子们，于是人们总是想仿效我的模式。”

那么，究竟一个人的成功和父母有没有关系？

我可以很负责任地告诉你，有关系。这也是我下定决心写作这本书的初衷。

什么样的父母才能培养出改变世界的企业家？

这个问题可就不那么好回答了。

天下父母有千千万万种，本就没有一个统一的模板和标准，想要从中找到一个成功育儿的标准模板，并不是一件容易的事。

比如，星巴克 CEO 霍华德·舒尔茨来自一个蓝领家庭，母亲最担心的事情，就是父亲朝不保夕的工作，会时不时让家里断了口粮。

而比尔·盖茨来自一个几近完美的家庭，父亲是当地有名的律师，母亲在悉心照顾几个子女的同时，还投身于公共服务事业。父母在比尔·盖茨成长道路上很好地扮演了引路人的角色。

虽然好像霍华德·舒尔茨输在了起跑线上，但他依然成功了。

这其中的奥秘是什么？

为了解答这个问题，我选取了国外最顶级的，也是在全球范围内比较优秀的十位企业家，在这本书中详细讲述了他们的成长故事，其中，他们的父母是主角，父母的教育理念，以及父母与子女之间的相处之道是重点。

让我兴奋的是，在搜集资料以及写作的过程中，我从看似每对千差万别的父母中，找到了某些至关重要的共性。我认为，这些共性就是这十位企业家取得成功的关键，更重要的是，这些共性是可供借鉴的。

我认为，这就是这本书的最大价值——人们一直想要去破解的那个“密码”，我在这本书中提供了一种解密的方式。

相信等你看完这本书，一定能够或多或少从中寻找到那个你想要获得的答案。

# 目 录 | CONTENTS

<b>第一章 史蒂夫·乔布斯：两对父母共同造就的矛盾结合体</b> .....	<b>1</b>
遗弃：亲生父母的无奈之举 .....	4
选择：来自养父母平凡的爱 .....	6
传承：父亲的工匠精神 .....	7
父亲不是无所不能的 .....	8
早慧的代价 .....	9
在电子领域牛刀小试 .....	11
大学：从最初坚持要去到选择退学 .....	14
印度之旅：为了填补内心空洞的探寻 .....	16
在车库诞生的苹果公司 .....	18
苹果就这样渐成气候 .....	19
生命轮回的巧合 .....	20
两对父母造就的完美矛盾体 .....	22

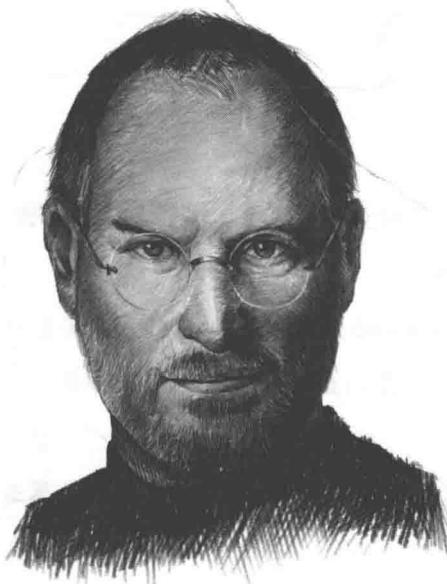
<b>第二章 埃隆·马斯克：以冒险和创新为标配的家族</b>	<b>25</b>
在南非长大的时光	29
创业者妈妈	30
怪脾气父亲	31
迫不及待独闯北美	33
在父母的支持下开始创业	35
母亲的传奇在延续	37
母亲家族的标配—冒险和创新	39
父母优点的完美结合	41
<b>第三章 比尔·盖茨：完美父母孵化的世界首富</b>	<b>45</b>
一对堪称完美的父母	48
与父亲同名	51
小盖茨总是在思考	51
13岁遇见一生的热爱	53
与哈佛短暂却又持久的缘分	56
父母经营家庭有道	58
传承幸福婚姻秘诀	60
父母还是比尔·盖茨最重要的引路人	62
完美父母的“魔力”	64
<b>第四章 舒尔茨：负面父亲造就正面奇迹</b>	<b>67</b>
爸爸的脚总是裹着石膏	70
父母都出身工人家庭	71
窘迫的家境	72
终于走出了布鲁克林	75

努力之后的优渥生活 .....	77
遇见星巴克 .....	81
母亲的不理解 .....	84
父亲逝世 .....	87
反向指引也许更有力量 .....	90
<b>第五章 孙正义：家族给予他渴求成功的最原始动能.....</b>	<b>93</b>
出生的屋子连门牌号都没有 .....	96
父亲发现这孩子是个天才 .....	98
韩裔身份是童年的一大烦恼 .....	100
帮父亲创业展露企业家潜质 .....	102
罹患重病的父亲依然支持孙正义赴美留学 .....	104
在父亲见证下攫取第一桶金 .....	106
遵守与母亲的约定回到日本 .....	111
被爱包围的人会总想为世界贡献点儿什么 .....	112
<b>第六章 马克·扎克伯格：如狮子般特立独行地成长.....</b>	<b>115</b>
父亲的奋斗史 .....	119
父亲无条件地支持 .....	120
父母说“不”也会有理有据 .....	122
母亲给予的社交启迪 .....	124
最好的教育莫过于言传身教 .....	125
放手“散养” .....	126
一场改变人生信念的旅行 .....	127
坚定信念走上人生巅峰 .....	128
父母永远是最坚定的支持者 .....	129

<b>第七章 谢丽尔·桑德伯格：父母助她打破商界“天花板”</b>	<b>131</b>
家中延续传统的男女分工	135
从小就是妈妈的帮手	136
父母种下的理想之花	137
传承母亲独特的教育方式	139
父亲积极参与子女的成长	140
母亲提供精神动力	141
把父母赋予她的能量传递给更多人	143
<b>第八章 鲁伯特·默多克：子承父业的最佳范本</b>	<b>147</b>
父亲的记者梦	150
父亲开创了自己的报业时代	152
当慈父遇上严母	154
母亲为子迁居	156
一出生便与报纸结下不解之缘	157
从小就有生意头脑	158
严母的坚持与远见	159
上中学创办了第一份刊物	160
父亲为默多克争取到留学牛津的机会	161
父亲想为儿子留下更多遗产	162
父亲的最后一搏	163
父亲离世	164
一夜长大	165
缔造自己的传媒帝国	166
收复父亲的失地	168
子承父业的最佳范本	170

<b>第九章 巴菲特：如父般的“孤狼”</b>	<b>173</b>
大股灾之时，诞生之日	176
只会冲孩子大发雷霆的母亲	178
巴菲特发明的“小游戏”	180
4岁就开始的“生意经”	182
父亲是巴菲特了解股票的窗口	183
可以买下一座农场的高中生	185
“厌学”的巴菲特	187
父亲的政治生涯	189
给爸爸打工	192
一步一步迈向投资巅峰	193
父亲没落的晚年	196
一对互补的父母	198
<b>第十章 索罗斯：以父之名做“最伟大的投机者”</b>	<b>201</b>
历经磨难的传奇父亲	204
母亲的相貌 + 父亲的勇敢	206
在乱世中保全家人，父亲就是无所不能的神	208
只身闯伦敦	211
伦敦的困顿时光	212
父母给了他走出迷茫的勇气	214
因团聚被“发送”到美国	216
在美国站稳脚跟	217
阔别十年，与父母团聚在美国	218
跳槽后迎来了跃升期	220
父母亲相继离世	221

以父之名，自我超越 .....	222
各司其职的父母 .....	224
后记 .....	226
致谢 .....	228



## 第一章

# 史蒂夫·乔布斯： 两对父母共同造就的矛盾结合体



### 人物名片：

#### 史蒂夫·乔布斯

1955年2月24日生于美国加利福尼亚州旧金山，是美国发明家、企业家、美国苹果公司联合创始人。

1976年4月1日，乔布斯签署了一份合同，决定成立一家电脑公司。如今这家公司的产品风靡全球，并创下过全球最大市值以及全球最有价值品牌两项纪录。它就是苹果公司。

乔布斯被认为是计算机业界与娱乐业界的标志性人物，他经历了苹果公司几十年的起落与兴衰，先后领导和推出了iMax、iPod、iPhone、iPad等风靡全球的电子产品，深刻地改变了现代通信及生活方式。乔布斯同时也是 Pixar 动画公司的前董事长及行政总裁。

2011年10月5日，史蒂夫·乔布斯因患胰腺癌病逝，享年56岁。

生父：约翰·阿卜杜勒法塔赫·钱德里

生母：乔安妮·席贝尔

养父：保罗·乔布斯

养母：克拉拉·乔布斯

在公众的视野里，乔布斯无疑是一个天才。他把科技和艺术完美融合，创造出深刻改变人类生活方式的产品。

与此同时，他的性格和行为方式又与常人迥异。乔布斯是一个巨大的矛盾体——他善变，时而热情，时而冷漠；他看不上西方世界理性思维的那一套，一生都在不断追求和构建自己的无上精神世界，同时却又在商业世界取得巨大成功。

乔布斯内在的疯狂、矛盾、纠结和不同寻常，都与他的身世有着千丝万缕的联系。

乔布斯有两对父母，亲生父母和养父母。每当有人暗示他养父母不是他的真正父母时，乔布斯都会非常愤怒，一再重申，“他们百分之一千就是我的父母”。而所谓的亲生父母，在乔布斯眼中只是他的精子库和卵子库。

虽然他极力撇清与亲生父母的关系，但确又不可避免地留有两对父母的印记。这两种印记使乔布斯在内心的冲突和矛盾中成长，冲突和矛盾也体现在他的性格和日后的行为方式中。

可以说，他是两对父母共同造就的矛盾结合体。

## 遗弃：亲生父母的无奈之举

乔布斯的亲生父亲约翰·阿卜杜勒法塔赫·钱德里是叙利亚人，家境显赫，其父亲拥有多家炼油厂和其他多种产业，其母亲则是传统的穆斯林女性。

钱德里家里很重视教育，他在贝鲁特美国大学拿到了学士学位，然后到威斯康星大学攻读政治学博士学位。

在威斯康星大学，钱德里遇到了在那里读研究生的乔安妮·席贝尔，也就是乔布斯的亲生母亲。乔安妮来自威斯康星乡村的一个德裔家庭，父

母亲生意上也颇为成功，只是乔安妮的父亲对她相当严厉——因为钱德里不是天主教徒，所以乔安妮与钱德里的恋爱遭到了其父亲的强烈反对。

但乔安妮爱得热烈，根本顾不得父亲的反对。1954年，乔安妮跟着钱德里一起去叙利亚生活了2个月，等他们回到威斯康星后，乔安妮发现自己怀孕了。彼时，乔安妮和钱德里都只有23岁，年纪轻轻的他们并没有结婚的打算。乔安妮的父亲气急败坏。在严酷的天主教环境里，堕胎，绝对不是一个选项。

1955年年初，乔安妮到了旧金山。她被一位专门为未婚妈妈提供庇护的医生收留，医生还会帮这些未婚妈妈们安排秘密收养。

乔安妮只提了一个要求，领养她孩子的人必须要大学毕业。这位医生把乔安妮的孩子安排给了一个律师和他的妻子，但是律师夫妇一心想要女儿，乔安妮生的男孩没能被收养。

男孩被安排给了一对蓝领夫妇——保罗·乔布斯高中的时候就退学了，而他的妻子克拉拉·乔布斯是一名记账员。他们都还没大学毕业，并不符合乔安妮的要求。但当时没有更合适的人选了。无奈之下，男孩被送到保罗和克拉拉家。

乔安妮抗议了很久，孩子都被送走一段时间了，她还不愿意在同意领养的文件上签字。

最终，乔安妮妥协了，她将条件改为：必须要设立专款，保证这个孩子上大学。

乔安妮一直拖着不想签字还有另一个原因——她的父亲快去世了，她打算在父亲去世后跟钱德里结婚，一旦结婚了，她还是想把儿子要回来。

她的计划没能成功。收养程序完成后没几周，乔安妮的父亲去世了。她和钱德里也在同年底完婚。他们婚后又生了一个女儿，名叫莫娜。

## 选择：来自养父母平凡的爱

保罗和克拉拉为这个孩子取名为史蒂夫·乔布斯。

时间回溯到第二次世界大战结束时。保罗从海岸警卫队退役。当时的他肌肉结实，高大威猛，是个有着文身的引擎机械师。他跟战友打赌，说在两周之内就能给自己找到一个妻子。

保罗从旧金山上岸。刚一上岸，他就得到机会，与一位来自亚美尼亚移民家庭的甜美女孩约会。她就是克拉拉。有趣的是，克拉拉愿意约会，只是因为看上了保罗和他的朋友拥有一辆轿车——这恰恰是她身边的追求者们所没有的。

1946年3月，在相遇仅仅10天后，保罗和克拉拉订婚了。保罗赢得了赌局，更可贵的是，他赢得了一生的幸福——两人共同维持了一段成功的婚姻，他们恩爱厮守了40多年，直至死亡将他们分开。

外表粗犷的保罗，内心却非常柔软。高中退学后，他到处做着机械方面的工作。19岁时，他加入了海岸警卫队，参与二战，在战舰上当机械师和锅炉工，表现得不错。

克拉拉的父母为了逃离土耳其控制下的亚美尼亚来到美国，在新泽西州生下了克拉拉。童年时，克拉拉全家搬到旧金山。在遇到保罗之前，克拉拉有一段短暂的婚姻，但她的丈夫在战争中牺牲了。

经历过战争，保罗和克拉拉只想开始稳定而平静的生活。保罗靠着自己机械师的手艺，和克拉拉过着小康而富足的生活。他们渴望生儿育女，但却始终没有孩子，克拉拉由于一次宫外孕丧失了生育的能力。结婚9年后，保罗和克拉拉决定收养。

乔布斯一直知道自己是被收养的，保罗和克拉拉从不掩饰这一点。

在小乔布斯心里，被收养这个事实似乎一直没有什么特别的含义。直